

**โครงการสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความรู้
: การจัดการความรู้เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (KM to Organization Excellence)**

หลักการและเหตุผล

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ กำหนดไว้ว่า ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และเหมาะสมกับ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์ และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการภายในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ซึ่งสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (สป.กษ.) ได้ดำเนินการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบมาอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำแผนปฏิบัติการการจัดการความรู้สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นให้การจัดการความรู้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สป.กษ. โดยมีแนวทางในการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรของ สป.กษ. ให้มีทักษะที่จำเป็นสอดคล้องกับบริบทการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ ตอบสนองตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการปรับสมดุลภาครัฐและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ และแผนปฏิรูปราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของ สป.กษ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (Excellence Organization) หรือองค์กรที่มีสมรรถนะสูง เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงและจะมีการพัฒนาความคิดและแนวปฏิบัติที่สามารถที่จะปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป มีการสื่อสารกับพนักงานอย่างทั่วถึง มีการบริหารงานตามกลยุทธ์ เพื่อให้ได้คุณภาพ โดยผู้นำองค์กรต้องมีการบริหารงานโดยมีความยืดหยุ่นและมีความคิดสร้างสรรค์ที่จะนำพาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งคุณภาพได้ ความเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบัน ส่งผลให้องค์กรในยุคนี้ต้องเร่งพัฒนาตนเองให้มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับเตรียมความพร้อมสู่โอกาสใหม่ ๆ อยู่เสมอ องค์กรขนาดใหญ่จึงควรให้ความสำคัญกับ ‘Knowledge Management’ และ ‘Innovation Management’ ซึ่งทั้งสองเรื่องถือเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กรที่ช่วยเสริมสร้างขีดความสามารถ และผลักดันองค์กรให้สามารถก้าวถึงเป้าหมายแห่งความเป็นเลิศได้

สถาบันเกษตรราธิการ ในฐานะหน่วยงานรับผิดชอบด้านการจัดการความรู้ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงได้ดำเนินการจัดโครงการสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความรู้ : การจัดการความรู้เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (KM to Organization Excellence) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนานำความรู้ที่ได้รับมาพัฒนาการจัดการความรู้ให้มีประสิทธิภาพ สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ในการทำงาน ส่งเสริมให้เกิดการถ่ายทอดองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สามารถนำไปประยุกต์ใช้และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการใช้การจัดการความรู้และการจัดการนวัตกรรมให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูงยิ่งขึ้นไป

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเสริมสร้างกระบวนการเรียนรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ ให้มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ในการพัฒนางาน จนเกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาภายในหน่วยงาน

๒. เพื่อต่อยอดแนวคิด มุมมองจากประสบการณ์ การศึกษาดูงาน พัฒนาด้านความคิด นำองค์ความรู้ใหม่และคติวิเคราะห์องค์ความรู้ที่มีอยู่ให้เกิดนวัตกรรมอย่างสร้างสรรค์ เพื่อปรับปรุงการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ

๓. เพื่อแลกเปลี่ยนแนวคิดการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการใช้การจัดการความรู้และการจัดการนวัตกรรมอันนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เป็นเลิศ

หัวข้อในการสัมมนา

๑. แนวคิดการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
๒. ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและการปรับปรุงกระบวนการงาน โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม
๓. กระบวนการจัดการความรู้และการจัดการนวัตกรรมภายในองค์กร ภายใต้แนวคิดการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
๔. กรณีศึกษาองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการจัดการความรู้และการจัดการนวัตกรรม
๕. วัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการใช้การจัดการความรู้และการจัดการนวัตกรรม

วิธีการ

การบรรยาย อภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น กิจกรรมกลุ่ม และศึกษาดูงาน

กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน ๔๕ คน

ระยะเวลาและสถานที่

ดำเนินการระหว่างวันที่ ๑๕ - ๑๗ มกราคม ๒๕๖๘ ณ โรงแรมและสถานที่ศึกษาดูงานในจังหวัดชลบุรี

วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิภาคเอกชน

งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ แผนงาน พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลผลิต อำนวยการและบริหารจัดการด้านการเกษตร กิจกรรม ๑ สนับสนุนการบริหารจัดการด้านการเกษตร งบดำเนินงาน ค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ (ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรมและสัมมนา)

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต มีผู้เข้าร่วมการสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความรู้และการสร้างนวัตกรรมภาครัฐ : การจัดการความรู้เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (KM to Organization Excellence) จำนวน ๔๕ คน

ผลลัพธ์ ผู้ผ่านการสัมมนามีความรู้ความเข้าใจในการจัดการความรู้และการจัดการนวัตกรรมภายในองค์กร ภายใต้แนวคิดการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบ ให้มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ที่โดดเด่น โดยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม จนเกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาภายในหน่วยงาน

การประเมิน

การประเมินความคิดเห็นของผู้เข้ารับการสัมมนา เพื่อวัดทัศนคติของผู้เข้ารับการสัมมนาที่มีต่อโครงการสัมมนา โดยใช้แบบประเมินผลภายหลังเสร็จสิ้นการจัดสัมมนา

ที่ปรึกษา และผู้รับผิดชอบโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ

นางสาวชนชนก จันทร์เพ็ง

ผู้อำนวยการสถาบันเกษตรราธิการ

ผู้รับผิดชอบและเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ

๑. นางสาวอิศรา คงศรีศรี

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

๒. นางสาวนิชชีมา โพธิ์โชติ

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

๓. นายรัชพงศ์ แก้วกล้า

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

๔. นางสาวฐิตาภัสร์ อธิติเสวตพงศ์

นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

๕. นายอิทธิกร พัดทอง

นักพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๖. นางสาวสุชาดา จุ่นน้อย

นักพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถาบันเกษตรราธิการ

โทรศัพท์ ๐ ๒๙๔๐ ๕๕๙๓ ต่อ ๑๒๑ - ๑๒๓

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ moac.kstplan@gmail.com
