

แผนปฏิบัติการ 4 ปี

[พ . ศ . 2 5 5 4 – 2 5 5 7]

(ฉบับปรับปรุงรายละเอียดงบประมาณตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ที่ได้รับจัดสรร)



สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
Office of the Permanent Secretary Ministry of Agriculture and Cooperatives



บันทึกข้อความ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
วันที่	2807/4
วันที่	9 ต.ธ. 53
เวลา	10-32

ส่วนราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ โทร 0-2629-9059

ที่ กษ 0212.01/ 2385

วันที่ 8 กันยายน 2553

เรื่อง ขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เรียน ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

รองปลัดฯ (นายศักดิ์ชัย)	
วันที่	6704
วันที่	9/9/53 เวลา 12.12

ตามที่ คณะกรรมการจัดทำแผนการดำเนินงาน สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (สป.กษ.) ได้มีการประชุมครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2553 มีมติให้ความเห็นชอบในหลักการของ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557) ของ สป.กษ. และให้นำข้อมูลดังกล่าวไปจัดทำคำขออนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ซึ่งงบประมาณดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาของรัฐสภาแล้ว นั้น

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ ได้ปรับปรุง (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ตามความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการฯ ดังกล่าว ปรับปรุงข้อมูลงบประมาณให้สอดคล้องกับวงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ที่ได้รับจัดสรร รวมทั้งปรับปรุงข้อมูลงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง (MTEF) ให้สอดคล้องกับวงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ที่ได้รับจัดสรรเรียบร้อยแล้ว ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557) ของ สป.กษ. เพื่อที่คณะทำงานจัดทำแผนการดำเนินงาน สป.กษ. จะได้ดำเนินการในขั้นตอนการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติในระดับ สำนัก/กอง และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2554 ต่อไป

8 ก.ย. 53

(นางสาวนุสรา จิระพงษ์นพตล)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เสนอ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

100.0

(นางวรรณี วงศ์ไทย)
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
ปฏิบัติราชการแทน ผู้อำนวยการกองกลาง
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เสนอ กลุ่มแผนงาน

เสนอ/ดำเนินการต่อไป

9 ต.ธ. 53

(นายศักดิ์ชัย ศรีบุญเชื้อ)
รองปลัดกระทรวง ปฏิบัติราชการแทน
ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

890

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ	
สป.กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
วันที่	13 ก.ย. 2553
เวลา	

คำนำ

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2547 กำหนดให้คณะรัฐมนตรีจัดทำมีแผนบริหารราชการแผ่นดิน ตลอดระยะเวลาการบริหารราชการ และเมื่อคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแผนการบริหารราชการแผ่นดินแล้ว ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ให้สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี แล้วนำเสนอรัฐมนตรีต้นสังกัดให้ความเห็นชอบ สำหรับใช้เป็นแนวทางในการจัดทำคำของบประมาณประจำปี และให้สำนักงานงบประมาณจัดสรรงบประมาณเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละนโยบายต่อไป โดยแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2552-2554 ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีแล้ว เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2552

สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ที่มีความสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ใน 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ การพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร การพัฒนาการผลิต และการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและภารกิจสนับสนุน เพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ การจัดทำคำของบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 และใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2554 ต่อไป

ทั้งนี้ หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ต้องผลักดันและเร่งรัดการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการและกิจกรรมที่กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ที่องค์กรมุ่งหวังและสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าประสงค์ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ตามแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ฉบับนี้ รวมทั้งจะได้มีส่วนสนับสนุนแผนการปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

คณะกรรมการจัดทำแผนการดำเนินงาน

สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

กันยายน 2553

สารบัญ

	<u>หน้า</u>
ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์สถานการณ์	1
1. การวิเคราะห์ภารกิจของ สป.กษ.	1
2. การวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงานของ สป.กษ.	9
3. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	16
4. การประเมินสถานภาพและขีดสมรรถนะของ สป.กษ.	24
5. สรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์	25
ส่วนที่ 2 ทิศทางการพัฒนาของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	26
1. วิสัยทัศน์	26
2. พันธกิจ	26
3. เป้าประสงค์	27
4. วัฒนธรรม	27
5. ค่านิยม	27
6. นโยบายกำกับดูแลองค์การที่ดี	27
ส่วนที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2554 - 2557) ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	28
ส่วนที่ 4 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2554 - 2557)	33
ส่วนที่ 5 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2554 - 2557) กับแผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2552 - 2555) ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	44
ส่วนที่ 6 แนวทางการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	48
ส่วนที่ 7 แผนการติดตามและประเมินผล	53

ภาคผนวก	55
ภาคผนวก ก การวิเคราะห์และจำแนกภารกิจหลักของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์	56
ภาคผนวก ข การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	58
ข-1 เกณฑ์การให้คะแนนปัจจัยสภาพแวดล้อม	58
ข-2 การประเมินระดับความสำคัญของปัจจัยสภาพแวดล้อม	59
ข-3 การกำหนดกลยุทธ์โดยใช้วิธี TOWS Matrix	63
ข-4 การจัดกลุ่มกลยุทธ์และความเชื่อมโยงผลผลิต/โครงการ และกิจกรรม	71
ข-5 การแสดงความเชื่อมโยงของกลยุทธ์ในการรองรับความต้องการและ ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	76
ภาคผนวก ค แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. 2554-2557)	77
ภาคผนวก ง โครงสร้างสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	78
ภาคผนวก จ อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	79

ส่วนที่ 1

การวิเคราะห์สถานการณ์

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557) ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (สป.เกษตรฯ) ได้มีการวิเคราะห์สถานการณ์และบริบทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย การวิเคราะห์ภารกิจของ สป.เกษตรฯ. เพื่อนำไปพิจารณากำหนดเป็นพันธกิจ ผลผลิต/โครงการ และ กิจกรรมของ สป.เกษตรฯ. และการวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงานรวมทั้งการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม เพื่อนำไปพิจารณากำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ (เป้าหมายการ ให้บริการหน่วยงาน) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายทั้งระดับผลลัพธ์และผลผลิต กำหนดกลยุทธ์ รวมทั้ง โครงการตามยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นกระบวนการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ที่มีความสำคัญ โดยมีผล การวิเคราะห์ ดังนี้

1. การวิเคราะห์ภารกิจของ สป.เกษตรฯ.

1.1 ภารกิจหลักตามกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มี ภารกิจหลักตามกฎหมายที่สำคัญ 2 ฉบับ คือ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 และกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2552

1.1.1 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มีบทบัญญัติที่ เกี่ยวข้องกับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้

1) มาตรา 83 รัฐต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการตามแนวปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง

2) มาตรา 84 รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านเศรษฐกิจ (8) คุ้มครองและ รักษาผลประโยชน์ของเกษตรกรในการผลิตและการตลาด ส่งเสริมให้สินค้าเกษตรได้รับผลตอบแทน สูงสุด รวมทั้งส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรในรูปของสภาเกษตรกรเพื่อวางแผนการเกษตรและ รักษาผลประโยชน์ร่วมกันของเกษตรกร

1.1.2 กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตร และสหกรณ์ พ.ศ. 2552 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552¹ กำหนดให้สำนักงาน

¹ กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ยกเลิกอำนาจหน้าที่ในส่วนของสถาบันหม่อนไหมแห่งชาติเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องจากได้รับการจัดตั้งเป็นกรมหม่อนไหม

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีภารกิจเกี่ยวกับการพัฒนาวิทยาศาสตร์ แปรนโยบายของกระทรวงเป็นแผนปฏิบัติงาน จัดสรรทรัพยากรและบริหารราชการทั่วไปของกระทรวงที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของส่วนราชการใดในสังกัดกระทรวงโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงให้บรรลุเป้าหมาย และเกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจของกระทรวง โดยมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อมูลเพื่อเสนอแนะรัฐมนตรี สำหรับใช้ในการกำหนดนโยบาย เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของกระทรวง
- 2) พัฒนาวิทยาศาสตร์การบริหารของกระทรวง
- 3) แปรนโยบายเป็นแนวทางและแผนการปฏิบัติราชการ โครงการ และโครงการพิเศษ
- 4) ดำเนินการและประสานงานกับองค์การหรือหน่วยงานเกี่ยวกับกิจการด้านการเกษตรต่างประเทศ
- 5) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในสังกัดกระทรวง
- 6) กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา และพัฒนามูลฐานของกระทรวง
- 7) ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบที่อยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 8) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารงานและการบริการ รวมทั้งประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลสารนิเทศด้านการเกษตร
- 9) ปฏิบัติการทำฝนและพัฒนาเทคโนโลยีการทำฝนเพื่อการเกษตร การอุปโภค การบริโภค และการเก็บกักน้ำ และปฏิบัติการด้านการบินและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการเกษตร
- 10) ดำเนินการบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน
- 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

1.2 ภารกิจตามยุทธศาสตร์และนโยบาย สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) นโยบายของรัฐบาลและแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2552-2554 แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554)

แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2552-2555) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตลอดจนนโยบายของผู้บริหารของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้

1.2.1 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) มียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 2 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคมให้เป็นรากฐานที่มั่นคงของประเทศ (2) การสร้างความมั่นคงของเศรษฐกิจชุมชน ด้วยการบูรณาการกระบวนการผลิตบนฐานศักยภาพ และความเข้มแข็งของชุมชนอย่างสมดุล เน้นการผลิตเพื่อการบริโภคอย่างพอเพียงภายในชุมชน สนับสนุนให้ชุมชนมีการรวมกลุ่มในรูปสหกรณ์ กลุ่มอาชีพ สนับสนุนการนำภูมิปัญญาและวัฒนธรรมท้องถิ่นมาใช้ในการสร้างสรรค์คุณค่าของสินค้าและบริการและสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนในการลงทุนสร้างอาชีพและรายได้ที่มีการจัดสรรประโยชน์อย่างเป็นธรรมแก่ชุมชน ส่งเสริมการร่วมลงทุนระหว่างเครือข่ายองค์กรชุมชนกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งสร้างระบบเฉพาะวิสาหกิจชุมชนควบคู่กับการพัฒนาความรู้ด้านการจัดการ การตลาด และทักษะในการประกอบอาชีพ

2) ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน (1) การปรับโครงสร้างการผลิตเพื่อเพิ่มผลิตภาพและคุณค่าของสินค้าและบริการบนฐานความรู้และความเป็นไทย โดยปรับโครงสร้างภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการที่ใช้กระบวนการพัฒนาคัลเลอร์และห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งเครือข่ายชุมชนบนรากฐานของความรู้สมัยใหม่ ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมไทย และความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อสร้างสินค้าที่มีคุณภาพและมูลค่าสูง มีตราสินค้าเป็นที่ยอมรับของตลาด รวมทั้งสร้างบรรยากาศการลงทุนที่ดี เพื่อดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศ และส่งเสริมการลงทุนไทยในต่างประเทศ ตลอดจนการบริหารองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ การปฏิรูปองค์กร การปรับปรุงกฎระเบียบ และพัฒนาระบบมาตรฐานในด้านต่างๆ รวมทั้งการดำเนินนโยบายการค้าระหว่างประเทศให้สนับสนุนการปรับโครงสร้างการผลิต และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

1.2.2 แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร เน้นการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สร้างกระบวนการเรียนรู้แก่เกษตรกรโดยผ่านปราชญ์ชาวบ้าน การมีส่วนร่วมของชุมชนในการร่วมกันแก้ไขปัญหา พัฒนาองค์ความรู้และ

ภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตรชุมชนอย่างยั่งยืน สร้างกลไกการบริหารจัดการด้านการผลิต การแปรรูปและการตลาดโดยใช้ขบวนการวิสาหกิจชุมชนในรูปแบบวิสาหกิจชุมชน หรือ สหกรณ์ และสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนดำเนินการด้านการตลาดจัดสรรที่ดินทำกิน การกระจายสิทธิและสนับสนุนการใช้ประโยชน์ในที่ดิน เร่งรัดการแก้ไขหนี้สินของเกษตรกรอย่างต่อเนื่องและเป็นธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้ชุมชนเข้าไปส่วนในการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตร และเชิงสุขภาพเพื่อสร้างรายได้เสริมให้กับเกษตรกร

2) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสินค้าเกษตร เพื่อให้เกิดความมั่นคงและปลอดภัยด้านอาหารเป็นแหล่งผลิตอาหารที่สำคัญของโลก รวมทั้งเป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตรเพื่อแปรรูป และเป็นวัตถุดิบสนับสนุนภาคอุตสาหกรรมและสาขาอื่น ๆ สนับสนุนสินค้าที่มีโอกาส จากฐานการผลิตบนความหลากหลายทางชีวภาพ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเน้นการลดต้นทุนด้วยการสนับสนุนให้เกษตรกรใช้ปัจจัยการผลิต เช่น พันธุ์พืชฯ อย่างเหมาะสม และพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านการเกษตรในระดับชุมชน เช่น โรงสีชุมชน โรงปุ๋ยอินทรีย์ชุมชน และเครื่องจักรกลเกษตรขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมการวิจัยพัฒนาประยุกต์ใช้นวัตกรรมพื้นบ้านผสมผสานกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ ปรับปรุงคุณภาพสินค้า (Niche Products) และขยายกำลังการผลิต เน้นการจัดทำมาตรฐานสินค้า สร้างมูลค่าให้กับสินค้าเกษตร สร้างตราสินค้า (Brand) ส่งเสริมการผลิตและการแปรรูปสินค้า พัฒนาด้านการตลาดบริการ ระบบ Logistics และเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ มุ่งเน้นให้การผลิตภายในประเทศตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศที่เปลี่ยนแปลงไปโดยดำเนินการค้าสินค้าเกษตรระหว่างประเทศ เน้นการเจรจา การลดอุปสรรคทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (NTB) และการอำนวยความสะดวกทางการค้า ให้ความร่วมมือในการพัฒนาด้านวิชาการการมีส่วนร่วมในเวทีโลก รวมทั้งผลักดันความคิดริเริ่มของภูมิปัญญาไทยในภูมิภาค เน้นการดำเนินการในประเภทสินค้าเกษตรที่สร้างรายได้จากการส่งออกสินค้าเกษตรที่มีโอกาสในการแข่งขันทางการค้า และสินค้าเกษตรที่ต้องปรับโครงสร้างการผลิตเนื่องจากไม่สามารถแข่งขันทางการค้าได้

3) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตร ให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลของการใช้ประโยชน์และการอนุรักษ์ โดยให้มีการใช้ทรัพยากรการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล ใช้ได้อย่างยั่งยืน และไม่กระทบสิ่งแวดล้อม กระจายอำนาจและแบ่งปันผลประโยชน์จากการใช้ทรัพยากรการเกษตรอย่างเป็นธรรม โดยจัดการและฟื้นฟูพื้นที่ทางการเกษตรพื้นที่แหล่งน้ำ และทรัพยากรประมงด้วยการเพิ่มความสมบูรณ์ทรัพยากรชายฝั่ง ควบคุมการใช้เครื่องมือประมงที่ผิดกฎหมาย ปกป้องและแก้ไขปัญหาผลกระทบที่เกิดจากภาวะโลกร้อน ยุติการ

ทำลายหน้าดิน ลดปริมาณการใช้สารเคมีทางการเกษตร ป้องกันการชะล้างของดิน บริหารจัดการน้ำ เพื่อการผลิต และป้องกันอุทกภัย รักษาคุณภาพน้ำ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกและเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรการเกษตร เพื่อการผลิตสินค้าเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความยั่งยืน

4) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานขององค์กรภาครัฐให้ยึดหลักธรรมาภิบาล บริหารจัดการภาครัฐให้โปร่งใสในการปฏิบัติราชการ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งประสิทธิภาพ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรภาครัฐ เน้นการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของเกษตรกรเป็นหลักเพื่อให้องค์กรของรัฐเป็นที่ยอมรับด้านความสามารถของบุคลากร ปรับบทบาทหน่วยงานให้ชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อนกัน เพื่อดำเนินภารกิจที่สนับสนุนเชื่อมโยง เกื้อกูล สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างเหมาะสม กระจายอำนาจการบริหารจัดการสู่ภูมิภาค ท้องถิ่น และชุมชนโดยการสนับสนุนระบบบริหารเชิงยุทธศาสตร์แบบบูรณาการที่ยึดพื้นที่ดำเนินภารกิจการมีส่วนร่วมในระดับภูมิภาค และการเชื่อมโยงกับชุมชนท้องถิ่นเพิ่มขึ้น

1.2.3 นโยบายของรัฐบาลและแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2552-2554 (คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรี แถลงต่อรัฐสภา วันจันทร์ที่ 29 ธันวาคม 2551 และแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2552-2554) มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 6 ข้อดังนี้

1) ข้อ 1.1.2 จัดให้มีสำนักงานบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นองค์กรถาวร เพื่อทำหน้าที่แก้ไขปัญหาและพัฒนาพื้นที่ชายแดนภาคใต้โดยยึดมั่นหลักการสร้างความสมานฉันท์และแนวทาง “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” ใช้กระบวนการยุติธรรมกับผู้กระทำผิดอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม กำหนดจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นเขตพัฒนาพิเศษที่มีการสนับสนุนแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ สิทธิพิเศษด้านภาษี และอุตสาหกรรมฮาลาล รวมทั้งสนับสนุนให้เป็นเขตพัฒนาพิเศษที่มีความยืดหยุ่นและหลากหลายทางศาสนาและวัฒนธรรม

2) ข้อ 4.2.1.5 ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร โดยส่งเสริมการวิจัยและพัฒนามาตรฐานการผลิตและความปลอดภัยด้านสินค้าเกษตรและอาหารตามมาตรฐานสากลในระดับชุมชน และมีการเชื่อมโยงการผลิตทางการเกษตรกับอุตสาหกรรมเกษตร ส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตรที่ได้คุณภาพและมาตรฐานสากลส่งเสริมความแข็งแกร่งของตราสินค้า จัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร รวมทั้งเร่งรัดการเจรจา

ระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหาร และให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนสนับสนุนเงินทุนพัฒนาเครื่องจักรเพื่อแปรรูปขั้นต้นของสินค้าเกษตร

3) ข้อ 4.2.1.6 สร้างความมั่นคงด้านอาหาร โดยส่งเสริมการทำการเกษตรตามแนวพระราชดำริ ขยายกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่ โครงการอาหารกลางวัน และธนาคารโคกระบือตามแนวพระราชดำริ และสนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์ เกษตรผสมผสาน วนเกษตร ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน เพื่อลดการใช้สารเคมีและเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร รวมทั้งสนับสนุนความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงทางด้านอาหาร

4) ข้อ 4.2.1.7 เร่งรัดการจัดหาแหล่งน้ำให้ทั่วถึงและเพียงพอ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรน้ำเพื่อการผลิตทางการเกษตร โดยเน้นการเพิ่มสระน้ำในไร่นาและขุดลอกคูคลองเพื่อบรรเทาอุทกภัยและภัยแล้ง ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากน้ำให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับชนิดพืช เพิ่มพื้นที่ชลประทานทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก ตลอดจนขยายระบบการกระจายน้ำในพื้นที่ชลประทานให้ใช้ประโยชน์ได้เต็มศักยภาพ

5) ข้อ 4.2.1.9 พัฒนาภาคเกษตรให้มีความเข้มแข็ง โดยสร้างและพัฒนาคุณภาพเกษตรกรรุ่นใหม่ให้มีความสามารถในการบริหารจัดการผลผลิตและการบริหารองค์กรเกษตรกรรูปแบบต่างๆ ด้วยองค์ความรู้จากนวัตกรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและเทคโนโลยีที่เหมาะสมผ่านระบบการเรียนรู้ทั้งในและนอกระบบการศึกษาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงภาคเกษตรและสังคมไทย

6) ข้อ 4.2.1.10 แก้ไขปัญหานี้สินพื้นฟูอาชีพและความเป็นอยู่ของเกษตรกร โดยเร่งดำเนินการจัดการหนี้สินของเกษตรกรทั้งในและนอกระบบ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน และรักษาที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกร

1.2.4 แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2552-2555) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
มียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร มีเป้าหมายที่สำคัญ คือ เร่งรัดแก้ไขปัญหานี้สินในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาการเกษตร พัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและเสริมสร้างทักษะด้านการเกษตรให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรมของเกษตรกร โดยยึดแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงและกระบวนการพัฒนาแบบมีส่วนร่วม และสร้างความมั่นคงด้านอาหาร โดยส่งเสริมการทำการเกษตรตามแนวพระราชดำริ ขยายกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่ โครงการอาหารกลางวัน

และธนาคารโคกระบือตามแนวพระราชดำริ รวมทั้งสนับสนุนความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงทางด้านอาหาร

2) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการผลิต มีเป้าหมายเพื่อให้มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรเพิ่มขึ้น โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร เพื่อเพิ่มผลตอบแทนด้านการเกษตรและลดต้นทุนทางการเกษตร โดยส่งเสริมการผลิตพืชเศรษฐกิจสำคัญให้เหมาะสมกับพื้นที่ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา จัดทำยุทธศาสตร์พัฒนาสินค้าเกษตรระยะยาวเป็นรายสินค้าทั้งด้านพืชปศุสัตว์ และประมง โดยเน้นการเพิ่มผลิตภาพ (Productivity) เน้นการลดต้นทุนการผลิต ส่งเสริม และพัฒนาการผลิตพืชทดแทนพลังงานโดยวางแผนการผลิตในภาพรวมให้มีความสมดุลระหว่างพืชอาหารและพืชพลังงาน

3) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและภารกิจสนับสนุน มีเป้าหมายเพื่อให้ทรัพยากรการเกษตรได้รับการพัฒนา

1.2.5 นโยบายผู้บริหารของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- 1) สนับสนุนการดำเนินงานโครงการพระราชดำริต่างๆ
- 2) สนับสนุนการดำเนินงานสภาเกษตรกรแห่งชาติให้เป็นไปตามบทบัญญัติรัฐธรรมนูญ

1.3 การวิเคราะห์และจำแนกภารกิจหลักของ สป.กษ.

จากภารกิจของ สป.กษ. ทั้งที่เป็นภารกิจหลักตามกฎหมายและภารกิจตามยุทธศาสตร์และนโยบายต่างๆ ที่กล่าวมา จะเห็นได้ว่า สป.กษ. มีภารกิจที่มีความแตกต่างกันอย่างชัดเจนหลายภารกิจ ดังนั้น สป.กษ. จึงได้วิเคราะห์และจำแนกภารกิจหลักของ สป.กษ. ตามแนวทาง/วิธีการในคู่มือการจัดทำแผนการดำเนินงานของ สป.กษ. โดยมีผลการวิเคราะห์และจำแนกภารกิจหลักของ สป.กษ. ปรากฏตามภาคผนวก ก ซึ่งผลการวิเคราะห์สามารถจำแนกภารกิจหลักของ สป.กษ. ได้ดังนี้

1.3.1 อำนวยการและพัฒนากระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ

การอำนวยการและพัฒนากระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ เป็นภารกิจหลัก ของ สป.กษ. ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับสำนักงานปลัดกระทรวงอื่นๆ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการให้กับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นำไปสู่การผลักดันการพัฒนาด้านการเกษตรให้ดียิ่งขึ้น โดยมีภารกิจต่างๆ ที่รับผิดชอบ ดังนี้

- 1) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อมูลเพื่อเสนอแนะรัฐมนตรี สำหรับใช้ในการกำหนดนโยบาย เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของกระทรวง พัฒนายุทธศาสตร์การบริหารของกระทรวง แปลงนโยบายเป็นแนวทางและแผนการปฏิบัติราชการ โครงการ และโครงการพิเศษ
- 2) ดำเนินการและประสานงานกับองค์กรหรือหน่วยงานเกี่ยวกับกิจการด้านการเกษตรต่างประเทศ
- 3) กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา และพัฒนานวัตกรรมของกระทรวง
- 4) ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบที่อยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 5) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในสังกัดกระทรวง
- 6) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารงานและการบริการ รวมทั้งประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตรของกระทรวง
- 7) สนับสนุนการดำเนินงานโครงการพระราชดำริต่างๆ
- 8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านสภาเกษตรกรแห่งชาติ

1.3.2 พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร

การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร เป็นภารกิจที่มีเป้าหมายเพื่อให้เกษตรกรได้รับความรู้การทำการเกษตร และการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และสามารถนำความรู้ที่ได้ไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันไปสู่วิถีแห่งการพึ่งตนเอง รวมทั้งการแก้ไขปัญหาหนี้สินและที่ดินทำกินของเกษตรกร เพื่อเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรให้เกิดความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาการเกษตรให้เกิดความยั่งยืนต่อไป โดยมีภารกิจต่างๆ ที่รับผิดชอบ ดังนี้

- 1) พัฒนาเกษตรกรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 2) ดำเนินการบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน
- 3) พัฒนาเกษตรกรในจังหวัดชายแดนภาคใต้

1.3.3 พัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง

การพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง มีเป้าหมายในการปฏิบัติการฝนหลวงเพื่อดูแลพื้นที่ทำการเกษตรและป่าไม้ของประเทศ ให้บริการแก่เกษตรกรและผู้ใช้น้ำทั่วไป และเพิ่มปริมาณน้ำในพื้นที่การเกษตรและอ่างเก็บน้ำต่างๆ รวมทั้งทำการศึกษาวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการทำฝน

2. การวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงานของ สป.กษ.

2.1 ผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคต่อการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการประเมินตนเองของ สป.กษ. ในการปฏิบัติภารกิจภายใต้กรอบและแนวทางการดำเนินงานตามแผนงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2552 สามารถบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ 93.95 โดยมีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ปัญหาและอุปสรรคดังนี้

2.1.1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด²

แผนงาน: แก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง: เกษตรกรในพื้นที่ชายแดนภาคใต้ได้รับการพัฒนาศักยภาพ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: เกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ	ผลการปฏิบัติงาน			
	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ
จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร	ราย	3,000	3,105	103.50

โครงการ: ส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรในจังหวัดชายแดนภาคใต้

ตัวชี้วัด/กิจกรรม	ผลการปฏิบัติงาน			
	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ: จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร	ราย	3,000	3,105	103.50
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ: ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมสามารถนำไปปฏิบัติได้	ร้อยละ	70	94.00	134.29
กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาการเกษตรในพื้นที่ชายแดนภาคใต้	ราย	3,000	3,105	103.50

แผนงาน: ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจภาคเกษตร

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง: เกษตรกรได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็ง

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: เกษตรกรได้รับการเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ	ผลการปฏิบัติงาน			
	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ
จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง	ราย	105,800	127,916	120.90

² ที่มา: ข้อมูลจากกลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ ณ วันที่ 30 กันยายน 2552

ผลผลิต: เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ

ตัวชี้วัด/กิจกรรม	ผลการปฏิบัติงาน			
	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ: จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการเสริมสร้างความเข้มแข็ง	ราย	105,800	127,916	120.90
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ: ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการเสริมสร้าง	ร้อยละ	70	77.69	110.99
ความเข้มแข็งสามารถนำไปปฏิบัติได้				
กิจกรรมที่ 2 ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชน	ราย	40,000	57,062	142.66
	ร้อยละ	70	77.69	110.99
กิจกรรมที่ 3 การพัฒนาการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่	ราย	65,000	69,830	107.43
	ร้อยละ	70		
กิจกรรมที่ 4 การจัดการเพื่อช่วยเหลือการสนับสนุนเงินทุน แก่เกษตรกร	ราย	800	1,024	128.00
	ร้อยละ	50	70	140.00

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง: มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคการเกษตรเพิ่มขึ้น

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคล่องตัว

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ	ผลการปฏิบัติงาน			
	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ
ร้อยละความสำเร็จของการอำนวยการและบริหารจัดการ	ร้อยละ	90	79.66	88.51

ผลผลิต: อำนวยการและบริหารจัดการด้านการเกษตร

ตัวชี้วัด/กิจกรรม	ผลการปฏิบัติงาน			
	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ: จำนวนหน่วยงานที่ได้รับการอำนวยการและบริหารจัดการ	หน่วยงาน	18	18	100.00
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ: ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนของหน่วยงาน ที่ได้รับการอำนวยการและบริหารจัดการ	ร้อยละ	80	98.60	123.25
กิจกรรมที่ 5 การพัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ราย	4,098	5,226	127.53
	ร้อยละ	70	85	122.11
กิจกรรมที่ 6 การจัดทำแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาค	จังหวัด	75	75	100.00
	ร้อยละ	70	92	131.43
กิจกรรมที่ 7 อำนวยการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการด้านการเกษตร	หน่วยงาน	11	11	100.00
กิจกรรมที่ 8 สนับสนุนการเรียนรู้วัฒนธรรมและภูมิปัญญาทางการเกษตร (พิพิธภัณฑ์การเกษตร)	ราย	100,000	165,582	165.58
กิจกรรมที่ 9 การบริการเผยแพร่และพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ	ช่องทาง	7	7	100.00
	ร้อยละ	70	81	116.39
กิจกรรมที่ 10 การจัดการด้านสภาเกษตรกร	ภาค	4	4	100.00

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: ความร่วมมือด้านการเกษตรต่างประเทศ

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ	ผลการปฏิบัติงาน			
	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ
จำนวนหน่วยงานที่ร่วมปฏิบัติงานด้านความร่วมมือด้านการเกษตรต่างประเทศ	หน่วยงาน	13	13	100.00

ผลผลิต: การเกษตรด้านต่างประเทศได้รับการส่งเสริมและสนับสนุน

ตัวชี้วัด/กิจกรรม	ผลการปฏิบัติงาน			
	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ: จำนวนประเทศและองค์กรที่ดำเนินงานด้านภารกิจเกษตรต่างประเทศ	ประเทศและองค์กร	40	40	100.00
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ: ร้อยละของการดำเนินงานภารกิจด้านการเกษตรต่างประเทศ	ร้อยละ	70	81.00	115.71
กิจกรรมที่ 14 ดำเนินภารกิจด้านการเกษตรต่างประเทศ	แห่ง	9	9	100.00
	ร้อยละ	70	70	100.00
กิจกรรมที่ 15 ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการเกษตรต่างประเทศ	เรื่อง	95	97	102.11
	ร้อยละ	70	92	131.43

แผนงาน: สร้างสมดุลของการใช้ประโยชน์และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

และความหลากหลายทางชีวภาพ

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง: ทรัพยากรการผลิตทางการเกษตรได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: พื้นที่ได้รับการช่วยเหลือจากการปฏิบัติการฝนหลวง

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ	ผลการปฏิบัติงาน			
	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ
ร้อยละของวันปฏิบัติการฝนหลวงที่บรรลุเป้าหมายมีฝนตกในพื้นที่ที่กำหนด	ร้อยละ	90	98.86	109.84

ผลผลิต: การปฏิบัติการฝนหลวงและบริการด้านการบิน

ตัวชี้วัด/กิจกรรม	ผลการปฏิบัติงาน			
	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ: จำนวนพื้นที่ที่ได้รับประโยชน์จากการปฏิบัติการฝนหลวง	ล้านไร่	150	170.97	113.98
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ: ร้อยละของวันปฏิบัติการฝนหลวงที่บรรลุเป้าหมายมีฝนตกในพื้นที่ที่กำหนด	ร้อยละ	90	98.86	109.84
กิจกรรมที่ 16 การปฏิบัติการฝนหลวง	ศูนย์	8	8	100.00
กิจกรรมที่ 17 ศึกษาวิจัย	ร้อยละ	100	45	45.00
	ร้อยละ	70	30	42.86
กิจกรรมที่ 18 บริการด้านการบิน	ชั่วโมงบิน	1,700	1,521:15	78.06

2.1.2 ปัญหา อุปสรรคต่อการดำเนินงานที่ผ่านมา

1) โครงการ: ส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรในจังหวัดชายแดนภาคใต้

จากการดำเนินงานพบปัญหาและอุปสรรค คือ ปัญหาด้านความไม่ปลอดภัยของพื้นที่บางแห่ง ทำให้การเข้าไปปฏิบัติงานตามแผนงานที่วางไว้ของเจ้าหน้าที่เป็นไปด้วยความยากลำบาก ส่งผลให้ผลของการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนและยังส่งผลให้เกษตรกรในพื้นที่นั้นไม่ได้รับความช่วยเหลือได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ควรสนับสนุนให้มีหน่วยงานประสานงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงเพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีคนกลางที่จะทำการเชื่อมต่อกับเกษตรกรในพื้นที่ ซึ่งจะช่วยให้สามารถรับทราบถึงความเดือดร้อนของเกษตรกรในพื้นที่ได้อย่างครบถ้วน และให้ความช่วยเหลือได้ตรงกับความต้องการ รวมทั้ง ข้อกำหนดเรื่องเกษตรกรที่เข้ารับการอบรมต้องเป็นเกษตรกรรายใหม่ไม่ซ้ำกับเกษตรกรที่เข้ารับการอบรมในปีที่แล้ว ทำให้การคัดเลือกเกษตรกรเพื่อเข้าร่วมโครงการตามเป้าหมายที่กำหนดดำเนินการได้ยากขึ้น

2) ผลผลิต: อำนาจการและบริหารจัดการด้านการเกษตร

2.1) กิจกรรมการพัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
พบปัญหาและอุปสรรค คือ

2.1.1) การจัดฝึกอบรม ปัญหาด้านระยะเวลาในการดำเนินการจัดฝึกอบรมค่อนข้างจำกัด เนื่องจากกระบวนการจัดฝึกอบรมมีหลายขั้นตอนต้องใช้เวลาในการเตรียมการ และความพร้อมของการเบิกจ่ายงบประมาณ ทำให้การฝึกอบรมหลักสูตรแรกดำเนินการได้ประมาณเดือนพฤศจิกายน และจากมติคณะรัฐมนตรีกำหนดให้ดำเนินการจัดฝึกอบรมให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2552 จึงต้องเร่งดำเนินการบางหลักสูตรต้องจัดซ้อนกัน ทำให้คนเข้าอบรมไม่สามารถเข้าอบรมได้ตามเป้าหมายของโครงการ

2.1.2) การจัดส่งบุคลากรไปศึกษาต่อระดับปริญญาโท เอก ณ สถาบัน AIT ปัญหาการขาดคุณสมบัติของผู้สมัคร ในเรื่องเกรดเฉลี่ยของผู้สมัครส่วนใหญ่ต่ำกว่ามหาวิทยาลัยกำหนด และขาดทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ทำให้ผู้มีสิทธิสมัครรับทุนน้อย

2.2) กิจกรรมการจัดทำแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาค พบปัญหาและอุปสรรค คือ การดำเนินงานโครงการตามแผนบูรณาการในพื้นที่หน่วยงานอื่นๆ ไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควร บุคลากรตามโครงสร้างใหม่มีสมรรถนะไม่ตรงกับงานที่รับผิดชอบทำให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้ง ภารกิจของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดขาดแคลน ข้าราชการไม่สามารถปฏิบัติงานได้

2.3) กิจกรรมอำนวยความสะดวกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการด้านการเกษตร
พบปัญหาและอุปสรรค คือ

2.3.1) เนื่องจาก สป.กษ. มีหน่วยงานที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค ประมาณ 96 แห่ง ซึ่งส่วนใหญ่ไม่มีตำแหน่งเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชีโดยเฉพาะ ทำให้บุคลากรที่มาปฏิบัติงานในด้านการเงินและบัญชีขาดทักษะและความเข้าใจงานในด้านนี้ อีกทั้งการเปลี่ยนตัวเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานทางด้านนี้บ่อย ทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานการเงินทางบัญชี ซึ่งส่งผลกระทบกับการจัดทำงบการเงินประจำปีของ สป.กษ.

2.3.2) หน่วยงานไม่เร่งปฏิบัติงานตั้งแต่ต้นปี และไม่ยึดแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานงบประมาณมาเป็นหลักในการปฏิบัติงาน มักจะเร่งปฏิบัติงานในช่วงปลายปีรวมทั้งการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ เพื่อจัดซื้องบลงทุนในช่วงปลายปีมีผลให้เบิกจ่ายเงินไม่ทันต้องกันเงินไว้เบิกเหลือมปีเป็นจำนวนมาก

2.3.3) ในการติดตามงบลงทุน หน่วยงานจัดทำ PO ไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้ไม่สามารถทราบได้ว่า รายการดังกล่าวก่อหนี้ผูกพันแล้วหรือไม่ รวมทั้งไม่มีหน่วยงานกลางในการออกแบบ กำหนดราคากลางสิ่งก่อสร้าง ทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดหา

2.3.4) สป.กษ. มีการเปลี่ยนแปลงผลผลิต/กิจกรรม รวมทั้งตัวชี้วัดของกิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย มีผลให้ไม่สามารถวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงต้นทุนได้

2.3.5) กิจกรรมในการพัฒนาระบบราชการส่วนใหญ่ ไม่สามารถดำเนินการได้ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ เนื่องจากต้องรอความชัดเจนจากสำนักงาน กพร. และหน่วยงานกลางอื่นๆ เช่น กรมบัญชีกลาง สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ กระทรวงพลังงาน สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ฯลฯ ในการกำหนดกรอบการดำเนินงาน เช่น การจัดทำคำรับรอง และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ เป็นต้น

2.3.6) การดำเนินกิจกรรมในเชิงรุก เพื่อพัฒนาระบบราชการ หรือวิธีการในการพัฒนาระบบราชการต้องใช้เวลาในการศึกษา/วิจัย ก่อนเริ่มดำเนินงาน

2.3.7) การจัดจ้างที่ปรึกษาที่จะมาให้ความรู้ และร่วมวิเคราะห์ผลการพัฒนาระบบราชการ ที่มีความเชี่ยวชาญ ความพร้อม และได้รับการยอมรับจากบุคลากรส่วนใหญ่ เป็นเรื่องยากและใช้งบประมาณสูง

2.3.8) กระบวนการในการพัฒนาระบบราชการส่วนใหญ่ ต้องใช้วิธีระดมสมอง แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และปรึกษาหารือ เพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนแนวคิดและให้ได้ความเห็นร่วมขององค์กร ทำให้ต้องใช้เวลาและงบประมาณสูง

2.3.9) ปัญหาด้านการตรวจสอบภายใน เช่น สำนักตรวจสอบภายในได้รับเอกสาร หลักฐานที่ขอจากหน่วยรับตรวจไม่ครบถ้วนและมีความล่าช้า เจ้าหน้าที่ยังไม่มีส่วนร่วมในการทำงานเป็นทีม เจ้าหน้าที่มีทักษะในการวิเคราะห์ข้อมูลและการเชื่อมโยงการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ และยังไม่มีการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่องที่ชัดเจน เป็นต้น

3) ผลผลิต: เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ

3.1) เกษตรกรบางส่วนเข้าไม่ถึงข้อมูลข่าวสารของโครงการฯ จึงไม่มีโอกาสเข้าร่วมโครงการฯ นอกจากนี้ เกษตรกรบางส่วนไม่สนใจเข้าร่วมโครงการฯ เนื่องจากคิดว่าทำให้เสียเวลาในการประกอบอาชีพและหารายได้

3.2) ข้อกำหนดเรื่องเกษตรกรที่เข้ารับการอบรมต้องเป็นเกษตรกรรายใหม่ไม่ซ้ำกับเกษตรกรที่เข้ารับการอบรมในปีที่แล้ว ทำให้การคัดเลือกเกษตรกรเพื่อเข้าร่วมโครงการตามเป้าหมายที่กำหนดดำเนินการได้ยากขึ้น

4) ผลผลิต: การปฏิบัติการฝนหลวงและบริการด้านการบิน

4.1) เนื่องจากปัจจุบันสัดส่วนพื้นที่ป่าไม้และพื้นที่ทำการเกษตรมีอัตราส่วนลดลงอย่างต่อเนื่อง การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดจึงดำเนินการได้ยากขึ้น

4.2) ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังนักวิชาการฝนหลวง (ตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์) ซึ่งปัจจุบันสำนักฝนหลวงและการบินเกษตรมีอัตรากำลังนักวิทยาศาสตร์ทั้งหมดเพียง 29 อัตรา (รวมตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญและหัวหน้ากลุ่มตรวจสอบสภาพอากาศฝนหลวงและบริการงานช่างด้วย) ซึ่งไม่เพียงพอสำหรับการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวงทั่วประเทศ จำนวน 8 ศูนย์ และการดำเนินการด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีฝนหลวง ซึ่งในปัจจุบันมีอัตรากำลังตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติงาน ศูนย์ละ 4 อัตรา (8 ศูนย์ ต้องมีนักวิทยาศาสตร์จำนวน 32 อัตรา) และจะต้องมีนักวิทยาศาสตร์ สำหรับปฏิบัติงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีฝนหลวงอีกจำนวนหนึ่งด้วย

2.2 ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์³

กลุ่มผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริการที่ให้	ความต้องการ/ ความคาดหวัง
กลุ่มผู้รับบริการ		
1. หน่วยงานในสังกัด กษ. (13 กรม (ไม่นับรวม สป.กษ.) และ 5 รัฐวิสาหกิจ)	1. การตรวจราชการ	- ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงาน โครงการตามแผนการตรวจราชการที่มีความชัดเจนสามารถปฏิบัติได้จริง สอดคล้องกับระยะเวลา
	2. การบริหารงานบุคคล	- การบรรจุแต่งตั้งบุคลากรของแต่ละหน่วยงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว โปร่งใส เป็นธรรม
	3. การพัฒนาบุคลากร	- สถาบันเกษตรวิชาการมีลักษณะเป็นนักพัฒนาทรัพยากรบุคคลระดับมืออาชีพ - บุคลากรได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ตามสมรรถนะหลักของกระทรวงฯ/ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร กษ.
	4. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	- มีระบบ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน - ระบบข้อมูลสารสนเทศของ กษ. มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน
	5. การพัฒนากฎหมาย	- มีการพัฒนากฎหมายที่รวดเร็ว เหมาะสมกับสถานการณ์
	6. การเกษตรต่างประเทศ	- ข้อมูลมีความถูกต้อง รวดเร็ว น่าเชื่อถือ และเพียงพอต่อการตัดสินใจเกี่ยวกับการกิจการด้านการเกษตรต่างประเทศของผู้บริหาร - หลักการจัดทำความตกลงกับต่างประเทศ สามารถใช้อ้างอิงและนำไปปฏิบัติได้ - ข้อมูล กฎ ระเบียบมีความทันสมัย และทันต่อเหตุการณ์
	7. การบูรณาการงานในส่วนภูมิภาค	- หน่วยงานในส่วนภูมิภาคมีการประสานเชื่อมโยงการปฏิบัติงานอย่างบูรณาการ
	8. งานสารบรรณ	- การจัดส่งหนังสือราชการและหนังสือเวียนให้กับหน่วยงานในสังกัด กษ. มีความรวดเร็วและถูกต้อง
2. เกษตรกร	1. การปฏิบัติการฝนหลวง	- ได้รับน้ำตามความต้องการในปริมาณ และระยะเวลาที่เหมาะสม
	2. การถ่ายทอดความรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการพัฒนาการเกษตรในพื้นที่ชายแดนภาคใต้	- ได้รับความรู้ด้านพืช ปศุสัตว์ ประมง และอาชีพเสริมอื่นๆ เพื่อให้มีทางเลือกหลากหลายในการประกอบอาชีพ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน - มีการพัฒนาการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง และมีการติดตามและประเมินผลว่าเกษตรกรมีการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์หรือไม่อย่างไร
	3. การให้ความช่วยเหลือด้านเงินกู้เพื่อปลดปล่อยหนี้สินและไถ่ถอนที่ดินคืน	- เกษตรกรได้รับความช่วยเหลือด้านเงินกู้ปลดปล่อยหนี้สินและไถ่ถอนที่ดินคืน

³ ที่มา: ข้อมูลจากการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการกลุ่มย่อย (Focus Group) กลุ่มผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ สป.กษ. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2552 ณ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

กลุ่มผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริการที่ให้	ความต้องการ/ ความคาดหวัง
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
1. กลุ่ม/องค์กรด้านการเกษตร	บริการข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตร ข้อมูลวิชาการ เทคโนโลยีต่างๆ การพัฒนาอาชีพด้านการเกษตร อำนาจ การสร้างและพัฒนารวมกลุ่ม ก่อตั้งองค์กรด้านการเกษตร	- มีความคาดหวังให้หน่วยงานมีการอำนวยความสะดวกและการบริการแก่กลุ่มองค์กรด้านการเกษตรอย่างทั่วถึงและสามารถส่งเสริมอาชีพ เพิ่มรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ให้กับเกษตรกรที่เป็นสมาชิกของกลุ่มให้มากขึ้น

3. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ สป.กษ. ได้พิจารณาวิเคราะห์ปัจจัยภายในที่ประกอบด้วยจุดแข็งและจุดอ่อน และการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ที่ประกอบด้วย โอกาสและภัยคุกคาม โดยกำหนดให้ภารกิจหลักจากผลการวิเคราะห์และจำแนกภารกิจหลักของ สป.กษ. เป็นหน่วยในการวิเคราะห์ (Unit of Analysis) และทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของแต่ละภารกิจหลัก ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในแต่ละภารกิจหลัก มีดังนี้

3.1 อำนาจการและพัฒนากะทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ

3.1.1 ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่ออำนาจการและพัฒนากะทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ ประกอบด้วย

1) **จุดแข็ง (Strength)** เป็นตัวแปรที่แสดงถึงความสามารถหรือสถานการณ์ภายในของ สป.กษ. ที่เป็นบวกและสนับสนุน หรือ สป.กษ. สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการอำนาจการและพัฒนากะทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ ดังนี้

1.1) สป.กษ. สามารถพัฒนาองค์กรได้อย่างต่อเนื่องและมีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานตามภารกิจและนโยบายของ สป.กษ. เนื่องจากบุคลากรมีความรู้และความสามารถที่หลากหลาย

1.2) เจ้าหน้าที่ของ สป.กษ. สามารถรับทราบนโยบายได้โดยตรง เนื่องจากมีโครงสร้างองค์กรที่เชื่อมโยงผู้บริหารระดับสูง

1.3) สป.กษ. สามารถพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่พัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่สามารถเชื่อมโยงกับสถาบันการศึกษา และแหล่งความรู้ต่างๆ อย่างทั่วถึง

1.4) สป.กษ. สามารถขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงได้อย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากมีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคกระจายทั่วประเทศ รวมทั้งมีหน่วยงานที่ปฏิบัติการกิจในต่างประเทศด้วย

2) **จุดอ่อน (Weakness)** เป็นตัวแปรที่แสดงถึงความสามารถหรือสถานการณ์ภายในของ สป.กษ. ที่เป็นลบและด้อย ซึ่ง สป.กษ. ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการอำนวยความสะดวกและพัฒนากระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ ดังนี้

2.1) กลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรวมถึงประชาชนทั่วไปโดยส่วนใหญ่ไม่ทราบข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานของ สป.กษ. เนื่องจากการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของ สป.กษ. มีน้อยเกินไป

2.2) ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ไม่สามารถรองรับภารกิจ การวินิจฉัยสั่งการของผู้บริหารระดับสูงได้ทันทั่วถึง เนื่องจากยังไม่ดำเนินการอย่างเป็นระบบ ทำให้การนำเสนอข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารกับหน่วยงานต่างๆ ลำบาก

2.3) การปฏิบัติงานและความเชื่อมโยงระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาคยังไม่มีเอกภาพเนื่องจากการประสานงานระหว่างหน่วยงานของ สป.กษ. ที่ตั้งอยู่ในส่วนกลางกับหน่วยงานที่อยู่ส่วนภูมิภาคยังไม่มีการจัดระบบการประสานงานที่ดีพอ

2.4) การบริหารจัดการภายใน สป.กษ. ยังขาดเอกภาพและผู้ปฏิบัติงานเกิดความไม่มั่นใจในการรับคำสั่งไปปฏิบัติ เนื่องจากมีผู้บริหารที่ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และการสั่งการหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. หลายคนซึ่งแต่ละคนมีลักษณะการบริหารงานที่แตกต่างกัน

2.5) บุคลากรไม่สามารถมองเห็นความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจนและขาดแรงจูงใจในการทำงาน เนื่องจากแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career path) ยังไม่ได้ดำเนินการจัดทำ

2.6) การประสานงานทั้งภายในและภายนอก สป.กษ. ยังประสบปัญหาการติดต่อสื่อสารติดขัดและล่าช้า เนื่องจากเครื่องมือ อุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ใช้ในการปฏิบัติงานบางหน่วยงานยังมีจำนวนไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย

3.1.2 ปัจจัยภายนอก ปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการอำนวยความสะดวกและพัฒนากระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ ประกอบด้วย

1) **โอกาส (Opportunity)** เป็นตัวแปรที่เอื้ออำนวยให้การทำงานของ สป.กษ. บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป็นปัจจัยภายนอกที่เอื้อประโยชน์ต่อการอำนวยความสะดวกและพัฒนากระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ ดังนี้

1.1) การพัฒนาระบบราชการโดยการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด มุ่งเน้นให้ส่วนราชการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งพัฒนาองค์กรตามแนวทางดังกล่าว

1.2) พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้กำหนดกรอบแนวทางให้ส่วนราชการดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบการติดตามและประเมินผล ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งดำเนินการตามกรอบแนวทางดังกล่าว

1.3) พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551 ช่วยเพิ่มบทบาทของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดในการบูรณาการโครงการด้านการเกษตร ส่งผลให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องเร่งพัฒนาและปรับปรุงหน่วยงานให้สามารถดำเนินการกิจดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.4) ภาวะทางการค้าระหว่างประเทศมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วและมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งพัฒนางานเกี่ยวกับภารกิจด้านการเกษตรต่างประเทศให้สามารถรองรับภาวะการณ์ดังกล่าว

1.5) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานให้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น ส่งผลให้ การส่งผ่านข้อมูลและข่าวสารจาก สป.กษ. สู่หน่วยงานภายนอกมีความคล่องตัวและรวดเร็ว

1.6) กระแสการส่งเสริมสุขภาพอนามัยโดยเน้นความสำคัญของธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในเรื่องอาหารที่มีคุณภาพ มาตรฐาน ปลอดภัย และเกษตรอินทรีย์ เพื่อการบริโภคทั้งภายในและต่างประเทศ จะช่วยสนับสนุนและผลักดันภารกิจของ สป.กษ. ทั้งภายในและต่างประเทศ

1.7) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการเกษตร ส่งผลให้การดำเนินงานโครงการในพื้นที่ได้รับความร่วมมือจากองค์กรดังกล่าวเป็นอย่างดี

1.8) การนำระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มาใช้กับส่วนราชการ ส่งผลให้เกิดการพัฒนาระบบการวางแผน ระบบงบประมาณและระบบการติดตามและประเมินผลขององค์กรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

2) **ภัยคุกคาม (Treat)** เป็นตัวแปรภายนอกที่ขัดขวางการทำงานของ สป.กษ. ทำให้การอำนวยการและพัฒนาระบบเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

2.1) ความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการพัฒนาการเกษตรยังมีไม่เพียงพอ ส่งผลให้การดำเนินการมีความล่าช้าและไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

2.2) การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองทำให้มีการปรับเปลี่ยนรัฐมนตรีที่ทำหน้าที่กำกับดูแลกระทรวง ส่งผลให้การแปลงนโยบายด้านการเกษตรสู่การปฏิบัติมีการเปลี่ยนแปลง ขาดความต่อเนื่อง

2.3) การแก้ไขและปรับปรุงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและเกษตรกร ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับขั้นตอนการดำเนินงานของหน่วยงานภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ สป.กษ. ทำให้การดำเนินงานของ สป.กษ. ไม่อาจแก้ไขปัญหาเร่งด่วนตามความต้องการของเกษตรกรได้ทันเวลา

2.4) ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศมีความผันผวน ทำให้การดำเนินงานด้านการเกษตรต้องปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์

2.5) การยอมรับบทบาทและภาระงานของราชการส่วนภูมิภาค (สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด) จากหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังมีน้อย ส่งผลต่อการอำนวยความสะดวกและการประสานงานในพื้นที่

2.6) หน่วยงานของรัฐขาดการบูรณาการ ส่งผลให้การทำงานเกิดความซ้ำซ้อน สิ้นเปลืองทรัพยากร และผู้รับบริการและมีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความสับสนและเกิดความเบื่อหน่าย

3.2 พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร

3.2.1 ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร ประกอบด้วย

1) **จุดแข็ง (Strength)** เป็นตัวแปรที่แสดงถึงความสามารถหรือสถานการณ์ภายในของ สป.กษ. ที่เป็นบวกและสนับสนุน หรือ สป.กษ. สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร ดังนี้

1.1) สป.กษ. สามารถส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรได้อย่างทั่วถึง เนื่องจากมีเครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านและศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชนกระจายอยู่ทั่วประเทศ

1.2) สป.กษ. สามารถให้บริการเกษตรกรและผู้ยากจนด้านหนี้สินและที่ดิน รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนได้โดยตรง เนื่องจากมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางรองรับการดำเนินงานและมีอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน

1.3) สป.กษ. สามารถส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบุคลากรของ สป.กษ. มีศักยภาพ ความชำนาญในภารกิจงาน และมีจิตสำนึกในการทำงานเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร

1.4) สป.กษ. สามารถให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนด้านหนี้สิน และที่ดินได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก สป.กษ. มีภารกิจในการสนับสนุนการพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ซึ่งช่วยกระตุ้นให้ลูกหนี้สามารถชำระหนี้คืนได้มากขึ้น

2) จุดอ่อน (Weakness) เป็นตัวแปรที่แสดงถึงความสามารถหรือสถานการณ์ภายในของ สป.กษ. ที่เป็นลบและด้อย ซึ่ง สป.กษ. ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร ดังนี้

2.1) สป.กษ. ยังไม่สามารถติดตามผลการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรได้อย่างทั่วถึง เนื่องจากบุคลากรที่ทำหน้าที่ในการติดตามผลมีไม่เพียงพอ

2.2) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรยังไม่บรรลุผลสำเร็จ เนื่องจากการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

2.3) ระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากขาดการทำงานเชิงรุก ขาดกลยุทธ์การยับยั้งการลดจำนวนการร้องเรียน และการติดตามผลการแก้ไขข้อร้องเรียนดำเนินการล่าช้า

2.4) การใช้ประโยชน์จากข้อมูลในด้านการกำหนดนโยบายของผู้บริหารและการประชาสัมพันธ์ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ เนื่องจากการจัดเก็บและการประมวลผลข้อมูลยังไม่ได้มีการพัฒนาให้พร้อมสำหรับการใช้งาน

3.2.2 ปัจจัยภายนอก ปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร ประกอบด้วย

1) โอกาส (Opportunity) เป็นตัวแปรที่เอื้ออำนวยให้การทำงานของ สป.กษ. บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป็นปัจจัยภายนอกที่เอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร ดังนี้

1.1) กระแสการดำเนินชีวิตของประชาชนมุ่งเน้นตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออมมากขึ้น ทำให้เอื้อต่อการดำเนินภารกิจของ สป.กษ. ในการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของเกษตรกรให้บรรลุผลตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

1.2) นโยบายของรัฐบาลให้ความสำคัญกับภาคการเกษตรและการแก้ปัญหาความยากจนของเกษตรกรส่งผลให้ สป.กษ. สามารถดำเนินภารกิจเกี่ยวกับการช่วยเหลือเกษตรกรได้อย่างต่อเนื่อง

1.3) ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจที่ทำให้สถาบันการเงินต่างๆ มีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ ทำให้เกษตรกรและผู้ยากจนให้ความสนใจในการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ สป.กษ. รับผิดชอบดำเนินการอยู่เพิ่มมากขึ้น

2) ภัยคุกคาม (Treat) เป็นตัวแปรภายนอกที่ขัดขวางการทำงานของ สป.กษ. ทำให้การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

2.1) เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดความรู้และโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตรส่งผลให้การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของเกษตรกรทำได้ไม่ทั่วถึง

2.2) ภัยธรรมชาติและภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วสร้างความเสียหายต่อผลผลิตและการประกอบอาชีพของลูกหนี้ ส่งผลให้ไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ตามกำหนดเวลา

2.3) ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องไม่ศึกษาระเบียบวิธีการดำเนินงานให้ถี่ถ้วน ส่งผลให้ดำเนินการไม่ถูกต้องตามระเบียบวิธีการที่กำหนด

3.3 พัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง

3.3.1 ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง ประกอบด้วย

1) จุดแข็ง (Strength) เป็นตัวแปรที่แสดงถึงความสามารถหรือสถานการณ์ภายในของ สป.กษ. ที่เป็นบวกและสนับสนุน หรือ สป.กษ. สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง ดังนี้

1.1) สป.กษ. สามารถพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบุคลากรมีความรู้ความสามารถเป็นการทำงานเฉพาะตรงตามลักษณะงาน

1.2) สป.กษ. สามารถปฏิบัติการฝนหลวงได้ทั่วประเทศ เนื่องจากมีหน่วยงานในพื้นที่ที่รองรับการปฏิบัติการฝนหลวงกระจายอยู่ทั่วประเทศ

1.3) สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก สป.กษ. โดยสำนักฝนหลวงและการบินเกษตรเป็นหน่วยงานเดียวในประเทศไทยที่ดำเนินการกิจการปฏิบัติการด้านฝนหลวง

1.4) สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา เนื่องจากมีอุปกรณ์ เครื่องมือ และเครื่องบินในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน

2) จุดอ่อน (Weakness) เป็นตัวแปรที่แสดงถึงความสามารถหรือสถานการณ์ภายในของ สป.กษ. ที่เป็นลบและด้อย ซึ่ง สป.กษ. ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง ดังนี้

2.1) บุคลากรขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติการฝนหลวง เนื่องจากเป็นภารกิจที่มีความเสี่ยงสูง และแรงจูงใจในการทำงานมีไม่เพียงพอ

2.2) สป.กษ. ยังไม่สามารถใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและงานวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาเทคโนโลยีฝนหลวงได้มากนัก เนื่องจาก ยังไม่มีการวางแผนเพื่อประยุกต์ใช้งานวิจัยดังกล่าวอย่างจริงจัง

2.3) สป.กษ. ยังไม่สามารถบริหารจัดการสารฝนหลวงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากขาดการวางแผนจัดหาสารฝนหลวงที่เหมาะสม

2.4) การพัฒนาด้านเทคโนโลยีการทำฝนหลวงยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก สป.กษ. ขาดบุคลากรมืออาชีพในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการทำฝนหลวง

3.3.2 ปัจจัยภายนอก ปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง ประกอบด้วย

1) โอกาส (Opportunity) เป็นตัวแปรที่เอื้ออำนวยให้การทำงานของ สป.กษ. บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป็นปัจจัยภายนอกที่เอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง ดังนี้

1.1) ผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงให้การสนับสนุนการกิจการปฏิบัติการฝนหลวงเป็นอย่างดี ทำให้ สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านการปฏิบัติการฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่องและคล่องตัว

1.2) รัฐบาลให้การสนับสนุนโดยจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอ ส่งผลให้ สป.กษ. สามารถดำเนินภารกิจด้านการปฏิบัติการฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่องและคล่องตัว

1.3) การปฏิบัติการฝนหลวงเป็นโครงการพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ส่งผลให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ให้ความร่วมมือเกี่ยวกับภารกิจด้านการปฏิบัติการด้านฝนหลวงเป็นอย่างดี

1.4) ความแปรปรวนของดินฟ้าอากาศทำให้พื้นที่ต่างประสบปัญหาฝนไม่ตกตามฤดูกาล ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องดำเนินภารกิจการปฏิบัติการฝนหลวงมากขึ้น

2) ภัยคุกคาม (Treat) เป็นตัวแปรภายนอกที่ขัดขวางการทำงานของ สป.กษ. ทำให้การพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

2.1) การเกิดภัยพิบัติและความแปรปรวนของดินฟ้าอากาศ ส่งผลให้การปฏิบัติการฝนหลวงไม่บรรลุผลตามแผนที่กำหนด

2.2) มาตรฐานการซ่อมบำรุงอากาศยานมีขั้นตอนมาก ส่งผลให้การซ่อมบำรุงอากาศยานมีความล่าช้าไม่ทันต่อการนำอากาศยานไปปฏิบัติงาน

2.3) ผู้รับบริการฝนหลวงไม่เข้าใจข้อจำกัดของการปฏิบัติฝนหลวง ส่งผลให้เกิดกรณีผู้รับบริการมีการร้องขอให้ปฏิบัติการฝนหลวงในบางพื้นที่แต่ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากมีข้อจำกัดบางอย่าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสม เป็นต้น

4. การประเมินสถานภาพและขีดสมรรถนะของ สป.กษ.

ภายหลังจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของ สป.กษ. ในแต่ละภารกิจหลัก และนำผลการวิเคราะห์ดังกล่าวมาประเมินค่าโดยให้คะแนนแต่ละปัจจัย และสรุปผลคะแนนเพื่อประเมินสถานภาพและขีดสมรรถนะของ สป.กษ. ในภาพรวม โดยพิจารณาว่าสภาพแวดล้อมภายในระหว่างจุดแข็งและจุดอ่อนว่ามีสถานภาพโน้มเอียงไปในทางเด่นหรือด้อย และสภาพแวดล้อมภายนอกระหว่างโอกาสและภัยคุกคามว่ามีสถานภาพโน้มเอียงไปในทางเอื้อหรือไม่เอื้อต่อการดำเนินภารกิจของ สป.กษ. โดยมีผลการประเมินตามภาคผนวก ข โดยสรุปผลการประเมินได้ค่าคะแนนการประเมินดังนี้

ภารกิจหลัก	สภาพแวดล้อมภายใน	สภาพแวดล้อมภายนอก
1. อำนาจการและพัฒนากะทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ	-8	19
2. พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร	-5	6
3. พัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง	-2	12
ภาพรวม สป.กษ.	-15	37

จากผลการพิจารณาความโน้มเอียงของปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ของ สป.กษ. พบว่า สภาพแวดล้อมภายในเป็นลบแสดงว่ามีสถานภาพโน้มเอียงไปในทางที่มีจุดด้อย และสภาพแวดล้อมภายนอกเป็นบวกแสดงว่ามีสถานภาพโน้มเอียงไปในทางเอื้อต่อการดำเนินภารกิจของ สป.กษ. ซึ่งแสดงให้เห็นว่า สป.กษ. อยู่ในสถานะที่ “มีโอกาเสื้อแต่มีจุดอ่อน” แสดงถึงสถานภาพของ สป.กษ. ที่มีปัจจัยภายนอกเอื้อหรือพร้อมให้การสนับสนุน แต่ปัจจัยภายในที่มีความอ่อนแอหรือไม่มีศักยภาพ ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่จะกำหนดควรมุ่งเน้นการปรับปรุงและพัฒนา สป.กษ. ให้มีศักยภาพเพิ่มมากขึ้น เพื่อการปฏิบัติภารกิจหน้าที่ต่างๆ ได้ดียิ่งขึ้น

5. สรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ของ สป.กษ. ทำให้ทราบว่าการพิจารณาจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557) จะต้องคำนึงถึงภารกิจของ สป.กษ. ทั้งที่เป็นภารกิจหลักตามกฎหมาย คือ บทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 และกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2552 และภารกิจตามยุทธศาสตร์และนโยบาย ซึ่งต้องให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาภาคการเกษตรตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) นโยบายของรัฐบาลและแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2552-2554 แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2552-2555) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคที่ผ่านมา ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ สป.กษ. ตลอดจนผลการประเมินสถานการณ์และขีดสมรรถนะของ สป.กษ.

ดังนั้น เพื่อให้บรรลุผลตามภารกิจดังกล่าวข้างต้น สป.กษ. ต้องมีการจัดวางทิศทางการพัฒนา การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานที่เชื่อมโยงขึ้นไปยังยุทธศาสตร์ของกระทรวง และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของชาติ โดยกำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อดำเนินการตามภารกิจหลัก รวมทั้งมุ่งผลักดันให้ สป.กษ. ก้าวสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงโดยการพัฒนาด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใน การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร และการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร เป็นต้น โดยต้องดำเนินการอย่างมีกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของ สป.กษ. ซึ่งจะนำไปสู่ผลลัพธ์และผลผลิตอันเกิดจากการจัดทำกิจกรรมของหน่วยงานในแต่ละระดับที่จะดำเนินการในช่วง 4 ปี (พ.ศ. 2554 - 2557) รวมทั้งการวางแผนการติดตามและประเมินผลที่ชัดเจนด้วย

ส่วนที่ 2

ทิศทางการพัฒนาของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

จากผลวิเคราะห์สถานการณ์ของ สป.กษ. ในส่วนที่ 1 เป็นการวิเคราะห์และจำแนกภารกิจหลัก ซึ่งพบว่า สป.กษ. มีภารกิจหลักที่ต้องดำเนินการ 3 ภารกิจหลัก คือ อำนวยการและพัฒนากระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร และพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านผลหลวง การวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงานของ สป.กษ. โดยพิจารณาผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคต่อการดำเนินงานที่ผ่านมา และความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ สป.กษ. แล้วนำมาประเมินสถานการณ์และขีดสมรรถนะของ สป.กษ. ซึ่งสามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาของ สป.กษ. ได้ดังนี้

1. วิสัยทัศน์

องค์กรสมรรถนะสูงในการอำนวยการและสนับสนุนการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์อย่างบูรณาการ สู่ผลสัมฤทธิ์เพิ่มคุณภาพชีวิตเกษตรกร

2. พันธกิจ

2.1 กำกับ ดูแล สนับสนุน และประสานงานให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงมีสมรรถนะประสิทธิภาพและประสิทธิผลการทำงานมากขึ้น รวมทั้งการสร้างพื้นฐานระบบการบริหารจัดการที่ดีของกระทรวง

2.2 พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของเกษตรกรให้บรรลุผลตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

2.3 พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรทุกระดับอย่างเป็นระบบ

2.4 พัฒนาและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.5 พัฒนาและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์นโยบาย กิจกรรม และโครงการต่างๆ ของกระทรวงให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง

2.6 สนับสนุนและประสานงานให้ภารกิจด้านการเกษตรต่างประเทศเกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ

2.7 ปฏิบัติการทำฝนและพัฒนาเทคโนโลยีการทำฝนเพื่อสนับสนุนการพัฒนาการเกษตร

2.8 ปฏิบัติภารกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและภารกิจพิเศษที่ได้รับมอบหมาย

3. เป้าประสงค์

- 3.1 หน่วยงานในสังกัด กษ. มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคล่องตัว
- 3.2 ความร่วมมือด้านการเกษตรต่างประเทศเกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ
- 3.3 เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 3.4 เกษตรกรในจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร
- 3.5 พื้นที่ที่ได้รับประโยชน์จากการปฏิบัติการฝนหลวง

4. วัฒนธรรม

ปฏิบัติงานอย่างรวดเร็ว มีความสุจริต ดำรงชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

5. ค่านิยม

- | | |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| ร่วมมือร่วมใจ (Collaboration) | โปร่งใสเปิดเผย (Transparency) |
| มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result Oriented) | ทันสมัยถูกต้อง (Update and Accuracy) |

6. นโยบายกำกับดูแลองค์การที่ดี

6.1 ด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล และส่งเสริมการสร้างความจิตสำนึกให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ดำเนินงานโดยคำนึงถึงเจ้าหน้าที่ของตนเอง ความรับผิดชอบต่อสังคม และการมีส่วนร่วมของประชาชน

6.2 ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการให้บริการที่มีความสะดวก ทันสมัย โปร่งใสและสุจริต และอำนวยความสะดวกให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการตอบสนองความต้องการ และมีความพึงพอใจ

6.3 ด้านองค์การ โดยการส่งเสริมให้เกิดความปอดภัยของสำนักงาน และส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนดำเนินงาน (Action Plan) ที่ชัดเจนและสอดคล้องตามแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ และจัดให้มีระบบการติดตาม ตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นถึงผลสัมฤทธิ์ของเป้าหมายและความสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

6.4 ด้านผู้ปฏิบัติงาน โดยให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง และส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อร่วมตัดสินใจในการพัฒนาองค์การ

ส่วนที่ 3

ยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2554 - 2557) ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงานของ สป.กษ. โดยการวิเคราะห์ภารกิจของ สป.กษ. ทั้งที่เป็นภารกิจหลักตามกฎหมายและภารกิจตามยุทธศาสตร์และนโยบาย ซึ่งสามารถจำแนกภารกิจหลักของ สป.กษ. ออกเป็น 3 ภารกิจหลัก ประกอบด้วย อำนวยการและพัฒนา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร และพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง และได้พิจารณาความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลการดำเนินงานปัญหาและอุปสรรคที่ผ่านมา วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ สป.กษ. ตลอดจนนำผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมาประเมินสถานภาพและขีดสมรรถนะของ สป.กษ. ในภาพรวมและภารกิจหลักต่างๆ ของ สป.กษ. ซึ่งพบว่า สป.กษ. อยู่ในสถานะที่ “มีโอกาสเอื้อแต่มีจุดอ่อน”

ดังนั้น สป.กษ. จึงกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวน 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อดำเนินการตามภารกิจหลักดังกล่าวข้างต้น และเพื่อการพัฒนาและผลักดันให้ สป.กษ. ก้าวสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงตามวิสัยทัศน์ที่กำหนด รวมทั้ง ได้กำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา กำหนดกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ สป.กษ. (ภาคผนวก ข) และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก เพื่อดำเนินการในแต่ละกลยุทธ์ไว้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการด้านการเกษตรและสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์และตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เป้าประสงค์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน)	ตัวชี้วัดผลลัพธ์ (หน่วยนับ)	ค่าเป้าหมาย (พ.ศ. 2554-2557)				
		54	55	56	57	54-57
1.1 หน่วยงานในสังกัด กษ. มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคล่องตัว	- ร้อยละความพึงพอใจของหน่วยงานในสังกัด กษ. ต่อการอำนวยความสะดวกและบริหารจัดการของ สป.กษ. (ร้อยละ)	85	85	85	85	85
1.2 ความร่วมมือด้านการเกษตรต่างประเทศเกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ	- จำนวนหน่วยงานที่ร่วมปฏิบัติงานด้านความร่วมมือด้านการเกษตรต่างประเทศ (หน่วยงาน)	14	14	14	14	14

แนวทางการพัฒนา กลยุทธ์/วิธีการ และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

แนวทางการพัฒนา	กลยุทธ์/วิธีการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
- มุ่งเน้นให้ สป.กษ. ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกและบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคล่องตัว โดยการทำกับ คู่มือสนับสนุน และประสานงานให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงมีสมรรถนะ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการทำงาน และสร้างพื้นฐานระบบการบริหารจัดการที่ดีของกระทรวง	1.1.1 พัฒนาระบบอำนวยความสะดวกและบริหารจัดการด้านการเกษตรให้มีประสิทธิภาพ 1) พัฒนาระบบการวางแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ 2) พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรเพื่อการปฏิบัติงานมุ่งผลสัมฤทธิ์และสร้างการยอมรับจากหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 3) พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการของกระทรวง 4) เร่งประชาสัมพันธ์ภารกิจของ กษ. และ สป.กษ. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและสร้างความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ 5) พัฒนาระบบการอำนวยความสะดวกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการด้านการเกษตรและผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีในกระทรวง 6) ปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน	สนง.กษ.จว./สผ. สทช. ศทส. กกส. 10 หน่วยงาน กกจ.

แนวทางการพัฒนา	กลยุทธ์/วิธีการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
- มุ่งเน้นการพัฒนาและผลักดันให้ สป.กษ. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะ สูง เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ บรรลุเป้าหมายตามภารกิจที่ กำหนด และมีระบบการบริหาร จัดการภายในที่ดีมีประสิทธิภาพ โดยการพัฒนาและปรับปรุง สป.กษ. ตามแนวทางการพัฒนา คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ในทุกๆ ด้าน	1.1.2 เร่งรัดพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการของ สป.กษ.	สปพ.
- สนับสนุนและประสานงานให้ ภารกิจด้านการเกษตร ต่างประเทศ เกิดความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น	1.2.1 พัฒนาความร่วมมือและขยายการดำเนินงานด้าน การเกษตรต่างประเทศเพื่อเพิ่มความสามารถในการ แข่งขัน	สกต. / สปษ.

2. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

เป้าประสงค์และตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เป้าประสงค์ (เป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน)	ตัวชี้วัดผลลัพธ์ (หน่วยนับ)	ค่าเป้าหมาย (พ.ศ. 2554-2557)				
		54	55	56	57	54-57
2.1 เกษตรกรได้รับการ ส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพ ตามแนวทางปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	- จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการ ส่งเสริมการเรียนรู้ตามแนวทาง ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ราย)	32,500	32,500	32,500	32,500	130,000
2.2 เกษตรกรในจังหวัด ชายแดนภาคใต้ได้รับการ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพ ด้านการเกษตร	- ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับ การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ ด้านการเกษตรมีรายได้เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	60	60	60	60	60

แนวทางการพัฒนา กลยุทธ์/วิธีการ และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

แนวทางการพัฒนา	กลยุทธ์/วิธีการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
- สนับสนุนให้เกษตรกรได้รับการ พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพให้ มีความเข้มแข็งและคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น สามารถพึ่งพาตนเองได้ เพื่อให้บรรลุผลตามแนวทาง ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	2.1.1 ขยายโอกาสและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ด้าน การเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 2.1.2 เร่งรัดการแก้ปัญหาหนี้สินของเกษตรกรอย่าง ต่อเนื่อง ทัวถึงและเป็นธรรม	กนท. สกร.
- สร้างโอกาสให้เกษตรกรใน จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพด้าน การเกษตร	2.2.1 พัฒนาและสนับสนุนการบูรณาการแผนสู่การ ปฏิบัติเพื่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่ เกษตรกรประสบความสำเร็จ	สผง.

3. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการฝนหลวง

เป้าประสงค์และตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เป้าประสงค์ (เป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน)	ตัวชี้วัดผลลัพธ์ (หน่วยนับ)	ค่าเป้าหมาย (พ.ศ. 2554-2557)				
		54	55	56	57	54-57
3.1 พื้นที่ที่ได้รับประโยชน์ จากการปฏิบัติการฝนหลวง	- จำนวนพื้นที่เป้าหมายที่ได้รับ ประโยชน์จากการปฏิบัติการ ฝนหลวง (ล้านไร่)	160	160	160	160	160

แนวทางการพัฒนา กลยุทธ์/วิธีการ และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

แนวทางการพัฒนา	กลยุทธ์/วิธีการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
- เร่งรัดการปฏิบัติการฝนหลวง เพื่อดูแลพื้นที่ทำการเกษตร พื้นที่ ป่าไม้ และพื้นที่ต้องการน้ำทั่ว ประเทศเพื่อให้บริการแก่ เกษตรกรและผู้ใช้พื้นที่ไป และ การเพิ่มปริมาณน้ำในพื้นที่ การเกษตรและอ่างเก็บน้ำต่างๆ รวมทั้งผลักดันการศึกษาวิจัย และใช้ผลการวิจัยเพื่อพัฒนา เทคโนโลยีฝนหลวงให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	3.1.1 ปฏิบัติการฝนหลวงให้ทั่วถึงและทันการณ์ 1) เร่งรัดให้หน่วยงานในพื้นที่ปฏิบัติการฝนหลวง ให้บรรลุผลตามแผนที่กำหนด 2) ผลักดันให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีและ ผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการฝนหลวง ให้มากขึ้น	สผษ. สผษ. สผษ.

ทั้งนี้ หน่วยงานในสังกัด สป.กษ. จะต้องนำประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 3 ประเด็นและกลยุทธ์
ต่างๆ ไปสู่การปฏิบัติตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างเป็น
รูปธรรม และสามารถบรรลุภารกิจของ สป.กษ. รวมถึงการบรรลุเป้าหมายระดับกระทรวงและ
แผนการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2554 - 2557) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

วิสัยทัศน์

องค์กรสมรรถนะสูงในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์อย่างบูรณาการ ส่งผลสัมฤทธิ์เพิ่มคุณภาพชีวิตเกษตรกร

พันธกิจ

1. กำกับ ดูแล สนับสนุน และประสานงานให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงมีสมรรถนะ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานมากขึ้น รวมทั้งการสร้างพื้นฐานระบบการบริหารจัดการที่ดีของกระทรวง
2. พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของเกษตรกรให้บรรลุผลตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
3. พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรทุกระดับอย่างเป็นระบบ
4. พัฒนาและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. พัฒนาและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์นโยบาย กิจกรรม และโครงการต่างๆ ของกระทรวงให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง
6. สนับสนุนและประสานงานให้ภารกิจด้านการเกษตรต่างประเทศเกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ
7. ปฏิบัติการทำฝนและพัฒนาเทคโนโลยีการทำฝนเพื่อสนับสนุนการพัฒนาเกษตร
8. ปฏิบัติภารกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและภารกิจพิเศษที่ได้รับมอบหมาย

วัฒนธรรม

ปฏิบัติงานอย่างรวดเร็ว มีความสุจริต ดำรงชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

ค่านิยม

ร่วมมือร่วมใจ (Collaboration)

โปร่งใสเปิดเผย (Transparency)

มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result Oriented)

ทันสมัยถูกต้อง (Update and Accuracy)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					กลยุทธ์หลัก/วิธีการดำเนินการ	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย/โครงการย่อย	วงเงินงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงานรับผิดชอบ
			54	55	56	57	54-57			54	55	56	57	54-57	
รวมงบประมาณทั้งหมด										3,003.64	3,689.72	2,944.04	2,735.75	12,373.15	
รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1										1,444.37	1,989.68	1,559.59	1,602.28	6,595.92	
1 การพัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการด้านการเกษตรและสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ	1.1 หน่วยงานในสังกัด กษ. มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลคล่องตัว	เชิงคุณภาพ: ร้อยละความพึงพอใจของหน่วยงานในสังกัด กษ. ต่อการอำนวยความสะดวกและบริหารจัดการของ สป.กษ. (ร้อยละ)	85	85	85	85	85								
		เชิงปริมาณ: จำนวนหน่วยงานที่ได้รับการอำนวยความสะดวกและบริหารจัดการ (หน่วยงาน)	19	19	19	19	19	1.1.1 พัฒนาระบบอำนวยความสะดวกและบริหารจัดการด้านการเกษตรให้มีประสิทธิภาพ	ผลผลิต: อำนวยการและบริหารจัดการด้านการเกษตร	1,180.77	1,678.53	1,225.73	1,268.06	5,353.08	
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนของหน่วยงานที่ได้รับการอำนวยความสะดวกและบริหารจัดการ (ร้อยละ)	80	80	80	80	80								
		เชิงปริมาณ: ร้อยละของจำนวนงาน/แผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ที่มีการบูรณาการกับหน่วยงานต่างๆ (ร้อยละ)	100	100	100	100	100	1) พัฒนาระบบการวางแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ	กิจกรรม: การจัดทำแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาค	424.92	430.91	458.50	488.14	1,802.47	สนง.กษ.จว./สผง.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละของการจัดทำแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาคแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	100	100	100	100	100								

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมหลัก/ กิจกรรมย่อย/โครงการย่อย	วงเงินงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงานรับผิดชอบ
			54	55	56	57	54-57			54	55	56	57	54-57	
		เชิงปริมาณ: จำนวนบุคลากรที่ได้รับ การพัฒนา (ราย)	1,400	1,500	1,600	1,700	6,200	2) พัฒนาขีด สมรรถนะของ บุคลากรเพื่อการ ปฏิบัติงานมุ่ง ผลสัมฤทธิ์และสร้าง การยอมรับจาก หน่วยงานอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง	กิจกรรม: การพัฒนาบุคลากรของ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	39.46	63.52	65.25	61.57	229.79	สกธ.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละของระดับการนำ ความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)	70	70	70	70	70								
		เชิงปริมาณ: ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผนการบริการ ข้อมูลและระบบสารสนเทศ (ร้อยละ)	80	80	80	80	80	3) พัฒนาระบบ ฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการ บริหารจัดการของ กระทรวง	กิจกรรม: การพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารของ กษ.	16.32	14.31	15.53	14.30	60.47	ศทส.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (ร้อยละ)	85	85	85	85	85								
		เชิงปริมาณ: ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผนการบริการ เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ด้าน การเกษตร (ร้อยละ)	80	80	80	80	80	4) เร่งประชาสัมพันธ์ ภารกิจของ กษ. และ สป.กษ. เพื่อสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดีและ สร้างความร่วมมือ จากภาคส่วนต่างๆ	กิจกรรม: การบริการเผยแพร่และ ประชาสัมพันธ์ด้านการเกษตร	22.76	22.85	24.42	26.12	96.15	กกส.

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					กลยุทธ์หลัก/วิธีการดำเนินการ	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย/โครงการย่อย	วงเงินงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงานรับผิดชอบ
			54	55	56	57	54-57			54	55	56	57	54-57	
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตร (ร้อยละ)	85	85	85	85	85								
		เชิงปริมาณ: จำนวนหน่วยงานที่สนับสนุนการอำนวยความสะดวก (หน่วยงาน)	10	10	10	10	10	5) พัฒนาระบบการอำนวยความสะดวกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการด้านการเกษตรและการเกษตรและผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีในกระทรวง	กิจกรรม: อำนวยความสะดวกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการด้านการเกษตร	625.31	631.34	646.44	662.33	2,565.42	10 สำนัก/กอง
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานของหน่วยงานที่สนับสนุนการอำนวยความสะดวก (ร้อยละ)	80	80	80	80	80								
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จที่กองกลางพิจารณา วิเคราะห์ กลั่นกรอง และสรุปเรื่องเพื่อนำเสนอผู้บริหารระดับสูงพิจารณาสั่งการภายใน 3 วันทำการ (ร้อยละ)	80	80	80	80	80		กิจกรรมย่อย: การบริหารงานสารบรรณ (งบประมาณรวมส่วนกลางของผู้บริหารที่ปรึกษากฎหมาย และ คอ.บด.)	34.27	36.53	39.08	41.84	151.71	กก.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล (ร้อยละ)	90	90	90	90	90	6) ปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน	กิจกรรมย่อย: การบริหารงานบุคคล	17.73	18.63	19.70	20.85	76.91	กกจ.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการงานของกองคลัง (ร้อยละ)	85	85	85	85	85		กิจกรรมย่อย: การบริหารงบประมาณงานพัสดุและบริหารการเบิกจ่าย	73.58	70.55	74.46	78.70	297.28	กค.

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมหลัก/ กิจกรรมย่อย/โครงการย่อย	วงเงินงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงานรับผิดชอบ
			54	55	56	57	54-57			54	55	56	57	54-57	
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละจำนวนเรื่องที่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของกองคลัง (ร้อยละ)	80	80	80	80	80								
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะจากการตรวจราชการที่ได้รับการตอบสนอง (ร้อยละ)	80	80	80	80	80		กิจกรรมย่อย: การสนับสนุนการตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (งบประมาณรวมผู้ตรวจ)	36.53	38.76	41.20	43.83	160.32	สตร.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จของการอำนวยความสะดวกในงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการเกษตรอย่างยั่งยืน โดยยึดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ร้อยละ)	80	80	80	80	80		กิจกรรมย่อย: การอำนวยความสะดวกในงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการเกษตรอย่างยั่งยืน โดยยึดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	9.19	9.73	10.31	10.92	40.16	กนท.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนการปฏิบัติงานด้านกฎหมาย (ร้อยละ)	80	80	80	80	80		กิจกรรมย่อย: การอำนวยความสะดวกด้านกฎหมาย	8.98	9.36	9.96	10.60	38.90	สกม.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จของการอำนวยความสะดวกด้านการบริหารแผนงาน/โครงการ ของ สป.กษ. (ร้อยละ)	80	80	80	80	80		กิจกรรมย่อย: การบริหารแผนงาน/โครงการ ของ สป.กษ.	23.49	24.84	26.53	28.36	103.20	สพง.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จของการอำนวยความสะดวกด้านป้องกันและแก้ไขปัญหายภัยพิบัติด้านการเกษตร (ร้อยละ 80)	80	80	80	80	80		กิจกรรมย่อย: การอำนวยความสะดวกด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายภัยพิบัติด้านการเกษตร	3.75	4.13	4.54	4.99	17.40	สพง.
		เชิงคุณภาพ: ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (ระดับ)	5	5	5	5	5	1.1.2 เร่งรัดพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการของ สป.กษ.	กิจกรรมย่อย: การพัฒนาระบบราชการ	8.47	8.84	9.24	9.67	36.22	สพป.

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมหลัก/ กิจกรรมย่อย/โครงการย่อย	วงเงินงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงานรับผิดชอบ
			54	55	56	57	54-57			54	55	56	57	54-57	
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผน (ร้อยละ)	80	80	80	80	80		กิจกรรมย่อย: การตรวจสอบภายใน	9.16	9.54	10.09	10.69	39.48	สศน.
		เชิงปริมาณ: ร้อยละของวงเงินรับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนเงินของกองทุนสงเคราะห์ (ร้อยละ)	90	95	98	100	100		กิจกรรมย่อย: การดำเนินงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	1.39	1.53	1.69	1.86	6.47	สกร.
									งบดำเนินงานสำนักงานรัฐมนตรี	18.77	18.91	19.65	20.03	77.35	
									งบเงินอุดหนุนมูลนิธิโครงการหลวง	380.00	380.00	380.00	380.00	1,520.00	
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จของการประสานและอำนวยความสะดวกการพระราชดำริเป็นไปตามแผนที่กำหนด (ร้อยละ)	80	80	80	80	80		กิจกรรม: สนับสนุนโครงการพระราชดำริ	12.00	15.59	15.59	15.59	58.78	สผง./ สนง.กษ.จว.
		เชิงปริมาณ: จำนวนจังหวัดที่ดำเนินการสหภาพ (จังหวัด)	76	76			76		กิจกรรม: สนับสนุนการจัดการด้านสหภาพเกษตรกร	40.00	500.00			540.00	สผง./ สนง.กษ.จว.
	1.2 ความร่วมมือด้านการเกษตรต่างประเทศเกิด ความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ	เชิงปริมาณ: จำนวนหน่วยงานที่ร่วมปฏิบัติงานด้านความร่วมมือด้านการเกษตรต่างประเทศ (หน่วยงาน)	14	14	14	14	14								
		เชิงปริมาณ: จำนวนประเทศและองค์การที่ดำเนินงานด้านภารกิจเกษตรต่างประเทศ (ประเทศและองค์การ)	40	40	40	40	40	1.2.1 พัฒนาความร่วมมือและขยายการดำเนินงานด้านการเกษตรต่างประเทศเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน	ผลผลิต: การเกษตรต่างประเทศได้รับการส่งเสริมและสนับสนุน	263.60	311.15	333.87	334.22	1,242.84	

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					กลยุทธ์หลัก/วิธีการดำเนินการ	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย/โครงการย่อย	วงเงินงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงานรับผิดชอบ
			54	55	56	57	54-57			54	55	56	57	54-57	
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อพัฒนาความร่วมมือด้านการเกษตรต่างประเทศ (ร้อยละ)	80	80	80	80	80								
		เชิงปริมาณ: จำนวนเรื่องที่มีการศึกษาวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนความร่วมมือและการขยายโอกาสของสินค้าเกษตรไทยในต่างประเทศ (เรื่อง)	20	20	20	20	80		กิจกรรม: ดำเนินการกิจด้านการเกษตรต่างประเทศ	151.33	179.76	189.01	199.18	719.29	สปษ.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานเจรจา/หารือ เพื่อพัฒนาความร่วมมือและแก้ไขปัญหาสินค้าเกษตรกับต่างประเทศ (ร้อยละ)	70	70	70	70	70								
		เชิงปริมาณ: จำนวนเรื่องที่ได้พัฒนาและขยายการดำเนินงานด้านการเกษตรและแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้อง (เรื่อง)	96	96	96	96	96		กิจกรรม: พัฒนาความร่วมมือและขยายการดำเนินงานด้านการเกษตรต่างประเทศ	112.27	131.39	144.85	135.04	523.55	สกต.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละความสำเร็จของการประชุม/หารือ/เจรจาความร่วมมือด้านการเกษตรกับต่างประเทศ (ร้อยละ)	70	70	70	70	70								

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					กลยุทธ์หลัก/วิธีการดำเนินการ	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย/โครงการย่อย	วงเงินงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงานรับผิดชอบ
			54	55	56	57	54-57			54	55	56	57	54-57	
รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2										160.37	401.50	403.27	405.20	1,370.35	
2. การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรให้มีความเข้มแข็งและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	2.1 เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	เชิงปริมาณ: จำนวนเกษตรกรที่ได้รับ การส่งเสริมการเรียนรู้ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ราย)	32,500	32,500	32,500	32,500	130,000								
		เชิงปริมาณ: จำนวนเกษตรกรที่ได้รับ การเสริมสร้างความเข้มแข็ง โดยการส่งเสริมการเรียนรู้ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ราย)	32,500	32,500	32,500	32,500	130,000	2.1.1 ขยายโอกาส และส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ด้านการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ผลผลิต: เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพ	120.53	331.50	333.27	335.20	1,120.51	
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการเสริมสร้างความเข้มแข็งโดยการส่งเสริมการเรียนรู้ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้ (ร้อยละ)	70	70	70	70	70								
		เชิงปริมาณ: จำนวนเกษตรกรที่ได้รับ การถ่ายทอดและฝึกอบรมการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ราย)	12,000	12,000	12,000	12,000	48,000		กิจกรรม: การพัฒนาการเกษตรตามแนวทางวิถีใหม่	60.00	205.05	205.05	205.05	675.15	กนท.

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					กลยุทธ์หลัก/วิธีการดำเนินการ	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย/โครงการย่อย	วงเงินงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงานรับผิดชอบ
			54	55	56	57	54-57			54	55	56	57	54-57	
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่สามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการถ่ายทอดและมีกรอบตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปปรับใช้ได้ (ร้อยละ)	70	70	70	70	70								
		เชิงปริมาณ: จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ราย)	19,500	19,500	19,500	19,500	78,000		กิจกรรม: ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชน	40.00	100.00	100.00	100.00	340.00	กนท.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และสามารถนำความรู้ไปปฏิบัติได้ (ร้อยละ)	70	70	70	70	70								
		เชิงปริมาณ: จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับการช่วยเหลือ (ราย)	1,000	1,000	1,000	1,000	4,000	2.1.2 เฝ้าระวังการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทั้งถึงและเป็นธรรม	กิจกรรม: การจัดการเพื่อช่วยเหลือการสนับสนุนเงินกู้แก่เกษตรกร	20.53	26.45	28.22	30.15	105.36	สกร.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละของเกษตรกรได้รับการพัฒนาพื้นที่อาชีพและสามารถชำระหนี้ได้ (ร้อยละ)	50	50	50	50	50								
	2.2 เกษตรกรในจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร	เชิงคุณภาพ: ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรมีรายได้เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	60	60	60	60	60								

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					กลยุทธ์หลัก/วิธีการดำเนินการ	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย/โครงการย่อย	วงเงินงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงานรับผิดชอบ
			54	55	56	57	54-57			54	55	56	57	54-57	
		เชิงปริมาณ: ร้อยละของวันปฏิบัติการฝนหลวงที่ครบขั้นตอนและบรรลุเป้าหมายมีฝนตกในพื้นที่ที่กำหนด (ร้อยละ)	95	95	95	95	95	1) เร่งรัดให้หน่วยงานในพื้นที่ปฏิบัติการฝนหลวงให้บรรลุผลตามแผนที่กำหนด	กิจกรรม: การปฏิบัติการฝนหลวง	1,207.05	1,036.94	793.54	528.98	3,566.52	สผษ.
		เชิงปริมาณ: ร้อยละของการดำเนินงานศึกษาวิจัย (ร้อยละ)	100	100	100	100	100	2) ผลักดันให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีและผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการฝนหลวงให้มากขึ้น	กิจกรรม: ศึกษาวิจัย	6.50	6.50	6.50	6.50	26.00	สผษ.
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละของจำนวนโครงการวิจัยนำไปใช้งานได้ (ร้อยละ)	70	70	70	70	70								
		เชิงปริมาณ: จำนวนชั่วโมงบินที่สามารถสนับสนุนภารกิจด้านการบิน (ชั่วโมงบิน)	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000		กิจกรรม: บริการด้านการบิน	185.35	255.10	181.13	192.79	814.37	สผษ.

หมายเหตุ :

ส่วนที่ 5

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2554 - 2557) กับแผนบริหารราชการแผ่นดิน (พ.ศ. 2552 - 2554) และแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2552 - 2555) ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2554 - 2557) ของ สป.กษ. มีเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานที่มีความสอดคล้องเชื่อมโยงและมีสัดส่วนรับผิดชอบต่อเป้าหมายเชิงนโยบายในแผนบริหารราชการแผ่นดิน (พ.ศ. 2552 - 2554) และเป้าหมายการให้บริการกระทรวงตามแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2552 - 2555) ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้

นโยบาย	กลยุทธ์/วิธีดำเนินการ (ที่กำหนดในแผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน)	เป้าหมายการให้บริการกระทรวง/ หน่วยงาน
นโยบายที่ 1: นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก		
ประเด็นนโยบายที่ 1.1: การสร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ภาคประชาชนและเอกชนในการลงทุนและการบริโภค		
ประเด็นนโยบาย(ย่อย)ที่ 1.1.2: จัดให้มีสำนักงานบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นองค์กรถาวร		
เป้าหมายเชิงนโยบาย: - ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็ง ประชาชนมีความมั่นคงในอาชีพ และมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต โดยมีการกระจายผลการพัฒนาอย่างเป็นธรรมมากขึ้น ตัวชี้วัด: ประชาชนมีโอกาสดำรงชีพเพิ่มขึ้นจากอัตราการว่างงานไม่สูงกว่าระดับภาคและแรงงานมีหลักประกันและความปลอดภัยในการทำงาน	กลยุทธ์: - พัฒนาเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรมของประชาชนและฐานทรัพยากรของท้องถิ่น โดยยึดแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงและกระบวนการพัฒนาแบบมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของประชาชน ส่งเสริมการพัฒนาการเกษตรและผลิตภัณฑ์การเกษตรที่มีศักยภาพอย่างครบวงจร เหมาะสมสอดคล้องกับวิถีชีวิตของแต่ละชุมชนและทรัพยากรในพื้นที่ ให้เชื่อมโยงเศรษฐกิจฐานรากตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชนสู่ระดับประเทศ	เป้าหมายการให้บริการ กระทรวง: เกษตรกรในเขตพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการพัฒนาศักยภาพ ตัวชี้วัด: จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อลดความเสี่ยงด้านการผลิต และราคาสินค้าเกษตรรวมทั้งการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการเกษตร 8.6 ล้านราย เป้าหมายการให้บริการ หน่วยงาน: เกษตรกรในจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรมีรายได้เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 60)

นโยบาย	กลยุทธ์/วิธีดำเนินการ (ที่กำหนดในแผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน)	เป้าหมายการให้บริการกระทรวง/ หน่วยงาน
นโยบายที่ 4: เศรษฐกิจ		
ประเด็นนโยบายที่ 4.2.1: นโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจภาคเกษตร		
ประเด็นนโยบาย(ย่อย)ที่: 4.2.1.5: ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร โดยส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา มาตรฐานการผลิตและความปลอดภัยด้านสินค้าเกษตรและอาหารตามมาตรฐานสากลในระดับชุมชน และม ีการเชื่อมโยงการผลิตทางการเกษตรกับอุตสาหกรรมเกษตรส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตรที่ได้คุณภาพ และมาตรฐานสากล ส่งเสริมความแข็งแกร่งของตราสินค้า จัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษเพื่อเพิ่มมูลค่า สินค้าเกษตรอย่างครบวงจร รวมทั้งเร่งรัดการเจรจาเขตที่เกี่ยวกับมาตรฐานสินค้าเกษตรและ อาหาร และให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนสนับสนุนเงินทุนพัฒนาเครื่องจักรเพื่อแปรรูปขั้นต้นของสินค้า เกษตร		
เป้าหมายเชิงนโยบาย: ● มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภาค การเกษตรเพิ่มขึ้น ■ ตัวชี้วัด: มูลค่าผลิตภัณฑ์ มวลรวมสาขาเกษตรเพิ่มขึ้นเป็น 1.35 ล้านล้านบาท ในปี 2554	กลยุทธ์: ● พัฒนาระบบการผลิตและ คุณภาพของผลผลิต โดยพัฒนา ปรับปรุงระบบคุณภาพทั้งพืช ปศุ สัตว์ และประมง (GAP GMP HACCP) ให้ได้ผลผลิตที่ได้ มาตรฐานสากล รวมทั้งสนับสนุน ด้านการตลาดสินค้าเกษตรและ ปัจจัยการผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่า การค้าสินค้าเกษตร	เป้าหมายการให้บริการ กระทรวง: มูลค่าผลิตภัณฑ์มวล รวมสาขาการเกษตรเพิ่มขึ้น ■ ตัวชี้วัด: มูลค่าผลิตภัณฑ์ มวลรวมสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น 1.30 ล้านล้านบาท เป้าหมายการให้บริการ หน่วยงาน: ความร่วมมือด้าน การเกษตรต่างประเทศเกิดความ คล่องตัวและมีประสิทธิภาพ ■ ตัวชี้วัด: จำนวนหน่วยงานที่ ร่วมปฏิบัติงานด้านความร่วมมือ ด้านการเกษตรต่างประเทศ (14 หน่วยงาน)
ประเด็นนโยบาย(ย่อย)ที่: 4.2.1.6: สร้างความมั่นคงด้านอาหาร โดยส่งเสริมการทำเกษตรตามแนว พระราชดำริขยายกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่ โครงการอาหารกลางวันและธนาคารโค กระบือตามแนวพระราชดำริและสนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์ เกษตรผสมผสาน วนเกษตร ที่สอดคล้องกับ ความต้องการของชุมชน เพื่อลดการใช้สารเคมีและเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร รวมทั้งสนับสนุนความร่วมมือ ระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับความมั่นคงทางด้านอาหาร ประเด็นนโยบาย(ย่อย)ที่: 4.2.1.10: แก้ไขปัญหาหนี้สิน ฟันฟูอาชีพและความเป็นอยู่ของเกษตรกร โดยเร่ง ดำเนินการจัดการหนี้สินของเกษตรกรทั้งในและนอกระบบ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน และรักษาที่ดินทำกิน ให้แก่เกษตรกร		
เป้าหมายเชิงนโยบาย: ● เกษตรกรได้รับการพัฒนาและ เสริมสร้างความเข้มแข็ง ■ ตัวชี้วัด: เกษตรกรไม่ต่ำ	กลยุทธ์: ● สร้างความมั่นคงอาหาร โดย ส่งเสริมการทำเกษตรตามแนว พระราชดำริ การเรียนรู้และการ	เป้าหมายการให้บริการ กระทรวง: เกษตรกรได้รับการ พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็ง ■ ตัวชี้วัด: จำนวนเกษตรกร

นโยบาย	กลยุทธ์/วิธีดำเนินการ (ที่กำหนดในแผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน)	เป้าหมายการให้บริการกระทรวง/ หน่วยงาน
กว่า 1.6 ล้านราย ได้รับการ พัฒนาและเสริมสร้างความ เข้มแข็ง	พัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่ สนับสนุน การทำเกษตรอินทรีย์ เกษตร ผสมผสาน ที่สอดคล้องกับ ความต้องการของชุมชน เพื่อลดการใช้ สารเคมี และจัดหาที่ราชพัสดุเพื่อ สนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ ● เร่งรัดการแก้ปัญหาหนี้สินของ เกษตรกรอย่างต่อเนื่องและเป็น ธรรม โดยสนับสนุนเงินกู้ยืมแก่ เกษตรกรผ่านกองทุนต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง	ที่ได้รับการพัฒนาและเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง 8.20 ล้านราย เป้าหมายการให้บริการ หน่วยงาน: เกษตรกรได้รับการ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพตาม แนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ■ ตัวชี้วัด: จำนวนเกษตรกรที่ ได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้ตาม แนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (130,000 ราย)
ประเด็นนโยบาย(ย่อย)ที่: 4.2.1.7: เร่งรัดการจัดหาแหล่งน้ำ ให้ทั่วถึงและเพียงพอ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากรน้ำเพื่อการผลิตทางการเกษตรโดยเน้นการเพิ่มสระน้ำในไร่นาและขุดลอกคูคลองเพื่อบรรเทา อุทกภัยและภัยแล้งส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากน้ำ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับชนิดพืช เพิ่มพื้นที่ ชลประทานทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก ตลอดจนขยายระบบการกระจายน้ำ ในพื้นที่ชลประทาน ให้ใช้ประโยชน์ได้เต็มศักยภาพ		
เป้าหมายเชิงนโยบาย: ● ทรัพยากรการเกษตรได้รับการ พัฒนา ■ ตัวชี้วัด: บริหารจัดการน้ำ ในพื้นที่ชลประทานไม่น้อยกว่า 1.7 ล้านไร่ ■ ตัวชี้วัด: พัฒนา พื้นฟู และอนุรักษ์ดินและที่ดินไม่ต่ำกว่า 4.4 ล้านไร่	กลยุทธ์: ● พัฒนาปรับปรุงและขยายระบบ ชลประทานโดยปรับปรุงพื้นที่ ชลประทานเดิมให้สมบูรณ์และ ขยายพื้นที่ใหม่ รวมทั้งรณรงค์ให้ การใช้น้ำ อย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินการจัดหาน้ำ ให้กับผู้ใช้ ทุกประเภท โดยการก่อสร้าง โครงการชลประทานขนาดกลาง ทำการศึกษาสำรวจ ออกแบบ จัดหาที่ดิน ตลอดจนก่อสร้างแหล่ง น้ำ ระบบส่งน้ำขนาดเล็กในพื้นที่ ชุมชน รวมทั้งเร่งรัดพัฒนาระบบ กระจายน้ำในพื้นที่ชลประทาน	● เป้าหมายการให้บริการ กระทรวง: ทรัพยากรการเกษตร ได้รับการพัฒนา ■ ตัวชี้วัด: พัฒนา พื้นฟู และอนุรักษ์ดินและที่ดินไม่ต่ำกว่า 17 ล้านไร่ เป้าหมายการให้บริการ หน่วยงาน: พื้นที่ที่ได้รับประโยชน์ จากการปฏิบัติการฝนหลวง ■ ตัวชี้วัด: จำนวนพื้นที่ เป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากการ ปฏิบัติการฝนหลวง (160 ล้านไร่)

นโยบาย	กลยุทธ์/วิธีดำเนินการ (ที่กำหนดในแผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน)	เป้าหมายการให้บริการกระทรวง/ หน่วยงาน
ประเด็นนโยบาย(ย่อย)ที่: 4.2.1.9: พัฒนาภาคเกษตรให้มีความเข้มแข็งโดยสร้างและพัฒนาคุณภาพเกษตรกรรุ่นใหม่ให้มีความสามารถในการบริหารจัดการผลผลิตและการบริหารองค์กรเกษตรกรรูปแบบต่าง ๆ ด้วยองค์ความรู้จากนวัตกรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น และเทคโนโลยีที่เหมาะสม ผ่านระบบการเรียนรู้ทั้งในและนอกระบบการศึกษาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงภาคเกษตรและสังคมไทย		
เป้าหมายเชิงนโยบาย: ● มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคการเกษตรเพิ่มขึ้น ▪ ตัวชี้วัด: มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมสาขาเกษตรเพิ่มขึ้นเป็น 1.35 ล้านล้านบาท ในปี 2554	กลยุทธ์: ● ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง โดยพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจและช่วยเหลือสมาชิกในการจัดหาปัจจัยการผลิตและจำหน่ายผลผลิต รวมทั้งพัฒนาระบบฐานข้อมูลการรับจำนำสินค้าเกษตร	เป้าหมายการให้บริการ กระทรวง: มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมสาขาการเกษตรเพิ่มขึ้น ▪ ตัวชี้วัด: มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น 1.30 ล้านล้านบาท เป้าหมายการให้บริการ หน่วยงาน: หน่วยงานในสังกัด กษ. มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคล่องตัว ▪ ตัวชี้วัด: ร้อยละความพึงพอใจของหน่วยงานในสังกัด กษ. ต่อการอำนวยความสะดวกการบริหารจัดการของ สป.กษ. (ร้อยละ 85)

ส่วนที่ 6

แนวทางการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินการของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จะประสบความสำเร็จตามแผนปฏิรูปราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2554 – 2557) ได้ ต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงได้กำหนดแนวทางการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจำแนกตามผลผลิต/โครงการ กิจกรรม ดังนี้

1. ผลผลิตอำนาจการและบริหารจัดการด้านการเกษตร

กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติร่วมกัน	ข้อกำหนดที่สำคัญ	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
- การพัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ - การจัดทำแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาค - อำนวยความสะดวกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการด้านการเกษตร - การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ กษ	1. หน่วยงานในสังกัด กษ. (14 กรมและ 5 รัฐวิสาหกิจ)	- ร่วมจัดทำแผนปฏิรูปราชการ 4 ปี และประจำปีของ กษ. - ให้ข้อมูลเพื่อจัดทำแผนและติดตามประเมินผล - ตรวจสอบข้อเท็จจริงและการดำเนินการในการแก้ไขเรื่องที่มีการร้องทุกข์/ร้องเรียน	- นโยบาย/แนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมทันเวลา และเป็นไปได้	- แต่งตั้งกรม/รัฐวิสาหกิจในสังกัด กษ. เป็นคณะกรรมการและคณะทำงานจัดทำแผนฯ ให้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิรูปราชการ 4 ปี และประจำปีของ กษ. ตั้งแต่เริ่มต้น - ใช้วิธีการสื่อสารระหว่างกันหลายวิธี เช่น ประชุม/สัมมนา/มอบนโยบาย/ชี้แจง/ฝึกอบรม มีหนังสือสั่งการ/หนังสือเวียน - ช่องทางการสื่อสารอื่นๆ เช่น การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ โทรสาร และ website ที่ www.moac.go.th เป็นต้น - การติดตามประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี

กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติร่วมกัน	ข้อกำหนดที่สำคัญ	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
- การบริการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ด้านการเกษตร - สนับสนุนโครงการพระราชดำริ - สนับสนุนการจัดการด้านสภาเกษตรกร	2. สำนักงบประมาณ	- การจัดทำคำขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี - สนับสนุนงบประมาณ - การจัดทำคำขอของงบประมาณเพิ่มเติมและการขอเปลี่ยนแปลงงบประมาณ - การขอใช้งบกลางของ กษ.	- ได้รับงบประมาณตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 - รูปแบบวิธีการขั้นตอน การจัดทำคำขอของงบประมาณมีความชัดเจน	- ใช้วิธีการสื่อสารระหว่างกันหลายวิธี เช่น ประชุม/สัมมนา/ชี้แจง มีหนังสือแจ้ง/เวียน ช่องทางการสื่อสารอื่นๆ เช่น การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ โทรสาร และ website ที่ www.moac.go.th เป็นต้น
	3. สำนักงาน ก.พ.ร.	- การพัฒนาระบบราชการ - จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี - สนับสนุนองค์ความรู้ให้กรอบแนวทางในการปฏิบัติในการพัฒนาระบบราชการ	- นโยบาย/แนวทาง/กฎ/ระเบียบในการพัฒนาระบบราชการให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 - แนวคิด/ข้อมูลที่ชัดเจน	- ใช้วิธีการสื่อสารระหว่างกันหลายวิธี เช่น ประชุม/สัมมนา/ชี้แจง มีหนังสือแจ้ง/เวียน - ช่องทางการสื่อสารอื่นๆ เช่น การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ โทรสาร และ website ที่ www.moac.go.th เป็นต้น
	4. สำนักงาน ก.พ.	- การบริหารงานบุคคล	- มีความเข้าใจในแนวทางที่ถูกต้อง/ชัดเจนตาม พ.ร.บ./กฎ/ระเบียบการบริหารงานบุคคลที่สำคัญ	- ใช้วิธีการอื่นๆ

กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติร่วมกัน	ข้อกำหนดที่สำคัญ	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
	7. รัฐสภา	- ร่างกฎหมาย - ชี้แจงข้อราชการ/การปฏิบัติราชการ	- รูปแบบ/วิธีการและระยะเวลาที่คณะกรรมการฯ กำหนด	- หนังสือราชการ - กำหนดตัวบุคคล ผู้บริหารระดับสูงที่ไปชี้แจงด้วยตนเอง
	8. กรมบัญชีกลาง	- การเบิกจ่ายเงินของส่วนราชการ - แนวทาง/วิธีปฏิบัติตามระเบียบ/กฎหมายที่เกี่ยวข้องในการเบิกจ่ายเงิน	- แนวทาง/วิธีปฏิบัติตามระเบียบ/กฎหมายที่เกี่ยวข้องในการเบิกจ่ายเงิน	- ใช้วิธีการสื่อสารระหว่างกันหลายวิธี เช่น ประชุม/สัมมนา/ชี้แจง มีหนังสือแจ้ง/เวียน - ช่องทางการสื่อสารอื่นๆ เช่น การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ โทรสาร และ website ที่ www.moac.go.th เป็นต้น
	9. สำนักนายกรัฐมนตรี	- การนำนโยบายรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติ - แนวทาง/วิธีปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการ - การตรวจราชการ	- ระเบียบ/คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการตรวจราชการ - มีความเข้าใจแนวทางที่ถูกต้อง/ชัดเจน	- การตรวจราชการ - การประชุม - หนังสือราชการ - มีการสื่อสารทั้งเป็นทางการและไม่เป็นทางการ

2. ผลผลิตการเกษตรด้านต่างประเทศได้รับการส่งเสริมและสนับสนุน

กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติร่วมกัน	ข้อกำหนดที่สำคัญ	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
- ดำเนินการกิจด้านการเกษตรต่างประเทศ - พัฒนาความร่วมมือและขยายการค้าด้านการ	- 14 กรม 5 รัฐวิสาหกิจ - กระทรวงการต่างประเทศ - กระทรวงพาณิชย์ - กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ - ภูมิภาคต่างๆ คือ เอเชีย ยุโรป อเมริกา แอฟริกา และ ออสเตรเลีย	- การนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ - แนวทาง/วิธีปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการ - การประชุมเจรจาในประเทศและต่างประเทศ - ดำเนินความร่วมมือต่างประเทศด้านทวิภาคี	- ความเข้าใจด้านพิธีการที่ถูกต้อง/ชัดเจน - วิธีปฏิบัติตามระเบียบ/กฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานด้านการเกษตรต่างประเทศ - ยุทธศาสตร์ต่างประเทศ ทวิภาคี/พหุภาคี - กรอบความร่วมมือ	- ติดต่อผ่านหนังสือราชการ - การประชุมหารือ - ติดต่อผ่าน website และ E-Mail

กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติร่วมกัน	ข้อกำหนดที่สำคัญ	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
เกษตรต่างประเทศ	- องค์การระหว่างประเทศ เช่น FAO, CIRDAP, WFP, WTO, ASEAN, UNDP	และพหุภาคี - ดำเนินการความร่วมมือกับองค์การระหว่างประเทศ	ด้านการเกษตร - ความร่วมมือทางวิชาการ (Technical Cooperation)	

3. ผลผลิตเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ

กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติร่วมกัน	ข้อกำหนดที่สำคัญ	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
- การพัฒนาการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่	- ศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้าน - สนง.ประมงจังหวัด/สนง.เกษตรจังหวัด/สนง.ปศุสัตว์จังหวัด/สนง.ชลประทานจังหวัด/สนง.ตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด - สศก.	- สนง.กษ.จว.ร่วมกับศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านคัดเลือกเกษตรกรเข้ารับการฝึกอบรม - คณะกรรมการพัฒนาและปรับปรุงศูนย์ระดับจังหวัดพิจารณาการปรับปรุงศูนย์ของศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้าน - กนท. กษ.จว. สศก. ศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านร่วมกันติดตามประเมินผล	- ระเบียบสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยการใช้จ่ายเงินอุดหนุนโครงการศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้าน พ.ศ. 2551 ฉบับที่ 1 และฉบับที่ 2	- ประชุมสัมมนา - หนังสือสั่งการ/ประสานงาน - ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ - ติดตาม/รายงานผล - คู่มือปฏิบัติงาน
- ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชน	กสท. สศก. สนง.เกษตรจังหวัด/อำเภอ สนง.ประมงจ./อ. สนง.ปศุสัตว์จ./อ.	- กสท.รายงานผล - สศก. จัดทำฐานข้อมูลเกษตรกร ผู้ร่วมโครงการ - สนง.เกษตร, ประมง, ปศุสัตว์ จ./อ. เป็นหน่วยงานหลักเพื่อดำเนินโครงการในพื้นที่	- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโครงการ , คณะทำงานระดับจ./อ. - ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนด	- ประชุมสัมมนา - หนังสือสั่งการ/ประสานงาน - ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ - ติดตาม/รายงานผล - คู่มือปฏิบัติงาน
- การจัดการเพื่อช่วยเหลือการสนับสนุนเงินกู้แก่เกษตรกร	ธ.ก.ส. กระทรวงมหาดไทย สนง.กษ.จว.	ดำเนินการในฐานะอนุกรรมการ - รับคำร้องเรียนสอบข้อเท็จจริง - พิจารณาวิเคราะห์ข้อมูลผู้ร้องเรียน - ประชุมอนุกรรมการฯ	- ธ.ก.ส. ดำเนินการตามบันทึกข้อตกลง - ระเบียบฯ คำสั่งมติกรรมการ - ปฏิบัติงานตามแนวทางปฏิบัติงานที่กำหนด	- ประชุม/สัมมนา - มีหนังสือแจ้งเวียนคำสั่งมติกรรมการ - ติดตามผล/รายงานผล - คู่มือปฏิบัติงาน

4. โครงการส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรในจังหวัดชายแดนภาคใต้

กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติร่วมกัน	ข้อกำหนดที่สำคัญ	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
- การพัฒนา การเกษตร ในพื้นที่ ชายแดน ภาคใต้	หน่วยงานในสังกัด กษ. (14 กรมและ 5 รัฐวิสาหกิจ) ผวจ. 5 จว.ชดต. ศอ.บต. สศช.	- การบูรณาการ แผนงาน โครงการ และงบประมาณ	- คำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการระดับ กระทรวง - คำสั่งแต่งตั้ง คณะทำงาน	- ประชุมสัมมนา - หนังสือสั่งการ/ประสานงาน - ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ - ติดตาม/รายงานผล

5. ผลผลิตการปฏิบัติการฝนหลวงและบริการด้านการบิน

กิจกรรม	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติร่วมกัน	ข้อกำหนดที่สำคัญ	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
- การปฏิบัติการ ฝนหลวง - ศึกษาวิจัย - บริการ ด้านการบิน	1. กรม ชลประทาน	- ให้ข้อมูลเพื่อ จัดทำรายงาน สถานการณ์น้ำ	- นโยบาย/ แนวทางปฏิบัติที่ เหมาะสมเป็นไป ได้และทันเวลา	- หนังสือราชการ - ใช้วิธีการสื่อสารระหว่างกันหลายวิธี เช่น การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ โทรสาร และ Website ที่ www.royalrainmaking.thaigov.net เป็นต้น
	2. กองทัพ อากาศ	- สนับสนุน เครื่องบินในการ ปฏิบัติการฝนหลวง - ร่วมดำเนินการ พัฒนาอุปกรณ์การ ทำฝน	- นโยบาย/ แนวทางปฏิบัติที่ ชัดเจน - คำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการ ประสานงานการ ปฏิบัติการฝนหลวง	- การประชุม - หนังสือราชการ - ใช้วิธีการสื่อสารระหว่างกันหลายวิธี เช่น การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ โทรสาร และ Website ที่ www.royalrainmaking.thaigov.net เป็นต้น

ส่วนที่ 7

แผนการติดตามและประเมินผล

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557) ของ สป.กษ. เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ จำเป็นต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้ทราบถึงความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการดำเนินงานและนำไปสู่การปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงาน แก้ไขปัญหาและอุปสรรคให้เหมาะสมกับสถานการณ์และบรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ สป.กษ. จึงได้กำหนดกรอบแนวทางการติดตามและการรายงานผล การประเมินผล รวมทั้งการทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557) ไว้ดังนี้

1. การติดตามและการรายงานผล

การติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. เป็นกลไกสำคัญของผู้บริหารเพื่อทราบความก้าวหน้า การควบคุมกำกับ และเร่งรัดให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนด ซึ่งจะนำไปสู่การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของ สป.กษ. โดยการจัดทำกรอบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. และเพื่อรวบรวมข้อมูลสารสนเทศของหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. วิเคราะห์ ประมวลสรุปเป็นรายงานผลการดำเนินงานและประเมินผลในภาพรวมของ สป.กษ. ตามรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ในกรอบการติดตามและประเมินผลดังกล่าว

2. การประเมินผล

การประเมินผลการดำเนินงาน เป็นการวัดความสำเร็จในระดับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบของการดำเนินงาน โดยแบ่งเป็น 2 รูปแบบ ดังนี้

2.1 การประเมินผลโดยการประเมินตนเอง

2.1.1 การประเมินผลสำเร็จของหน่วยงานในระดับผลผลิต/โครงการ และกิจกรรม โดยพิจารณาเปรียบเทียบเป็นร้อยละของผลการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นจริงกับแผนการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของกิจกรรมหลัก โดยกำหนดช่วงเวลาให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานเป็นรายเดือนเพื่อพิจารณาเร่งรัดและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานการประเมินตนเองรายไตรมาสตามแบบ สป. 301 ส่งสำนักงานประมาณ

2.1.2 การประเมินตนเองตามคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) กำหนด

2.2 การประเมินผลโดยการประเมินจากภายนอก

2.2.1 การประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์โดยศูนย์ประเมินผล สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งเป็นอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2545 ข้อ 3 (2) กำหนดให้ศูนย์ประเมินผล สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นหน่วยงานกลางในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานในภาพรวมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และจัดทำรายงานผลการประเมินประจำปี

2.2.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานตามแนวทางการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐราชการ (ค.ต.ป.) ที่กำหนดขอบเขตการตรวจสอบและประเมินผลและการรายงานผลการตรวจสอบและประเมินผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐราชการ (ค.ต.ป.) และคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐราชการกลุ่มกระทรวง (อ.ค.ต.ป. กลุ่มกระทรวง)

3. การทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557)

การทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557) ของ สป.กษ. โดยกำหนดให้มีการทบทวนผลการปฏิบัติงานเมื่อครบรอบปีงบประมาณหรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน เช่น การเปลี่ยนแปลงด้านยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง และ/หรือข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ผลการประเมินตนเองและผลการประเมินจากหน่วยงานภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลมาทบทวนความเหมาะสมของแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยให้ดำเนินการตามกระบวนการประเมินและทบทวนแผนการดำเนินงานที่ผ่านมาและกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี ที่ระบุในคู่มือการจัดทำแผนการดำเนินงานของ สป.กษ.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก การวิเคราะห์และจำแนกภารกิจหลักของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ที่มาของภารกิจ	ภารกิจที่จำแนก												
รัฐธรรมนูญ	มาตรา 83 รัฐต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	มาตรา 84 ส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรในรูปแบบของสภาเกษตรกรเพื่อวางแผนการเกษตรและรักษาผลประโยชน์ร่วมกันของเกษตรกร											
กฎกระทรวง			ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อมูลเพื่อเสนอแนะรัฐมนตรีสำหรับการกำหนดนโยบาย เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของกระทรวง	พัฒนายุทธศาสตร์การบริหารของกระทรวง	แปลงนโยบายเป็นแนวทางและแผนการปฏิบัติราชการโครงการ และโครงการพิเศษ	ดำเนินการและประสานงานกับองค์กรหรือหน่วยงานเกี่ยวกับกิจการด้านการเกษตรต่างประเทศ	ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในสังกัดกระทรวง	กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา และพัฒนาบุคลากรของกระทรวง	ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบที่อยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง	พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารงานและการบริการ รวมทั้งประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลสารนิเทศด้านการเกษตร	ปฏิบัติการทำแผนและพัฒนาเทคโนโลยีการทำแผนเพื่อเกษตร การอุปโภค การบริโภค และการเก็บกักน้ำ และปฏิบัติการด้านการบินและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการเกษตร	ดำเนินการบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน	
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคมให้เป็นรากฐานที่มั่นคงของประเทศ (2) การสร้างความมั่นคงของ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน (1) การปรับโครงสร้างการผลิตเพื่อเพิ่มผลิตภาพและคุณค่าของสินค้าและบริการบนฐานความรู้และความเป็นไทย											
แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสินค้าเกษตร	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ							ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตร	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร	
แผนบริหารราชการแผ่นดิน	ข้อ 4.2.1.6 สร้างความมั่นคงด้านอาหาร	ข้อ 4.2.1.9 พัฒนาภาคเกษตรให้มีความเข้มแข็ง			ข้อ 4.2.1.5 ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร	ข้อ 4.2.1.9 พัฒนาภาคเกษตรให้มีความเข้มแข็ง					ข้อ 4.2.1.7 เร่งรัดการจัดหาแหล่งน้ำให้ทั่วถึงและเพียงพอ	ข้อ 4.2.1.10 แก้ไขปัญหาหนี้สินฟุ้งฟายและความเปราะบางของเกษตรกร	ข้อ 1.1.2 จัดให้มีสำนักงานบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นองค์กรถาวร

ที่มาของภารกิจ		ภารกิจที่จำแนก												
ประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติราชการ 4 ปีของกระทรวง	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการผลิต										ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและภารกิจสนับสนุน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	
นโยบายผู้บริหารของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์		สนับสนุนการดำเนินการด้านสภาเกษตรกร			สนับสนุนการดำเนินการโครงการพระราชดำริ									
สรุปภารกิจ	พัฒนาเกษตรกรรมตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อมูลเพื่อเสนอแนะรัฐมนตรีสำหรับใช้ในการกำหนดนโยบาย เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของกระทรวง		พัฒนายุทธศาสตร์การบริหารของกระทรวง	แปลงนโยบายเป็นแนวทางและแผนการปฏิบัติราชการโครงการและโครงการพิเศษ	ดำเนินการและประสานงานกับองค์การหรือหน่วยงานเกี่ยวกับกิจการด้านการเกษตรต่างประเทศ	ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในสังกัดกระทรวง	กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและพัฒนามูลค่าของกระทรวง	ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบที่อยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง	พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารงาน และการบริการรวมทั้งประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตร	ปฏิบัติการทำแผนและพัฒนาเทคโนโลยีการทำแผนเพื่อการเกษตร การอุปโภค การบริโภค และการเก็บกักน้ำ และปฏิบัติการด้านการบินและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการเกษตร	ดำเนินการบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน	พัฒนาเกษตรกรรมในจังหวัดชายแดนภาคใต้	
พิจารณาเป้าหมายของภารกิจ (เพื่อกำหนดภารกิจหลัก)	พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร	อำนาจการและพัฒนากระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ										พัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการฝนหลวง	พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร	
พันธกิจ	2. พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของเกษตรกรให้บรรลุผลตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	1. กำกับ ดูแล สนับสนุน และประสานงานให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงมีสมรรถนะ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการทำงานมากขึ้น รวมทั้งการสร้างพื้นฐานระบบการบริหารจัดการที่ดีของกระทรวง				6. สนับสนุนและประสานงานให้ภารกิจด้านการเกษตรต่างประเทศเกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ	1. กำกับ ดูแล สนับสนุน และประสานงานให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงมีสมรรถนะ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการทำงานมากขึ้น รวมทั้งการสร้างพื้นฐานระบบการบริหารจัดการที่ดีของกระทรวง	3. พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรทุกระดับอย่างเป็นระบบ	1. กำกับ ดูแล สนับสนุน และประสานงานให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงมีสมรรถนะ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการทำงานมากขึ้น รวมทั้งการสร้างพื้นฐานระบบการบริหารจัดการที่ดีของกระทรวง	4. พัฒนาและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล	5. พัฒนาและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์นโยบาย กิจกรรม และโครงการต่างๆ ของกระทรวงให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง	2. พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของเกษตรกรให้บรรลุผลตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง		

ภาคผนวก ข-1 เกณฑ์การให้คะแนนปัจจัยสภาพแวดล้อม

ระดับคะแนนสภาพแวดล้อม				คำอธิบาย
ภายใน		ภายนอก		
จุดแข็ง	จุดอ่อน	โอกาส	ภัยคุกคาม	
+10	-10	+10	-10	เป็นระดับที่คาดว่าปัจจัยจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ผลผลิต หรือผลลัพธ์ที่ สป.กษ. กำหนดไว้ในระดับสูงที่สุด
+9	-9	+9	-9	เป็นระดับที่คาดว่าปัจจัยจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงานของ สป.กษ. หรือภารกิจที่ทำการวิเคราะห์ในระดับสูงที่สุด
+8	-8	+8	-8	เป็นระดับที่คาดว่าปัจจัยจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ผลผลิต หรือผลลัพธ์ที่ สป.กษ. กำหนดไว้ในระดับสูงมาก
+7	-7	+7	-7	เป็นระดับที่คาดว่าปัจจัยจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงานของ สป.กษ. หรือภารกิจที่ทำการวิเคราะห์ในระดับสูงมาก
+6	-6	+6	-6	เป็นระดับที่คาดว่าปัจจัยจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ผลผลิต หรือผลลัพธ์ที่ สป.กษ. กำหนดไว้ในระดับสูง
+5	-5	+5	-5	เป็นระดับที่คาดว่าปัจจัยจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงานของ สป.กษ. หรือภารกิจที่ทำการวิเคราะห์ในระดับสูง
+4	-4	+4	-4	เป็นระดับที่คาดว่าปัจจัยจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ผลผลิต หรือผลลัพธ์ที่ สป.กษ. กำหนดไว้ในระดับปานกลาง
+3	-3	+3	-3	เป็นระดับที่คาดว่าปัจจัยจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงานของ สป.กษ. หรือภารกิจที่ทำการวิเคราะห์ในระดับปานกลาง
+2	-2	+2	-2	เป็นระดับที่คาดว่าปัจจัยจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ผลผลิต หรือผลลัพธ์ที่ สป.กษ. กำหนดไว้ในระดับต่ำ
+1	-1	+1	-1	เป็นระดับที่คาดว่าปัจจัยจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงานของ สป.กษ. หรือภารกิจที่ทำการวิเคราะห์ในระดับต่ำ

ภาคผนวก ข-2 การประเมินระดับความสำคัญของปัจจัยสภาพแวดล้อม

ภารกิจหลัก อำนาจการและพัฒนาระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ			
สภาพแวดล้อมภายใน		สภาพแวดล้อมภายนอก	
จุดแข็ง (+1) – (+10)	คะแนน	โอกาส (+1) – (+10)	คะแนน
S1 สป.กษ. สามารถพัฒนาองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง และมีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานตามภารกิจและนโยบายของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เนื่องจากบุคลากรมีความรู้และความสามารถที่หลากหลาย	7	O1 การพัฒนาระบบราชการโดยการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด มุ่งเน้นให้ส่วนราชการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งพัฒนาองค์กรตามแนวทางดังกล่าว	9
S2 เจ้าหน้าที่ของ สป.กษ. สามารถรับทราบนโยบายได้โดยตรง เนื่องจากมีโครงสร้างองค์กรที่เชื่อมโยงผู้บริหารระดับสูง	7	O2 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้กำหนดกรอบแนวทางให้ส่วนราชการดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบการติดตามและประเมินผล ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งดำเนินการตามกรอบแนวทางดังกล่าว	7
S3 สป.กษ. สามารถพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่พัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่สามารถเชื่อมโยงกับสถาบัน การศึกษา และแหล่งความรู้ต่างๆ อย่างทั่วถึง	7	O3 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551 ช่วยเพิ่มบทบาทของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดในการบูรณาการโครงการด้านการเกษตร ส่งผลให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องเร่งพัฒนาและปรับปรุงหน่วยงานให้สามารถดำเนินการกิจดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ	7
S4 สป.กษ. สามารถขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงได้อย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากมีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคกระจายทั่วประเทศ รวมทั้งมีหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในต่างประเทศด้วย	8	O4 ภาวะทางการค้าระหว่างประเทศมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วและมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งพัฒนางานเกี่ยวกับการกิจด้านการเกษตรต่างประเทศให้สามารถรองรับภาวะการณ์ดังกล่าว	8
		O5 ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานให้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น ส่งผลให้ การส่งผ่านข้อมูลและข่าวสารจาก สป.กษ. สู่หน่วยงานภายนอกมีความคล่องตัวและรวดเร็ว	7
		O6 กระแสการส่งเสริมสุขภาพอนามัยโดยเน้นความสำคัญของธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในเรื่องอาหารที่มีคุณภาพ มาตรฐาน ปลอดภัย และเกษตรอินทรีย์ เพื่อการบริโภคทั้งภายในและต่างประเทศ จะช่วยสนับสนุนและผลักดันภารกิจของ สป.กษ. ทั้งภายในและต่างประเทศ	8
		O7 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการเกษตร ส่งผลให้การดำเนินงานโครงการในพื้นที่ได้รับความร่วมมือจากองค์กรดังกล่าวเป็นอย่างดี	6
		O8 การนำระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มาใช้กับส่วนราชการ ส่งผลให้เกิดการพัฒนากระบวนการวางแผน ระบบงบประมาณและระบบการติดตามและประเมินผลขององค์กรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น	7
รวมคะแนนจุดแข็ง	29	รวมคะแนนโอกาส	59

ภารกิจหลัก อำนาจการและพัฒนาระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ

สภาพแวดล้อมภายใน		สภาพแวดล้อมภายนอก	
จุดอ่อน (-10) - (-1)		ภัยคุกคาม (-10) - (-1)	
W1 กลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรวมถึงประชาชนทั่วไปโดยส่วนใหญ่ไม่ทราบข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานของ สป.กษ. เนื่องจากการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของ สป.กษ. มีน้อยเกินไป	-8	T1 ความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการพัฒนาการเกษตรยังมีไม่เพียงพอส่งผลให้การดำเนินการมีความล่าช้าและไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้	-7
W2 ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ไม่สามารถรองรับภารกิจ การวินิจฉัยสั่งการของผู้บริหารระดับสูงได้ทันทั่วทั้งที่ เนื่องจากยังไม่ดำเนินการอย่างเป็นระบบ ทำให้การนำเสนอข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารกับหน่วยงานต่างๆ ล่าช้า	-7	T2 การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองทำให้มีการปรับเปลี่ยนรัฐมนตรีที่ทำหน้าที่กำกับดูแลกระทรวง ส่งผลให้การแปลงนโยบายด้านการเกษตรสู่การปฏิบัติมีการเปลี่ยนแปลง ขาดความต่อเนื่อง	-7
W3 การปฏิบัติงานและความเชื่อมโยงระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาคยังไม่มีเอกภาพเนื่องจากการประสานงานระหว่างหน่วยงานของ สป.กษ. ที่ตั้งอยู่ในส่วนกลางกับหน่วยงานที่อยู่ส่วนภูมิภาคยังไม่มีมีการจัดระบบการประสานงานที่ดีพอ	-7	T3 การแก้ไขและปรับปรุงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและเกษตรกร ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับขั้นตอนการดำเนินงานของหน่วยงานภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ สป.กษ. ทำให้การดำเนินงานของ สป.กษ. ไม่อาจแก้ไขปัญหาเร่งด่วนตามความต้องการของเกษตรกรได้ทันเวลา	-6
W4 การบริหารจัดการภายใน สป.กษ. ยังขาดเอกภาพและผู้ปฏิบัติงานเกิดความไม่มั่นใจในการรับคำสั่งไปปฏิบัติ เนื่องจากมีผู้บริหารที่ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และการสั่งการหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. หลายคนซึ่งแต่ละคนมีลักษณะการบริหารงานที่แตกต่างกัน	-5	T4 ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศมีความผันผวน ทำให้การดำเนินงานด้านการเกษตรต้องปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์	-8
W5 บุคลากรไม่สามารถมองเห็นความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจนและขาดแรงจูงใจในการทำงานเนื่องจากแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career path) ยังไม่ได้มีการดำเนินการจัดทำ	-5	T5 การยอมรับบทบาทและภาระงานของราชการส่วนภูมิภาค (สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด) จากหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังมีน้อย ส่งผลต่อการอำนาจการและการประสานงานในพื้นที่	-5
W6 การประสานงานทั้งภายในและภายนอก สป.กษ. ยังประสบปัญหาการติดต่อสื่อสารติดขัดและล่าช้า เนื่องจากเครื่องมือ อุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ใช้ในการปฏิบัติงานบางหน่วยงานยังมีจำนวนไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย	-5	T6 หน่วยงานของรัฐขาดการบูรณาการในทุกระดับ ส่งผลให้การทำงานเกิดความซ้ำซ้อน สิ้นเปลืองทรัพยากร และผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความสับสนและเกิดความเบื่อหน่าย	-7
รวมคะแนนจุดอ่อน	-37	รวมคะแนนภัยคุกคาม	-40
รวมคะแนนสภาพแวดล้อมภายใน	-8	รวมคะแนนสภาพแวดล้อมภายนอก	19

ภารกิจหลัก พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร

สภาพแวดล้อมภายใน		สภาพแวดล้อมภายนอก	
จุดแข็ง (+1) – (+10)	คะแนน	โอกาส (+1) – (+10)	คะแนน
S1 สป.กษ. สามารถส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพของเกษตรกรได้อย่างทั่วถึง เนื่องจากมี เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านและศูนย์เรียนรู้ เศรษฐกิจพอเพียงชุมชนกระจายอยู่ทั่วประเทศ	8	O1 กระแสการดำเนินชีวิตของประชาชนมุ่งเน้น ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออ มมากขึ้น ทำให้เอื้อต่อการดำเนินภารกิจของ สป.กษ. ในการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ ของเกษตรกรให้บรรลุผลตามแนวปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	8
S2 สป.กษ. สามารถให้บริการเกษตรกรและผู้ ยากจนด้านหนี้สินและที่ดิน รวมถึงการรับเรื่อง ร้องเรียนได้โดยตรง เนื่องจากมีหน่วยงานที่ทำ หน้าที่เป็นศูนย์กลางรองรับการดำเนินงานและมี อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ที่ชัดเจน	7	O2 นโยบายของรัฐบาลให้ความสำคัญกับภาค การเกษตรและการแก้ปัญหาความยากจนของ เกษตรกรส่งผลให้ สป.กษ. สามารถดำเนิน ภารกิจเกี่ยวกับการช่วยเหลือเกษตรกรได้อย่าง ต่อเนื่อง	8
S3 สป.กษ. สามารถส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพของเกษตรกรได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบุคลากรของมีศักยภาพ ความชำนาญ ในการทำงาน และมีจิตสำนึกในการทำงานเพื่อ ช่วยเหลือเกษตรกร	5	O3 ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจที่ทำให้สถาบันการเงิน ต่างๆ มีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ ทำให้ เกษตรกรและผู้ยากจนให้ความสนใจในการกู้ยืม เงินของกองทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือ เกษตรกรที่ สป.กษ. รับผิดชอบดำเนินการอยู่ เพิ่มขึ้น	6
S4 สป.กษ. สามารถให้ความช่วยเหลือเกษตรกร และผู้ยากจนด้านหนี้สินและที่ดินได้อย่าง ต่อเนื่อง เนื่องจาก สป.กษ. มีภารกิจในการ สนับสนุนการพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ ซึ่งช่วยกระตุ้นให้ลูกหนี้สามารถชำระหนี้คืนได้ มากขึ้น	6	O4 การจัดตั้งสภาเกษตรกรแห่งชาติตาม รัฐธรรมนูญ ส่งผลให้มีการเปิดโอกาสให้ เกษตรกรเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนกำหนด ทิศทางการพัฒนาด้านการเกษตรของประเทศ มากขึ้น	6
รวมคะแนนจุดแข็ง	26	รวมคะแนนโอกาส	28
จุดอ่อน (-10) – (-1)		ภัยคุกคาม (-10) – (-1)	
W1 สป.กษ. ยังไม่สามารถติดตามผลการพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรได้อย่าง ทั่วถึง เนื่องจากบุคลากรที่ทำหน้าที่ในการ ติดตามผลมีไม่เพียงพอ	-9	T1 เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดความรู้และโอกาสใน การเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตร ส่งผลให้การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของ เกษตรกรทำได้ไม่ทั่วถึง	-8
W2 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่ เกษตรกรยังไม่บรรลุผลสำเร็จ เนื่องจากการ แปลงแผนไปสู่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผนที่ วางไว้	-7	T2 ภัยธรรมชาติและภูมิอากาศที่มีการ เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วสร้างความเสียหายต่อ ผลผลิตและการประกอบอาชีพของลูกหนี้ ส่งผล ให้ไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ตามกำหนดเวลา	-8
W3 ระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนยังไม่มี ประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากขาดการทำงาน เชิงรุก ขาดกลยุทธ์การยับยั้งการลดจำนวนการ ร้องเรียน และการติดตามผลการแก้ไขข้อ ร้องเรียนดำเนินการล่าช้า	-9	T3 ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ศึกษาระเบียบวิธีการดำเนินงานให้ถี่ถ้วน ส่งผลให้ดำเนินการไม่ถูกต้องตามระเบียบวิธีการ ที่กำหนด	-6
W4 การใช้ประโยชน์จากข้อมูลในด้านการ กำหนดนโยบายของผู้บริหารและการ ประชาสัมพันธ์ยังไม่ได้มีประสิทธิภาพ เนื่องจา กการจัดเก็บและการประมวลผลข้อมูลยังไม่ได้มี การพัฒนาให้พร้อมส่วนรับการใช้งาน	-6		
รวมคะแนนจุดอ่อน	-31	รวมคะแนนภัยคุกคาม	-22
รวมคะแนนสภาพแวดล้อมภายใน	-5	รวมคะแนนสภาพแวดล้อมภายนอก	6

ภารกิจหลัก พัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง

สภาพแวดล้อมภายใน		สภาพแวดล้อมภายนอก	
จุดแข็ง (+1) – (+10)	คะแนน	โอกาส (+1) – (+10)	คะแนน
S1 สป.กษ. สามารถพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่องเนื่องจากบุคลากรมีความรู้ความสามารถเฉพาะตรงตามลักษณะงาน	5	O1 ผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงให้การสนับสนุนภารกิจการปฏิบัติการ ฝนหลวงเป็นอย่างดี ทำให้ สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านการปฏิบัติการฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่องและคล่องตัว	8
S2 สป.กษ. สามารถปฏิบัติการฝนหลวงได้ทั่วประเทศ เนื่องจากมีหน่วยงานในพื้นที่ที่รองรับการปฏิบัติการฝนหลวงกระจายอยู่ทั่วประเทศ	7	O2 รัฐบาลให้การสนับสนุนโดยจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอ ส่งผลให้ สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านการปฏิบัติการฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่องและคล่องตัว	8
S3 สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่องเนื่องจาก สป.กษ. โดยสำนักฝนหลวงและการบินเกษตรเป็นหน่วยงานเดียวในประเทศไทยที่ดำเนินการกิจด้านการปฏิบัติการด้านฝนหลวง	7	O3 การปฏิบัติการฝนหลวงเป็นโครงการพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ส่งผลให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความร่วมมือเกี่ยวกับการกิจด้านการปฏิบัติการด้านฝนหลวงเป็นอย่างดี	9
S4 สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา เนื่องจาก มีอุปกรณ์ เครื่องมือ และเครื่องบินในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน	7	O4 ความแปรปรวนของดินฟ้าอากาศทำให้พื้นที่ต่างประสบปัญหาฝนไม่ตกตามฤดูกาล ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องดำเนินการกิจการปฏิบัติการฝนหลวงมากขึ้น	8
รวมคะแนนจุดแข็ง	26	รวมคะแนนโอกาส	33
จุดอ่อน (-10) – (-1)		ภัยคุกคาม (-10) – (-1)	
W1 บุคลากรขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติการฝนหลวง เนื่องจากเป็นภารกิจที่มีความเสี่ยงสูง และแรงจูงใจในการทำงานมีไม่เพียงพอ	-7	T1 การเกิดภัยพิบัติและความแปรปรวนของดินฟ้าอากาศ ส่งผลให้การปฏิบัติการฝนหลวงไม่บรรลุผลตามแผนที่กำหนด	-8
W2 สป.กษ. ยังไม่สามารถใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและงานวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีฝนหลวงได้มากนัก เนื่องจาก ยังไม่มีการวางแผนเพื่อประยุกต์ใช้งานวิจัยดังกล่าวอย่างจริงจัง	-7	T2 มาตรฐานการซ่อมบำรุงอากาศยานมีขั้นตอนมาก ส่งผลให้การซ่อมบำรุงอากาศยานมีความล่าช้าไม่ทันต่อการนำอากาศยานไปปฏิบัติงาน	-5
W3 สป.กษ. ยังไม่สามารถบริหารจัดการสารฝนหลวงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากขาดการวางแผนจัดหาสารฝนหลวงที่เหมาะสม	-7	T3 ผู้รับบริการฝนหลวงไม่เข้าใจข้อจำกัดของการปฏิบัติฝนหลวง ส่งผลให้เกิดกรณีผู้รับบริการมีการร้องขอให้ปฏิบัติการฝนหลวงในบางพื้นที่ แต่ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากมีข้อจำกัดบางอย่าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสม เป็นต้น	-8
W4 การพัฒนาด้านเทคโนโลยีการทำฝนหลวง ยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องเนื่องจาก สป.กษ. ขาดบุคลากรมืออาชีพในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการทำฝนหลวง	-7		
รวมคะแนนจุดอ่อน	-28	รวมคะแนนภัยคุกคาม	-21
รวมคะแนนสภาพแวดล้อมภายใน	-2	รวมคะแนนสภาพแวดล้อมภายนอก	12

ภาคผนวก ข-3 การกำหนดกลยุทธ์โดยใช้วิธี TOWS Matrix

1. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ จุดแข็ง+โอกาส ในการกิจอำนาจการและพัฒนาระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ

	จุดแข็ง (Strengths) S1 สป.กษ. สามารถพัฒนาองค์กรได้อย่างต่อเนื่องและมีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานตามภารกิจและนโยบายของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เนื่องจากบุคลากรมีความรู้และความสามารถที่หลากหลาย S2 เจ้าหน้าที่ของ สป.กษ. สามารถรับทราบนโยบายได้โดยตรงเนื่องจากมีโครงสร้างองค์กรที่เชื่อมโยงผู้บริหารระดับสูง S3 สป.กษ. สามารถพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่พัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่สามารถเชื่อมโยงกับสถาบัน การศึกษา และแหล่งความรู้ต่างๆ อย่างทั่วถึง S4 สป.กษ. สามารถขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงได้อย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากมีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคกระจายทั่วประเทศ รวมทั้งมีหน่วยงานที่ปฏิบัติการกิจในต่างประเทศด้วย
โอกาส (Opportunities) O1 การพัฒนาระบบราชการโดยการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด มุ่งเน้นให้ส่วนราชการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งพัฒนาองค์กรตามแนวทางดังกล่าว O2 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้กำหนดกรอบแนวทางให้ส่วนราชการดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบการติดตามและประเมินผล ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งดำเนินการตามกรอบแนวทางดังกล่าว O3 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551 ช่วยเพิ่มบทบาทของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดในการบูรณาการโครงการด้านการเกษตร ส่งผลให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องเร่งพัฒนาและปรับปรุงหน่วยงานให้สามารถดำเนินการกิจดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ O4 ภาวะทางการค้าระหว่างประเทศมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วและมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งพัฒนางานเกี่ยวกับการกิจด้านการเกษตรต่างประเทศให้สามารถรองรับภาวะการดังกล่าว O5 ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานให้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น ส่งผลให้การส่งผ่านข้อมูลและข่าวสารจาก สป.กษ. สู่หน่วยงานภายนอกมีความคล่องตัวและรวดเร็ว O6 กระแสการส่งเสริมสุขภาพอนามัยโดยเน้นความสำคัญของธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในเรื่องอาหารที่มีคุณภาพ มาตรฐานปลอดภัย และเกษตรอินทรีย์ เพื่อการบริโภคทั้งภายในและต่างประเทศ จะช่วยสนับสนุนและผลักดันภารกิจของ สป.กษ. ทั้งภายในและต่างประเทศ O7 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการเกษตร ส่งผลให้การดำเนินงานโครงการในพื้นที่ได้รับความร่วมมือจากองค์กรดังกล่าวเป็นอย่างดี O8 การนำระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มาใช้กับส่วนราชการ ส่งผลให้เกิดการพัฒนากระบวนการวางแผนระบบงบประมาณและระบบการติดตามและประเมินผลขององค์กรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ S1+O1 สนับสนุนให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการผลักดันองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง S2+O2 พัฒนาระบบการตรวจสอบ การติดตามและประเมินผลเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร S4+O3 พัฒนาระบบการวางแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ S4+O4 พัฒนาความร่วมมือและขยายการดำเนินงานด้านการเกษตรต่างประเทศ S4+O5 เร่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวง S4+O7 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ เพื่อการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ S4+O8 พัฒนาระบบการวางแผน ของ สป.กษ. อย่างบูรณาการ S4+O2 พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

2. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ จุดอ่อน+โอกาส ในภารกิจอำนาจการและพัฒนาระบบเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ

	จุดอ่อน (Weaknesses) W1 กลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรวมถึงประชาชนทั่วไปโดยส่วนใหญ่ไม่ทราบข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานของ สป.กษ. เนื่องจากการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของ สป.กษ. มีน้อยเกินไป W2 ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ไม่สามารถรองรับภารกิจ การวิจัยสังเคราะห์ของผู้บริหารระดับสูงได้ทันที่ เนื่องจากยังไม่ดำเนินการอย่างเป็นระบบ ทำให้การนำเสนอข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารกับหน่วยงานต่างๆ ลำบาก W3 การปฏิบัติงานและความเชื่อมโยงระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาคยังไม่เอื้ออำนวยเนื่องจากการประสานงานระหว่างหน่วยงานของ สป.กษ. ที่ตั้งอยู่ในส่วนกลางกับหน่วยงานที่อยู่ในส่วนภูมิภาคยังไม่มีการจัดระบบการประสานงานที่ดีพอ W4 การบริหารจัดการภายใน สป.กษ. ยังขาดเอกภาพและผู้บริหารเกิดความไม่มั่นใจในการรับคำสั่งไปปฏิบัติเนื่องจากมีผู้บริหารที่ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และการสั่งการหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. หลายคนซึ่งแต่ละคนมีลักษณะการบริหารงานที่แตกต่างกัน W5 บุคลากรไม่สามารถมองเห็นความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจนและขาดแรงจูงใจในการทำงาน เนื่องจากแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career path) ยังไม่ได้รับการดำเนินการจัดทำ W6 การประสานงานทั้งภายในและภายนอก สป.กษ. ยังประสบปัญหาการติดต่อสื่อสารติดขัดและล่าช้า เนื่องจากเครื่องมืออุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ใช้ในการปฏิบัติงานบางหน่วยงานยังมีจำนวนไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย
โอกาส (Opportunities) O1 การพัฒนาระบบราชการโดยการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด มุ่งเน้นให้ส่วนราชการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งพัฒนาองค์กรตามแนวทางดังกล่าว O2 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้กำหนดกรอบแนวทางให้ส่วนราชการดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบการติดตามและประเมินผล ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งดำเนินการตามกรอบแนวทางดังกล่าว O3 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551 ช่วยเพิ่มบทบาทของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดในการบูรณาการโครงการด้านการเกษตร ส่งผลให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องเร่งพัฒนาและปรับปรุงหน่วยงานให้สามารถดำเนินการดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ O4 ภาวะทางการค้าระหว่างประเทศมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วและมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องเร่งพัฒนางานเกี่ยวกับการค้าด้านการเกษตรต่างประเทศให้สามารถรองรับภาวะการดังกล่าว O5 ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานให้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น ส่งผลให้การส่งผ่านข้อมูลและข่าวสารจาก สป.กษ. สู่หน่วยงานภายนอกมีความคล่องตัวและรวดเร็ว O6 กระแสการส่งเสริมสุขภาพอนามัยโดยเน้นความสำคัญของธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในเรื่องอาหารที่มีคุณภาพ มาตรฐานปลอดภัย และเกษตรอินทรีย์ เพื่อการบริโภคทั้งภายในและต่างประเทศ จะช่วยสนับสนุนและผลักดันภารกิจของ สป.กษ. ทั้งภายในและต่างประเทศ O7 องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการเกษตร ส่งผลให้การดำเนินงานโครงการในพื้นที่ได้รับความร่วมมือจากองค์กรดังกล่าวเป็นอย่างดี O8 การนำระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มาใช้กับส่วนราชการ ส่งผลให้เกิดการพัฒนากระบวนการวางแผนระบบงบประมาณและระบบการติดตามและประเมินผลขององค์กรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ W1+O5 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการประชาสัมพันธ์ สป.กษ. W2+O5 พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการของกระทรวง W4+O1 พัฒนาระบบการนำองค์กรของ สป.กษ. W3+O3 พัฒนาระบบการและระบบกลไกการบริหารจัดการเพื่อการประสานเชื่อมโยงระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาคอย่างบูรณาการ W5+O1 พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน W6+O5 เร่งรัดจัดหาอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

3. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ จุดแข็ง+ภัยคุกคาม ในภารกิจอำนาจการและพัฒนากระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ

	จุดแข็ง (Strengths) S1 สป.กษ. สามารถพัฒนาองค์กรได้อย่างต่อเนื่องและมีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานตามภารกิจและนโยบายของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เนื่องจากบุคลากรมีความรู้และความสามารถที่หลากหลาย S2 เจ้าหน้าที่ของ สป.กษ. สามารถรับทราบนโยบายได้โดยตรง เนื่องจากมีโครงสร้างองค์กรที่เชื่อมโยงผู้บริหารระดับสูง S3 สป.กษ. สามารถพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่พัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่สามารถเชื่อมโยงกับสถาบัน การศึกษา และแหล่งความรู้ต่างๆ อย่างทั่วถึง S4 สป.กษ. สามารถขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงได้อย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากมีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคกระจายทั่วประเทศ รวมทั้งมีหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในต่างประเทศด้วย
ภัยคุกคาม (Threats) T1 ความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการพัฒนาการเกษตรยังมีไม่เพียงพอ ส่งผลให้การดำเนินการมีความล่าช้าและไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ T2 การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองทำให้มีการปรับเปลี่ยนรัฐมนตรีที่ทำหน้าที่กำกับดูแลกระทรวง ส่งผลให้การแปลงนโยบายด้านการเกษตรสู่การปฏิบัติมีการเปลี่ยนแปลง ขาดความต่อเนื่อง T3 การแก้ไขและปรับปรุงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและเกษตรกร ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับขั้นตอนการดำเนินงานของหน่วยงานภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ สป.กษ. ทำให้การดำเนินงานของ สป.กษ. ไม่อาจแก้ไขปัญหาเร่งด่วนตามความต้องการของเกษตรกรได้ทันเวลา T4 ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศมีความผันผวน ทำให้การดำเนินงานด้านการเกษตรต้องปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ T5 การยอมรับบทบาทและภาระงานของราชการส่วนภูมิภาค (สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด) จากหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังมีน้อย ส่งผลต่อการอำนาจการและการประสานงานในพื้นที่ T6 หน่วยงานของรัฐขาดการบูรณาการ ส่งผลให้การทำงานเกิดความซ้ำซ้อน สิ้นเปลืองทรัพยากร และผู้รับบริการและมีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความสับสนและเกิดความเบื่อหน่าย	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ S1S3+T5 พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรเพื่อการปฏิบัติงานมุ่งผลสัมฤทธิ์และสร้างการยอมรับจากหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง S4+T6 พัฒนาระบบบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงในส่วนภูมิภาคอย่างบูรณาการ

4. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ จุดอ่อน+ภัยคุกคาม ในภารกิจอำนาจการและพัฒนาระบบเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ

	จุดอ่อน (Weaknesses) W1 กลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรวมถึงประชาชนทั่วไปโดยส่วนใหญ่ไม่ทราบข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานของ สป.กษ. เนื่องจากการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของ สป.กษ. มีน้อยเกินไป W2 ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ไม่สามารถรองรับภารกิจการวิจัยสั่งการของผู้บริหารระดับสูงได้ทันทั่วทั้ง เนื่องจากยังไม่ดำเนินการอย่างเป็นระบบ ทำให้การนำเสนอข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารกับหน่วยงานต่างๆ ลำบาก W3 การปฏิบัติงานและความเชื่อมโยงระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาคยังไม่มีเอกภาพเนื่องจากการประสานงานระหว่างหน่วยงานของ สป.กษ. ที่ตั้งอยู่ในส่วนกลางกับหน่วยงานที่อยู่ส่วนภูมิภาคยังไม่มีการจัดระบบการประสานงานที่ดีพอ W4 การบริหารจัดการภายใน สป.กษ. ยังขาดเอกภาพและผู้ปฏิบัติงานเกิดความไม่มั่นใจในการรับคำสั่งไปปฏิบัติ เนื่องจากมีผู้บริหารที่ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และการสั่งการหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. หลายคนซึ่งแต่ละคนมีลักษณะการบริหารงานที่แตกต่างกัน W5 บุคลากรไม่สามารถมองเห็นความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจนและขาดแรงจูงใจในการทำงาน เนื่องจากแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career path) ยังไม่ได้มีการดำเนินการจัดทำ W6 การประสานงานทั้งภายในและภายนอก สป.กษ. ยังประสบปัญหาการติดต่อสื่อสารติดขัดและล่าช้า เนื่องจากเครื่องมือ อุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ใช้ในการปฏิบัติงานบางหน่วยงานยังมีจำนวนไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย
ภัยคุกคาม (Threats) T1 ความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการพัฒนาการเกษตรยังมีไม่เพียงพอ ส่งผลให้การดำเนินการมีความล่าช้าและไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ T2 การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองทำให้มีการปรับเปลี่ยนรัฐมนตรีที่ทำหน้าที่กำกับดูแลกระทรวง ส่งผลให้การแปลงนโยบายด้านการเกษตรสู่การปฏิบัติมีการเปลี่ยนแปลง ขาดความต่อเนื่อง T3 การแก้ไขและปรับปรุงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและเกษตรกร ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับขั้นตอนการดำเนินงานของหน่วยงานภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ สป.กษ. ทำให้การดำเนินงานของ สป.กษ. ไม่อาจแก้ไขปัญหาเร่งด่วนตามความต้องการของเกษตรกรได้ทันเวลา T4 ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศมีความผันผวน ทำให้การดำเนินงานด้านการเกษตรต้องปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ T5 การยอมรับบทบาทและภาระงานของราชการส่วนภูมิภาค (สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด) จากหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังมีน้อย ส่งผลต่อการอำนวยความสะดวกและการประสานงานในพื้นที่ T6 หน่วยงานของรัฐขาดการบูรณาการในทุกระดับ ส่งผลให้การทำงานเกิดความซ้ำซ้อน สิ้นเปลืองทรัพยากร และผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความสับสนและเกิดความเบื่อหน่าย	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ W1+T1 เร่งประชาสัมพันธ์ภารกิจของ กษ. และ สป.กษ. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและสร้างความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ W3+T6 ปรับปรุงระบบการประสานงานระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาคให้มีเอกภาพและมีการบูรณาการร่วมกัน

5. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ จุดแข็ง+โอกาส ในภารกิจพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร

	จุดแข็ง (Strengths) S1 สป.กษ. สามารถส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรได้อย่างทั่วถึง เนื่องจากมีเครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านและศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชนกระจายอยู่ทั่วประเทศ
	S2 สป.กษ. สามารถให้บริการเกษตรกรและผู้ยากจนด้านหนี้สินและที่ดิน รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนได้โดยตรง เนื่องจากมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางรองรับการดำเนินงานและมีอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน
	S3 สป.กษ. สามารถส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบุคลากรของมีศักยภาพ ความชำนาญในการทำงาน และมีจิตสำนึกในการทำงานเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร
	S4 สป.กษ. สามารถให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนด้านหนี้สินและที่ดินได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก สป.กษ. มีภารกิจในการสนับสนุนการพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ซึ่งช่วยกระตุ้นให้ลูกหนี้สามารถชำระหนี้คืนได้มากขึ้น
โอกาส (Opportunities) O1 กระแสการดำเนินชีวิตของประชาชนมุ่งเน้นตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออมมากขึ้น ทำให้เอื้อต่อการดำเนินการกิจของ สป.กษ. ในการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของเกษตรกรให้บรรลุผลตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ S1+O1 ขยายโอกาสและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ด้านการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง S2S4+O2O3 เร่งรัดการแก้ปัญหาหนี้สินของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทั้งถึงและเป็นธรรม
O2 นโยบายของรัฐบาลให้ความสำคัญกับภาคการเกษตรและการแก้ปัญหาความยากจนของเกษตรกรส่งผลให้ สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจเกี่ยวกับการช่วยเหลือเกษตรกรได้อย่างต่อเนื่อง	
O3 ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจที่ทำให้สถาบันการเงินต่างๆ มีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ ทำให้เกษตรกรและผู้ยากจนให้ความสนใจในการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ สป.กษ. รับผิดชอบดำเนินการอยู่เพิ่มมากขึ้น	

6. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ จุดอ่อน+โอกาส ในภารกิจพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร

	จุดอ่อน (Weaknesses) W1 สป.กษ. ยังไม่สามารถติดตามผลการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรได้อย่างทั่วถึง เนื่องจากบุคลากรที่ทำหน้าที่ในการติดตามผลมีไม่เพียงพอ
	W2 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรยังไม่บรรลุผลสำเร็จ เนื่องจากการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
	W3 ระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากขาดการทำงานเชิงรุก ขาดกลยุทธ์การยับยั้งการลดจำนวนการร้องเรียน และการติดตามผลการแก้ไขข้อร้องเรียนดำเนินการล่าช้า
	W4 การใช้ประโยชน์จากข้อมูลในด้านการกำหนดนโยบายของผู้บริหารและการประชาสัมพันธ์ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ เนื่องจากการจัดเก็บและการประมวลผลข้อมูลยังไม่ได้มีการพัฒนาให้พร้อมสำหรับการใช้งาน
โอกาส (Opportunities) O1 กระแสการดำเนินชีวิตของประชาชนมุ่งเน้นตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออมมากขึ้น ทำให้เอื้อต่อการดำเนินการกิจของ สป.กษ. ในการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของเกษตรกรให้บรรลุผลตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ W2+O1 ปรับปรุงระบบการแปลงแผนสู่การปฏิบัติเพื่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรประสบความสำเร็จ W3+O2 พัฒนาระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
O2 นโยบายของรัฐบาลให้ความสำคัญกับภาคการเกษตรและการแก้ปัญหาความยากจนของเกษตรกรส่งผลให้ สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจเกี่ยวกับการช่วยเหลือเกษตรกรได้อย่างต่อเนื่อง	
O3 ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจที่ทำให้สถาบันการเงินต่างๆ มีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ ทำให้เกษตรกรและผู้ยากจนให้ความสนใจในการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ สป.กษ. รับผิดชอบดำเนินการอยู่เพิ่มมากขึ้น	

7. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ จุดแข็ง+ภัยคุกคาม ในภารกิจพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร

	จุดแข็ง (Strengths) S1 สป.กษ. สามารถส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรได้อย่างทั่วถึง เนื่องจากมีเครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านและศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชนกระจายอยู่ทั่วประเทศ S2 สป.กษ. สามารถให้บริการเกษตรกรและผู้ยากจนด้านหนี้สินและที่ดิน รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนได้โดยตรง เนื่องจากมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางรองรับการดำเนินงานและมีอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน S3 สป.กษ. สามารถส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบุคลากรของมีศักยภาพ ความชำนาญในการทำงาน และมีจิตสำนึกในการทำงานเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร S4 สป.กษ. สามารถให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนด้านหนี้สินและที่ดินได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก สป.กษ. มีภารกิจในการสนับสนุนการพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ซึ่งช่วยกระตุ้นให้ลูกหนี้สามารถชำระหนี้คืนได้มากขึ้น
ภัยคุกคาม (Threats) T1 เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดความรู้และโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตรส่งผลให้การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของเกษตรกรทำได้ไม่ทั่วถึง T2 ภัยธรรมชาติและภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วสร้างความเสียหายต่อผลผลิตและการประกอบอาชีพของลูกหนี้ส่งผลให้ไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ตามกำหนดเวลา T3 ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องไม่ศึกษาระเบียบวิธีการดำเนินงานให้ถี่ถ้วน ส่งผลให้ดำเนินการไม่ถูกต้องตามระเบียบวิธีการที่กำหนด	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ S1+T1 พัฒนาช่องทางการสื่อสารผ่านศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านและศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชนเพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตร S4+T2 วางมาตรการรองรับการป้องกันและช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบภัยธรรมชาติ S3+T3 สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบวิธีดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้มีความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน

8. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ จุดอ่อน+ภัยคุกคาม ในภารกิจพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร

	จุดอ่อน (Weaknesses) W1 สป.กษ. ยังไม่สามารถติดตามผลการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรได้อย่างทั่วถึง เนื่องจากบุคลากรที่ทำหน้าที่ในการติดตามผลมีไม่เพียงพอ W2 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรยังไม่บรรลุผลสำเร็จ เนื่องจากการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ W3 ระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากขาดการทำงานเชิงรุก ขาดกลยุทธ์การยับยั้งการลดจำนวนการร้องเรียน และการติดตามผลการแก้ไขข้อร้องเรียนดำเนินการล่าช้า W4 การใช้ประโยชน์จากข้อมูลในการกำหนดนโยบายของผู้บริหารและการประชาสัมพันธ์ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ เนื่องจากการจัดเก็บและการประมวลผลข้อมูลยังไม่ได้มีการพัฒนาให้พร้อมสำหรับการใช้งาน
ภัยคุกคาม (Threats) T1 เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดความรู้และโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตรส่งผลให้การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของเกษตรกรทำได้ไม่ทั่วถึง T2 ภัยธรรมชาติและภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วสร้างความเสียหายต่อผลผลิตและการประกอบอาชีพของลูกหนี้ส่งผลให้ไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ตามกำหนดเวลา T3 ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องไม่ศึกษาระเบียบวิธีการดำเนินงานให้ถี่ถ้วน ส่งผลให้ดำเนินการไม่ถูกต้องตามระเบียบวิธีการที่กำหนด	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ -

9. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ จุดแข็ง+โอกาส ในภารกิจพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง

	จุดแข็ง (Strengths) S1 สป.กษ. สามารถพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบุคลากรมีความรู้ความสามารถ เป็นการเฉพาะตรงตามลักษณะงาน S2 สป.กษ. สามารถปฏิบัติการฝนหลวงได้ทั่วประเทศ เนื่องจากมีหน่วยงานในพื้นที่ที่รองรับการปฏิบัติการฝนหลวงกระจายอยู่ทั่วประเทศ S3 สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก สป.กษ. โดยสำนักฝนหลวงและการบินเกษตรเป็นหน่วยงานเดียวในประเทศไทยที่ดำเนินการกิจด้านการปฏิบัติการด้านฝนหลวง S4 สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา เนื่องจาก มีอุปกรณ์ เครื่องมือ และเครื่องบินในการสำหรับสนับสนุนการปฏิบัติงาน
โอกาส (Opportunities) O1 ผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงให้การสนับสนุนการกิจการปฏิบัติการ ฝนหลวงเป็นอย่างดี ทำให้ สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านการปฏิบัติการฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่องและคล่องตัว O2 รัฐบาลให้การสนับสนุนโดยจัดสรรงบประมาณให้อย่างเพียงพอ ส่งผลให้ สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านการปฏิบัติการฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่องและคล่องตัว O3 การปฏิบัติการฝนหลวงเป็นโครงการพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ส่งผลให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ให้ความร่วมมือเกี่ยวกับภารกิจด้านการปฏิบัติการด้านฝนหลวงเป็นอย่างดี O4 ความแปรปรวนของดินฟ้าอากาศทำให้พื้นที่ต่างประสบปัญหาฝนไม่ตกตามฤดูกาล ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องดำเนินการกิจการปฏิบัติการฝนหลวงมากขึ้น	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ S1+O1 พัฒนาเทคโนโลยีการปฏิบัติการฝนหลวงอย่างต่อเนื่อง S2+O1 ปฏิบัติการฝนหลวงให้ทั่วถึงและทันการณ์ S4+O4 วางมาตรการการปฏิบัติการฝนหลวงช่วยเหลือภาวะแห้งแล้ง

10. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ จุดอ่อน+โอกาส ในภารกิจพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง

	จุดอ่อน (Weaknesses) W1 บุคลากรขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติการฝนหลวง เนื่องจากเป็นภารกิจที่มีความเสี่ยงสูง และแรงจูงใจในการทำงานมีไม่เพียงพอ W2 สป.กษ. ยังไม่สามารถใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและงานวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาเทคโนโลยีฝนหลวงได้มากนัก เนื่องจาก ยังไม่มีการวางแผนเพื่อประยุกต์ใช้งานวิจัยดังกล่าวอย่างจริงจัง W3 สป.กษ. ยังไม่สามารถบริหารจัดการสารฝนหลวงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากขาดการวางแผนจัดหาสารฝนหลวงที่เหมาะสม W4 การพัฒนาด้านเทคโนโลยีการทำฝนหลวงยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก สป.กษ. ขาดบุคลากรมืออาชีพในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการทำฝนหลวง
โอกาส (Opportunities) O1 ผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงให้การสนับสนุนการกิจการปฏิบัติการ ฝนหลวงเป็นอย่างดี ทำให้ สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านการปฏิบัติการฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่องและคล่องตัว O2 รัฐบาลให้การสนับสนุนโดยจัดสรรงบประมาณให้อย่างเพียงพอ ส่งผลให้ สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านการปฏิบัติการฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่องและคล่องตัว O3 การปฏิบัติการฝนหลวงเป็นโครงการพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ส่งผลให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ให้ความร่วมมือเกี่ยวกับภารกิจด้านการปฏิบัติการด้านฝนหลวงเป็นอย่างดี O4 ความแปรปรวนของดินฟ้าอากาศทำให้พื้นที่ต่างประสบปัญหาฝนไม่ตกตามฤดูกาล ส่งผลให้ สป.กษ. ต้องดำเนินการกิจการปฏิบัติการฝนหลวงมากขึ้น	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ W2+O2 ผลักดันให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีและผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการฝนหลวงให้มากขึ้น W3+O4 พัฒนาระบบการจัดการสารฝนหลวงเพื่อความสะดวกคล่องตัวในการปฏิบัติการฝนหลวง

11. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์จุดแข็ง+ภัยคุกคาม ในภารกิจพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง

	จุดแข็ง (Strengths) S1 สป.กษ. สามารถพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบุคลากรมีความรู้ความสามารถ เป็นการเฉพาะตรงตามลักษณะงาน
	S2 สป.กษ. สามารถปฏิบัติการฝนหลวงได้ทั่วประเทศ เนื่องจากมีหน่วยงานในพื้นที่ที่รองรับการปฏิบัติการฝนหลวงกระจายอยู่ทั่วประเทศ
	S3 สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก สป.กษ. โดยสำนักฝนหลวงและการบินเกษตรเป็นหน่วยงานเดียวในประเทศไทยที่ดำเนินการกิจด้านการปฏิบัติการด้านฝนหลวง
	S4 สป.กษ. สามารถดำเนินการกิจด้านปฏิบัติการด้านฝนหลวงได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา เนื่องจาก มีอุปกรณ์ เครื่องมือ และเครื่องบินในการสำหรับสนับสนุนการปฏิบัติงาน
ภัยคุกคาม (Threats) T1 การเกิดภัยพิบัติและความแปรปรวนของดินฟ้าอากาศ ส่งผลให้การปฏิบัติการฝนหลวงไม่บรรลุผลตามแผนที่กำหนด	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ S2+T3 พัฒนาช่องทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับผู้รับบริการฝนหลวง S2S3+T1 เร่งรัดให้หน่วยงานในพื้นที่ปฏิบัติการฝนหลวงให้บรรลุผลตามแผนที่กำหนด
T2 มาตรฐานการซ่อมบำรุงอากาศยานมีขั้นตอนมาก ส่งผลให้การซ่อมบำรุงอากาศยานมีความล่าช้าไม่ทันต่อการนำอากาศยานไปปฏิบัติงาน	
T3 ผู้รับบริการฝนหลวงไม่เข้าใจข้อจำกัดของการปฏิบัติการฝนหลวง ส่งผลให้เกิดกรณีผู้รับบริการมีการร้องขอให้ปฏิบัติการฝนหลวงในบางพื้นที่แต่ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากมีข้อจำกัดบางอย่าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสม เป็นต้น	

12. การกำหนดกลยุทธ์จากการวิเคราะห์จุดอ่อน+ภัยคุกคาม ในภารกิจพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง

	จุดอ่อน (Weaknesses) W1 บุคลากรขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติการฝนหลวง เนื่องจากเป็นภารกิจที่มีความเสี่ยงสูง และแรงจูงใจในการทำงานมีไม่เพียงพอ
	W2 สป.กษ. ยังไม่สามารถใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและงานวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีฝนหลวงได้มากนัก เนื่องจาก ยังไม่มีการวางแผนเพื่อประยุกต์ใช้งานวิจัยดังกล่าวอย่างจริงจัง
	W3 สป.กษ. ยังไม่สามารถบริหารจัดการสารฝนหลวงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากขาดการวางแผนจัดหาสารฝนหลวงที่เหมาะสม
	W4 การพัฒนาด้านเทคโนโลยีการทำฝนหลวงยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก สป.กษ. ขาดบุคลากรมืออาชีพในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการทำฝนหลวง
ภัยคุกคาม (Threats) T1 การเกิดภัยพิบัติและความแปรปรวนของดินฟ้าอากาศ ส่งผลให้การปฏิบัติการฝนหลวงไม่บรรลุผลตามแผนที่กำหนด	ผลการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ -
T2 มาตรฐานการซ่อมบำรุงอากาศยานมีขั้นตอนมาก ส่งผลให้การซ่อมบำรุงอากาศยานมีความล่าช้าไม่ทันต่อการนำอากาศยานไปปฏิบัติงาน	
T3 ผู้รับบริการฝนหลวงไม่เข้าใจข้อจำกัดของการปฏิบัติการฝนหลวง ส่งผลให้เกิดกรณีผู้รับบริการมีการร้องขอให้ปฏิบัติการฝนหลวงในบางพื้นที่แต่ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากมีข้อจำกัดบางอย่าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสม เป็นต้น	

ภาคผนวก ข-4 การจัดกลุ่มกลยุทธ์และความเชื่อมโยงผลผลิต/โครงการ กิจกรรมและกิจกรรมย่อย

กลยุทธ์จาก TOWS Metrix	กลยุทธ์หลัก	กลยุทธ์ย่อย	ผลผลิต/โครงการ	กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย
1. การกำหนดกลยุทธ์ในการกิจอำนาจการและพัฒนาระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านต่างๆ ที่รับผิดชอบ				
	1.1.1 พัฒนาระบบอำนาจการและบริหารจัดการด้านเกษตรให้มีประสิทธิภาพ		ผลผลิต: อำนาจการและบริหารจัดการด้านการเกษตร	
1) พัฒนาระบบการวางแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ		1) พัฒนาระบบการวางแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ		กิจกรรมหลัก: จัดทำแผนบูรณาการงานในส่วนภูมิภาค
2) พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรเพื่อการปฏิบัติงานและสร้างการยอมรับจากหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง		2) พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรเพื่อการปฏิบัติงานมุ่งผลสัมฤทธิ์และสร้างการยอมรับจากหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง		กิจกรรมหลัก: พัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
3) พัฒนาระบบบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงในส่วนภูมิภาคอย่างบูรณาการ				
4) พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการของกระทรวง		3) พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการของกระทรวง		กิจกรรมหลัก: การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ กษ.
5) เร่งรัดจัดหาอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน				
6) เร่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวง				
7) เร่งประชาสัมพันธ์ภารกิจของ กษ. และ สป.กษ. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและสร้างความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ		4) เร่งประชาสัมพันธ์ภารกิจของ กษ. และ สป.กษ. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและสร้างความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ		กิจกรรมหลัก: การบริการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ด้านการเกษตร

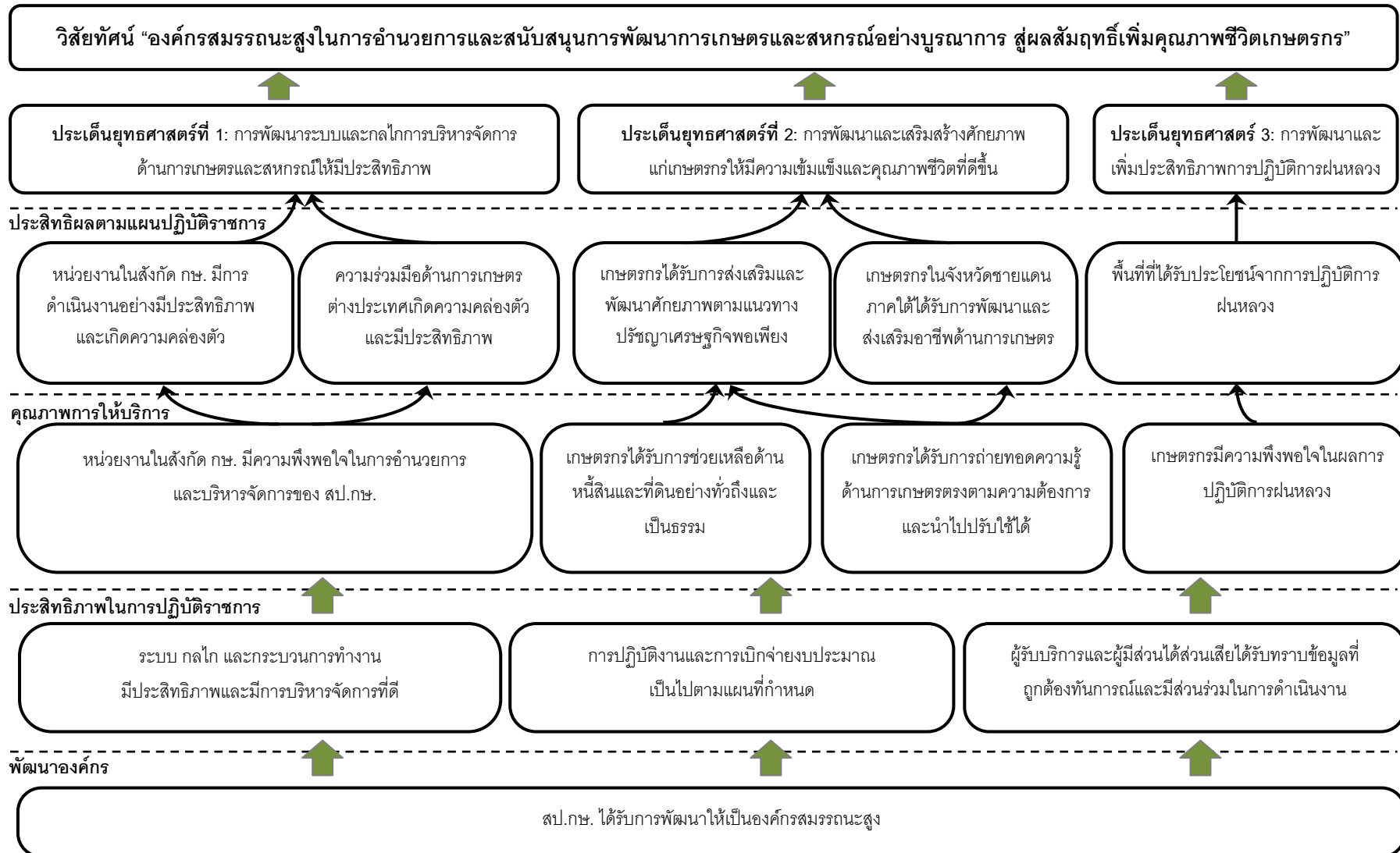
กลยุทธ์จาก TOWS Metrix	กลยุทธ์หลัก	กลยุทธ์ย่อย	ผลผลิต/โครงการ	กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย
8) พัฒนาระบบการตรวจสอบการติดตามและประเมินผลเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร		5) พัฒนาระบบการอำนวยความสะดวกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการด้านการเกษตรและผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีในกระทรวง		กิจกรรมหลัก: สนับสนุนโครงการพระราชดำริ
				กิจกรรมหลัก: สนับสนุนการจัดการด้านสภาพเกษตรกร
				กิจกรรมหลัก: อำนวยความสะดวกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการด้านการเกษตร
				กิจกรรมย่อย: การบริหารงานสารบรรณ กิจกรรมย่อย: การบริหารงานบุคลากร
9) พัฒนาระบบการวางแผน ของ สป.กษ. อย่างบูรณาการ		6) ปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน		กิจกรรมย่อย: การบริหารงบประมาณ งานพัสดุและบริหารการเบิกจ่าย กิจกรรมย่อย: การสนับสนุนการตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
				กิจกรรมย่อย: การอำนวยความสะดวกในการเกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการเกษตรอย่างยั่งยืน โดยยึดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง กิจกรรมย่อย: การอำนวยความสะดวกด้านกฎหมาย กิจกรรมย่อย: การบริหารแผนงาน/โครงการ ของ สป.กษ.

กลยุทธ์จาก TOWS Metrix	กลยุทธ์หลัก	กลยุทธ์ย่อย	ผลผลิต/โครงการ	กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย
10) วางมาตรการรองรับการป้องกันและช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบภัยธรรมชาติ				กิจกรรมย่อย: การอำนวยความสะดวกด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายับยั้งด้านการเกษตร กิจกรรมย่อย: การตรวจสอบภายใน กิจกรรมย่อย: การดำเนินงานกองทุนส่งเสริมเกษตรกร
11) พัฒนาระบบการนำองค์กรของ สป.กษ. 12) ปรับปรุงระบบการประสานงานระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาคให้มีเอกภาพและมีการบูรณาการร่วมกัน 13) พัฒนาระบบการและระบบกลไกการบริหารจัดการเพื่อการประสานเชื่อมโยงระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาคอย่างบูรณาการ 14) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการประชาสัมพันธ์ สป.กษ. 15) สนับสนุนให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการผลักดันองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง 16) ปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน 17) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ เพื่อการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ 18) พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานแบบมุ่งผลลัพธ์	1.1.2 เร่งรัดพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการของ สป.กษ.			กิจกรรมย่อย: การพัฒนาระบบราชการ

กลยุทธ์จาก TOWS Metrix	กลยุทธ์หลัก	กลยุทธ์ย่อย	ผลผลิต/โครงการ	กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย
19) พัฒนาความร่วมมือและขยายการดำเนินงานด้านการเกษตรต่างประเทศ	1.2.1 พัฒนาความร่วมมือและขยายการดำเนินงานด้านการเกษตรต่างประเทศเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน		ผลผลิต: การเกษตรต่างประเทศได้รับการส่งเสริมและสนับสนุน	กิจกรรมหลัก: ดำเนินการกิจด้านการเกษตรต่างประเทศ กิจกรรมหลัก: พัฒนาความร่วมมือและขยายการดำเนินงานด้านการเกษตรต่างประเทศ
2. การกำหนดกลยุทธ์ในการกิจพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกร				
1) ขยายโอกาสและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ด้านการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 2) พัฒนาช่องทางการสื่อสารผ่านศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านและศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชนเพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตร 3) สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบวิธีดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้มีความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน	2.1.1 ขยายโอกาสและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ด้านการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง		ผลผลิต: เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ	กิจกรรมหลัก: การพัฒนาการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่ กิจกรรมหลัก: ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชน
4) เร่งรัดการแก้ปัญหาหนี้สินของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทั้งถึงและเป็นธรรม 5) พัฒนาระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	2.1.2 เร่งรัดการแก้ปัญหาหนี้สินของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทั้งถึงและเป็นธรรม			กิจกรรมหลัก: การจัดการเพื่อช่วยเหลือการสนับสนุนเงินกู้แก่เกษตรกร
6) ปรับปรุงระบบการแปลงแผนสู่การปฏิบัติเพื่อให้การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรประสบความสำเร็จ	2.2.1 พัฒนาและสนับสนุนการบูรณาการแผนสู่การปฏิบัติเพื่อให้การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรประสบความสำเร็จ		โครงการ: ส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรในจังหวัดชายแดนภาคใต้	กิจกรรมหลัก: การพัฒนาการเกษตรในพื้นที่ชายแดนภาคใต้

กลยุทธ์จาก TOWS Metrix	กลยุทธ์หลัก	กลยุทธ์ย่อย	ผลผลิต/โครงการ	กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย
3. การกำหนดกลยุทธ์ในการกิจการกิจพัฒนาเทคโนโลยีและปฏิบัติการด้านฝนหลวง				
1) ปฏิบัติการฝนหลวงให้ทั่วถึงและทันการณ 2) เร่งรัดให้หน่วยงานในพื้นที่ปฏิบัติการฝนหลวงให้บรรลุผลตามแผนที่กำหนด 3) วางมาตรการการปฏิบัติการฝนหลวงช่วยเหลือภาวะแห้งแล้ง 4) พัฒนาระบบการจัดการสารฝนหลวงเพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติการฝนหลวง 5) พัฒนาช่องทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับผู้รับบริการฝนหลวง 6) ผลักดันให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีและผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการฝนหลวงให้มากขึ้น 7) พัฒนาเทคโนโลยีการปฏิบัติการฝนหลวงอย่างต่อเนื่อง	3.1.1 ปฏิบัติการฝนหลวงให้ทั่วถึงและทันการณ	1) เร่งรัดให้หน่วยงานในพื้นที่ปฏิบัติการฝนหลวงให้บรรลุผลตามแผนที่กำหนด	ผลผลิต: การปฏิบัติการฝนหลวงและบริการด้านการบิน	กิจกรรมหลัก: การปฏิบัติการฝนหลวง
		2) ผลักดันให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีและผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการฝนหลวงให้มากขึ้น		กิจกรรมหลัก: ศึกษาวิจัย
				กิจกรรมหลัก: บริการด้านการบิน

ภาคผนวก ค แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. 2554-2557)



**ภาคผนวก จ อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554**

สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ประจำปี 2554
จำนวน 2,379 คน

1.3.1 จำแนกตามประเภทบุคลากร

ประเภท	จำนวน
ข้าราชการ	1,350 คน
ลูกจ้างประจำ	540 คน
พนักงานราชการ	479 คน
ลูกจ้างชั่วคราว	10 คน
รวม	2,379 คน

1.3.2 จำแนกตามการแบ่งส่วนราชการ

ประเภท	จำนวน
บุคลากรส่วนกลาง	1,235 คน
บุคลากรส่วนภูมิภาค	1,144 คน
รวม	2,379 คน

1.3.3 จำแนกตามหน่วยงานระดับ สำนัก/กอง

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	ข้าราชการ	ลูกจ้าง ประจำ	พนักงาน ราชการ	ลูกจ้าง ชั่วคราว	รวม
-	ผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหาร ที่ปรึกษา ผู้ตรวจราชการ)	18		-	-	18
-	ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้	5		-	-	5
-	ประจำกลุ่มใหญ่ นครกวางโจว	1		-	-	1
1	กองกลาง	27	3	5	-	35
2	กองการเจ้าหน้าที่	41	2	12	-	55
3	กองเกษตรสารนิเทศ	21	6	12	-	39
4	กองคลัง	61	42	21	-	124
5	กองนโยบายเทคโนโลยีเพื่อการเกษตรและเกษตรกรรมยั่งยืน	23		6	-	29
6	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	18		8	-	26
7	สถาบันเกษตรวิชาการ	27	5	6	-	38
8	สำนักกฎหมาย	17		5	-	22
9	สำนักการเกษตรต่างประเทศ	26	4	5	-	35
10	สำนักงานที่ปรึกษาการเกษตรต่างประเทศ	16		-	10	26
11	สำนักตรวจราชการ	22	7	13	-	42
12	สำนักตรวจสอบภายใน	21	1	5	-	27
13	สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน	22		6	-	28
14	สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ	43	8	24	-	75
15	สำนักฝนหลวงและการบินเกษตร	181	278	91	-	550
16	สำนักพัฒนาระบบบริหาร	13		6	-	19
17	สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด (75 แห่ง)	735	174	235	-	1,144
	รวม	1,350	540	479	10	2,379

ที่มา: ข้อมูลตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ที่ได้รับจัดสรร