

ส่วนที่ ๓

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด เป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกจังหวัด ที่จะมีผลกระทบต่อการพัฒนาด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด ซึ่งข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์จะนำมาเป็นพื้นฐานในการกำหนดทิศทางการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ได้ โดยมีเครื่องมือที่จะใช้ในการวิเคราะห์ ได้แก่

๑. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดย McKinsey ๗-s Framework

ซึ่งจะวิเคราะห์ว่ามี จุดแข็ง จุดอ่อน อย่างไรในปัจจุบันทั้ง ๗ ประการ ประกอบด้วย

๑. กลยุทธ์ (Strategy)
๒. โครงสร้างขององค์กร (Structure)
๓. ระบบการปฏิบัติงาน (System)
๔. บุคลากร (Staff)
๕. ทักษะ ความรู้ ความสามารถ (Skill)
๖. รูปแบบการบริหารจัดการ (Style)
๗. ค่านิยมร่วม (Shared Values)

ตารางที่ ๔๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดย McKinsey ๗-s Framework

๗-s McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
กลยุทธ์ (Strategy)	๑) จังหวัดมีแผนพัฒนาที่ชัดเจนครอบคลุมทุกด้าน ๒) เจ้าหน้าที่มีส่วนร่วมในการจัดทำแผน ๓) มีผู้รับผิดชอบหลักแต่ละแผนกลยุทธ์ ๔) จังหวัดกำหนดกลยุทธ์ด้านการเกษตรชัดเจน	๑) ขาดเครือข่ายที่หลากหลายในการร่วมจัดทำแผน ๒) ตัวชี้วัดบางตัวไม่สามารถประเมินผลได้
โครงสร้างขององค์กร (Structure)	๑) โครงสร้างองค์กรด้านการเกษตรมีครบด้าน ๒) โครงสร้างองค์กรเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๓) ขอบเขตงานรับผิดชอบมีความชัดเจน	๑) บางองค์กรด้านการเกษตรมีสำนักงานตั้งอยู่ต่างจังหวัด
ระบบการปฏิบัติงาน (System)	๑) มี อ.พ.ก. และคณะกรรมการ CoO ในการกำกับ ดูแล บริหารจัดการงานด้านการเกษตร ๒) มีระบบรายงาน online ทำให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็ว	๑) ภาระงานมากทำให้กระบวนงานหลักไม่ได้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ๒) ระบบข้อมูลสารสนเทศยังไม่เป็นปัจจุบัน

ตารางที่ ๔๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดย McKinsey ๗-s Framework (ต่อ)

๗-s McKinsey	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
บุคลากร (Staff)	๑) บุคลากรของหน่วยงานมีความรู้ ความรับผิดชอบในหน้าที่ ๒) มีความใกล้ชิดเกษตรกร ดูแลใส่ใจเกษตรกรในพื้นที่ ๓) บุคลากรส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในการทำงาน ๔) ทีมงาน เจ้าหน้าที่รัฐ คณะกรรมการ ศพก. มีความสามัคคี ให้ความร่วมมือในการทำงาน	๑) ขาดการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ๒) บุคลากรมีการโอน ย้าย สับเปลี่ยนงานบ่อยทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน
ทักษะ ความรู้ ความสามารถ (Skill)	๑) บุคลากรมีทักษะ ความเชี่ยวชาญงานในหน้าที่รับผิดชอบ ๒) บุคลากรได้รับการพัฒนาสมรรถนะตรงกับหน้าที่รับผิดชอบ	๑) บุคลากรมุ่งทำงานประจำ มากกว่าการทำงานแบบริเริ่มสร้างสรรค์
รูปแบบการบริหารจัดการ (Style)	๑) ให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการพัฒนางาน ๒) จังหวัดให้ความสำคัญกับการพัฒนางานทุกด้าน ๓) ผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในจังหวัดให้ความสำคัญกับการพัฒนางาน ๔) ผู้บริหารเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล	๑) ขาดการกระตุ้นนโยบายเชิงรุก ๒) การควบคุมกำกับแผนยังมีน้อยเกินไป
ค่านิยมร่วม (Shared Values)	๑) มีวิสัยทัศน์เพื่อพัฒนาการเกษตรร่วมกัน ๒) ยึดเกษตรกรเป็นศูนย์กลางการพัฒนา	๑) ขาดการสื่อสารและทำความเข้าใจในองค์กร

๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมนอก โดย PEST Analysis

การวิเคราะห์ ภายนอกโดยใช้เครื่องมือ PEST Analysis เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และทำการสรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม โดยแยกเป็นโอกาส (Opportunities : O) และอุปสรรค (Threats : T) เป็น ๔ ปัจจัย ดังนี้

๑) ปัจจัยด้านการเมืองและกฎหมาย (Political/Legal Factors) เช่น นโยบายรัฐบาล การแก้ไขกฎหมาย ปรับปรุงระเบียบ

๒) ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (Economic Factors) เช่น การปรับอัตราภาษี อัตราดอกเบี้ย อัตราจ้างงาน ภาวะทางเศรษฐกิจ

๓) ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม (Social cultural Factors) เช่น เพศ อายุ ระดับการศึกษา ค่านิยม การบริโภคอุปโภค

๔) ปัจจัยด้านเทคโนโลยี (Technological Factors) เช่น เครื่องจักรกลทางการเกษตร เทคโนโลยีสารสนเทศ

ตารางที่ ๔๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก โดย PEST Analysis

โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
ด้านการเมือง ๑) มีนโยบายส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย การเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ๒) นโยบายระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ ๓) มีประกาศเลิกใช้ ๓ สารเคมีวัตถุอันตรายในราชกิจจานุเบกษา ๔) มีโครงการพัฒนาตามพระราชดำริ ทำให้ชุมชนห่างไกลได้รับการพัฒนาดีขึ้น	๑) มาตรการตรวจสอบแรงงานผิดกฎหมาย
ด้านเศรษฐกิจ ๑) นักลงทุนให้ความสนใจด้านอุตสาหกรรมเกษตรเพิ่มขึ้น ๒) มีจุดผ่อนปรนการค้าชายแดนไทยพม่า	๑) การกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี ๒) ค่าแรงงานขั้นต่ำเพิ่มขึ้น ๓) การปรับโครงสร้างหนี้ ๔) ภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำ ค่าครองชีพสูง ๕) ต้นทุนการผลิตสินค้าเกษตรมีราคาสูง ๖) พื้นที่เกษตรกรรมส่วนใหญ่เป็นพื้นที่อาศัยน้ำฝน ๗) ระบบการกระจายน้ำชลประทานยังไม่เพียงพอต่อภาคการเกษตร ๘) ราคาปัจจัยการผลิตจากนอกพื้นที่ราคาสูง
ด้านสังคม ๑) ค่านิยม ความตื่นตัวในเรื่องอาหารเพื่อสุขภาพ เกษตรปลอดภัย ๒) การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ๓) สังคมผู้สูงอายุ และการแพทย์ที่ทันสมัยทำให้คนอายุยืนขึ้นและรักสุขภาพ	๑) แรงงานภาคการเกษตรเป็นแรงงานสูงอายุ และขาดแคลนแรงงานภาคการเกษตร ๒) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ๓) แรงงานต่างด้าว ประชากรแฝง ๔) พื้นที่เกษตรกรรมมีน้อย ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ป่า ๕) ทางเลือกทางการศึกษาจากสถาบันการศึกษาในระบบและนอกระบบมีน้อย ๖) การสื่อสารเพื่อการพัฒนาด้วยภาษาราชการผ่านชาวบ้าน (ชนเผ่า) ทำได้อย่างจำกัดและลำบาก ๗) ขาดบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทาง
ด้านเทคโนโลยี ๑) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เป็นไปแบบก้าวกระโดด ทำให้เทคโนโลยีเข้าสู่ชีวิตประจำวันของคนทั่วไปได้ง่ายขึ้น ๒) มีการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรมโดยใช้ Agri-map เป็นเครื่องมือ ๓) สามารถใช้โดรนเก็บภาพพื้นที่เกษตรในมุมสูงได้ ๔) มีเครื่องจักรกลการเกษตรที่ทันสมัย ตั้งแต่การผลิตจนถึงหลังการเก็บเกี่ยว	๑) ความก้าวหน้าและรวดเร็วของสื่อเทคโนโลยีทำให้ปรับตัวตามเทคโนโลยีและนวัตกรรมไม่ทัน

๓. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก โดย SWOT Analysis

๑. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด

๑.๑ จุดแข็ง (Strengths : S)

- ๑.๑.๑ มีทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพอุดมสมบูรณ์
- ๑.๑.๒ มีสภาพภูมิประเทศที่สวยงามและอากาศดีจึงมีความเหมาะสมกับการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ
- ๑.๑.๓ มีชนเผ่าหลากหลายทำให้เกิดภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เหมาะสมกับภูมินิเวศ – วัฒนธรรม
- ๑.๑.๔ การถือครองที่ดินของชนเผ่ามีการอนุรักษ์ตามแนวทางของวัฒนธรรม ประเพณีอย่างเคร่งครัด

๑.๒ จุดอ่อน (Weakness: W)

- ๑.๒.๑ การสื่อสารค่อนข้างยากลำบากทำให้เกษตรกรขาดความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง ในการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย/เกษตรอินทรีย์
- ๑.๒.๒ ระบบขนส่ง ไม่ครอบคลุมทั่วพื้นที่จังหวัด การคมนาคม/ขนส่ง ค่อนข้างลำบาก- ทุบกัณฑ์
- ๑.๒.๓ พื้นที่ทำกินน้อย และขาดความมั่นคงในที่ดินทำกินและอยู่อาศัย
- ๑.๒.๔ พื้นที่ทางการเกษตรมีลักษณะกระจายและมีความลาดชันสูงการนำน้ำจาก แหล่งธรรมชาติมาใช้จึงมีต้นทุนสูงและเกิดการชะล้างพังทลายดินสูง
- ๑.๒.๕ ลักษณะทางกายภาพของดินส่วนใหญ่ขาดธาตุอาหารที่มีความจำเป็นต่อการปลูกข้าว (ผลผลิตต่ำ)
- ๑.๒.๖ การรวมกลุ่มเกษตรกรยังไม่เข้มแข็ง
- ๑.๒.๗ การแปรรูปและบรรจุภัณฑ์ยังขาดการพัฒนา
- ๑.๒.๘ การจัดเก็บฐานข้อมูลทางการเกษตรยังไม่เป็นระบบที่ทันสมัยถูกต้องครบถ้วน

๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด

๒.๑ โอกาส (Opportunities: O)

- ๒.๑.๑ นโยบายของรัฐให้ความสำคัญ กับ เกษตรอินทรีย์ Food safety ,Zoning และ Smart Farmer
- ๒.๑.๒ นักลงทุนให้ความสนใจ ด้านอุตสาหกรรมเกษตรเพิ่มขึ้น
- ๒.๑.๓ มีโครงการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- ๒.๑.๔ มีหน่วยงาน/องค์การพัฒนาเอกชนให้การสนับสนุน พัฒนาอย่างหลากหลาย และต่อเนื่อง
- ๒.๑.๕ มีองค์ความรู้งานวิจัยด้านเกษตรกรรมยั่งยืนในพื้นที่ที่สามารถนำมาศึกษา/ปฏิบัติและส่งเสริมให้เกิดเป็นรูปธรรม
- ๒.๑.๖ กระแสการบริโภคสินค้าเกษตรปลอดภัย- เกษตรอินทรีย์มีแนวโน้มสูงขึ้น
- ๒.๑.๗ จังหวัดให้ความสำคัญกับการผลิตเกษตรอินทรีย์อย่างต่อเนื่อง
- ๒.๑.๘ มีมติคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบมาตรการและแนวทางการแก้ไขปัญหา ที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ รวมทั้งโครงการต่างๆ ที่ให้ราษฎรเข้าทำกินในพื้นที่ป่าได้ อย่างถูกกฎหมาย
- ๒.๑.๙ อยู่ภายใต้ประเทศกลุ่มสมาชิกสมาคมอาเซียน
- ๒.๑.๑๐ มีจุดผ่อนปรนการค้าชายแดนไทยพม่า

๒.๒ ภัยคุกคาม (Threats: T)

- ๒.๒.๑ ราคาปัจจัยการผลิตจากนอกพื้นที่ราคาสูง
- ๒.๒.๒ ภัยธรรมชาติ/ภัยแล้ง
- ๒.๒.๓ การขยายตัวการผลิตพืชเชิงพาณิชย์มีสูงทำให้การผลิตเพื่อการพึ่งตนเองลดลง
- ๒.๒.๔ กลไกภาครัฐประสบกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและด้านการบริหารงบประมาณ
- ๒.๒.๕ ทางเลือกทางการศึกษาจากสถาบันการศึกษาในระบบและนอกระบบมีน้อย
- ๒.๒.๖ การสื่อสารเพื่อการพัฒนาด้วยภาษาราชการผ่านชาวบ้าน (ชนเผ่า) ทำได้
อย่างจำกัดและลำบาก

ตารางที่ ๔๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกโดย SWOT Analysis

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
๑.มีทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพอุดมสมบูรณ์ ๒.มีสภาพภูมิประเทศที่สวยงามและอากาศดีจึงมีความเหมาะสมกับการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ๓.มีชนเผ่าหลากหลายทำให้เกิดภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เหมาะสมกับภูมินิเวศ – วัฒนธรรม ๔.การถือครองที่ดินของชนเผ่ามีการอนุรักษ์ตามแนวทางของวัฒนธรรมประเพณีอย่างเคร่งครัด	๑. เกษตรกรขาดความรู้ในการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย ๒.ระบบขนส่ง ไม่ครอบคลุมทั่วพื้นที่จังหวัด การคมนาคม/ขนส่ง ค่อนข้างลำบาก- ทुरกันดาร ๓.พื้นที่ทำกินน้อย และขาดความมั่นคงในที่ดินทำกินและอยู่อาศัย ๔.พื้นที่ทางการเกษตรมีลักษณะกระจายและมีความลาดชันสูงการนำน้ำจากแหล่งธรรมชาติมาใช้จึงมีต้นทุนสูงและเกิดการชะล้างพังทลายดินสูง ๕.ลักษณะทางกายภาพของดินส่วนใหญ่ขาดธาตุอาหารที่มีความจำเป็นต่อการปลูกข้าว (ผลผลิตต่ำ) ๖.การรวมกลุ่มเกษตรกรยังไม่เข้มแข็ง ๗.การแปรรูปและบรรจุภัณฑ์ยังขาดการพัฒนา ๘.การจัดเก็บฐานข้อมูลทางการเกษตรยังไม่เป็นระบบ
โอกาส (Opportunity)	ภัยคุกคาม (Threat)
๑. นโยบายของรัฐให้ความสำคัญ กับ Food safety Zoning และ Smart Farmer ๒.นักลงทุนให้ความสนใจ ด้านอุตสาหกรรมเกษตรเพิ่มขึ้น ๓.มีโครงการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ๔.มีหน่วยงาน/องค์การพัฒนาเอกชนให้การสนับสนุนพัฒนาอย่างหลากหลายและต่อเนื่อง ๕.มีองค์ความรู้ด้านวิจัยด้านเกษตรกรรมยั่งยืนในพื้นที่ที่สามารถนำมาศึกษา/ปฏิบัติและส่งเสริมให้เกิด เป็นรูปธรรม ๖.กระแสการบริโภคสินค้าเกษตรปลอดภัย- เกษตรอินทรีย์มีแนวโน้มสูงขึ้น ๗.จังหวัดให้ความสำคัญกับการผลิตเกษตรอินทรีย์อย่างต่อเนื่อง ๘.มีมติคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบมาตรการและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ ๙.อยู่ภายใต้ประเทศกลุ่มสมาชิกสมาคมอาเซียน AEC ๑๐.มีจุดผ่านพรมการค้าชายแดนไทยพม่า	๑.ราคาปัจจัยการผลิตจากนอกพื้นที่ราคาสูง ๒.ภัยธรรมชาติ (น้ำท่วม , แล้งซ้ำซาก , ศัตรูพืช) ๓.การขยายตัวการผลิตพืชเชิงพาณิชย์มีสูงทำให้การผลิตเพื่อการพึ่งตนเองลดลง ๔.กลไกภาครัฐประสบกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและด้านการบริหารงบประมาณ ๕.ทางเลือกทางการศึกษาจากสถาบันการศึกษาในระบบและนอกระบบมีน้อย ๖.การสื่อสารเพื่อการพัฒนาด้วยภาษาราชการผ่านชาวบ้าน(ชนเผ่า)ทำได้จำกัดและลำบาก

การจัดทำ TOWS Matrix เพื่อกำหนดกลยุทธ์

ตารางที่ ๕๕ TOWS Matrix เพื่อกำหนดกลยุทธ์

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	S จุดแข็ง (ภายใน) ๑.มีทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพอุดมสมบูรณ์ ๒.มีสภาพภูมิประเทศที่สวยงามและอากาศดีจึงมีความเหมาะสมกับการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ๓.มีชนเผ่าหลากหลายทำให้เกิดภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เหมาะสมกับภูมินิเวศ – วัฒนธรรม ๔.การถือครองที่ดินของชนเผ่ามีการอนุรักษ์ตามแนวทางของวัฒนธรรมประเพณีอย่างเคร่งครัด ๕.มีศูนย์กลางในการบริหารจัดการด้านการเกษตรตามโครงการพระราชดำริ ๖.มี ศ.พ.ก. ทุกอำเภอ	W จุดอ่อน (ภายใน) ๑. เกษตรกรขาดความรู้ในการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย ๒.ระบบขนส่ง ไม่ครอบคลุมทั่วพื้นที่จังหวัด การคมนาคม/ ขนส่ง ค่อนข้างลำบาก - ทुरกั้นดาร์ ๓.พื้นที่ทำกินน้อย และขาดความมั่นคงในที่ดินทำกินและอยู่อาศัย ๔.พื้นที่ทางการเกษตรมีลักษณะกระจายและมีความลาดชันสูงการนำน้ำจากแหล่งธรรมชาติมาใช้จึงมีต้นทุนสูงและเกิดการชะล้างพังทลายดินสูง ๕.ลักษณะทางกายภาพของดินส่วนใหญ่ขาดธาตุอาหารที่มีความจำเป็นต่อการปลูกข้าว (ผลผลิตต่ำ) ๖.การรวมกลุ่มเกษตรกรยังไม่เข้มแข็ง ๗.การจัดเก็บฐานข้อมูลทางการเกษตรยังไม่เป็นระบบ
O โอกาส (ภายนอก) ๑. นโยบายของรัฐให้ความสำคัญ กับ Food safety Zoning และ Smart Farmer ๒.นักลงทุนให้ความสนใจ ด้านอุตสาหกรรมเกษตรเพิ่มขึ้น ๓.มีโครงการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ๔.มีหน่วยงาน/องค์การพัฒนาเอกชนให้การสนับสนุนพัฒนาอย่างหลากหลายและต่อเนื่อง ๕.มีองค์ความรู้งานวิจัยด้านเกษตรกรรมยั่งยืนในพื้นที่ที่สามารถนำมาศึกษา/ปฏิบัติและส่งเสริมให้เกิดเป็นรูปธรรม ๖.กระแสการบริโภคสินค้าเกษตรปลอดภัย-เกษตรอินทรีย์มีแนวโน้มสูงขึ้น ๗.จังหวัดให้ความสำคัญกับการผลิตเกษตรอินทรีย์อย่างต่อเนื่อง ๘.มีมติคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบมาตรการและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ ๙.อยู่ภายใต้ประเทศกลุ่มสมาชิกสมาคมอาเซียน AEC ๑๐.มีจุดผ่อนปรนการค้าชายแดนไทยพม่า	SO กลยุทธ์ S๑O๑ ส่งเสริมการปลูกข้าวอินทรีย์ในพื้นที่ S๒O๑ ส่งเสริมการวางแผนการผลิตสินค้าในเขตเกษตรเศรษฐกิจ S๒O๓ ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงเกษตร S๑O๖ ส่งเสริมการผลิตเกษตรอินทรีย์ S๕O๓ ส่งเสริมการขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ S๑O๘ ส่งเสริมการสร้างอาชีพเกษตรแบบอนุรักษ์สร้างป่าสร้างรายได้ S๖O๗ พัฒนาแหล่งเรียนรู้ แปลงต้นแบบการผลิตเกษตรอินทรีย์	WO กลยุทธ์ W๑O๑ ถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยีทางการเกษตร W๑O๔ สนับสนุนการผลิตสินค้าเกษตรโดยการรับรองมาตรฐาน W๒O๖ ส่งเสริมและพัฒนาให้ความรู้การแปรรูปสินค้าเกษตรปลอดภัย W๒O๑ สร้างเครือข่ายผู้นำเกษตรกรในแต่ละชุมชน W๖O๔ ส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร W๖O๕ พัฒนาการปรับปรุงบำรุงดินส่งเสริมการใช้สารอินทรีย์ ชีวภาพ
T ภัยคุกคาม (ภายนอก) ๑.ราคาปัจจัยการผลิตจากนอกพื้นที่ราคาสูง ๒.ภัยธรรมชาติ (น้ำท่วม , แล้งซ้ำซาก , ศัตรูพืช) ๓.การขยายตัวการผลิตพืชเชิงพาณิชย์มีสูงทำให้การผลิตเพื่อการพึ่งตนเองลดลง ๔.กลไกภาครัฐประสบกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและด้านการบริหารงบประมาณ ๕.ทางเลือกทางการศึกษาจากสถาบันการศึกษาในระบบและนอกระบบมีน้อย ๖.การสื่อสารเพื่อการพัฒนาด้วยภาษาราชการผ่านชาวบ้าน(ชนเผ่า)ทำได้จำกัดและลำบาก ๗.กลไกภาครัฐประสบกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและด้านงบประมาณ	ST กลยุทธ์ S๑T๒ สร้างระบบเตือนภัยเกษตร S๓T๓ ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง S๓T๖สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีทางการสื่อสารอย่างเหมาะสม	WT กลยุทธ์ W๑T๑ พัฒนาองค์ความรู้ให้เกษตรกรเพื่อปรับเปลี่ยนการผลิต W๕T๒ ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม/การปลูกหญ้าแฝกป้องกันการพังทลายของหน้าดิน W๗T๓ พัฒนาการจัดเก็บฐานข้อมูลการเกษตรอย่างเป็นระบบ