

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ (รุ่นที่ 4) (ออนไลน์)

จัดโดย

มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

1. หลักการและเหตุผล

การขับเคลื่อนประเทศและองค์กรตามนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลเพื่อให้ประเทศไทยเดินไปข้างหน้าอย่าง “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” นั้น มีหลายสิ่ง值得คำนึงถึง ทั้งในส่วนของ การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างอย่างเฉียบพลันด้านอุตสาหกรรม เทคโนโลยี สังคม การใช้ชีวิต (The Age of Disruption) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสู่ความเป็นโลกที่มีความสุดโต่ง (The Age of Extremity) ในหลากหลายมิติ ทั้งในด้านสาธารณสุข ธรรมชาติ การเมือง เศรษฐกิจ และสังคม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้ จะส่งผลให้เกิดชุดของโอกาสและภัยคุกคามชุดใหม่เกิดขึ้น ดังนั้น องค์กรและประเทศจึงต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนั้น นั่นคือ “เมื่อโลกเปลี่ยน ไทยจึงต้องปรับ”

ด้วยเหตุนี้ เพื่อให้การขับเคลื่อนประเทศและองค์กรประสบความสำเร็จในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขัน ผู้บริหารจำเป็นต้องมีการวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรให้เดินหน้าไปในทิศทางเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ด้วยเหตุนี้ มูลนิธิ สวท. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ในทุกระดับให้แก่ผู้กำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กร จึงได้จัดหลักสูตร “นักบริหารยุทธศาสตร์” ขึ้นโดยมุ่งเน้นการจัดการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะนักยุทธศาสตร์ ให้ทำงานในเชิงรุก เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงและมีความคิดยืดหยุ่นอย่างเป็นระบบ สามารถมองและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงของอนาคต วิเคราะห์โอกาสและภัยคุกคาม สามารถคิดค้นนโยบายและยุทธศาสตร์ที่ปฏิบัติได้จริงและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก รวมทั้งติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม นำพาประเทศและองค์กรมุ่งสู่เป้าหมายที่ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า คุ่มทุน

2. วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

2.1 เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ในทุกระดับ ให้แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยมุ่งเน้นให้เกิดความรู้จัก และประสบการณ์จากการฝึกอบรมทั้งในภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ และการสัมภาษณ์เก็บข้อมูล

2.2 เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ สามารถฝึกวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ได้อย่างเป็นระบบ

2.3 เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจด้านการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ จากการรับฟังการบรรยาย การสัมภาษณ์ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างวิทยากรผู้มีประสบการณ์ตรงในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กรกับผู้เข้ารับการฝึกอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ อันจะนำไปสู่การบูรณาการความร่วมมือที่ดีในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

2.4 เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างนักยุทธศาสตร์ของหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงนักยุทธศาสตร์จากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและเอกชนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อันจะนำไปสู่ความร่วมมือและดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม

3.1 เป็นข้าราชการระดับชำนาญการพิเศษหรือระดับชำนาญการ

3.2 เป็นผู้บริหารจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และเอกชน ระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่า

3.3 เป็นข้าราชการหรือผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงและเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนองค์กรในการกำหนดยุทธศาสตร์ และ/หรือ

3.4 เป็นผู้มีความรู้สูงที่หน่วยงานต้นสังกัดเห็นสมควรให้เข้าร่วมหลักสูตรฯ

4. เนื้อหาของหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์นี้ ถูกออกแบบให้ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ ได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด ความสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ และทราบถึงหลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผ่านการอบรมภาคทฤษฎีในห้องเรียน รวมถึงมีโอกาสได้วิพากษ์แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานหรือองค์กรต้นแบบต่าง ๆ ที่มูลนิธิ สวค. ได้คัดเลือกผ่านการทำกรณีศึกษา และการสัมภาษณ์เก็บข้อมูล โดยการอบรมภายใต้หลักสูตรฯ ประกอบไปด้วย 3 ส่วนแบ่งออกเป็น

4.1 การอบรมภาคทฤษฎีและอภิปราย (6 ชั่วโมง)

การอบรมภาคทฤษฎีโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ/ ผู้เชี่ยวชาญด้านการกำหนดยุทธศาสตร์ การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร และ/หรือ ผู้มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

4.1.1 หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (6 ชั่วโมง)

4.2 การจัดทำกิจกรรมระดมสมองรายกลุ่มและอภิปราย (24 ชั่วโมง)

ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์แต่ละกลุ่ม จะได้ศึกษาแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน หรือองค์กรต้นแบบต่าง ๆ ที่มูลนิธิ สวค. ได้คัดเลือก และร่วมกันระดมสมอง วิพากษ์กลยุทธ์ วิเคราะห์ และอภิปรายกรณีศึกษา โดยมุ่งผลให้ผู้เข้ารับการอบรม พัฒนาความคิดอย่างเป็นระบบ สามารถเชื่อมโยงกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่กำหนดสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม และสามารถนำสิ่งที่เรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ได้จริง

4.2.1 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (3 ชั่วโมง)

กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์การให้บริการสาธารณสุขในยุค New Normal ของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

4.2.2 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.1 และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (3 ชั่วโมง)

4.2.3 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เร่งด่วนพิเศษ (3 ชั่วโมง)

กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์การลงทุนใหม่หลังโควิด เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)

4.2.4 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.3 และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์เร่งด่วนพิเศษ (3 ชั่วโมง)

4.2.5 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (รัฐวิสาหกิจ) (3 ชั่วโมง)

กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ฝ่าโควิด ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน

4.2.6 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.5 และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (รัฐวิสาหกิจ) (3 ชั่วโมง)

4.2.7 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) (3 ชั่วโมง)

กรณีศึกษา เปิดเคล็ดลับ “ปิดจุดเสี่ยง” และ “สร้างโอกาส” ยุคโควิด 19 ของ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

4.2.8 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.7 และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) (3 ชั่วโมง)

4.3 สัมภาษณ์และเก็บข้อมูล (6 ชั่วโมง)

ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ในแต่ละกลุ่ม จะได้ร่วมกันสัมภาษณ์เก็บข้อมูลการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด ทั้งนี้ ผู้เข้ารับการอบรมจะต้องส่งรายงานการศึกษาเกี่ยวกับสิ่งที่ได้เรียนรู้จากการเรียนและการศึกษาดูงาน และนำเสนอผลงานฯ ดังกล่าวฯ ในวันพิธีปิด โดยมูลนิธิฯ จะเรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ มาให้ข้อเสนอแนะและความเห็นกับผู้เข้ารับการอบรมในวันนำเสนอผลงาน

4.3.1 สัมภาษณ์และเก็บข้อมูล การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด ณ จังหวัดภูเก็ต พร้อมสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษา และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด (6 ชั่วโมง)

4.4 การจัดทำรายงานการศึกษา และการนำเสนอผลงาน (11 ชั่วโมง)

มูลนิธิ สวค. ได้จัดให้มีช่วงเวลาการทำรายงานการศึกษาทุกวันหลังสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนในแต่ละวัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการอบรมภายใต้หลักสูตร ฯ ได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และความคิดเห็น รวมถึงเตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงานการศึกษา เพื่อนำเสนอในวันพิธีปิดหลักสูตร ฯ อีกทั้งยังเป็นช่องทางหนึ่งที่ผู้บริหารจากภาครัฐและภาคเอกชนจะได้มีโอกาสในการพบปะเพื่อพูดคุยที่จะสามารถนำไปสู่การพัฒนาความสัมพันธ์อันดียิ่งขึ้นจนกลายเป็นพันธมิตรองค์กรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของผู้เข้าร่วมอบรมในอนาคตต่อไป

4.4.1 การจัดทำรายงานการศึกษา (8 ชั่วโมง)

4.4.2 การนำเสนอรายงานการศึกษาและพิธีปิดหลักสูตรฯ (3 ชั่วโมง)

5. วิธีการฝึกอบรม

มูลนิธิ สวค. ได้จัดระบบการเรียนการสอนและดำเนินงานฝึกอบรมให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตปกติใหม่ (New Normal) และปฏิบัติตามหลักการรักษาระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) โดยจัดให้มีการอบรมแบบมีปฏิสัมพันธ์กับผู้สอนออนไลน์ (Interactive Online) สดผ่านโปรแกรม Zoom การดำเนินการฝึกอบรมภายใต้หลักสูตร ฯ นี้ ใช้รูปแบบการฝึกอบรมแบบผสมผสานระหว่างการรับฟังการบรรยาย ซึ่งประกอบไปด้วยเนื้อหาในส่วนที่เป็นทฤษฎี และในส่วนที่เป็นการเรียนรู้จากประสบการณ์ของผู้ทรงคุณวุฒิในการกำหนดยุทธศาสตร์ ร่วมกับการทำกิจกรรมในห้องเรียนออนไลน์ต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การร่วมมือกันในการวิเคราะห์โจทย์ปัญหาและกรณีศึกษาที่ มูลนิธิ สวค. ได้คัดสรรให้ นอกจากนี้การอบรมภายใต้หลักสูตร ฯ ยังมุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้ผ่านกิจกรรมการเรียนรู้เชิงประจักษ์ เช่น การสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ จังหวัด/กลุ่มจังหวัด ทั้งหมดนี้เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้และเพื่อกระตุ้นให้เกิดความสามารถในการคิดวิเคราะห์และสามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในฐานะนักยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. ระยะเวลาการอบรม

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ เป็นโครงการฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์ **ระหว่างวันที่ 21 มีนาคม – 11 เมษายน 2565 (รวม 7 ครั้ง)**

- การอบรมภาคทฤษฎี (ระยะเวลา 1 วัน)
- การจัดทำกิจกรรมระดมสมองรายกลุ่มและอภิปราย (ระยะเวลา 4 วัน)
- การสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด (ระยะเวลา 1 วัน)
- การจัดทำรายงานการศึกษา พิธีปิดและนำเสนอผลงาน (ระยะเวลา 1 วัน)

7. ตารางในการอบรม

09.00 น. – 10.30 น.	อบรมช่วงที่ 1
10.30 น. – 10.45 น.	พัก
10.45 น. – 12.00 น.	อบรมช่วงที่ 2
12.00 น. – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 14.45 น.	อบรมช่วงที่ 3
14.45 น. – 15.00 น.	พัก
15.00 น. – 16.00 น.	อบรมช่วงที่ 4
16.00 น. – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน

8. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และ/หรือ ผู้มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

9. ตารางการอบรม¹

ครั้งที่ 1 วันจันทร์ที่ 21 มีนาคม 2565		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.00 – 08.30 น.	ลงทะเบียน	
08.30 – 09.00 น.	พิธีเปิดหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์	ประธาน นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ ปลัดกระทรวงการคลัง (หรือผู้แทน) กล่าวรายงาน ดร. จุฑาทอง จารุมิรินทร์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ การคลัง
09.00 – 12.00 น.	หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และ อดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (ต่อ)	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และ อดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 16.30 น.	ปฐมนิเทศ/ แบ่งกลุ่ม/ มอบหมายโจทย์ในการฝึกปฏิบัติตลอดหลักสูตร	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และ อดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ และมูลนิธิ สวค.

ครั้งที่ 2 วันศุกร์ที่ 25 มีนาคม 2565		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00 – 12.00 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์การให้บริการสาธารณสุขในยุค New Normal ของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	นพ. จเด็จ ธรรมธัชอารี เลขาธิการสำนักงานหลักประกันสุขภาพ แห่งชาติ (หรือผู้แทน)
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์การให้บริการสาธารณสุขในยุค New Normal ของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และ อดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

¹ มูลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์การเปลี่ยนแปลงตารางการอบรมและวิทยากรตามความเหมาะสม

ครั้งที่ 3 วันจันทร์ที่ 28 มีนาคม 2565		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00 – 12.00 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เร่งด่วนพิเศษ กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์การลงทุนใหม่หลังโควิด เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)	ดร. คณิต ศาสตร์ เลขาธิการคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (หรือผู้แทน)
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์การลงทุนใหม่หลังโควิด เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์เร่งด่วนพิเศษ (<i>การระดมสมองแบบกลุ่ม</i>)	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และอดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

ครั้งที่ 4 วันศุกร์ที่ 1 เมษายน 2565		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00-12.15 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/ องค์กร (รัฐวิสาหกิจ) กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ฝ่าโควิด ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน	ดร. นิตินัย ศิริสมรรถการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
12.15-13.15 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ฝ่าโควิด ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (รัฐวิสาหกิจ) (<i>การระดมสมองแบบกลุ่ม</i>)	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และอดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00-17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

ครั้งที่ 5 วันจันทร์ที่ 4 เมษายน 2565		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00-10.30 น.	กลุ่มที่ 1: แบ่งกลุ่ม สัมภาษณ์และเก็บข้อมูลเพื่อทำการสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากการถอดบทเรียน และฝึกปฏิบัติการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจหลังสถานการณ์โควิด กรณีศึกษา จังหวัดภูเก็ต	นายณรงค์ วุ่นซิ้ว ผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต (หรือผู้แทน)
10.30-12.00 น.	กลุ่มที่ 2: แบ่งกลุ่ม สัมภาษณ์และเก็บข้อมูลเพื่อทำการสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากการถอดบทเรียน และฝึกปฏิบัติการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจหลังสถานการณ์โควิด กรณีศึกษา สำนักงานท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดภูเก็ต	นายจรูญ แก้วมุกดากุล ท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดภูเก็ต (หรือผู้แทน)

13.00-14.30 น.	กลุ่มที่ 3: แบ่งกลุ่ม สัมภาษณ์และเก็บข้อมูลเพื่อทำการสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากการถอดบทเรียน และฝึกปฏิบัติการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจหลังสถานการณ์โควิด กรณีศึกษา สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดภูเก็ต	นพ. กู้ศักดิ์ กู้เกียรติกุล นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดภูเก็ต (หรือผู้แทน)
14.30-16.00 น.	กลุ่มที่ 4: แบ่งกลุ่ม สัมภาษณ์และเก็บข้อมูลเพื่อทำการสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากการถอดบทเรียน และฝึกปฏิบัติการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจหลังสถานการณ์โควิด กรณีศึกษา หอการค้าจังหวัดภูเก็ต	นายธนูศักดิ์ พึ่งเดช ประธานหอการค้าจังหวัดภูเก็ต (หรือผู้แทน)
16.00-17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

*1) เวลา 12.00-13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน

2) ผู้เข้าร่วมอบรมแบ่งกลุ่มรับผิดชอบสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลหน่วยงานที่มูลนิธิ สวค. กำหนด โดยผู้เข้าอบรมจะต้องเข้ารับฟังการสัมภาษณ์ของทุกกลุ่ม

ครั้งที่ 6 วันศุกร์ที่ 8 เมษายน 2565		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00-12.15 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) กรณีศึกษา เปิดเคล็ดลับ “ปิดจุดเสี่ยง” และ “สร้างโอกาส” ยุคโควิด 19 ของ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	นายรุ่งโรจน์ รั้งสิโยภาส กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (หรือผู้แทน)
12.15-13.15 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก กรณีศึกษา เปิดเคล็ดลับ “ปิดจุดเสี่ยง” และ “สร้างโอกาส” ยุคโควิด 19 ของ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	ดร.อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และอดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00-17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

ครั้งที่ 7 วันจันทร์ที่ 11 เมษายน 2565		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00-12.00 น.	การจัดทำรายงานการศึกษา	
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00-14.30 น.	การนำเสนอรายงานการศึกษา	
14.30-15.15 น.	พิธีปิดและมอบประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์	ประธาน นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ ปลัดกระทรวงการคลัง (หรือผู้แทน) กล่าวรายงาน ดร. จุฑาทอง จารุมิลินท ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

10. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม

จำนวนผู้เข้ารับการอบรมรุ่นละประมาณ 50 คน

*มูลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์ไม่จัดการจัดฝึกอบรมกรณีที่มีผู้เข้ารับการอบรมน้อยกว่า 25 คนต่อรุ่น

11. เกณฑ์การจบหลักสูตร

ผู้ที่ได้รับการพิจารณาให้ผ่านหลักสูตรและได้รับมอบประกาศนียบัตรจากมูลนิธิ สวค. โดยจะต้องเข้ารับการอบรมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในหมวดวิชาต่าง ๆ

12. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)

13. ผู้ดูแลโครงการ

ดร. รพีสุภา หวังเจริญรุ่ง

รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

นางสาวพัชวิภา พรรณเชษฐ์

ผู้จัดการส่วนวิชาการ ฝ่ายอบรม สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

นายภัทร สรียาภรณ์

ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ ฝ่ายอบรม สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

14. ค่าธรรมเนียมอบรม

ค่าลงทะเบียนท่านละ 33,000 บาท (สามหมื่นสามพันบาทถ้วน) โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าว ครอบคลุมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่าง ๆ ที่ทางมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง จะจัดบริการให้แก่ผู้เข้าอบรมดังต่อไปนี้

1. จัดเตรียมการเรียนการสอนสด รูปแบบออนไลน์ผ่านระบบ Zoom ที่มีความละเอียดภาพระดับ HD
2. วิทยากรฝึกอบรมตลอดหลักสูตร ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน
3. เอกสารการฝึกอบรมที่ใช้ทั้งหมดในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic File)
4. ประกาศนียบัตรและทำเนียบรุ่น (จัดส่งให้ทางไปรษณีย์)

15. ระยะเวลาการรับสมัคร

สำรองที่นั่งพร้อมประสานเรื่องชำระค่าธรรมเนียมการอบรมภายในวันศุกร์ที่ 11 มีนาคม 2565 โดยสมัครได้ทาง

Line Official: @FisPRITraining



@FisPRITraining

16. การชำระค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม

1. เงินสด
2. เช็คสั่งจ่ายเข้าบัญชีในนาม “มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง” ชิดผู้ถือ
3. โอนเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขาวงศ์สว่าง ทาวน์ เซ็นเตอร์

ชื่อบัญชี “มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง” บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 766-0-35577-5

กรุณาส่งสำเนาหลักฐานการชำระเงิน พร้อมระบุชื่อหลักสูตรและชื่อผู้เข้าอบรม มาที่

3.1 Line Official: @FisPRITraining หรือ

3.2 โทรสาร 02-587-9799

ติดต่อสอบถามการชำระค่าธรรมเนียมได้ที่

นายศราวุธ โต๊ะทอง เจ้าหน้าที่การเงิน ฝ่ายอบรม โทร.02-587-9788 ต่อ 210, 086-035-8605

17. ข้อตกลงและเงื่อนไข

1. กรณีแจ้งยกเลิกการลงทะเบียนก่อนวันฝึกอบรม เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน (หลังจากวันอาทิตย์ที่ 6 มีนาคม 2565) มูลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์คิดค่าธรรมเนียมการยกเลิก ร้อยละ 50 ของค่าธรรมเนียมการอบรมทั้งหมด โดยผู้สมัครจะต้องแจ้งยกเลิกการลงทะเบียน เป็นลายลักษณ์อักษรกับทางมูลนิธิ สวค.

2. กรณีแจ้งยกเลิกการลงทะเบียนก่อนวันฝึกอบรม เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน (หลังจากวันจันทร์ที่ 14 มีนาคม 2565) มูลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์คิดค่าธรรมเนียมการยกเลิกเต็มจำนวน ทั้งนี้ ผู้สมัครสามารถโอนสิทธิ์การเข้าอบรมให้แก่บุคคลอื่นได้ โดยแจ้งรายละเอียดแก่ผู้ประสานงานโครงการฯ

3. กรณีแจ้งยกเลิกการอบรมหลังจากเปิดโครงการฯ ด้วยเหตุผลใด ๆ ก็ตาม มูลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าธรรมเนียมการอบรมให้แก่ผู้สมัคร

18. ผู้ประสานงานหลักสูตร

- นางสาวพิชาวีร์ ศักดิ์ทวีพิชากุล โทร. 02-587-9788 ต่อ 204, 081-643-3258, E-mail: phichavee@fispri.org
- นางสาวภักจิรา สุวรรณคาม โทร. 02-587-9788 ต่อ 209, 095-991-4742, E-mail: phakjira@fispri.org
- นางสาวณัฐมน สะสมสิน โทร. 02-587-9788 ต่อ 211, 088-499-6614, E-mail: nathamon@fispri.org