

(คำกล่าวทูลเกล้าฯ ถวายพระพรและสทท)

ประชุมมอบแนวทางการขับเคลื่อนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และลงพื้นที่ติดตามงาน
ระหว่างวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๔ ณ จังหวัดขอนแก่น

ปลัดกระทรวงเกษตรฯ (กล่าวขอบคุณรองผู้ว่าราชการจังหวัดฯ)

เรียนรองผู้ว่าราชการจังหวัดขอนแก่น กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคและส่วนกลาง ทั้งเกี่ยวกับน้ำ เกี่ยวกับพืช เกี่ยวกับสัตว์ ทั้งหมด ๒๔ หน่วยงาน เป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับประชาชนโดยเฉพาะเกษตรกร เป็นกระทรวงที่มีทั้งงานวิชาการและให้บริการประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการทำงานนั้นใกล้ชิดกับการทำงานของ มหาไทย ได้กำชับเจ้าหน้าที่ของกระทรวงเกษตรฯ ที่อยู่ในพื้นที่ต่างๆ จะต้องสนับสนุนงานของท่านผู้ว่าราชการจังหวัด ทั้งในลักษณะที่เป็นงาน Area Base, งาน Agenda หรืองาน Function ก็ตาม เพราะฉะนั้นภาคการเกษตรของจังหวัดต่างๆ นั้น ก็มีความสำคัญยิ่ง ทางกระทรวงเกษตรฯ ยินดีและทำงานกับจังหวัดอย่างเต็มที่และสุดกำลัง

ปลัดกระทรวงเกษตรฯ (กล่าวแนวทางการขับเคลื่อนฯ)

ท่านรองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์) ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายคมสัน จำรูญพงษ์) ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุชาติ เจริญศรี) รองเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (นายเกษม อดุลยเมธี) ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ ผู้อำนวยการกองนโยบายเทคโนโลยีเพื่อการเกษตรและเกษตรกรรมยั่งยืน ผู้อำนวยการสำนักตรวจราชการ เกษตรและสหกรณ์จังหวัด ทุกจังหวัดในภาคอีสาน และผู้อำนวยการสำนักงานชลประทานที่ ๖ ที่มาเป็นวันนี้ได้ต้องขอบคุณท่านรองปลัดกระทรวง ผู้ตรวจราชการกระทรวง และเกษตรและสหกรณ์จังหวัดขอนแก่น ที่ได้วางแผนเกือบ ๒ เดือน แล้วก็เกือบไม่ได้มาเพราะว่า สว.ท่านรองประธานวุฒิสภาติดตามงานปฏิรูปงานยุทธศาสตร์ ผมเลยมอบท่านรองปลัดสำราญแทน และท่านหัวหน้าผู้ตรวจราชการก็จะมาด้วยแต่ก็ต้องมอบให้พูดเรื่อง ปยป. เมื่อวานผมได้ไปประชุมเรื่องน้ำที่คณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (กนช.) ก็มีการพูดถึงกระทรวงเกษตรฯ โดยเฉพาะเรื่องฤดูแล้งและฤดูฝน ผมก็เลยไปกราบเรียนท่านรองนายกรัฐมนตรี (ท่านประวิตร) ว่าผมจะมาภาคอีสาน มาพบ กษ.จว. ทั้ง ๒๐ จว. ท่านรองนายกฯ ก็เลยฝากให้มาพูดในเรื่องของช่วงฤดูแล้ง และรับมือกับฝนซึ่งผมจะพูดในเรื่องนี้ด้วย แต่ยังไม่ทันตามท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ก็ฝากถึงเราทุกคน เพราะฉะนั้นมันก็เป็นเวลา ๕ เดือนกับ ๒๖ วัน ที่ผมเผ้ารอที่จะมาพบกับพวกเรา ๒๐ จังหวัด ๕ เขตตรวจราชการ และผม ก็มีคำสั่งให้รองปลัดกระทรวงทั้ง ๔ ท่านดูแลพื้นที่ มีรองปลัดกระทรวง (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์) ดูแลภาคอีสาน สำนักงานปลัดกระทรวงไม่เหมือนกรมอื่น กรมอื่นจะมีอธิบดี การลงพื้นที่หน่วยงานในจังหวัดนั้นๆ ก็จะดีใจว่าท่านอธิบดี หรือรองอธิบดีมา แต่สำนักงานปลัดกระทรวงไม่มีอธิบดีมาเยี่ยมเยียนก็รู้สึกท้อแท้ ผมเข้าใจความรู้สึกของท่าน สำนักงานปลัดกระทรวงก็เหมือนกรมๆ หนึ่งมีอธิบดีของสำนักงานปลัดกระทรวงคือปลัดกระทรวง ผมก็คืออธิบดีของทุกท่าน มีรองอธิบดี ก็คือรองปลัดกระทรวง มีผู้ช่วยปลัดกระทรวง มีผู้ตรวจราชการกระทรวงอีก ๑๒ คน มีแต่คนใหญ่ๆ โตะๆ ถามว่าคิดถึงไหมก็ คิดถึง คิดถึงแล้วจะทำยังไง ก็ประชุมทางไกลเห็นหน้าเห็นตาทางไกลแต่กายมันห่างกัน พอมาเห็นหน้าต่อหน้า ตาต่อตา แบบนี้มันมีความรู้สึกใกล้ชิด เพราะฉะนั้นจากที่สำนักงานปลัดกระทรวงก็คือกรมๆ หนึ่ง จะมีอยู่ ๑๕ สำนัก/กอง แล้ว ๓ สำนัก/กอง ที่เป็นคำสั่งภายในของสำนักงานปลัดกระทรวง เช่น กองประสานงานโครงการพระราชดำริ เป็นต้น ฉะนั้น เราก็เป็นกรมๆ หนึ่ง ความกลมเกลียว ความรักสมัครสมาน ความสามัคคี เราจะต้องมี ผมก็เลยมาสร้างมิติใหม่ของสำนักงาน ปลัดกระทรวง ด้วยสิ่งที่จะรวมพวกเราเป็นหนึ่ง มีจุดยึดเหนี่ยว จุดนำพา จุดสร้างสรรค์ เพราะฉะนั้นเราจะก้าวไปด้วยกัน ด้วยความกลมเกลียว ไม่ใช่เกษตรและสหกรณ์จังหวัดหนึ่งไปอีกมุมหนึ่ง อีกจังหวัดไปอีกมุม เพราะท่านไม่มีที่พึ่งที่อาศัยเหนี่ยว ถ้าท่านมีเหมือนกรมอื่นๆ ที่วางแนวทางให้ทำงาน ผมเชื่อว่าพลังการขับเคลื่อนทั้งงานในเชิงนโยบาย งานประจำของเราจะ ทรงค่ามากไม่ด้อยไปกว่ากรมใดกรมหนึ่ง ที่เรามีทั้งสรรพกำลัง มีทั้งงบประมาณ แต่ผมจะทำให้พวกเราไม่น้อยหน้าไปกว่าใคร

ในเขตตรวจราชการนี้มีท่านผู้ตรวจราชการกระทรวง ๓ ท่าน ได้ลงมาพบปะกับพวกเรา โดยท่านผู้ตรวจราชการกระทรวงจะมีการตรวจตามรอบตามแผนการตรวจ โดยเฉพาะเน้นในเรื่องงานนโยบายของท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์อีก ๓ ท่าน ในปี ๒๕๖๔ มีอยู่ ๕ ยุทธศาสตร์ ประเด็นปัญหาภาคการเกษตรคืออะไร ที่เดินดูงานเมื่อสักครู่นี้ได้พบข้อคิด ได้เห็นสิ่งที่ปรากฏขึ้นว่าเกษตรกรเองทั้งรายย่อย ทั้งกลุ่มเกษตรกร รวมทั้งผู้ประกอบการ ปัญหาไม่ใช่แค่การผลิต เพราะเดิมผลิตมาก็ล้น ผลิตมาก็ขายไม่ออก ทำอะไรไม่ได้ พอมันล้นราคามันก็ถูกแล้วก็ขาดทุน เกษตรกรก็เป็นหนี้สินแล้วไปกู้เงินจากแหล่งทุนต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกองทุนสงเคราะห์ กองทุนหมุนเวียนให้เกษตรกรกู้ หรือกองทุนฟื้นฟู ท่านเชื่อไหมครับว่าตลอด ๒ เดือนที่ผ่านมามีกลุ่มเกษตรกรไปรออยู่หน้า กระทรวง ตอนนี้เป็นพันคน นี่ก็คือปัญหาภาคการเกษตรตั้งแต่ต้นทาง กลางทาง จนถึงปลายทาง เพราะฉะนั้นการแก้ไข ปัญหา ก็คือการผลิตจะทำยังไงมันถึงจะขายได้มีราคา ขายได้ในเชิงปริมาณและคุณภาพ มันจะมีเรื่องเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์เข้ามา บริษัทเทสโก้โลตัสเมื่อสักครู่นี้คือตลาด เค้าวางแผนการตลาด และคำนวณพืชผักที่จะปลูกจนถึง เก็บส่งใช้เวลา ๒ เดือน ตลาดต้องการสินค้าที่สามารถย้อนกลับมาวางแผนการผลิต เพื่อที่จะได้เก็บเกี่ยวทันกับที่ตลาดต้องการ จะเป็นการแก้ปัญหาของการผลิตที่ขายไม่ได้ การผลิตที่ไม่ตรงกับความต้องการของตลาด เพราะฉะนั้นเลยกำหนดเป็น ยุทธศาสตร์ของท่านรัฐมนตรีฯ ว่าการตลาดจะต้องนำการผลิต การตลาดไม่ใช่มีแค่ในประเทศ การตลาดต่างประเทศก็เช่นเดียวกัน ซึ่งเรื่องนี้ท่านรองปลัดกระทรวง (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์) ช่วยผมทำงานกับทูตเกษตรต่างประเทศ ซึ่งเรามีอยู่ ๘ ประเทศ ๑๑ สำนักงาน ประเทศต่างๆ ต้องการผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ ของการเกษตรอะไรบ้าง จะเป็นเรื่องของการตลาดนำการผลิต พอเราได้ตลาดแล้วเราจะขายยังไง ขายไม่เป็น ขายไม่ถูก มันมีระบบอะไรเข้ามาอีก เช่น เทคโนโลยีทางการเกษตร เมื่อเราผลิตในเชิงแรงงานอายุก็เยอะ ภาคการเกษตรอายุเฉลี่ย ๕๗ ปี การขับเคลื่อนอะไรต่างๆ การที่จะคงสภาพผลิตผล หรือประสิทธิภาพการผลิตให้เหมือนเดิมก็ไม่ได้ เพราะฉะนั้นก็ต้องใช้เทคโนโลยีในการผลิต เช่น ระบบอัตโนมัติตั้งแต่การ สั่งการให้น้ำให้ปุ๋ย กรมส่งเสริมการเกษตรตอนนี้มีระบบแฮนด์เซนส์ (Handy Sense) ผมไปเปิดตัวเมื่ออาทิตย์ที่แล้ว เป็นเกษตรแม่นยำที่สามารถควบคุมผลผลิต ให้ปุ๋ยให้น้ำทางโทรศัพท์สั่งจากที่ไหนก็ได้ ตรงนี้ก็จะเอามาเสริมในเรื่องของ การผลิต พอผลิตไปขายก็มีตลาดเชื่อมโยง คือ ตลาดออนไลน์ ตลาดออฟไลน์ สั่งออเดอร์ยังไง ปัจจุบันนี้ก็มีแต่แพลตฟอร์ม ที่โฆษณาสินค้าสมุนไพรบ้าง อาหารสุขภาพบ้าง แต่การที่จะซื้อขายจริงๆ ยังไม่มีเท่าไรโดยเฉพาะการซื้อขายขนาดใหญ่ ฉะนั้นกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ก็มาจับมือกับกระทรวงพาณิชย์ เป็นการทำงานในเชิงบูรณาการนั่นก็คือ เกษตรผลิต พาณิชย์ตลาด ซึ่งในสัปดาห์ที่แล้วก็ได้ประชุมกันว่าอนาคตการเกษตรภาคเกษตรของประเทศไทยจะไปอย่างไร ทำงานร่วมกัน เป็นเกษตรพาณิชย์ทันสมัย เพราะฉะนั้นเกษตรทันสมัยจะอย่างไร พาณิชย์ทันสมัยจะอย่างไร เกษตรทันสมัยตอนนี้ แบ่งภาคเกษตรในการผลิตออกเป็น ๓ กลุ่ม ตามข้อเสนอของคณะทำงานฯ กลุ่มที่ ๑ เป็นเกษตรพื้นฐานถ้าแปลให้ชัด คือ เกษตรพอเพียง มีกินมีใช้ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง กลุ่มที่ ๒ เป็นเกษตรแปรรูปอุตสาหกรรม พวกนี้มีอะไรบ้าง มีครบ ตั้งแต่เกษตรที่ใช้ในการเพิ่มมูลค่าสูงและการแปรรูปสินค้า กลุ่มที่ ๓ เป็นเกษตรท่องเที่ยว การแบ่งกลุ่มเกษตรไว้อย่างนี้ ต้องการให้พวกเราเข้าใจว่าเกษตรพอเพียงเราต้องการเทคโนโลยีหรือเปล่า หรืออาจจะไม่ต้องการอาจจะเป็นแค่ภูมิปัญญา อนุรักษ์ เป็นเกษตรอัตลักษณ์ เกษตรพื้นถิ่น พอเป็นเกษตรแปรรูปแน่นอนต้องใช้เทคโนโลยีขั้นนวัตกรรมเพื่อลดต้นทุน การผลิต ส่วนเกษตรท่องเที่ยวก็จะเป็นเชิงอนุรักษ์การท่องเที่ยว ดังนั้น ผลผลิตผลิตภัณฑ์ของภาคการเกษตรจะออกมาเป็น ลักษณะ ๓ กลุ่ม เป็นเกษตรทันสมัยพาณิชย์ทันสมัย คนในภาคการเกษตรก็แยกแยะเหมือนกัน คือ กลุ่มเกษตรกรที่ทำ เศรษฐกิจพอเพียงซึ่งท่านจะเห็นได้จากปราชญ์เกษตร ในปีนี้มีการคัดเลือกไปแล้วได้ปราชญ์ทั้ง ๓ ด้าน และจะไปรับรางวัล ในวันพระราชพิธีพืชมงคลจรดพระนังคัลแรกนาขวัญ ในลักษณะนี้เป็นกลุ่มคนที่เป็นเกษตรอนุรักษ์เกษตรพอเพียง อีกกลุ่ม หนึ่งก็จะเป็นเกษตรกรยุคใหม่สมัยใหม่แปรรูป อีกกลุ่มหนึ่งก็จะเป็นลักษณะนักวิชาการ อาจารย์ที่จะค้น ที่จะคิด ที่จะวิจัยต่างๆ เป็นกลุ่มคนกลุ่มหนึ่งของภาคการเกษตร กลุ่มที่ ๔ คือ ผู้บริโภคเป็นกลุ่มคนอีกกลุ่มหนึ่ง เพราะฉะนั้นการทำการเกษตรกับ

พาณิชย์ทันสมัยจะเป็นกลุ่มเกษตรกรที่ส่งเสริมพัฒนาไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร จะเป็นการพัฒนาคนที่ทำร่วมกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วก็มีเรื่องของ ๓S เรื่องของความปลอดภัย มั่นคง และยั่งยืนของภาคการเกษตร ซึ่งเป็นนโยบายของท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวง และ ๓S นี้ก็จะไปปรากฏที่ FAO จะมีการประชุมในปีหน้าเรื่องของความมั่นคงของอาหาร เพราะฉะนั้นทุกท่านต้องเข้าใจเรื่องความมั่นคงของอาหารด้วย เพราะเป็น ๑ ใน ๕ ด้านของ BCG ที่จะพูดต่อไป เรื่องอาหารจะต้องปลอดภัย ในเรื่องของปัจจัยการผลิตหรือทรัพยากรการผลิตจะต้องมั่นคงยั่งยืน ไม่ทำร้ายทำลายสิ่งแวดล้อม เมื่อสักครู่ก็เห็น BCG ขอนแก่นในเรื่องอ้อย ความหมายของ BCG โดย B คือ Bio (ไบโอชีวภาพ), C คือ Circular (หมุนเวียน) และ G คือ Green (สีเขียว) เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เหล่านี้เป็นยุทธศาสตร์ ๕ เรื่อง ที่ได้พูดผสมผสานร่วมกันกับนโยบายและยุทธศาสตร์ที่ท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวง และท่านรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงได้ผลักดัน นอกนั้นก็เป็นแนวทางหลักที่เรากำลังดำเนินการอยู่ และสิ่งสำคัญการทำให้เกิดการปฏิบัติยากกว่าสิ่งที่ถูกกำหนดเป็นนโยบาย นโยบายออกจากกระทรวงใช้เวลาเดินทางมาถึงขอนแก่น หนองคาย ยโสธร บึงกาฬ หนองบัวลำภู แต่ถามว่ารู้เท่าไรกับคนที่พูดใหม่ คือรู้ว่าพูดอย่างนี้แต่จะทำอย่างไรเป็นเรื่องยาก การที่จะแปลงออกมาเป็นการปฏิบัติเป็นเรื่องยาก เหมือนคลื่นกระทบฝั่งกลางทะเลยอดคลื่นสูงมากพอถึงจะเข้าฝั่งได้แต่บางที่มันหายไปเลย เพราะฉะนั้นพอนโยบายมาถึงจังหวัดแต่ละหน่วยอาจจะทำกันไปคนละทิศคนละทาง ผมก็เลยมาทำหน้าที่ของปลัดกระทรวงที่จะแปลเรื่องนี้ให้พวกเราทั้งยุทธศาสตร์และนโยบาย เพื่อที่จะสนองในเรื่องของยุทธศาสตร์ เรื่องของการเกษตร ที่บอกว่าภาคเกษตรมั่นคง เกษตรกรมีรายได้ และทรัพยากรทางการเกษตรจะต้องมีความยั่งยืน ซึ่งจาก ๑๕ แนวทาง ๕ ยุทธศาสตร์ เชื่อมโยงได้กับแผนทุกระดับ การที่จะได้งบประมาณมาทำงานนั้นมันไม่เหมือนเดิมแล้ว มันไม่ใช่ต้องการทำอะไรแล้วจะได้เงินงบประมาณ ๕ - ๑๐ ปี ท่านผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้แทนราษฎรต้องการดำเนินแผนงานโครงการต่างๆ ไปของงบประมาณที่สภาผู้แทนราษฎร งบประมาณที่เสนออาจจะถูกตัดทิ้งทั้งรายการแม้กระทั่ง AIC ยังไม่ได้งบประมาณ ที่ท่านประชุมกันไม่มีงบประมาณไปให้แต่ใช้งบปกติของแต่ละกรมทำกัน ในปี ๒๕๖๕ ก็ยังไม่ได้แต่ผมจะหาวิธีให้แล้วจะเล่าให้ฟังว่าจะทำอย่างไร เพราะฉะนั้นท่านจะต้องวางแผนโดยดูรอบทุกกรม ทุกหน่วยงาน ทุกงาน ต้องยึดโยงกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนในระดับต่างๆ ถ้าไม่เชื่อมโยงก็ไม่สามารถของงบประมาณได้ ไม่มีผู้วิเศษคนไหนที่จะเสกงบประมาณมาสนองความต้องการของตัวเองได้อีกแล้ว แผนระดับหนึ่งในยุทธศาสตร์ชาติของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เกี่ยวข้อง ๕ ด้าน ใน ๖ ด้าน ความมั่นคงก็ใช่ การแข่งขันก็ใช่ สิ่งแวดล้อมก็ใช่ การบริหารจัดการก็ใช่ ท่านดูจากแผนภาพสีเขียวๆ ที่ระบายไว้ก็คือภารกิจของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ถัดแผ่นนี้แผ่นเดียวทำงานได้ตลอดจนท่านเกษียณ พอท่านวางแผนนี้ไว้แผนระดับ ๑ ต่อมามันถ่ายทอดแผนระดับ ๒ เป็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์เป็นแผนปฏิรูปประเทศ แผนปฏิรูปประเทศเดิมมี ๑๑ ด้าน ในเรื่องของเศรษฐกิจ ในเรื่องของทรัพยากร สาธารณสุข สังคม พลังงาน เป็นต้น ตอนนี้ มี ๑๓ ด้าน มีเรื่องของการศึกษาและวัฒนธรรมเข้ามา แล้วก็มาเรื่องแผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งต่อไปจะเป็นฉบับที่ ๑๓ ต่อ วางไว้ ๕ ปี แล้วที่สำคัญก็คือนโยบายเรื่องของแผนระดับชาติกับนโยบายเรื่องของความมั่นคง ๑๙ แผน แผนระดับ ๒ ถ่ายทอดลงมาเรียกว่าแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงต่างๆ กรมต่างๆ ก็จะเป็นแผนงานโครงการที่เชื่อมโยงในแผนระดับ ๓ ซึ่งยุทธศาสตร์กระทรวงมีอยู่ ๕ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเกษตรกร กลุ่มการผลิต การจัดการ และเรื่องระบบต่างๆ เพราะฉะนั้นท่านดูแผนภาพซ้ายมือด้านล่างที่ผมพูดนโยบายของท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวง ๕ ยุทธศาสตร์ กับแนวทางหลัก ๑๕ ตอบโจทย์ได้ทั้งหมด โครงการต่างๆ เข้ามาบรรจุในนี้ เดินได้ไปได้ มีอันไหนที่ยังไม่เข้าร่องเข้ารอยทางกระทรวงโดยสำนักงานปลัดกระทรวงก็จะปรับจนให้เข้าแผน พอท้ายที่สุดมันก็จะตอบคำถามว่าภาคเกษตรมั่นคง กลุ่มเกษตรกรมีรายได้ แต่สิ่งที่ผมและทางกระทรวงต้องการก็คือตัวชี้วัดภาพรวม ท่านเห็นไหมทำกันมาไม่รู้กี่ปีขอข้อมูลตอบไม่ได้สักตัวเลย ตอบได้ตัวสีเขียวพื้นที่ชลประทาน เป็นผลผลิตเดียวที่สามารถดำเนินการได้ เป็น KPI ในภาพรวม ผลงานที่ผ่านมาบางปีได้ ๒ แสนไร่ บางปีได้ ๔ แสนไร่ ย้อนกลับไปดูในแผน ๑๒ ได้กำหนดไว้ในแผน ๑๒ ว่าจะต้องได้ปีละ ๓๕๐,๐๐๐ ไร่ ถัดมาตัวสีเหลืองท่านรู้ไหมว่าประชาชนอยู่ในกลุ่มบอบบางมีอยู่ ๔.๑ ล้านครัวเรือน ประมาณ ๑๐ ล้านคน ซึ่งตอนนี้ทำ MOU กับ ๑๒ กระทรวงรวม

กรุงเทพฯ เป็น ๑๓ หน่วยงาน ที่จะไปทำงานในการแก้ปัญหา ตัวชี้วัดในข้อสี่เหลือกำหนดเป้าหมายไว้ว่าคนยากจนหายไปปีละ ๑๐% เพราะฉะนั้นจะอย่างไรถึงจะขับเคลื่อนให้ได้ ภาคเกษตรที่จะหลุดพ้นจากความยากจนให้ได้ ถัดมาสี่สาม มีอยู่ ๒ เรื่อง (KPI) คือ ผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคการเกษตรไม่ใช่ผลิตภัณฑ์มวลรวมทั้งหมด GDP ของภาคการเกษตรขอ ๓.๘ % แต่ที่ทำมาได้ ๓.๖% มี ๓.๙% ก็เดินได้ ตัวนี้กำหนดตัวชี้วัดวัดได้ไม่ยาก แล้วเรื่องของผลิตภาพเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑.๒ ถ้าท่านเข้าใจตรงนี้ท่านจะมองออกดีใจത്യ่แตก ว่างานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีอยู่ ๔ ตัวชี้วัดที่เป็น KPI รวม แต่ KPI ของแต่ละกรมจะเป็นอีกตัวหนึ่ง ผมต้องการแผนงาน/โครงการตรงนี้จะสามารถจัดงบประมาณลงไปในงานเชิงบูรณาการงานในเรื่องของพื้นที่ Area Base หรืองาน Function เพราะฉะนั้นยัด KPI เหล่านี้ให้มัน เกษตรและสหกรณ์จังหวัดท่านไม่ต้องกลัวว่าท่านไม่ใช่หน่วยที่จะตั้งงบประมาณ ท่านตั้งได้ผมยืนยัน แผนจังหวัดมี เรื่องน้ำชลประทานว่าไป จะต่อยอดจากน้ำแล้วไปทำอะไรบ้าง อย่างที่ตอนนี้เกษตรทฤษฎีใหม่เป็นต้น แปลงใหญ่บ้าง อะไรบ้างต่างๆ ก็ทำได้ เพราะฉะนั้นผมกำหนดกรอบในการทำงานไว้ ๓ ด้าน เพื่อที่จะตอบ ๔ ดัชนีชี้วัดที่ผมสะท้อนกลับมาให้เห็น วิธีการอย่างไร ยุทธศาสตร์นโยบาย ผมจะต้องเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ แผนปฏิรูปต่างๆ กับพันธกิจของกระทรวงว่าสี่เขียวที่ระบายนั่นจะเชื่อมโยงกันอย่างไร ผมใช้คำพูดสั้นๆ จำง่าย ๆ ว่า “เชื่อมโยงการบริหาร” เพื่อที่จะเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กับพันธกิจของกระทรวง หลังจากนั้นก็สร้างการสื่อสารนโยบายของกระทรวงมาสู่ผู้ปฏิบัติ พูดง่ายๆ คือ จากยุทธศาสตร์ จากนโยบายที่ทาง กรม. กำหนด ผมจะมาแปลงสู่การปฏิบัติเพื่อให้กรมต่างๆ รับไปปฏิบัติได้ ผมใช้คำว่า “แปลงสารให้ชัด” พอแปลงสารเสร็จทางกระทรวงจะต้องจัดสรรงานให้แต่ละส่วนราชการ ซึ่งศูนย์รวมศูนย์กลางผมให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร คือ “จัดสรรให้ถูก” เพราะฉะนั้นวิธีการทำงานที่ผมทำคือ “เชื่อมโยงการบริหาร แปลงสารให้ชัด จัดสรรให้ถูก” พอแปลงสารให้ชัดจัดสรรให้ถูกแล้ว ตามแนวทาง ๓ ด้าน ๒๓ เรื่องที่ผมกำหนดไว้ให้พวกเรานำไปทำ เป็นภารกิจที่ทุกหน่วยงานภายในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ต้องร่วมกันทำ

โครงการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่สำคัญ คือ งานพระราชดำริ งานพระราชดำริมีอยู่ทั่วไป ประเด็นคือโครงการพระราชดำริดำเนินการใน ๑๔ ส่วนราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รัฐวิสาหกิจ ๔ แห่ง และองค์การมหาชน ๓ แห่ง รวมสำนักงานปลัดกระทรวงด้วยเป็น ๒๒ หน่วยงาน มีงานพระราชดำริอยู่ ๔,๐๕๑ โครงการ ผมแยกเป็น ๒ ด้าน ด้านแหล่งน้ำ ๓,๕๒๒ โครงการ ๘๐% ส่วนที่เหลือ ๕๒๙ โครงการ เป็นงานด้านการเกษตรและส่งเสริมอาชีพ ผมจะอธิบายงานพระราชดำริให้ท่านได้รับรู้โดยสังเขปว่าทำไมเรียกว่าพระราชดำริ งานพระราชดำริเกิดขึ้นมาจาก ๓ ช่องทาง ๑) เรียกว่าพระราชดำริตรง คือ แต่ละพระองค์ท่านจะมีพระราชดำริตรงลงมาว่านี่เป็นโครงการนี้ เรียกว่า พระราชดำริตรงมีรับสั่งลงมา ๒) เป็นพระราชดำริจากถวายฎีกาของประชาชนหรือชาวบ้านที่มีความเดือดร้อนผ่านขึ้นมา ตั้งแต่ผู้ว่าราชการจังหวัด ไป กปร. ไปสำนักราชเลขาธิการพระบรมมหาราชวัง กราบทูลขึ้นไปพระองค์โปรดเกล้าลงมา และ ๓) คือหน่วยงานต่างๆ เสนอโครงการพระราชดำริขึ้นไป เพื่อขอเป็นโครงการพระราชดำริผ่าน กปร. โครงการพระราชดำริกระทรวงอื่นๆ ก็มี ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ตอนนี้มี ๔,๐๕๑ โครงการ การพัฒนาแหล่งน้ำ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ ๓,๒๓๐ โครงการ ส่วนที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและมีแผนจะดำเนินการขอให้ท่านช่วยสำรวจในแต่ละพื้นที่ ในแต่ละจังหวัด ดังนี้ ๑) มีโครงการพระราชดำริของแหล่งน้ำมีกี่โครงการ อยู่ที่ไหน มีโครงการอะไรบ้างที่เสร็จไปแล้ว และมีการทำประโยชน์จากโครงการพระราชดำรินำไปต่อยอดอย่างไร โครงการพระราชดำริโดยเฉพาะโครงการขนาดเล็กกรมชลประทานถ่ายโอนออกไปน้อยมาก ขอให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัดหารือกับชลประทานจังหวัดโครงการที่เสร็จแล้วมีที่ไหนบ้างและใช้ประโยชน์อย่างไร ๒) ที่กำลังทำอยู่จะแล้วเสร็จเมื่อไหร่ เมื่อเสร็จตามแผนจะนำไปใช้ประโยชน์อย่างไร ๓) โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการติดปัญหาอะไร ประเมินวิเคราะห์แล้วจะดำเนินการต่อหรือไม่ ประสบปัญหาขัดข้องอย่างไร ตอนนี้การขอใช้พื้นที่ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสามารถดำเนินการได้แล้ว ขอให้หน่วยงานต่างๆ ที่ขอใช้พื้นที่รีบไปดำเนินการและถ้ายังติดปัญหาอะไรถ้าทำไม่ได้ขอให้แจ้งมา อันนี้เป็นเรื่องของพัฒนาแหล่งน้ำ เป็นประเด็นที่ผมหยิบยกว่าต้องขับเคลื่อนโครงการพระราชดำริ เพื่อที่จะเป็นการรักษาต่อยอดตามพระราชประสงค์ของพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๑๐ โครงการที่อยู่

ระหว่างการค้าเงินการให้ช่วยกันดำเนินโครงการที่ค้างอยู่ให้จบ และช่วยกันวางแผนเพื่อรักษาโครงการให้ใช้งาน ต่อยอดใช้ประโยชน์ ซึ่งเป็นโครงการที่จะต้องทำเร่งด่วน การพัฒนาส่งเสริมอาชีพ มีทุกด้านในโครงการพระราชดำริ ยกตัวอย่างโครงการปลวกแดง จังหวัดระยอง ที่ค่อนข้างจะมีปัญหา ซึ่งผมใช้เวลาในการแก้ปัญหาให้สำเร็จ ใช้เวลาสี่สัปดาห์อยู่ ๒ เดือนนั้นหมายความว่าโครงการพระราชดำริเราต้องเอาใจใส่แบบสุดกำลังตั้งใจให้ดี ผมจึงอยากชี้ให้เห็นว่าเป็นงานเร่งด่วนซึ่งผมได้วางไว้ในแนวทางข้อแรกๆ เลย

โครงการ ๑ ตำบล ๑ กลุ่มเกษตรทฤษฎีใหม่ เป้าหมายวางไว้ ๖๔,๐๐๐ ราย จ้างแรงงาน ๓๒,๐๐๐ ราย งบประมาณ ๙ พันกว่าล้าน โคนหนองนา กับเกษตรทฤษฎีใหม่ไม่ต่างกันเลย หลักการใหญ่ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่มีแนวปฏิบัติ ๒ รูปแบบ คือ ทฤษฎีใหม่และโคกหนองนา หลักเดียวกันแต่คนละรูปแบบ อยู่ภายใต้ในรูปแบบปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพียงแต่ทำคนละรูปแบบ อันนั้นก็มีกินมาพาแรง ของเราไม่กินแรงพามากกว่ากันไปตามหลัก แต่เมื่อดำเนินการแล้วเห็นปัญหาเวลาเป็นข้อจำกัดก็ต้องขอลดเป้าหมายเหลือ ๓๒,๐๐๐ ราย เริ่มต้นโครงการระยะแรกมีเกษตรกรเข้าร่วม ๕ - ๖ พันราย ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ ราย ก็ต้องขอปรับเปลี่ยนกฎเกณฑ์ประมาณ ๓ รอบ คาดว่าน่าจะได้ตามเป้า ๓๒,๐๐๐ ราย โดยผนวกกับ ๕ ประสานโครงการเดิม ๗,๐๐๐ ราย หวังว่าน่าจะได้ตามเป้า เป็นเรื่องที่ผมอยากจะทำความเข้าใจว่ามั่นใจเป็นงานนโยบายเริ่มต้นจากที่ท่านนายกรัฐมนตรีฯ (ประยุทธ์) ไปตรวจราชการ ผมก็มีโอกาสติดตามไปท่านก็ถามว่าถ้าฝนไม่ตกเหนือเขื่อนมันจะเก็บน้ำอย่างไร ก็ตอบไปว่าก็เก็บตามบ่อตามแก้มตามลึงตามประตูตามฝาย ท่านก็ถามว่าทำไมประชาชนเค้าไม่ขุดบ่อ ขุดสระเก็บน้ำเป็นของตนเอง ผมก็บอกว่าจริงครับ แต่ว่า ๑) เกษตรกรไม่ใช่เจ้าของที่เป็นพื้นที่เขาค้นหาไม่ให้อุด ๒) ถ้ามีก็มีที่ดินน้อยพอไปขุดบ่อขุดสระก็เสียพื้นที่เค้าก็เลยใช้พื้นที่สาธารณะบ้างอะไรบ้าง ก็เลยมาเป็นกุศโลบายในงานเชิงนโยบายว่าจะหาแหล่งเก็บน้ำประเภทลักษณะนี้ให้ได้อย่างไร จึงออกมาเป็นโครงการนี้ ถ้าท่านเข้าใจว่าจุดประสงค์หลักจริงๆ เจื่อนใจที่ออกมาไม่ใช่ว่าประเด็นปัญหาที่ท่านจะไปยึดหลักแบบแข็งตัว ที่เกษตรกรถอนตัวเพราะเราอาจจะชี้แจงไม่ครบถ้วน ไม่ตรงประเด็น มีความไม่เข้าใจที่ชัดเจนในรูปแบบการขุด เช่น ขุดเป็นรูปทรงอิสระได้หรือไม่ ในพื้นที่บอกไม่ได้แบบมันมีสี่เหลี่ยมอย่างเดียวนั้นหน่วยงานต้องออกแบบใหม่ ที่ภาคใต้เป็นร่องสวนอยากจะขอทำเป็นรูปตัว E ซึ่งจริงๆ แล้วสามารถคำนวณดินได้ว่าขุดดินได้เท่าไรก็คว หรือพอเปลี่ยนมาเป็นรูปวงรีก็บอกคำนวณไม่ได้ถ้าเป็นวงกลมคำนวณได้ ผมต้องทำความเข้าใจอินทิเกรต (Integrate) ให้ดู ซึ่งจะสามารถคำนวณดินได้ทุกรูป ก็เลยให้ไปออกแบบมาใหม่ผมว่าทุกท่านในนี้คำนวณได้ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดผมเก่งคำนวณได้หมดแหละ ถ้าคำนวณไม่เป็นจะไปยกอะไรท่านก็ขอยให้เป็นรูปสี่เหลี่ยมเล็กๆ แล้วก็เอามาวัดกันมันก็ได้แล้ว ซึ่งต้องแก้ไขกันไป ถ้าไปบอกว่าขุดไม่ได้ชาวบ้านก็จะถอนตัวเพิ่มไปอีก มันขุดได้ทุกรูปทรงก็อยากจะให้มาแก้ไข เพราะฉะนั้นต้องการให้ยึดหลัก ๑) อยากระดมให้มีแหล่งเก็บกักน้ำ ๒) พอมีโควิดคนกลับเข้าถิ่นฐานก็เลยเอาเงินมาจ้างแรงงาน ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเข้ามาดูแลให้ครบ เป้า ๓๒,๐๐๐ ราย แต่ละจังหวัดผมให้รองปลัดกระทรวง (ท่านสำราญ) เร่งติดตามเป็นรายจังหวัด สิ่งที่ผมได้พูดมาก็จะเห็นว่า ผมขอให้ได้สัก ๓๐,๐๐๐ ราย คำพูดมาขอมันดูไม่ตื่นมันต้องบอกว่าต้องทำ ต้องทำให้ได้นะครับท่าน เกษตรและสหกรณ์จังหวัดทุกท่านผมขอบคุณมากๆ ขอชื่นชมในภาคอีสาน แสดงว่าเข้าใจในเชิงนโยบายแต่ยังไม่เข้าเป้าก็ต้องขอให้ทำกันอีกหน่อย

แปลงใหญ่ ปัญหาคือการที่วิสาหกิจชุมชนจะต้องไปจดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เริ่มตั้งเป้าหมายโครงการ ๕,๒๕๐ แปลง ดำเนินการร่วมกันหลายหน่วยงาน กรมการข้าว กรมส่งเสริมการเกษตร กรมประมง และกรมปศุสัตว์ วงเงินงบประมาณ ๑๓,๐๐๐ ล้านบาท โดยมีกรมส่งเสริมการเกษตรเป็นเจ้าภาพ และขอให้ขยายผลนำเกษตรสมัยใหม่มาเชื่อมโยงตลาดแปลงใหญ่ จึงเป็นเรื่องของ ๓ โจทย์ ทุกคนจะเข้าใจเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันอย่างไร เกษตรแปลงใหญ่มีการทดสอบ มีการให้คะแนน มีการวัดเกรด A B C สอดตกก็มี เพราะฉะนั้นถ้าเกรด C มา B แล้ว B มา A ถือเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ การอัพเกรดของแปลงใหญ่ที่ตกหล่นจากเกรด C มา B และ B มา A ก็อยู่ในโครงการนี้ แนวทางในการขับเคลื่อนขอให้พิจารณาแปลงใหญ่ที่มานำมาวัดเกรด A B C และพัฒนาการอัพเกรด โดยใช้เทคโนโลยีทันสมัยเข้ามาใช้หรือปรับโครงสร้างการผลิต เพื่อให้ C มาเป็น B และเชื่อมโยงกับตลาดตามศักยภาพ ซึ่งสามารถดำเนินการได้โดยไม่ต้องเป็น A ไม่จำเป็นต้องเป็นเกษตรสมัยใหม่ถึงจะเชื่อมโยงการตลาด ในพื้นที่ของท่านท่านรู้ว่าแปลงไหนเป็น C เป็น B หรือเป็น A พอท่านรู้ก็อัพเกรดมาอยู่ใน

โครงการนี้ มีเกรด A อยู่ใน ๕,๒๕๐ อยู่ประมาณ ๑,๑๐๐ แปลง ที่เหลืออยู่ B กับ C แปลงใหญ่ทั้งหมดทั่วประเทศเกือบ ๗,๐๐๐ แปลง แปลงใหญ่มีพื้นที่ทั้งหมด ๖.๕ ล้านไร่ เป้าหมาย ๒๐ ปี ท่านจำไว้ ๙๐ ล้านไร่ มีแปลงใหญ่เอกชนอยู่ ๒๐ ล้านไร่ แปลงใหญ่ของกระทรวงที่ทำอีก ๙๐ ล้านไร่ รวมแล้วเป็น ๑๑๐ ล้านไร่ พื้นที่การเกษตร ๑๔๙ ล้านไร่ ที่เหลือก็เป็นรายย่อยๆ ทำ เพราะฉะนั้นแปลงใหญ่ก็จะมี ๓ กลุ่ม ๑.ของกระทรวงเกษตรเข้าไปผลักดันผ่านระบบแปลงใหญ่ ๙๐ ล้านไร่ ถึงปี ๘๐ ๒.แปลงใหญ่ของเอกชนก็มีอยู่ประมาณ ๒๐ ล้านไร่ และ ๓.เกษตรกรรายย่อยที่เหลืออยู่ประมาณ ๓๖ - ๓๗ ล้านไร่ ในขณะนี้ติดปัญหาอยู่ที่การพัฒนาเป็นวิสาหกิจชุมชนที่จะต้องเป็นนิติบุคคลนั้นคือ จะต้องไปจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องถึงจะเป็นนิติบุคคล พอติดประเด็นนี้จากที่สนใจเข้าร่วม ๕,๒๕๐ แปลง ในช่วงต้นโครงการเข้ามาได้ประมาณ ๔ - ๕๐๐ แปลงไม่ถึง ๗๐๐ แปลง จะเดินไปได้ยังไง ก็เลยมาคว่ำว่ามีเกษตรแปลงใหญ่ที่เป็นสหกรณ์แต่ติดอยู่ว่าโครงการที่ได้รับงบประมาณจากหน่วยงานอื่นห้ามลงมาทับซ้อนโครงการแปลงใหญ่ แต่ถ้าเป็นแบบนี้จะเดินโครงการต่อไปไม่ได้ ต้องไปอธิบายกับสภาพพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติให้คลายล็อค ปัญหาถัดไปก็เป็นเรื่องการจัดทะเบียนต้องใช้เวลา ซึ่งเรื่องนี้จะต้องขอให้ช่วยกันดำเนินการเป็นพี่เลี้ยงช่วยประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกรแปลงใหญ่เข้าเป็นวิสาหกิจชุมชนที่จดทะเบียนประเด็นปัญหาที่ทำให้จดทะเบียนล่าช้ามีอยู่ ๔ ข้อ ข้อที่สำคัญก็คือเรื่องการเสียภาษี กฎหมาย พรบ. ที่เป็นวิสาหกิจชุมชนเป็นนิติบุคคลเกษตรกรต้องเสียภาษี อันที่ ๒ สิ่งที่กังวลมากที่สุดก็คือว่าเมื่อเป็นนิติบุคคลแล้วโครงการที่รัฐเข้าไปสนับสนุนเกษตรกรกลัวจะเสียสิทธิที่เคยได้รับการช่วยเหลือ อันที่ ๓ ปัญหาเรื่องผู้แทนที่จะไปจดทะเบียนหาผู้แทนได้ยาก อันที่ ๔ เรื่องการตรวจสอบบัญชีประเด็นนี้ได้เน้นย้ำให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์มาช่วย เพราะเกษตรกรจะได้รับงบประมาณไม่เกิน ๓ ล้านบาท ดังนั้น จึงขอให้ช่วยชี้แจงให้ชัด ช่วยเป็นพี่เลี้ยง ช่วยทางเกษตรจังหวัด เกษตรอำเภอในเรื่องนี้ ตอนนี้มีเกษตรกรร่วมโครงการแล้ว ๕๘% ประมาณ ๓,๐๐๐ แปลง ส่วนที่เหลือคงเข้าร่วมโครงการไม่ได้ แต่ยังมีเวลาถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ ช่วยเป็นพี่เลี้ยงให้เกษตรแปลงใหญ่ ถือเป็นงานเร่งด่วนที่ผมให้ความสำคัญ

เกษตรมูลค่าสูง ก็เป็นเรื่องที่สำคัญเป็นงานด้านการปฏิรูปประเทศ เป็นโครงการบิกลีดที่ต้องเป็นโครงการที่ส่งผลกระทบต่อประชาชนและเกษตรกร เป็นเรื่องที่จะต้องแก้ไขโดยเร่งด่วนทันที เกษตรมูลค่าสูง คือการปรับเปลี่ยนการทำเกษตรจากเดิมที่ผ่านมาปลูกพืชเดิมไม่ยอมเปลี่ยนไปทำเกษตรอย่างอื่น มี ๘ ประเด็นที่สำคัญในเรื่องของการใช้ Agri-Map เกษตรแปลงใหญ่ก็อยู่ในเกษตรมูลค่าสูง แล้วในเรื่องที่สำคัญของเกษตรมูลค่าสูง คือ ถ้าปลูกแล้วไม่ได้ผล รายได้ไม่ดี ควรต้องเปลี่ยนไปเลี้ยงปศุสัตว์หรือไปทำอย่างอื่นที่ดีกว่า ให้ผลตอบแทนมากกว่า เพราะฉะนั้นให้พิจารณาการบริหารจัดการน้ำก่อนทำการเกษตรในทุกเรื่องเพื่อวางแผนการเกษตร เวลาไปส่งเสริมการเกษตรต้องส่งเสริมไม่ให้มีปัญหาขาดแคลนน้ำ ตรวจสอบจากโครงการชลประทาน มีน้ำแล้วค่อยไปส่งเสริม ผมให้ทำแผนเกษตรหมู่บ้าน แผนเกษตรตำบล แผนเกษตรจังหวัด โดยโยงกับแผนน้ำซึ่งกำหนดโครงการระยะ ๓ ปี ๕ ปี ๑๐ ปี ตามแผน ท่านเขียนแผนตามเลยจะไปเสียบบล็อกต่อจากโครงการนี้ได้ยังไง เพราะฉะนั้นต้องเอาน้ำนำร่องไว้

ในเรื่องหลักๆ ในเรื่องเร่งด่วนที่จะให้ท่านเกษตรและสหกรณ์จังหวัดปฏิบัติรับทราบจะเป็นเรื่องของการเชื่อมโยงตลาดสินค้าไม่ว่าจะเป็นทุเรียน สับปะรด หรือผลไม้อื่นๆ ช่วงนี้เป็นหน้าผลไม้ทุเรียนเริ่มออกพวกเราจะต้องช่วยกันประเทศไทยไม่มีทุเรียนเนื้อขาวต้องไม่มีทุเรียนอ่อน กรมส่งเสริมการเกษตรได้ประชาสัมพันธ์แจ้งช่วงเวลาที่ตัดพร้อมกันวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๔ เพราะฉะนั้นทุเรียนที่ตัดก่อนวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๔ แสดงว่าเป็นทุเรียนเนื้อขาวทุเรียนอ่อน เพราะฉะนั้นก็ต้องมีการวางแผนที่จะต้องจัดการ และในเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน สับปะรดจะออกผลมีอยู่ ๑๑ จังหวัด ปีนี้คาดการณ์ผลผลิตสับปะรด ๑.๘ ล้านตัน ส่งออก ๑.๖ ล้านตัน ไม่มีปัญหา อีก ๒ - ๓ แสนตันบริโภคในประเทศ สับปะรดที่ปลูกส่งโรงงานเป็นพันธุ์ปัตตาเวียตัดส่งเข้าทั้งโรงงานและทั้งบริโภคสด ซึ่งเป็นการตลาดที่มีการวางแผน ก็ขอให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัดศึกษาในเรื่องของผลผลิตที่จะออกในแต่ละฤดูทั้งพืช สัตว์ ผลไม้ ท่านต้องประเมินให้ถูกโดยเชื่อมโยงกับทางกระทรวงและกับทางหน่วยงานต่างๆ มีข้อมูลที่พร้อมใช้งาน เพราะมีเวทีและกลไกในระดับจังหวัดอยู่แล้วที่เรียกว่า อพท. ใช้กลไกองค์คณะให้เป็นประโยชน์

ศูนย์ AIC มีปัญหาในเรื่องงบประมาณ ในเรื่องโครงสร้าง ที่ประชุมผู้บริหารของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีการเสนอขอปรับเรื่องงบประมาณและโครงสร้าง ข้อคิดเห็นของท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ต้องการให้ท่านเกษตรและสหกรณ์จังหวัดได้รับรู้รับทราบเรื่อง AIC เพราะท่านดำเนินการอยู่และเกี่ยวข้องด้วย ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขเราได้รับรู้ร่วมกัน ๒ เรื่อง เรื่องโครงสร้างบริหารศูนย์ AIC จังหวัด เดิมให้อธิการบดีเป็นประธานและมีเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นรองประธาน และมีเลขานุการคือหัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์ ที่ประชุมสอบถามว่าอธิการบดีเป็นคนสั่งหัวหน้ายุทธศาสตร์จะทำไหม ซึ่งอาจทำให้โครงสร้างแบบนี้ไม่สามารถดำเนินการได้ คณะกรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรมที่มีที่ปรึกษาท่านรองอธิการบดีเป็นประธานเสนอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน และมีเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นกรรมการและเลขานุการเพื่อที่จะมาโยงกับปัญหาข้อ ๒ เพื่อเสนอขอผู้ว่าราชการจังหวัดพิจารณาจัดงบประมาณ Area base สนับสนุน แต่ในทางปฏิบัติผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธานองค์คณะต่างๆ ในจังหวัดจำนวนมากงานที่ท่านดำเนินการอยู่ก็เป็นปกติจึงยังเป็นปัญหาที่ต้องไปพิจารณา ซึ่งหากนำเรื่อง AIC เสนอเป็นวาระเพื่อพิจารณาในคณะพัฒนาเกษตรระดับจังหวัด ใช้กลไกนั้นเพราะผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธานอยู่แล้วให้ขับเคลื่อนด้วยกลไกนั้น เรื่องงบประมาณปี ๒๕๖๕ ท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์สั่งการให้สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นผู้เสนอของงบประมาณเพิ่มเติม โดยกรอบงบประมาณปี ๒๕๖๕ สำนักงบประมาณเสนอมีมติ ครม. เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๔ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้รับกรอบงบประมาณแนวกว่าล้านบาท น้อยกว่าปีที่แล้วอยู่ประมาณ ๐.๕๘% แต่สิ่งที่น่าตกใจก็คือ ปี ๒๕๖๕ ตั้งค่าขอตั้งงบประมาณสูงกว่าปี ๒๕๖๔ อยู่ร้อยละ ๑๖ เราได้ร้อยละ ๓๔ จากคำขอ แต่ปี ๒๕๖๔ เราได้ร้อยละ ๔๑ จากคำขอของงบประมาณเท่าๆ กัน ถึงแม้จะแนวกว่าล้านบาทไม่ต่างกัน แต่ว่าค่าขอตั้งไปก็ได้รับมาไม่ต่างกันเยอะระหว่างปี ๒๕๖๔ กับปี ๒๕๖๕ โดยสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จะเสนอคำขอตั้งให้ท่านเกษตรและสหกรณ์จังหวัดทุกๆ ท่านเพื่อมาทำเรื่องนี้ แต่อาจไม่ได้ทุกกิจกรรม แล้วโครงสร้างก็ขอให้กลับไปพิจารณาจากเรื่อง AIC เรื่องที่ต้องให้ความสำคัญเชื่อมโยงกันคือ Big Data ศพก. โดยขอเน้นย้ำให้สนับสนุนการขับเคลื่อน ศพก. ๘๘๒ ศูนย์ ทั่วประเทศทุกอำเภอ และขยายผลไปสู่ Young Smart Farmer

ได้มีการมอบหมายรองปลัดกระทรวงฯ กำกับดูแลในพื้นที่แบ่งเป็น ๔ ภาค เพื่อที่ท่านเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจะได้ใกล้ชิดกับทางกระทรวง มีอะไรท่านรองปลัดกระทรวงฯ สามารถตัดสินใจได้ เรื่องที่ต้องใช้กระบวนการหลายกรมในกระทรวงเดียว ปลัดกระทรวงฯ จะเป็นผู้ตัดสินใจ แต่ถ้าอำนาจในสำนักงานปลัดกระทรวงมอบรองปลัดกระทรวงฯ ให้ท่านตัดสินใจได้ทุกเรื่อง ยกเว้นย้ายคน ตั้งคน ยังคงเป็นอำนาจปลัดกระทรวงฯ ยังไม่ได้มอบให้แต่ว่าเสนอได้ เสนอขึ้นได้ แล้วก็ขอให้เหมือนมีพี่เลี้ยงโทรหาประสานท่านรองปลัดกระทรวงฯ ได้เลยโดยตรง โดยไม่ไปเข้าช้อนกับผู้ตรวจราชการกระทรวงฯ คนละหน้าที่ ผู้ตรวจราชการกระทรวงฯ ตรวจสอบไปตามอำนาจหน้าที่ ผมเน้นย้ำท่านรองปลัดกระทรวงฯ ไม่มีการตรวจการติดตามงานตามที่ปลัดกระทรวงฯ สั่งการ แต่ที่ลงมาดูคือการที่จะแก้ไขปัญหาให้มันทันทั่วทั้งในพื้นที่ได้โดยไม่ต้องรอส่วนภาคเหนือก็จะมีท่านรองปลัดกระทรวงฯ (ประยูร อินสกุล) ภาคใต้ท่านรองปลัดกระทรวงฯ (สำราญ สาราบรรณ์) ภาคกลางก็ท่านรองปลัดกระทรวงฯ (อำพันธ์ เวฬุตันติ) ดูแลกำกับพื้นที่แทน ในเวลาถัดไปผมก็จะไปเยี่ยมเกษตรและสหกรณ์จังหวัดภาคเหนือ

ในเรื่องของการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า ผมต้องการจะให้ท่านเกษตรและสหกรณ์จังหวัดไปเป็นผู้ให้ข้อมูลเกษตรกรในเรื่องของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ตอนนี้เงินอยู่ ๓,๐๐๐ กว่าล้าน ผู้มีสิทธิที่จะกู้ได้ ประกอบด้วย หน่วยงานของรัฐบาล องค์กรเกษตรกร เกษตรกรใดที่เป็นนิติบุคคลก็ได้โดยตรงหรือกู้ผ่านหน่วยงานได้ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเราจะสามารถเป็นพี่เลี้ยงให้กับเกษตรกรบอกข่าวประชาสัมพันธ์ ซึ่งเป็นกลไกที่ดีมากที่ช่วยแก้ปัญหาเกษตรกร ดอกเบี้ยน้อยร้อยละ ๑ บาท ถ้าเป็นหน่วยงานของรัฐก็ไม่เสียดอกเบี้ย ในปีนี้มีโครงการที่เป็นหน่วยงานของรัฐอยู่ ๓ หน่วยงาน ๑๐ โครงการ วงเงินกู้ ๓,๐๐๐ กว่าล้านบาท และมีเกษตรกรกู้เอง ๑๒ โครงการ ๒๐๐ กว่าล้านบาท ยังมีเงินเหลืออีก ๓,๐๐๐ กว่าล้านบาท ต้องการให้ทางเกษตรและสหกรณ์จังหวัดไปให้ข้อมูลเป็นพี่เลี้ยง เป็นผู้ที่จะให้ข้อมูลว่าเมื่อเกษตรกรมีปัญหาท่านสามารถที่จะเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่าย เรื่องนี้เป็นงานเร่งด่วนแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าที่ได้ทำไม่ว่าจะเป็นกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน แก้ปัญหาหนี้สิน โดยเฉพาะเรื่องปัญหาโควิด-๑๙ มีหลายมาตรการ เช่น เรื่องของลำไย ยางพาราที่จะจบโครงการ ปัญหาในส่วนของการยางพาราอยู่ที่เกษตรกรผู้ถือบัตรสีชมพู ต้องเสนอขอแก้ไข ทบพนมมติ ครม. ใหม่ ๒๐๐,๐๐๐ กว่าราย ปัญหาเรื่องของนม ๒๐๓,๐๐๐,๐๐๐ กล้อง ๑,๔๐๐ กว่าล้านบาท ที่จัดหาให้ทางโรงเรียนต่างๆ ตอนนี้ก็ได้งบประมาณมาแล้ว นักเรียนต้องกินนม ๗ วัน รวมเสาร์และอาทิตย์ด้วย นักเรียนได้กินประมาณ ๗ - ๘ ล้านคน ก็เป็นโครงการที่เราแก้ปัญหาเรื่องโควิด-๑๙ เรื่องผู้ประกอบการต่างๆ

สิ่งที่ผมพูดตอนเกริ่นนำก็คือเรื่องความเป็นหนึ่งเดียวของเรา ต้องรู้เหมือนกันในเชิงนโยบายของการปฏิบัติคือเรื่องเชื่อมโยงการบริหารแปลงสารให้ชัดจัดสรรให้ถูก สิ่งที่จะวางรากฐานให้พวกเราคือตัวเราเอง ทุกคนต้องมีที่อยู่ต้องมีที่ไป มีบ้านให้เขาอยู่นั่นคือเรื่องของโครงสร้าง ในเรื่องของโครงสร้างตอนนี้เป็นนโยบายที่ผมในแต่ละกรมดำเนินการปรับโครงสร้างใหม่ ประเด็นแรกต้องมีตัวมีตน มีกรอบ มีกองมีสำนัก งานที่ไม่ค่อยได้ทำ ไม่ได้สั่งการ ขาดงบประมาณก็ยุบทิ้ง เงินก็ไม่ค่อยได้ ยุบมันทิ้งไป ประเด็นสองตั้งเพิ่มใหม่ และประเด็นสามเอามาควบรวมกัน มียุบ มีเพิ่ม มีรวม คือหลักการปรับโครงสร้างในการปรับโครงสร้างปรับได้ทุกปีไม่ใช่ ๕ ปี ๑๐ ปี เพราะบริบทเปลี่ยนไปทุกหน่วยงาน จะต้องเร่งรัดปรับโครงสร้างเพื่อให้คนของเรามีที่อยู่มีบ้านอยู่ อยู่เสร็จแล้วก็ต้องมีที่ไปนั่นคือการเติบโต ไม่ใช่อยู่อยู่กับที่ที่ต้องขยับไปให้ได้ จะต้องเปิดช่องทางนี้ให้ทุกคนเดินและจะต้องเป็นอัจฉริยะด้วยนั่นก็คือเรื่องของ การเพิ่มพูนประสบการณ์ความรู้ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ก็ต้องมีมาตรการ/เงื่อนไข ไม่ใช่ใครอยากมาเป็นเกษตรและสหกรณ์จังหวัดก็มาได้พวกเราจะลำบาก เพราะฉะนั้นผมก็เลยสั่งการให้ดำเนินการตั้งโรงเรียนเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ถ้าใครไม่ผ่านหลักสูตรก็ขึ้นเป็นเกษตรและสหกรณ์จังหวัดไม่ได้ แม้กระทั่งทูตเกษตรฯ ก็ต้องมาเรียน ถ้าประมออยากมาเป็นก็ต้องผ่านหลักสูตรนี้ถ้าไม่ผ่านก็ข้ามมาไม่ได้ จะสร้างเส้นทางอาชีพไว้ให้เป็น Career Path ตอนนี้ได้ดำเนินการเรื่องปรับโครงสร้าง เรื่องหลักสูตรจะประกาศใช้ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ เพื่อเป็นประโยชน์กับพวกเราชาวสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทุกคน แล้วสิ่งที่พัฒนาอีกเรื่องก็คืองานพระราชดำริที่จะให้มีผู้อำนวยการสำนักเป็นระดับอำนาจการสูง มีของกรมชลประทานที่เสนอเข้ามากับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จะเร่งเสนอก่อน และจะเร่งให้เกิดงานพระราชดำริทุกกรมให้เป็นระนาบเดียวกัน ในเรื่องของกรอบมทุกท่านมีโควตาอยู่ที่สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นลำดับแรกก่อนทุกหลักสูตร จัดสรรให้รองปลัดกระทรวงฯ และผู้ตรวจราชการกระทรวงฯ พิจารณา

ในเรื่องของสำนักงานถ้าเกษตรและสหกรณ์จังหวัดมีที่ทำการเป็นของตัวเองได้จะดี จะเป็นหน้าเป็นตาเพราะท่านคือผู้แทนปลัดกระทรวงฯ ในระดับจังหวัด ตัวแทนปลัดระดับจังหวัด สถานที่ทำงานต้องดูดี ขอให้ไปตรวจสอบว่าต้องการอะไรบ้าง ต้องหาสถานที่ ต้องของงบประมาณ ขอให้เสนอขอมาผมจะผลักดันช่วยให้เต็มที่ บางจังหวัดมีสำนักงานเป็นของตัวเอง บางจังหวัดไปอยู่ที่ศาลากลางบ้าง ผมต้องการให้มีสำนักงานเป็นของตัวเอง

ในเรื่องของ SC จะขอฟังความเห็นจากทุกท่าน มีแนวคิดเรื่อง SC เพราะว่าเราอยู่สายงานเดียวกันอยู่ในสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เหมือนกัน ถ้าเป็นเกษตรจังหวัดก็เป็นการข้ามกรม เดิมที่ถูกปรับเปลี่ยนมาเป็นเกษตรจังหวัดเนื่องจากสรรพกำลังเหมือนเขาเยอะก็เลยให้เค้าเป็นผู้นำ แต่ผมกลับมองว่าเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจะตรงกับภารกิจมากกว่าถึงจะไม่มีทรัพยากรมากมายเหมือนของเกษตรจังหวัดก็ต้องทำเต็มมันมาเอง ท่านทำตัวให้น่าเชื่อถือทุกอย่างจะตามมาเองอย่าไปย่อท้อ ๒ ปีที่ผมยังอยู่ผมจะทำให้ทุกท่านมีความน่าเชื่อถือ ผมจะอยู่ใกล้ชิดจะเป็นกำลังใจให้รวมถึงรองปลัดกระทรวงฯ และผู้ตรวจราชการกระทรวงฯ ด้วย เพราะฉะนั้นอย่าไปกังวลเรื่องนี้เดี๋ยวมันก็มาเอง ก็ไปคิดเอาประมาณนี้ทำให้มันขลังให้มันน่าเชื่อถือ หลายท่านที่ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับท่านแล้ว ถ้าท่านเป็นผู้นำในระดับพื้นที่เดียวทุกอย่างมันมาเองคนมาสนับสนุน แล้วในเรื่องของแผนจังหวัดในเรื่อง SC เดียวผมเสนอให้ท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ลงนาม ตอนนี้ผมเตรียมพร้อมไว้หมดแล้ว ทุกท่านอาจจะเติมเต็มให้ผมหน่อย แล้วก็เรื่องของผู้ตรวจราชการกระทรวงฯ ผมก็ได้กำกับ แล้วเรื่องที่สำคัญยิ่งผมต้องขอบคุณผู้ตรวจราชการกระทรวงฯ (คมสัน จารุญพงษ์) ที่ให้ข้อเสนอในเรื่องของ Control Tower ตอนนี้ดำเนินการไปได้ประมาณ ๕๐-๖๐% แล้ว รอข้อมูล ผมจะสร้างเป็นหอควบคุมการทำงานของทุกกรมในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตั้งแต่ท่านเริ่มสำรวจ วางแผน ออกแบบ ว่าท่านจะทำอะไร จนตั้งโครงการและได้รับ

งบประมาณ ท่านก็จะดำเนินโครงการไปข้างหน้าจนจบโครงการ นั่นแหละเป็นสิ่งที่ผมได้สร้างขึ้นมาก็เพื่อติดตามงานที่สำคัญๆ ผมได้วางไว้เกษตรทฤษฎีใหม่เป็นโครงการนำร่องที่จะดำเนินการ

มีเรื่องที่ท่านนายกรัฐมนตรีฝากมา ผมได้ไปเข้าร่วมประชุมระดับปลัดกระทรวง เรื่องที่ ๑ เรื่องสถานการณ์โควิด-๑๙ มันไม่ใช่อุปสรรค มันไม่ใช่ปัญหาที่จะมาขวางกั้นให้งานของเราไม่สำเร็จ ท่านบอกว่าเราต้องพยายามปรับเปลี่ยน มันเป็นอุปสรรคที่ต้องแก้ไขปรับเปลี่ยนปรับตัวให้ได้ เช่น การตรวจรับงานที่มีกรรมกรจากส่วนกลางมาตอนนี้ตรวจรับไม่ได้ เบิกจ่ายไม่ได้ หรือแรงงานข้ามถิ่นการจ้างแรงงานต่างๆ เราต้องมาปรับเปลี่ยน ทาวิธีในการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับบริบทและดำเนินการตามมาตรการของจังหวัดนั้นๆ ซึ่งมีคณะกรรมการควบคุมโรคติดต่ออยู่ โดยผู้ว่าราชการจังหวัด จังหวัดนั้นๆ เป็นประธาน เรื่องที่ ๒ การประชาสัมพันธ์ ผมต้องการให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัดทำเรื่องของประชาสัมพันธ์ ทั้งเชิงรุกและเชิงป้องกัน งานนี้ต้องนำเสนอคลิป ต้องทำเป็น VTR ต้องออกข่าว สามารถแจ้งมาทางเกษตรสารนิเทศหรือแจ้งผ่านทางผู้ตรวจราชการกระทรวงฯ ส่งมาส่วนกลาง ผมจะทำให้ในเชิงพื้นที่ ผมมีงบประมาณอยู่ได้ไปรวบรวมจากกรมต่างๆ มา เพราะฉะนั้นเชิงรุกก็หมายถึงว่าอย่าให้เขาถาม เราต้องไปตอบก่อนจะได้ไม่ต้องถามเขาเรียกเชิงรุก ต้องทำเชิงรุก ทำก่อนทำได้เลย

เรื่องของการใช้แพลตฟอร์มหรือดิจิทัลต่างๆ เราจะต้องทำความเข้าใจแล้วว่าแพลตฟอร์มอะไรบ้าง ตอนนี้ทางกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไปทำความร่วมมือกับแพลตฟอร์มของ Lazada Shopee แล้วก็ตลาดออนไลน์กับทางช่อง ๕ ตลาดดอนกลาง ตลาดไท ตลาดเทพนิมิต และตอนนี้มีความร่วมมือกับกองทัพสามารถที่จะขนย้ายสินค้าได้ถ้าเกิดกรณีมีสินค้าที่จะเน่าเสียในพื้นที่ กองทัพจะสนับสนุนการขนย้ายสินค้า ทหารจะช่วยบรรทุกจากส่วนกลางมากรุงเทพฯ หรือกระจายไปพื้นที่อื่นๆ ท่านก็สามารถช่วยเหลือเกษตรกรได้อีกทางหนึ่ง

ในเรื่องของการบรรจุข้าราชการใหม่เป็นอีกเรื่องที่ผมเร่งรัด เรามีตำแหน่งว่างทั้งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๓,๘๐๐ อัตรา มีอยู่ประมาณสัก ๓๐๐ กว่าอัตรา ที่จะบรรจุใหม่ทุกกรม ผมหารือเลขา ก.พ. ขอให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้เปิดสอบ หลังจากบรรจุคนลงตามหน่วยงานต่างๆ แล้วที่จะดำเนินการต่อไปคือ ๑.การศึกษาต่อ ๒.การโอนย้าย ๓.การขึ้นบัญชี แต่ตอนนี้ยังสอบไม่ได้เพราะติดโควิด ตอนนี้ผมเร่งรัดให้มีการบรรจุข้าราชการใหม่แล้ว เรื่องอัตรากำลังในแต่ละสำนักงานถ้าท่านไม่พอจะต้องขอพนักงานราชการ ผมให้ทำตำแหน่งพนักงานราชการรองรับไว้ให้แล้ว มันต้องเสนอแผนในปี ๒๕๖๕ ท่านจะต้องดูอัตรากำลังของท่านที่จะทำงานขอไว้ในตำแหน่งที่ทดแทนเกษียณ หรือจะจ้างเหมาบริการก็ขอให้เตรียมแผนไว้ในเรื่องบุคลากรและเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ

เรื่อง BCG เป็นวาระแห่งชาติ B คือ ไบโอบีโอสวาท C คือ Circular (หมุนเวียน) และ G คือ Green มีอยู่ ๓ คำ ที่จะขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ท่านนายกรัฐมนตรีกำหนดเป็นวาระแห่งชาติ Circular ก็คือ Zero Waste ประกอบด้วย Reuse Reduce Recycle จนเป็นศูนย์หรือไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม รักษาสิ่งแวดล้อม เรื่องของคุณภาพ การอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมต่างๆ ทำอย่างไร และ Bio เป็นสารตั้งต้น เป็นเรื่องของการทำเกษตร ถัดไปจะเห็นว่ากรอบตอนนี้คณะกรรมการ โดยท่านยุคพล ล้อมแหลมทอง ท่านรับกรอบนี้ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์แล้ว กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เขียนได้ดี ต้องขอชมเชย สสค. ทำมาให้ จะเห็นตั้งแต่ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อน เรื่องของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เห็นไหมครับมีทุกเรื่องบรรจุในนี้หมด BCG ไม่ใช่งานใหม่ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เลย งานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์สอดคล้องทั้ง B ทั้ง C ทั้ง G เกษตรยั่งยืนก็ตรงกัน เกษตรแผนแม่บทย่อยก็ตรงกัน แปลงใหญ่ก็ตรงกัน จะสอดคล้องกันทั้งหมด ถัดไปเป็น Roadmap พื้นที่ ๕ ภาค ๕ จังหวัด พื้นที่นำร่องมี ๕ จังหวัดที่เป็นจังหวัดนำร่อง ก็ขอให้ดำเนินการตามแผนนี้ BCG

การรับมือภัยแล้ง ขอให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัดช่วยประสานช่วยชี้แจงกับประชาชน ขอความร่วมมือช่วยกัน เป็นทีมกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในการเตรียมการในช่วงฤดูฝนนี้ ขอให้ทำแผนการจัดสรรน้ำ แผนเพาะปลูกในแต่ละจังหวัด เพื่อที่จะส่งข้อมูลนี้ให้กับผู้ว่าราชการจังหวัด ประเมินกันว่าปีนี้น้ำมาเร็วต้องมีการวางแผนเรื่องอุทกภัยไว้ด้วย

อีกประเด็นเรื่องของคว้นไผ่ป่า ผมขอความร่วมมือว่าพวกเราต้องดำเนินการตามแผนที่ทางกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดไว้ ตั้งแต่การป้องกัน ยับยั้ง ฟันฟู ขอให้ยึดถือปฏิบัติตามแผน

เรื่องของคอร์รัปชัน ความโปร่งใส ผมเน้นย้ำในเรื่องนี้ นายกรัฐมนตรีสั่งการทุกการดำเนินการโครงการโดยเฉพาะโครงการตามนโยบาย โครงการตามนโยบายใช้มาตรา ๒๘ ของระเบียบวินัยการเงินการคลัง ไม่เหมือนงบประมาณปกติ งบประมาณปกติเป็นกฎหมายที่จะต้องผ่านสภาผู้แทนราษฎร เพราะฉะนั้นโครงการตามระบบงบประมาณจะมีระเบียบปฏิบัติชัดเจน แต่งานนโยบายต้องขอให้ระมัดระวังไม่ว่าจะเป็นโครงการแปลงใหญ่ เกษตรทฤษฎีใหม่ ขอให้โปร่งใสจับต้องได้ เป็นกรรมการร่วมกรรมการตรวจรับต่างๆ ขอให้ดำเนินการอย่างถูกต้อง จ่ายจริง รับจริง ขอให้ดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับเพื่อไม่ให้เกิดปัญหา

เรื่องประชาสัมพันธ์ขอให้ประชาสัมพันธ์ผลที่มันจับต้องได้ทั้งเชิงรุกเชิงรับ

ผมเรียนว่าสิ่งที่ชี้ชัดจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าเป็นหนึ่ง เพราะพวกเราทำงานเป็นหนึ่งเดียวกัน ตั้งแต่ผม ปลัดกระทรวงฯ รองปลัดกระทรวงฯ และผู้ตรวจราชการกระทรวงฯ ที่มาพร้อมกันเพื่อพูดคุยกับพวกเราในวันนี้
