

**กำหนดการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร**  
**หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นบส.กษ.) รุ่นที่ ๙**  
**ระหว่างเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม ๒๕๖๙**  
**ณ สถาบันเกษตรวิชาการ โรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ และโรงแรมในต่างจังหวัด**

วัน/เวลา	๐๖.๐๐-๐๗.๐๐ น.	๐๗.๐๐-๐๙.๓๐ น.	๐๙.๓๐-๑๒.๓๐ น.	๑๓.๓๐-๑๗.๓๐ น.	๑๘.๓๐-๒๐.๓๐ น.
วันที่ ๑	ลงทะเบียน และ รับประทานอาหารเช้า ณ สถาบันเกษตรวิชาการ ห้องอาหารชั้น ๑	ออกเดินทางโดยรถบัส ไปยังโรงแรมใน ต่างจังหวัด	กิจกรรมสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายการทำงาน โดย วิทยากรจากเอกชน และคณะ	กิจกรรมสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายการทำงาน (ต่อ) โดย วิทยากรจากเอกชน และคณะ	ประเมินความรู้ด้วยแบบทดสอบก่อนเรียน (Pre-test) เข้ากลุ่มกำหนดหัวข้อการจัดทำผลงานวิชาการ รายบุคคล (IS) และผลงานวิชาการกลุ่ม (GP)
วันที่ ๒	กิจกรรมยามเช้า ออกกำลังกายเพื่อ เสริมสร้างสุขภาพที่ดี	การประเมินสมรรถนะและบุคลิกภาพ (MBTI) และการวางแผนการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) (แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (ก.พ.) และคณะ	๑๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๗.๐๐ น.	๑๘.๐๐-๒๐.๐๐ น.
วันที่ ๓	(๑) การชี้แจงรายละเอียดการจัดทำผลงานวิชาการ (IS/GP) (๒) การให้ความรู้และข้อมูลเพื่อการจัดทำรายงาน IS/GP (๓) การให้ความรู้เรื่องการจัดทำแผนธุรกิจ (SWOT/BMC) (บรรยาย/แบ่งกลุ่ม/อภิปรายและซักถาม) โดย โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ	๑๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐-๑๙.๐๐ น.	เดินทางกลับสถาบันเกษตรวิชาการ
วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์				วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์	

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

กำหนดการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร  
หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นบ.ส.กษ.) รุ่นที่ ๙  
ระหว่างเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม ๒๕๖๙  
ณ สถาบันเกษตรวิชาการ โรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ และโรงแรมในต่างจังหวัด

วัน/เวลา	๐๘.๕๕-๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	๑๐.๓๐-๑๒.๓๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน ๑๒.๓๐-๑๓.๓๐ น.	๑๓.๓๐-๑๖.๓๐ น.	๑๖.๓๐-๑๙.๓๐ น.	
วันที่ ๔	พิธีเปิด การฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูง กระทรวง เกษตรและสหกรณ์ โดย ปลัดกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์	บรรยาย การขับเคลื่อน นโยบายของผู้บริหารระดับสูง โดย ปลัดกระทรวงเกษตร และสหกรณ์	พบอาจารย์ที่ปรึกษา IS ครั้งที่ ๑ : เสนอหัวข้อ แนวคิดรายงาน ส่วนบุคคล และรับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนด กรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ		พลิกโฉมภาครัฐไทยสู่อนาคต : ทิศทางการบริหารภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติและแผนปฏิรูปประเทศ (บรรยายและตอบ ข้อซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และคณะ	ประเมินสมรรถนะ Smart Officer	
วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.				๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐-๑๘.๐๐ น.	
วันที่ ๕	แนวโน้ม ปัญหา ความเปลี่ยนแปลง และความท้าทายด้านต่างๆ กับการขับเคลื่อนประเทศ (บรรยายและตอบข้อซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ				นวัตกรรมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (นโยบายการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศสู่การขับเคลื่อน Go Green) (บรรยาย และตอบข้อซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน และคณะ	พบอาจารย์ที่ปรึกษา GP ครั้งที่ ๑ : เสนอ หัวข้อ รับฟังแนวคิดรับฟัง ข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ	
วันที่ ๖	Grow Mindset และการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์เพื่อการเป็นผู้นำ (บรรยายและตอบข้อซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน				การบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่และการประยุกต์ใช้ (บรรยาย และตอบข้อซักถาม) โดย ผศ.ดร.ดวงใจ จิตคงชื่น	พบอาจารย์ที่ปรึกษา IS ครั้งที่ ๒ : รับฟังเสนอ หัวข้อ แนวคิดรายงานส่วนบุคคล และรับฟัง ข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ	
วัน/เวลา	๐๘.๐๐-๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.				๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐-๑๘.๐๐ น.
วันที่ ๗	ถกแถลงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ การส่งออกสินค้าเกษตร โดย ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	ยุทธศาสตร์การบริหารในศตวรรษที่ ๒๑ (บรรยายและซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ				การกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ของ องค์กรและการขับเคลื่อนให้บรรลุผลสำเร็จ (บรรยายและ ตอบข้อซักถาม) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน	พบอาจารย์ที่ปรึกษา GP ครั้งที่ ๒ : รับฟัง ข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนด กรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
	<b>คั่นคว่ำอิสระ</b>					<b>คั่นคว่ำอิสระ</b>	
	วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์					วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์	

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

**กำหนดการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร**  
**หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นบส.กษ.) รุ่นที่ ๙**  
**ระหว่างเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม ๒๕๖๙**  
**ณ สถาบันเกษตรวิชาการ โรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ และโรงแรมในต่างจังหวัด**

วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.		๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐ - ๑๘.๐๐ น.
วันที่ ๘	การปรับเปลี่ยนภาครัฐให้เป็นรัฐบาลดิจิทัล (บรรยายและซักถาม) โดย ผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน		Digital Mindset กับการเปลี่ยนแปลงองค์กร (บรรยายและซักถาม) โดย ผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐ	พบอาจารย์ที่ปรึกษา GP ครั้งที่ ๓ : รับฟังแนวคิดกรับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วันที่ ๙	การคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) (บรรยายและซักถาม) โดย ผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน (ดร.รัฐ ธนาดีเรก)		การพัฒนาภาคเกษตรผ่านการขับเคลื่อน BCG Model (บรรยายและซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	พบอาจารย์ที่ปรึกษา IS ครั้งที่ ๓ : เสนอแนวคิดและรับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วันที่ ๑๐	การขับเคลื่อนการพัฒนาภายใต้กรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) (บรรยายและซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิภาคเอกชน		การส่งเสริมขีดความสามารถการตลาดสินค้าเกษตรไทยสู่ตลาดโลก (บรรยายและซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ	พบอาจารย์ที่ปรึกษา GP ครั้งที่ ๔ : รับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วันที่ ๑๑	ยุทธศาสตร์และการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญสู่การเพิ่มขีดความสามารถทางการตลาดของสินค้าเกษตรไทยสู่ตลาดโลก (บรรยายและซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร		การยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตรอาหารไทยสู่สากล (บรรยายและซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ	พบอาจารย์ที่ปรึกษา IS ครั้งที่ ๔ : รับฟังแนวคิดกรับฟัง ข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วัน/เวลา	๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐-๑๘.๐๐ น.
วันที่ ๑๒	ถกแถลง ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเกษตร โดย ผู้เข้ารับการศึกษา	การพัฒนา นโยบายสาธารณะเชิงสร้างสรรค์และวิสัยทัศน์ (Creative Public Policy) (บรรยายและซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ	การบริหารการเปลี่ยนแปลงในยุค Disruptions และ Agility (บรรยายและซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ	พบอาจารย์ที่ปรึกษา GP ครั้งที่ ๕ : รายงานความก้าวหน้ารับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปปรับปรุง (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
<b>วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์</b>			<b>วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์</b>	

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

**กำหนดการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร**  
**หลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นบส.กษ.) รุ่นที่ ๙**  
**ระหว่างเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม ๒๕๖๙**  
**ศึกษาดูงานในประเทศ ณ ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด**

วัน/เวลา	๐๖.๐๐-๐๗.๐๐ น.	๐๗.๐๐ - ๐๙.๓๐ น.	๐๙.๓๐ - ๑๒.๓๐ น.	๑๓.๓๐-๑๖.๓๐ น.	๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น.
วันที่ ๑๓	ลงทะเบียน รับประทานอาหารเช้า ณ ห้องอาหารชั้น ๑ สถาบันเกษตร วิชาการ ในบริเวณ ม. เกษตรศาสตร์	ออกเดินทางออกจากสถาบันเกษตร วิชาการ ในบริเวณ ม. เกษตรศาสตร์โดยรถบัสไปยัง สถานที่ดูงาน ณ ต่างจังหวัด	ศึกษาดูงานด้านนวัตกรรมการเกษตร ณ Kubota farm อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี (แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ)	ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีและ นวัตกรรม ณ จ.ชลบุรี (แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ)	เข้าร่วม สรุปร่วมกันจากการทำงาน ระดม สมองในการกำหนดเครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูล การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรเพื่อการส่งออกสู่ ตลาดโลก
วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.			๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น.
วันที่ ๑๔	ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการส่งออก-นำเข้า สินค้าเกษตร ณ ท่าเรือแหลมฉบัง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ)			ศึกษาดูงานการจัดการฟาร์มเกษตร ในพื้นที่ จ. ชลบุรี (แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ)	เข้าร่วม สรุปร่วมกันจากการทำงาน ระดม สมองในการกำหนดเครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูล การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรเพื่อการส่งออกสู่ ตลาดโลก
วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.			๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐ - ๑๙.๐๐ น.
วันที่ ๑๕	นวัตกรรมการแปรรูปสินค้าเกษตร (แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ)			ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีและ นวัตกรรม ณ จ.ชลบุรี (แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ)	เดินทางกลับสถาบันเกษตรวิชาการ
วัน/เวลา	๐๗.๐๐-๐๘.๐๐ น.	๐๘.๐๐-๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	
วันที่ ๑๖	ลงทะเบียน	เดินทางออกจากโรงแรมในเขต กรุงเทพฯ ไปยังบริษัทปูนซีเมนต์ ไทย จำกัด (มหาชน)	ศึกษาดูงานการสร้างขีดความสามารถการแข่งขันธุรกิจสู่ เป้าหมาย Net Zero ณ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (องค์กรมหาชน) เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ (แบ่งกลุ่มปฏิบัติ)	พบอาจารย์ที่ปรึกษา GP ครั้งที่ ๖ สรุปร่วมกันจากการทำงาน รายงานความก้าวหน้า รับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปปรับปรุงผลงานกลุ่ม โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ	
วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.			๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๗.๐๐-๑๘.๐๐ น.
วันที่ ๑๗	เสวนา อนาคตสินค้าเกษตรไทยสู่ตลาดโลก : ปัญหา อุปสรรค โอกาส การเพิ่มขีดความสามารถการส่งสินค้าเกษตรไทยสู่ ตลาดโลก (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายเกษตร) ประจำกรุงปักกิ่ง , อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายเกษตร) ประจำกรุงแคลเบอร์รา)			เสวนา อนาคตสินค้าเกษตรไทยสู่ตลาดโลก : ปัญหา อุปสรรค โอกาส การเพิ่มขีดความสามารถการส่งสินค้าเกษตรไทยสู่ ตลาดโลก (แบ่งกลุ่มอภิปราย) (อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่าย เกษตร) ประจำกรุงวอชิงตันดีซี , อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายเกษตร) ประจำสหภาพยุโรป)	พบอาจารย์ที่ปรึกษา IS ครั้งที่ ๕ : รับฟังแนวคิดรับฟัง ข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
	<b>วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์</b>			<b>วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์</b>	

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

**กำหนดการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร**  
**หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นบส.กษ.) รุ่นที่ ๙**  
**ระหว่างเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม ๒๕๖๙**  
**ณ สถาบันเกษตรกรการ โรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ และโรงแรมในต่างจังหวัด**

วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.			๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐-๑๘.๐๐ น.
	คันทวีไอสระ			คันทวีไอสระ	
วันที่ ๑๘	การเสวนา ครั้งที่ ๑ Executive Forum : อนาคตภาคการเกษตรภายใต้ดิจิทัลและเทคโนโลยี โดยนายผู้ส่งออกผลไม้ไทย (คุณองอาจ รัตนศิริมนตรี) และคณะ ,ทูตเกษตร (Zoom)			การบูรณาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม (การบรรยายและซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิภาคเอกชน	พบอาจารย์ที่ปรึกษา IS ครั้งที่ ๖ : รับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วัน/เวลา	๐๖.๓๐-๐๗.๐๐ น.	๐๗.๐๐-๐๙.๓๐ น.	๐๙.๓๐-๑๒.๓๐ น.	๑๓.๓๐-๑๖.๓๐ น.	๑๗.๓๐-๑๙.๓๐ น.
วันที่ ๑๙	ลงทะเบียน และ รับประทานอาหารเช้า ห้องอาหารชั้น ๑	ออกเดินทางโดยรถบัส ไปที่โรงแรมต่างจังหวัด Social lab	การอภิปรายภาพรวมลักษณะพื้นที่ศึกษา มิติ เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปัญหา และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ในการ ผลักดันสินค้าเกษตรไปสู่ตลาดโลก โดย ผู้แทนหน่วยงานภาครัฐ (เกษตรและสหกรณ์ จังหวัด เกษตรจังหวัด ประมงจังหวัด ปศุสัตว์ จังหวัด พัฒนาที่ดิน ฯลฯ)	แนะนำเครื่องมือสำหรับใช้ในการเก็บข้อมูลและการวิเคราะห์ ข้อมูล เพื่อรับฟังและวิเคราะห์ปัญหา ร่วมกับชุมชน (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ	เข้ากลุ่มระดมสมอง สรุปรประเด็นปัญหา กำหนด กรอบแนวคิด และโจทย์ในการพัฒนาชุมชน (แบ่งกลุ่มอภิปราย)
วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.			๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๗.๐๐-๑๙.๐๐ น.
วันที่ ๒๐	แบ่งกลุ่ม เก็บรวบรวมข้อมูลชุมชน ด้านภูมิศาสตร์ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม โดย วิทยากรภาครัฐ/เอกชน และคณะ และวิทยากรกลุ่มเกษตรกร ๕ กลุ่ม			วิเคราะห์ข้อมูลชุมชน สรุปรประเด็นปัญหาและโจทย์การพัฒนา รับฟัง ข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ	เข้ากลุ่มระดมสมอง สรุปรประเด็นปัญหา กำหนด กรอบแนวคิด และโจทย์ในการพัฒนาชุมชน (แบ่งกลุ่มอภิปราย)
วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.			๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐ - ๑๙.๐๐ น.
วันที่ ๒๑	แบ่งกลุ่มอภิปรายและนำเสนอแนวคิดโครงการปรับปรุงและพัฒนาชุมชน (แบ่งตามกลุ่มและอภิปราย) โดย (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ ,ทูตเกษตร			เสนอแนวคิดโครงการปรับปรุงและพัฒนาชุมชนสู่การพัฒนา ที่ยั่งยืน (แบ่งตามกลุ่มและอภิปราย) โดย (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ	เดินทางกลับสถาบันเกษตรกรการ
	วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์			วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์	

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

กำหนดการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร  
หลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นบส.ภษ.) รุ่นที่ ๙  
ระหว่างเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม ๒๕๖๙  
ณ สถาบันเกษตรวิชาการ และโรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ

วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.		๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐-๑๘.๐๐ น.
วันที่ ๒๒	ผู้นำกับการตัดสินใจเชิงคุณธรรมและจริยธรรม (บรรยายและซักถาม) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ	รับประทานอาหารกลางวัน ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	ผู้นำและการสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อความไว้วางใจในองค์กร (บรรยายและซักถาม) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ	พบอาจารย์ที่ปรึกษา GP ครั้งที่ ๖ : รับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วันที่ ๒๓	Critical Thinking กับการรับรู้ข่าวสารสำหรับผู้บริหาร (บรรยายและซักถาม) โดย ผู้บัญชาการวิทยาลัยทัพบก (พลตรี เกียรติชัย โอภาโส)		ผู้นำกับการสร้างการมีส่วนร่วม (Outward Mindset) (บรรยายและ ซักถาม) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิภาคเอกชน	พบอาจารย์ที่ปรึกษา IS ครั้งที่ ๗ : รับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วันที่ ๒๔	การพัฒนาภาวะผู้นำและความฉลาดทางอารมณ์ (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และคณะ		การวางแผนพัฒนาตนเองเพื่อสร้างสมดุลคุณภาพชีวิตและการทำงาน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และคณะ	พบอาจารย์ที่ปรึกษา GP ครั้งที่ ๗ : รับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วันที่ ๒๕	การพัฒนาผู้นำในฐานะโค้ช (The Leaders as Coach) (แบ่งกลุ่มฝึกภาคปฏิบัติ) โดย ผศ.ดร. จตุพร สังขวรรณ และคณะ		แนวคิดการบริหารและพัฒนาบุคลากรยุคใหม่ (แบ่งกลุ่มฝึกภาคปฏิบัติ) โดย ผศ.ดร. จตุพร สังขวรรณ และคณะ	พบอาจารย์ที่ปรึกษา IS ครั้งที่ ๘ : รับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
	<b>คั่นคว่ำอิสระ</b>		<b>คั่นคว่ำอิสระ</b>	
	<b>วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์</b>		<b>วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์</b>	

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

กำหนดการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร  
หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นบส.กษ.) รุ่นที่ ๙  
ระหว่างเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม ๒๕๖๙

วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.		๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐-๑๘.๐๐ น.
วันที่ ๒๖	การพัฒนาบุคลิกภาพของผู้บริหารระดับสูง (Personality Development) และมารยาทในการรับประทานอาหารสากล (แบ่งกลุ่มฝึกภาคปฏิบัติ) โดย อ. พิมพ์วีร์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา และคณะ	ปรับปรุงทานอาหารกลางวัน ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	การนำเสนออย่างมืออาชีพในฐานะผู้บริหารระดับสูง และการสื่อสารเพื่อการสร้างภาพลักษณ์ผู้นำองค์กร (แบ่งกลุ่มฝึกภาคปฏิบัติ) โดย อ. พิมพ์วีร์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา และคณะ	พบอาจารย์ที่ปรึกษา GP ครั้งที่ ๘ : รับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วันที่ ๒๗	บทบาทใหม่ของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ในยุคดิจิทัล (New Roles of HR in Digital Age) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ		การบริหารความหลากหลายของบุคลากรภายในองค์กร (Diversity Management) (บรรยายและซักถาม) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (ดร.เมธิณี เทพมณี อดีตเลขาธิการ ก.พ.)	พบอาจารย์ที่ปรึกษา IS ครั้งที่ ๙ : รับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปกำหนดกรอบแนวคิด (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วันที่ ๒๘	การสื่อสารสำหรับผู้ผู้นำ (Advance Communication for Leader) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสัตวแพทย์ปริดา ตันติเวสส)		การบริหารและวางแผนเชิงกลยุทธ์สำหรับผู้บริหารยุคใหม่ (Strategic Management and Planning) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสัตวแพทย์ปริดา ตันติเวสส)	พบอาจารย์ที่ปรึกษา GP ครั้งที่ ๙ : รายงานความก้าวหน้า และนำเสนอ GP และรับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปปรับปรุง (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
วันที่ ๒๙	การบริหารงบประมาณเชิงกลยุทธ์ให้เป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (บรรยายและซักถาม) โดยวิทยากรจาก สำนักงานงบประมาณ		บทบาทผู้นำกับการขับเคลื่อนองค์กรสู่นวัตกรรมและการเปลี่ยนแปลง (Driving Innovation and Change) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ	พบอาจารย์ที่ปรึกษา IS/GP ครั้งที่ ๑๐ : รายงานความก้าวหน้าและนำเสนอ IS/GP และรับฟังข้อเสนอแนะ คำแนะนำ เพื่อนำไปปรับปรุงก่อนนำเสนอฉบับสมบูรณ์ (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ
	ค้นคว้าอิสระ		ค้นคว้าอิสระ	
	วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์		วันหยุดเสาร์ - อาทิตย์	

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

กำหนดการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร  
หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นบส.กษ.) รุ่นที่ ๙  
ระหว่างเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม ๒๕๖๙  
ณ สถาบันเกษตรวิชาการ โรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ และโรงแรมในต่างจังหวัด

วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	
วันที่ ๓๐	การนำเสนอรายงาน IS ฉบับสมบูรณ์ (IS Final) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ และวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ		การนำเสนอรายงาน IS ฉบับสมบูรณ์ (IS Final) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ และวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ	
วันที่ ๓๑	ทดสอบวัดระดับความรู้หลังการฝึกอบรม (Post-test)		การประเมินสมรรถนะ Smart Officer	
วันที่ ๓๒	- แบ่งกลุ่ม นำเสนอ ร่าง ผลงานวิชาการแบบกลุ่ม (GP) และรับฟังข้อคิดเห็น เพื่อเตรียมเสนอในรูปแบบบูทนิทรรศการ (Booth Exhibition) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดย วิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ		- แบ่งกลุ่ม นำเสนอ ร่าง ผลงานวิชาการแบบกลุ่ม (GP) และรับฟังข้อคิดเห็น เพื่อเตรียมเสนอในรูปแบบบูทนิทรรศการ (Booth Exhibition) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดย วิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน และคณะ	
วัน/เวลา	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.		๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐-๑๗.๐๐ น.
วันที่ ๓๓	นำเสนอผลงานวิชาการแบบกลุ่ม (GP) และ การประกวดผลงานวิชาการในรูปแบบ บูทนิทรรศการ (Booth Exhibition) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) โดยวิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน, ผู้ทรงคุณวุฒิ และทูตเกษตร	นำเสนอผลงานวิชาการแบบกลุ่ม (GP) และ การประกวดผลงาน วิชาการในรูปแบบบูทนิทรรศการ (Booth Exhibition) (แบ่งกลุ่มอภิปราย) วิทยากรจากภาครัฐ/เอกชน ,ผู้ทรงคุณวุฒิ และทูตเกษตร	- มอบรางวัลผลงานกลุ่มดีเด่น ๑ รางวัล Popular Vote ๑ รางวัล และรางวัลผลงานรายบุคคลดีเด่น ๕ รางวัล <b>- พิธีปิดการฝึกอบรม</b> โดย ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม