

ประเด็นข้อสั่งการปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
มอบแนวทางการขับเคลื่อนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ประเด็นและข้อสั่งการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
ส่วนที่ ๑ การมอบแนวทางการขับเคลื่อนงาน โดย ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
๑. โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โครงการที่ติดขัดปัญหาต่างๆ จะต้องดำเนินการแก้ไขให้เรียบร้อย มีการดูแลรักษาโครงการและนำไปต่อยอดภาคการเกษตร และต้องเอาใจใส่ในทุกโครงการ ข้อสั่งการ เร่งดำเนินการประสานชลประทานจังหวัดเพื่อทราบข้อมูลโครงการพระราชดำริด้านแหล่งน้ำ เพื่อทราบเป็นข้อมูลและติดตามเพื่อใช้ประโยชน์ ดังนี้ ๑) จำนวนแหล่งน้ำที่ดำเนินการเสร็จแล้ว (ทั้งโครงการขนาดเล็ก กลาง และใหญ่) ชื่อโครงการ ที่ตั้งโครงการ และการนำไปใช้ประโยชน์หรือการต่อยอดโครงการ ๒) แผนการดำเนินงานแหล่งน้ำที่อยู่ระหว่างดำเนินงาน กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ และแผนการใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำ ๓) ปัญหาอุปสรรคในแหล่งน้ำที่ยังไม่ดำเนินการ และแนวทางการแก้ไขหรือเหตุผลที่ต้องยกเลิกโครงการ	กษ.จว.ทุกจังหวัด
๒. โครงการ ๑ ตำบล ๑ กลุ่มเกษตรกรทฤษฎีใหม่ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดเป้าหมายเกษตรกร ๖๔,๐๐๐ ราย และจ้างแรงงาน ๓๒,๐๐๐ ราย แต่เนื่องจากโครงการติดข้อจำกัดหลายอย่าง เช่น คุณสมบัตินิคมเกษตรกร การขุดสระเก็บกักน้ำ การฝึกอบรมเกษตรกร จึงต้องปรับลดเป้าหมายลงเหลือเกษตรกร ๓๒,๐๐๐ ราย และจ้างแรงงาน ๑๖,๐๐๐ ราย ซึ่งผลการดำเนินงานปัจจุบันยังไม่ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ข้อสั่งการ ขอให้เร่งรัดดำเนินการจัดหาเกษตรกรเพิ่มเติมให้ได้อย่างน้อย ๓๐,๐๐๐ ราย	กษ.จว.ทุกจังหวัด
๓. การส่งเสริมระบบการผลิตแบบแปลงใหญ่ มีกลุ่มแปลงใหญ่เสนอความต้องการเข้าร่วมโครงการยกระดับแปลงใหญ่ด้วยเกษตรสมัยใหม่และเชื่อมโยงตลาด ๕,๒๕๐ แปลง ผ่านการพิจารณา ๓,๐๒๗ แปลง ซึ่งส่วนใหญ่จะติดปัญหาการจดทะเบียนนิติบุคคล และเข้าชื้อนกับงบประมาณปกติจากหน่วยงานของรัฐ ข้อสั่งการ ประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับเกษตรกรในการเข้าร่วมโครงการฯ	กษ.จว.ทุกจังหวัด
๔. เกษตรมูลค่าสูง เป็นการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำเกษตรของเกษตรกรที่ปลูกพืชเชิงเดี่ยวปลูกซ้ำในพื้นที่เดิมให้ไปทำการเกษตรอย่างอื่นที่ดีกว่าหรือมีมูลค่าสูงกว่า โดยการวางแผนการเกษตรจะต้องเอาร่องน้ำนำการเกษตรทุกเรื่อง โดยการใช้ชลประทานเป็นหลักและวางแผนการผลิตให้เกิดเป็นแผนพัฒนาการเกษตรในระดับหมู่บ้าน อำเภอ และจังหวัด ข้อสั่งการ แจ้งทุกหน่วยงานในจังหวัดพิจารณาแผนบริหารจัดการน้ำของจังหวัด เพื่อประกอบการวางแผนพัฒนาการเกษตรให้สามารถทำการเกษตรได้โดยไม่มีปัญหาขาดน้ำในการผลิต	กษ.จว.ทุกจังหวัด
๕. การเชื่อมโยงตลาดสินค้าเกษตร จะต้องมีการวางแผนบริหารจัดการและการจัดสรรสินค้าเกษตรที่ดี ต้องทราบผลผลิตที่จะออกในแต่ละฤดูกาลทั้งพืช สัตว์ ประมง มีการประเมินสถานการณ์ความเสี่ยงและเชื่อมโยงกับทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานต่างๆ โดยใช้กลไก อ.พ.ก. สนับสนุนการทำงาน	

ประเด็นและข้อสั่งการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
ข้อสั่งการ ต้องทราบผลผลิตที่จะออกในแต่ละฤดูกาลทั้งพืช สัตว์ และประมง มีการประเมินสถานการณ์ความเสี่ยง และเชื่อมโยงการทำงานกับทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานต่างๆ ผ่านกลไก อ.พ.ก.	กษ.จว.ทุกจังหวัด
๖. การขับเคลื่อนศูนย์เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรม (AIC) มีประเด็นปัญหาและแนวทางแก้ไขใน ๒ เรื่อง คือ ๖.๑ โครงสร้างการบริหารของศูนย์ AIC จังหวัด การสั่งการทำได้ค่อนข้างยาก จึงมีแนวคิดในการเปลี่ยนให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นกรรมการและเลขานุการ ซึ่งองค์คณะคล้ายกับ อ.พ.ก. จึงเสนอให้นำเรื่อง AIC ไปบรรจุไว้เป็นวาระหนึ่งใน อ.พ.ก. ๖.๒ งบประมาณที่จะสนับสนุน การปรับโครงสร้างให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน เพื่อเสนอของบประมาณผ่านทาง Area base จังหวัดและกลุ่มจังหวัด และในปี ๒๕๖๕ สป.กษ. จะเสนอตั้งคำของบประมาณในเรื่องนี้ให้กับทุกจังหวัด เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน ศพก. ๘๘๒ ศูนย์ และ Young Smart Farmer ข้อสั่งการ ๑. สนับสนุนการทำงานให้กับทุกหน่วยงานและเน้นย้ำการขับเคลื่อน งาน ศพก. ๘๘๒ ศูนย์ และ Young Smart Farmer ๒. เสนอคำของบประมาณปี ๒๕๖๕ สนับสนุนการดำเนินงานโครงการ ๓. สนับสนุนกระบวนการเสนอของบประมาณปี ๒๕๖๕	กษ.จว.ทุกจังหวัด กนท. สผง.
๗. มอบหมายรองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ดูแลการขับเคลื่อนระดับพื้นที่ กำกับดูแลในพื้นที่ ๔ ภาค เพื่อที่เกษตรและสหกรณ์จังหวัดจะได้มีความรู้สึกใกล้ชิดกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	รองปลัดกระทรวง ทุกท่าน
๘. ปรับปรุงระบบประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบให้ทันสมัยและเข้าถึงเกษตรกร โดยการทำเรื่องประชาสัมพันธ์ทั้งในเชิงรุกและเชิงป้องกัน ข้อสั่งการ ๑. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้เป็นรูปธรรมทั้งในเชิงรุกและเชิงป้องกัน ๒. สนับสนุนการประชาสัมพันธ์ให้กับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด	กษ.จว.ทุกจังหวัด กกส.
๙. การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าให้เกษตรกร แหล่งเงินทุนจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และการแก้ปัญหาให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-๑๙ รวมทั้งการปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์โควิด-๑๙ ไม่นำมาเป็นปัญหาอุปสรรคที่ทำให้งานไม่สำเร็จ ต้องพยายามปรับเปลี่ยนปรับตัวในการทำงานให้สอดคล้องกับบริบทและดำเนินการตามมาตรการของจังหวัด ข้อสั่งการ ประชาสัมพันธ์และให้คำแนะนำกับหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรเกษตรกรที่ต้องการขอใช้เงินของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	กษ.จว.ทุกจังหวัด

ประเด็นและข้อสั่งการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑๐. การปรับปรุงโครงสร้าง อำนาจหน้าที่และบทบาทของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นนโยบายที่ให้ทุกหน่วยงานปรับโครงสร้างใหม่ โดยยุบกอง/สำนักที่งานภารกิจไม่ชัดเจน เพิ่มกอง/สำนักที่งานภารกิจชัดเจน และรวมกอง/สำนักที่งานภารกิจคล้ายกันหรือซ้ำซ้อนเข้าด้วยกัน การเพิ่มพูนประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถให้กับเกษตรกรและสหกรณ์จังหวัด โดยการจัดทำหลักสูตรโรงเรียนเกษตรกรและสหกรณ์จังหวัด ซึ่งผู้ที่จะเป็นเกษตรกรและสหกรณ์จังหวัดจะต้องบังคับผ่านหลักสูตรนี้ เป็นการสร้างเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพให้ชัดเจน และมีกำหนดจะประกาศใช้วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ข้อสั่งการ - เร่งรัดการดำเนินการปรับโครงสร้างของทุกส่วนราชการ - ดำเนินการจัดทำหลักสูตรโรงเรียนเกษตรกรและสหกรณ์จังหวัด - ดำเนินการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพให้กับบุคลากรของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ชัดเจน	สพบ. สภ. กกจ.
๑๑. การสร้างเอกภาพในการขับเคลื่อนภารกิจของกระทรวง โดยการปรับปรุงกลไกการขับเคลื่อนงานด้านการเกษตรระดับจังหวัด (SC) ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จากเดิมเกษตรจังหวัดเป็นหลักเปลี่ยนเป็นเกษตรกรและสหกรณ์จังหวัด เพื่อให้สายการบังคับบัญชาเป็นสายเดียวกันระหว่างปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กับเกษตรกรและสหกรณ์จังหวัด ในส่วนของคำสั่งคณะกรรมการขับเคลื่อนงานด้านการเกษตรระดับจังหวัด (SC) จะขอรับฟังความคิดเห็นจากเกษตรกรและสหกรณ์จังหวัดก่อนเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์พิจารณาลงนามต่อไป	
๑๒. หอบังคับการ (Control Tower) เป็นศูนย์ควบคุมการทำงานของทุกกรมในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เริ่มตั้งแต่สำรวจ วางแผน ออกแบบ เพื่อตรวจสอบและติดตามการบริหารแผนงานและงบประมาณของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
๑๓. การใช้แพลตฟอร์มหรือดิจิทัลจำหน่ายสินค้าเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทั้งตลาดออนไลน์และตลาดออฟไลน์ รวมทั้งการขนย้ายสินค้าเกษตร กรณีที่จะเกิดการเน่าเสียทันทีในพื้นที่ที่สามารถแจ้งความประสงค์ กับหน่วยงานทหารในพื้นที่ได้ทันที เป็นการช่วยเหลือเกษตรกรอีกช่องทาง	
๑๔. การเร่งรัดบรรจุข้าราชการใหม่ สำหรับอัตราว่างของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดในจังหวัดที่ไม่เพียงพอและต้องการพนักงานราชการขอให้จัดทำแผนเตรียมไว้ โดยในปี ๒๕๖๕ จะมีการสำรวจอัตราว่างทดแทนบุคลากรที่เกษียณอายุราชการ หรือการจ้างเหมาบริการ รวมถึงเครื่องมือต่างๆ ในการทำงาน ข้อสั่งการ เตรียมแผนอัตราว่างของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดทั้งข้าราชการ พนักงานราชการ และจ้างเหมาบริการ รวมถึงวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ในการทำงาน	กษ.จว.ทุกจังหวัด

ประเด็นและข้อสั่งการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑๕. BCG โมเดลเศรษฐกิจใหม่ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์โดยสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้จัดทำกรอบความเชื่อมโยงตั้งแต่ยุทธศาสตร์ แผ่นแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ BCG Model สาขาเกษตรแล้ว ซึ่งจะดำเนินการโครงการนำร่องในพื้นที่เป้าหมาย ๕ จังหวัด ข้อสั่งการ สนับสนุนและร่วมดำเนินการตามแผน BCG ที่กำหนดไว้	กษ.จว.ลำปาง ขอนแก่น ราชบุรี จันทบุรี พัทลุง
๑๖. สถานการณ์ภัยแล้ง ต้องมีการชี้แจงทำความเข้าใจกับประชาชน และขอความร่วมมือในการใช้น้ำสำหรับการเกษตร ทำงานเป็นทีม มีการเตรียมความพร้อมในช่วงฤดูฝน จัดทำแผนบริหารจัดการน้ำ แผนการเพาะปลูกในแต่ละจังหวัดทั้งในและนอกเขตชลประทาน ประกอบกับปีนี้คาดการณ์ว่าฤดูฝนจะมาก่อนกำหนด จึงต้องมีการวางแผนเตรียมความพร้อมเรื่องอุทกภัยไว้ด้วย ข้อสั่งการ ๑. ประสานทุกหน่วยงานช่วยชี้แจงทำความเข้าใจกับประชาชนเกี่ยวกับสถานการณ์น้ำ และขอความร่วมมือในการใช้น้ำสำหรับการเกษตร ๒. ติดตามข้อมูลสถานการณ์และการดำเนินงาน เพื่อรายงานผลอย่างต่อเนื่อง	กษ.จว.ทุกจังหวัด สผง.
๑๗. สถานการณ์ของหมอกควันและไฟป่า ขอความร่วมมือทุกหน่วยงานต้องดำเนินการตามแผนป้องกันและแก้ไขปัญหาการเผาในพื้นที่เกษตรกรรม ตั้งแต่ป้องกัน ยับยั้ง และฟื้นฟู ขอให้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ข้อสั่งการ ๑. ประสานทุกหน่วยงานปฏิบัติตามแผนป้องกันและแก้ไขปัญหาการเผาในพื้นที่เกษตรกรรม อย่างเคร่งครัด ๒. ติดตามข้อมูลสถานการณ์และการดำเนินงาน เพื่อรายงานผลอย่างต่อเนื่อง	กษ.จว.ทุกจังหวัด สผง.
๑๘. เรื่องคอร์รัปชันและความโปร่งใส ขอเน้นย้ำในเรื่องการดำเนินการในทุกโครงการ โดยเฉพาะโครงการตามนโยบาย ขอให้ดำเนินการด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ข้อสั่งการ ประสานแจ้งทุกหน่วยงานให้ดำเนินการทุกโครงการด้วยความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	กษ.จว.ทุกจังหวัด
ส่วนที่ ๒ การรายงานผลการขับเคลื่อนงานด้านการเกษตรและสหกรณ์ในระดับพื้นที่ โดย ผู้แทนสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ๕ กลุ่มจังหวัดของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
๑. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง โดย เกษตรและสหกรณ์จังหวัดขอนแก่น โครงสร้างของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์พัฒนาการเกษตรต้องเป็นระดับชำนาญการพิเศษทุกจังหวัด กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและโครงการ	

ประเด็นและข้อสั่งการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
พิเศษปรับเป็นกลุ่มเกษตรกรรมยั่งยืนและโครงการพิเศษและเป็นระดับชำนาญการพิเศษทุกจังหวัด ฝ่ายบริหารทั่วไปปรับเป็นกลุ่มอำนวยการและประสานราชการและเป็นระดับอาวุโสสำหรับกลุ่มสารสนเทศการเกษตรเสนอให้ยุบรวมกับกลุ่มยุทธศาสตร์พัฒนาการเกษตร ข้อสั่งการ นำความเห็นของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดประกอบการพิจารณาปรับโครงสร้างสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด	สพบ.
๒. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๑ โดย เกษตรและสหกรณ์จังหวัดหนองคาย การบูรณาการยังไม่มีชัดเจนตั้งแต่ระดับกระทรวงและกรม ข้อมูลไม่มีความชัดเจนไม่เป็นปัจจุบัน ขาดการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างส่วนกลางกับส่วนภูมิภาค SC ควรมีความจำเป็นในการให้ความเห็นชอบ อนุมัติ อนุญาต โดยเฉพาะเรื่องแผนงานงบประมาณ การติดตามและรายงานผลของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และกรมควรเป็นแบบฟอร์มเดียวกันทั้งหมด การกำหนดตัวชี้วัดร่วมกันในโครงการที่เป็นลักษณะบูรณาการ โครงการที่เป็นลักษณะบูรณาการให้ตั้งงบประมาณไว้ที่เกษตรและสหกรณ์จังหวัด การบรรจุแต่งตั้งและการโอนควรคัดเลือกบุคคลที่มีทักษะความรู้ความสามารถให้ตรงกับภารกิจของตำแหน่งงานนั้น	
๓. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒ โดย เกษตรและสหกรณ์จังหวัดสกลนคร การรับโอนครุภัณฑ์ที่ได้จากงบประมาณจังหวัด/กลุ่มจังหวัดให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัด ซึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณจากจังหวัดในการจัดซื้อครุภัณฑ์ให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการใช้ ปัจจุบันจังหวัดหรือกลุ่มจังหวัดได้เร่งรัดให้โอนทรัพย์สินของจังหวัดหรือกลุ่มจังหวัดไปยังส่วนราชการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ข้อสั่งการ ตรวจสอบและรวบรวมข้อมูลเพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติ และรายงานให้พิจารณาต่อไป	สผง.
๔. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ๑ โดย เกษตรและสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา การจัดสรรงบประมาณตามสัดส่วนจำนวนอำเภอเป็น ๕ ระดับ คือ S M L XL และ XXL ข้อสั่งการ ทบทวนหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ ๒๕๖๕	สผง.
๕. กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ๒ โดย เกษตรและสหกรณ์จังหวัดอุบลราชธานี เกษตรและสหกรณ์จังหวัดจะต้องเป็น ผู้ที่มีความรู้ความสามารถประสานงานกับทุกหน่วยงานทั้งในและนอกสังกัดได้เป็นอย่างดี ต้องได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี มีการบริหารทรัพยากรในจังหวัดอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องของการจัดทำยุทธศาสตร์ระยะเวลาในการดำเนินการไม่เพียงพอ การสร้างการรับรู้ทั้งในระดับส่วนกลางและระดับพื้นที่มีระยะเวลาดำเนินการไม่เพียงพอ การสร้างการรับรู้ทั้งในระดับส่วนกลางและระดับพื้นที่มีระยะเวลาดำเนินการไม่เพียงพอ และวิธีการสื่อสารไม่มีความชัดเจน	

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์