



แผนบริหารความเสี่ยงของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้า หมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ										
1. ร้อยละของจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในพื้นที่เกษตรกรรม	วัตถุประสงค์ : เพื่อลดจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ที่เกิดจากการเผาวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งของปัญหาฝุ่นละออง PM2.5 ในช่วงฤดูวิกฤต (เดือนมกราคม – พฤษภาคม) โดยใช้ข้อมูลจากระบบดาวเทียมของ GISTDA เป็นฐานในการติดตามและประเมินผล พร้อมทั้งสนับสนุนการบริหารจัดการเชิงพื้นที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องผ่านการดำเนินงานตามมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการเผาในพื้นที่เกษตรกรรมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป้าหมาย จำนวนจุดความร้อนในระหว่างวันที่ 1 มกราคม – 31 พฤษภาคม 2568 ลดลงร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันในปี 2567	ประเด็นความเสี่ยง : ค่าคะแนนตัวชี้วัดอาจจะไม่ได้ในระดับเป้าหมายชั้นสูง (100 คะแนน) สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน 1) การสื่อสารมาตรการหรือแนวทางปฏิบัติไปยังเกษตรกรในพื้นที่ยังไม่ครอบคลุมเพียงพอ ส่งผลให้เกษตรกรบางส่วนยังไม่ทราบหรือไม่ตระหนักถึงผลกระทบของการเผาและข้อห้ามตามประกาศของทางราชการ 2) มีข้อจำกัดในการจัดการข้อมูลเพื่อนำไปสู่การบังคับใช้ตามประกาศตติสิทธิ์ความช่วยเหลือจากภาครัฐในพื้นที่ที่มีการเผา ส่งผลให้เกษตรกรบางส่วนยังคงฝ่าฝืนโดยไม่เกรงผลกระทบ 3) โครงการหรือกิจกรรมสนับสนุนทางเลือกที่ไม่ใช้การเผาอย่างไม่กระจายครอบคลุมทุกพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่ห่างไกลหรือที่มีข้อจำกัดด้านทรัพยากรและบุคลากร ปัจจัยภายนอก 1) วัสดุเหลือใช้ เช่น ตอซัง ฟาง หรือซังข้าวโพด มีมูลค่าทางเศรษฐกิจต่ำ ทำให้เกษตรกรไม่คุ้มค่าในการ	O	4	5	20 (E)	1) หน่วยงานภายใน กษ. มีกลไกระดับจังหวัดเพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ และป้องปรามการเผาของเกษตรกรในพื้นที่ 2) มีหน่วยงานที่มีการกิจสนับสนุนการตรวจสอบข้อมูลทะเบียนเกษตรกรกับพื้นที่เผาไหม้ และหน่วยงานในระดับพื้นที่เพื่อนำข้อมูลพื้นที่เพาะปลูกของเกษตรกรที่ตรงกับพื้นที่เผาไหม้เพื่อหาข้อเท็จจริงในพื้นที่ 3) สนับสนุนให้เกษตรกรสร้างมูลค่าเพิ่มของวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร 4) มีการแจ้งเตือนจากกรมอุตุนิยมวิทยาและกรมควบคุมมลพิษ เกี่ยวกับสภาพอากาศ เพื่อให้เกษตรกรเตรียมการเพาะปลูกและจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสม 5) กษ. แจ้งข้อมูลเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ทางการเกษตรที่ใช้ในการจัดการเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ซึ่งให้บริการ ณ ศูนย์บริการเครื่องจักรกลทางการเกษตรด้านปุ๋ยสัตว์ จำนวน 22 แห่งทั่วประเทศ	1) จัดประชุมชี้แจงการดำเนินงานกับผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่เพื่อรับทราบปัญหาและกำหนดแนวทางการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง 2) จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งประชุมชี้แจงการดำเนินงานและกำหนดให้มีการรายงานผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ประกอบการติดตามและประเมินผล 3) ส่งเสริมความร่วมมือกับภาคเอกชนในการรับซื้อวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรจากชุมชน พร้อมจัดอบรมให้ความรู้ด้านการจัดการวัสดุให้มีคุณภาพและเหมาะสมต่อการจำหน่าย 4) เพิ่มความถี่และประสิทธิภาพในการประชาสัมพันธ์และแจ้งเตือนข้อมูลสภาพอากาศ ผ่านผู้นำชุมชนและช่องทางสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้ข้อมูลเข้าถึงเกษตรกรได้อย่างทั่วถึงและทันเวลา 5) จัดสรรงบประมาณเพื่อเพิ่มจำนวนเครื่องจักรกลและสนับสนุนการกระจายเครื่องจักรให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น ส่งเสริมความร่วมมือ	การควบคุมและลดความเสี่ยง	จำนวนจุด Hotspot ลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่มีจุด Hotspot สูงสุดย้อนหลัง 3 ปี

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Identification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยการกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
		รวบรวมหรือแปรรูป จึงเลือกใช้วิธีการเผาทำลายแทน 2) ภูมิอากาศในช่วงต้นปีมีความแห้งแล้งสูง ทำให้วัสดุเหลือใช้ติดไฟได้ง่าย และเสี่ยงต่อการลุกลามของไฟ แม้จะเป็นเพียงไฟเล็กน้อยในช่วงเริ่มต้น 3) เกษตรกรมักต้องเตรียมพื้นที่ให้เสร็จภายในระยะเวลาดสั้นเพื่อให้ทันฤดูกาลเพาะปลูก การเผาจึงเป็นทางเลือกที่รวดเร็วและประหยัดแรงงาน แม้จะขัดต่อกฎหมายหรือแนวทางของรัฐ 4) เกษตรกรหลายรายยังเข้าไม่ถึงหรือไม่มีความสามารถในการจัดหาเครื่องจักรกลในการจัดการเศษวัสดุทางการเกษตร เช่น การไถกลบ การใช้เครื่องอัดฟาง	O O O	4	4	16 (E)		กับเอกชนหรือกลุ่มเกษตรกรในการใช้และแบ่งปันเครื่องจักรร่วมกัน 6) ส่งเสริมและยกระดับการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการประสานงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งในด้านการรายงานและตรวจสอบข้อมูลจุดความร้อน การป้องกัน การระงับเหตุ และการดำเนินการตามกฎหมายต่อผู้กระทำผิดในพื้นที่		
2. การป้องกันและแก้ไขปัญห การเผาในพื้นที่เกษตรกรรม	วัตถุประสงค์ : เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการผลิตไปสู่ระบบเกษตรปลอดการเผา และการบริหารจัดการเศษวัสดุเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ควบคู่กับการกำกับ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ผ่านกลไกศูนย์ติดตามและแก้ไขปัญหายภัยพิบัติด้านการเกษตรจังหวัด เป้าหมาย 1. กำกับการดำเนินการตามแนวทางการป้องกันและแก้ไข	ประเด็นความเสี่ยง : ค่าคะแนนตัวชี้วัดอาจจะไม่ได้ในระดับเป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน) สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน 1) หน่วยงานในบางพื้นที่ไม่มีการลงพื้นที่ตรวจสอบหรือกำกับติดตามจริง ส่งผลให้รายงานไม่สะท้อนสถานการณ์ 2) หน่วยงานบางแห่งส่งรายงานล่าช้าหรือไม่ครบถ้วนตามรอบเวลา ส่งผลให้การรวบรวมและสรุปผลไม่ต่อเนื่อง 3) การจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยประสานหลักในพื้นที่มาอย่างส่วนกลาง มีความหลากหลายของชนิดไฟล์และช่องทางการจัดส่ง	S O O	3	4	12 (H)	1) มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ในพื้นที่ร่วมตรวจสอบและรายงานสถานการณ์การเผา 2) กำหนดแนวทางรายงานให้หน่วยงานในพื้นที่รายงานผลการดำเนินการผ่านแบบฟอร์มในรูปแบบไฟล์ excel และจัดส่งทางอีเมลทุก 15 วัน 3) ประสานผ่านประชุมหน่วยงานในพื้นที่ระดับจังหวัดเพื่อเร่งรัดการติดตามและแก้ไขสถานการณ์การเผาในช่วงเหตุวิกฤต 4) แจกหนังสือแนวทางการปฏิบัติงานและประชุมออนไลน์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ทุกหน่วยงานทราบแนวทางการปฏิบัติงานเป็นระยะ	1) จัดประชุมหรือสื่อสารนโยบาย/คำสั่งจากส่วนกลางมายังพื้นที่เพื่อติดตามและเฝ้าระวังในพื้นที่เสี่ยงการเผา 2) ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการรายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบออนไลน์ตามแบบฟอร์มที่กำหนด และกำหนดรอบการรายงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ติดตามข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องและเรียลไทม์ 3) จัดทำหนังสือขอความร่วมมือผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อมอบหมายฝ่ายปกครองปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงาน กษ. ในพื้นที่	การควบคุมและลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานการป้องกันและแก้ไขปัญหการเผาในพื้นที่เกษตรกรรมอยู่ในระดับเป้าหมายขั้นสูง

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Identification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยการกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
	ปัญหาการเผาในพื้นที่ เกษตรกรรม (จำนวน 4 ฉบับ) 2. รายงานสถานการณ์และการ ป้องกันแก้ไขปัญหาการเผาใน พื้นที่เกษตรกรรม ประจำปี (รวม 100 ฉบับ) 3. สรุปรายงานสถานการณ์และ การป้องกันแก้ไขปัญหาการ เผา และปัญหา อุปสรรคการ ดำเนินงาน เสนอผู้บริหาร	ทำให้มีความเสี่ยงต่อความผิดพลาด ในการสรุปรายงานภาพรวม ปัจจัยภายนอก 1) บางพื้นที่ไม่มีการบูรณาการกับฝ่าย ปกครองอย่างจริงจัง ส่งผลต่อการ เข้าระงับเหตุและปฏิบัติการในพื้นที่ ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร 2) บุคลากรผู้รับผิดชอบหลายหน่วยงาน ไม่มีความเข้าใจตรงกันในแนวทาง และวิธีการถ่ายทอดข้อมูล	S O	3 3	4 3	12 (H) 9 (H)		4) ยกระดับการติดตาม สถานการณ์ผ่านผู้บริหาร รวมทั้งจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ต่าง ๆ เช่น Infographic แนวทางปฏิบัติให้หน่วยงาน ประชาสัมพันธ์ในพื้นที่		
3. โครงการขับเคลื่อน การเกษตรระดับหมู่บ้าน สู่การผลิตสินค้าเกษตร มูลค่าสูง	วัตถุประสงค์ : สนับสนุนเกษตรกรในการพัฒนา สินค้าเกษตรในพื้นที่ซึ่งได้มาจาก การวิเคราะห์ปัญหา และ Pain Point นำไปสู่การยกระดับการ ผลิตสินค้าเกษตรระดับหมู่บ้าน มีมูลค่าเพิ่ม ได้มาตรฐาน เป้าหมาย 1. มีการจัดทำแผนพัฒนา การเกษตรระดับหมู่บ้าน จำนวน 878 หมู่บ้าน 2. แผนพัฒนาสินค้าที่ได้รับการ พัฒนาตามแนวทางเศรษฐกิจ แบบ BCG จำนวน 152 สินค้า	ประเด็นความเสี่ยง : กระบวนการจัดทำแผนพัฒนา การเกษตรระดับหมู่บ้านยังไม่ครอบคลุม กับบริบทพื้นที่ในการสะท้อนปัญหา และความต้องการที่แท้จริงของ เกษตรกร สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน 1. การวิเคราะห์สถานการณ์ ปัญหา และความต้องการในระดับพื้นที่ไม่ รอบด้าน : การวิเคราะห์ SWOT) หรือการวิเคราะห์ปัจจัยอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้องอาจไม่สามารถวิเคราะห์ได้ ครอบคลุมทุกประเด็น รวมถึง เกษตรกรทุกรายในพื้นที่ ทำให้ มองข้ามประเด็นสำคัญ และไม่ สามารถระบุแนวทางการแก้ไข ปัญหาหรือใช้ประโยชน์จากโอกาสได้ อย่างเหมาะสมกับบริบทพื้นที่ 2. การจัดทำแผนงาน/โครงการตาม แผนพัฒนาการเกษตรระดับหมู่บ้าน ไม่สอดคล้องกับแผนงานของ หน่วยงาน โดยยังไม่มีผลการวาง	O S	2 2	4 3	8 (M) 6 (M)	1 มีการจัดประชุมชี้แจงการดำเนินงาน โครงการ 2. มีการจัดทำคู่มือขั้นตอนรายละเอียด กรอบการดำเนินงาน 3. มีการกำหนดกลไกการขับเคลื่อน การเกษตรระดับหมู่บ้าน	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน 1) การใช้แหล่งข้อมูลที่หลากหลาย เป็นปัจจุบัน การใช้กระบวนการ มีส่วนร่วมเปิดเวทีรับฟังความเห็น ของเกษตรกรในพื้นที่ และมีการ ปรับปรุงกระบวนการวิเคราะห์ โดยใช้เครื่องมือและเทคนิค การวิเคราะห์ที่หลากหลาย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครอบคลุมและ นำไปสู่แผนพัฒนาการเกษตรที่ เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่และ สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่าง ตรงจุด 2) กำหนดประเด็นการจัดทำ แผนงาน/โครงการ โดยคำนึงถึง ความสอดคล้องกับบทบาท อำนาจหน้าที่ และแผน ปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เป็น ผู้รับผิดชอบ หรือให้การ สนับสนุนการดำเนินงานตาม แผนงาน/โครงการ และมีการ กำหนดการจัดขึ้นมาตรฐาน ของแผนงาน/โครงการ รวมทั้ง	การควบคุมและ การลดความเสี่ยง	- ร้อยละของ จำนวนแผนงาน/ โครงการ สอดคล้องกับ บริบทและความ ต้องการของพื้นที่ (ร้อยละ 60) - ร้อยละของ จำนวนแผนงาน/ โครงการที่ได้รับ การจัดชั้น มาตรฐาน (ร้อยละ 60) - ร้อยละของการ จัดทำแผนพัฒนา การเกษตรระดับ หมู่บ้านมีแผนงาน และแนวทาง เตรียมพร้อมรับ การผันผวนของ สภาพภูมิอากาศ และสถานการณ์ ด้านการเกษตรใน พื้นที่ (ร้อยละ 60)

การประเมินความเสี่ยงก่อนการดำเนินการ (Risk Assessment : Inherent Risk)										
[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Identification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการดำเนินการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
		แนวทางประเมินคุณภาพการจัดทำ แผนงาน/โครงการ <u>ปัจจัยภายนอก</u> 1. ความผันผวนของสภาพภูมิอากาศ/ ภัยธรรมชาติ : ภัยแล้ง น้ำท่วม โรคระบาดในพืชและสัตว์ อาจสร้าง ความเสียหายต่อผลผลิตและกระทบ ต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนา การเกษตรระดับหมู่บ้าน 2. การบูรณาการกับหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องในการผลักดันแผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม เพื่อขอรับการ สนับสนุนงบประมาณจากแหล่ง งบประมาณต่าง ๆ มีโอกาสน้อย	S	2	4	8 (M)		แนวทาง/วิธี และกลไกการ ประเมินคุณภาพของแผน <u>วิธีการตอบสนองความเสี่ยง</u> <u>ปัจจัยภายนอก</u> 1) มีการนำข้อมูลการพยากรณ์ และสถานการณ์ภัยพิบัติ สถานการณ์ด้านการเกษตรใน พื้นที่ที่ผ่านมา นำมาวิเคราะห์ คาดการณ์และเตรียมพร้อม รับมือกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นที่เหมาะสมกับ บริบทพื้นที่ 2) ขยายเครือข่ายการมีส่วนร่วม จากภาคส่วนต่าง ๆ ของ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมสร้าง ข้อตกลงความร่วมมือจัดทำ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ให้มีความชัดเจนของเป้าหมาย และผลลัพธ์ แสดงถึงผลประโยชน์ ที่เกษตรกรจะได้รับอย่าง มีประสิทธิภาพ		- ร้อยละของ จำนวนแผนงาน/ โครงการที่มีภาค ส่วนหรือ หน่วยงานที่มี ส่วนร่วมในการ วิเคราะห์และ จัดทำแผนพัฒนา การเกษตรระดับ หมู่บ้าน (ร้อยละ 60)
สำนักพัฒนาระบบบริหาร										
4. การขับเคลื่อนตัวชี้วัด เชิงยุทธศาสตร์สำคัญ (Strategic KPIs) ของ กระทรวงเกษตรและ สหกรณ์	<u>วัตถุประสงค์ :</u> เพื่อขับเคลื่อนตัวชี้วัดเชิง ยุทธศาสตร์สำคัญ (Strategic KPIs) การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้บรรลุผลตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ <u>เป้าหมาย</u> ค่าคะแนนการขับเคลื่อนตัวชี้วัด เชิงยุทธศาสตร์สำคัญ (Strategic KPIs) การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร	<u>ประเด็นความเสี่ยง :</u> ตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์สำคัญ (Strategic KPIs) ของกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ ไม่ผ่านตาม เป้าหมายที่กำหนด (ค่าคะแนน 91.21) <u>สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง :</u> <u>ปัจจัยภายใน</u> 1) การกำหนดนโยบาย เพื่อขับเคลื่อน การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรเป็นไปใน ลักษณะแยกดำเนินการตามภารกิจ	S	2	3	6 (M)	1) มีกลไกการขับเคลื่อนงานผ่านกลไก คณะทำงานและคณะกรรมการกำกับ การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ของส่วนราชการในกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ 2) มีการประชุมคณะทำงานฯ/ คณะ กรรมการฯ เพื่อวางแผนการกำหนด เกณฑ์ และค่าเป้าหมายให้เหมาะสม 3) มีการประชุมติดตามความก้าวหน้าผล การดำเนินงานตามเป้าหมาย รอบ 6 เดือน รอบ 9 เดือน และ รอบ 12 เดือน	<u>วิธีการตอบสนองความเสี่ยง</u> <u>ปัจจัยภายใน</u> 1) กำหนดนโยบายที่มุ่งเน้น ความสำเร็จตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะการ เพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอัต ลักษณ์พื้นที่ถิ่น เกษตรปลอดภัย (สินค้า GAP และเกษตร อินทรีย์) เกษตรชีวภาพ 2) จัดตั้งคณะกรรมการ/ คณะทำงาน ในการขับเคลื่อน นโยบาย ตัวชี้วัดเชิง	การควบคุมและ การลดความเสี่ยง	ค่าคะแนนการ ขับเคลื่อนตัวชี้วัด เชิงยุทธศาสตร์ สำคัญ (Strategic KPIs) ของ กระทรวงเกษตร และสหกรณ์อยู่ใน ระดับเป้าหมาย ขั้นสูง (91.21 คะแนน)

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
	ของกระทรวงเกษตร ของ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อยู่ ในระดับเป้าหมายขั้นสูง (ระดับ ค่าคะแนน 91.21)	ของหน่วยงาน ยังไม่มีการบูรณาการ หรือขับเคลื่อนงานในภาพรวม ให้ เป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดเชิง ยุทธศาสตร์สำคัญ (Strategic KPIs) และยุทธศาสตร์ชาติ 2) การขับเคลื่อนตัวชี้วัด SKPIs จะต้อง อาศัยความร่วมมือกับทุกหน่วยงาน ในกระทรวง ดังนั้นหากไม่ได้รับ ความร่วมมือจากทุกหน่วยงาน หรือ หน่วยงานไม่สามารถดำเนินงานได้ ตามเป้าหมาย ซึ่งจะส่งผลต่อการ บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ 3) ยังขาดการจัดทำระบบฐานข้อมูล กลาง ที่สะท้อนถึงข้อมูลพื้นฐาน (Base Line) ในรายชนิดสินค้าที่ใช้ วัดผลตามตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์ สำคัญ (Strategic KPIs) 4) งบประมาณตามแผนงาน/โครงการ ที่ได้รับยังไม่เพียงพอที่จะผลักดัน การยกระดับมูลค่าสินค้าเกษตรให้ ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด <u>ปัจจัยภายนอก</u> 1) ด้านเศรษฐกิจพบปัญหาต้นทุนการ ผลิตสูง เช่น ปุ๋ย ยา เมล็ดพันธุ์ แรงงาน รวมถึงปัญหาความผันผวน ด้านราคาสินค้าเกษตรทั้งภายใน และภายนอกประเทศ ซึ่งส่งผลต่อ อัตราการขยายตัวมูลค่าสินค้า เกษตรโดยตรง	O 							

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Identification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
		2) ด้านนโยบายจากนโยบายแทรกแซงราคาสินค้าเกษตรขาดความต่อเนื่อง ส่งผลต่อเกษตรกรขาดความมั่นใจในการวางแผนการผลิต (มีโอกาสดูทุนหากไม่มีเงินสนับสนุน) ตลาดขาดความสมดุลเกิดภาวะสินค้าล้นตลาด (ประกันราคาสูง เกษตรกรปลูกจำนวนมาก) รวมถึงขาดการพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร (เนื่องจากรัฐบาลรับรองการซื้อขายสินค้า) 3) ด้านสถานการณ์ภัยธรรมชาติเกิดขึ้นแล้ง น้ำท่วม โรคพืช โรคสัตว์และความผันผวนจากสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตของสินค้า พืช ประมง ปศุสัตว์	S	2	3	3 (L)		เกษตรกรเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรให้มากยิ่งขึ้น 1.2) เพิ่มผลผลิตภาพการผลิต (Productivity) โดยเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรโดยไม่ต้องเพิ่มจำนวนปัจจัยการผลิต (แรงงาน ที่ดิน และทุน) แต่เป็นผลจากความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมและปัจจัยอื่น ๆ เช่น การพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีของเกษตรกร การบริหารจัดการฟาร์ม/แปลงที่มีประสิทธิภาพ 2) ด้านนโยบาย กำหนดนโยบายด้านการแทรกแซงราคาสินค้าเกษตรระยะยาวและต่อเนื่อง เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจในการวางแผนการผลิต พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้า 3) ด้านสถานการณ์ภัยธรรมชาติ พัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำ ให้เพียงพอต่อการเพาะปลูกพืชในฤดูแล้ง ส่งเสริมให้มีการปลูกพืชทนแล้ง ทนน้ำท่วม แลปรับปรุงปฏิบัติการเพาะปลูกให้สอดคล้องกับฤดูกาล รวมถึงสร้างระบบพยากรณ์อากาศที่แม่นยำและเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อบริหารจัดการวางแผนการเพาะปลูก		
			S	3	4	12 (H)				

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
5. ขับเคลื่อนการดำเนินงาน ถ่ายโอนภารกิจด้านการ ตรวจสอบและรับรอง มาตรฐานของกระทรวง เกษตรและสหกรณ์	วัตถุประสงค์ : การถ่ายโอนภารกิจด้านการ ตรวจสอบและรับรองมาตรฐาน ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้เอกชนดำเนินการแทนด้าน GAP GMP ให้แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2570 เป้าหมาย เพื่อขยายให้ภาคเอกชนเข้ามารับ การถ่ายโอนในด้านการตรวจสอบ รับรองมาตรฐานในด้าน GAP GMP ให้แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2570	ประเด็นความเสี่ยง : การขยายให้ภาคเอกชนเข้ามารับ การถ่ายโอนในด้านการตรวจสอบ รับรองมาตรฐานในด้าน GAP และ GMP อาจไม่สามารถดำเนินการได้ แล้วเสร็จ ภายในปี พ.ศ. 2570 สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน 1) กฎ ระเบียบ และพิธีสาร กำหนดให้ หน่วยงานภาครัฐเป็นผู้ดำเนินการ ตรวจสอบ 2) สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตร และอาหารแห่งชาติ ยังไม่สามารถ ออกประกาศอัตราค่าบริการในการ ตรวจรับรองมาตรฐาน ปัจจัยภายนอก 1) เอกชนไม่สนใจในการเข้าร่วมการ ถ่ายโอนภารกิจ เนื่องจากอัตรา ค่าบริการไม่คุ้มค่ากับการลงทุนของ ภาคเอกชน 2) เกษตรกรได้รับผลกระทบ เนื่องจาก มีต้นทุนเพิ่มขึ้น 3) นโยบายการเมืองไม่สนับสนุนในการ ถ่ายโอนภารกิจ	C	4	1	4 (M)	1) ตั้งคณะทำงานและคณะกรรมการ เพื่อ ติดตามและเร่งรัดตลอดจนแก้ไข ปัญหาให้สามารถดำเนินการเป็นไป ตามแผนการถ่ายโอนภารกิจ 2) การสำรวจข้อมูลในทุกภาคส่วนที่ เกี่ยวข้อง เพื่อทำให้กำหนดแนวทาง ในการถ่ายโอนภารกิจ 3) มีการประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจ และจัดสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนความ คิดเห็นกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง 4) มีการติดตามรายงานผลการ ดำเนินงานตามแผนเป็นประจำ 5) ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง มีการขอปรับ แผนการถ่ายโอน โดยการขยาย ระยะเวลาจาก ปี พ.ศ. ๒๕๗๐ เป็น พ.ศ. ๒๕๗๒	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน 1) มีการจัดประชุมเจรจากับ ประเทศคู่ค้า เพื่อปรับแก้ไข พิธีสาร เช่น สินค้าคู่สัตว์ ส่งออกให้สามารถรับรอง จากภาคเอกชนได้ 2) มีการปรับแก้ไขกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ไม่ต้องใช้ สัตวแพทย์ในการตรวจรับรอง ในเรื่องของการรับรอง มาตรฐาน GAP 3) เร่งรัดการออกกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องในการถ่ายโอน ภารกิจ ให้เป็นไปตามแผน	การควบคุมและ การลดความเสี่ยง	ดำเนินการขยายให้ ภาคเอกชน เข้ามารับการถ่าย โอนในด้านการ ตรวจสอบ รับรองมาตรฐาน ในด้าน GAP และ GMP ได้แล้วเสร็จ ภายในปี พ.ศ. 2570
		C	1	1	1 (L)					
		S	4	5	20 (E)					
		S	4	5	20 (E)					
สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน										
6. ร้อยละความสำเร็จของ จำนวนเกษตรกร ที่ได้รับ อนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของ กองทุนหมุนเวียนเพื่อการ กู้ยืมแก่เกษตรกรและ ผู้ยากจน : กิจกรรมการ ดำเนินงานตามมาตรการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และ	วัตถุประสงค์ : เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินของลูกหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ โดยลูกหนี้ ได้รับการผ่อนผันการชำระหนี้ ตามหลักเกณฑ์ปกติ และได้รับ ความช่วยเหลือในการจัดการ หนี้สินได้อย่างเหมาะสม	ประเด็นความเสี่ยง : ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ไม่สามารถ ชำระหนี้ได้ตามสัญญา เกิดจากมีรายได้ ไม่เพียงพอ และมีภาระค่าใช้จ่าย ในครัวเรือนสูง ประกอบกับราคา ผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ พืชผล ทางการเกษตรเสียหายจากภัย ธรรมชาติ ส่งผลกระทบกับการ					1) สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือ เกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน ตรวจสอบข้อมูลและเอกสาร ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด วิเคราะห์และ สรุปผล เสนอคณะอนุกรรมการ บริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม แก่เกษตรกรและผู้ยากจน (อบก.) ส่วนกลาง พิจารณา	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายนอก 1) ให้ความรู้ด้านกฎหมายแก่ เจ้าหน้าที่กองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนภูมิภาค เพื่อชี้แจงให้ความ เข้าใจกับลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ แนวทางและ มาตรการให้ความช่วยเหลือ	การควบคุมและ การลดความเสี่ยง	ลูกหนี้มีรายได้ เพียงพอในการ ชำระหนี้ ตามแผนปรับปรุง โครงสร้างหนี้ และประนอมหนี้

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้า หมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
มาตรการปรนอมหนี้เพื่อ แก้ไขหนี้ค้างชำระของลูกค้า	เป้าหมาย : ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ จำนวน 150 ราย	ประกอบอาชีพ ความเป็นอยู่ และ สภาพคล่องทางการเงิน สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายนอก 1) รายได้ครัวเรือนลดลง ต้นทุนการ ผลิตสูงขึ้น 2) สภาพภูมิอากาศ สร้างความเสียหาย ต่อผลผลิตและการประกอบอาชีพ ของเกษตรกร 3) มีหนี้สินกับเจ้าหนี้รายอื่น และจาก การค้าประกันหนี้ให้กับบุคคลอื่น	S S S	2 2 3	3 3 3	6 (M) 6 (M) 9 (H)	2) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ แจ้งธนาคารเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สำนักงานใหญ่ เพื่อแจ้ง ธ.ก.ส. สาขา เพื่อดำเนินการ ตามมติ อบก. ส่วนกลาง	เช่น การปรนอมหนี้ การ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การทำ บัญชีครัวเรือน และการ ป้องกันหากลูกหนี้ไปค้า ประกันหนี้ให้กับบุคคลอื่น และบุคคลไปค้าประกันไม่ ชำระหนี้ จนเกิดการสืบทรัพย์ ฟ้องเอาที่ดินหลักประกัน กองทุนหมุนเวียนฯออกขาย ทอดตลาด ชำระหนี้ให้กับ เจ้าหนี้บุคคลภายนอก 2) ให้ความรู้แก่ลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ ในการพัฒนาฟื้นฟู อาชีพ เพื่อมีรายได้เพิ่ม 3) ให้ความรู้แก่ลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ ในการทำปุ๋ยหมัก ปุ๋ยชีวภาพ จากครัวเรือน นำไปใช้ในการเกษตร 4) ให้ความรู้แก่ลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ ในการติดตาม สภาพอากาศ การเปลี่ยนแปลง ภูมิอากาศ การวางแผนก่อน เตรียมการเพาะปลูก และการ เผื่อระวังผลผลิตเสียหายจาก ภัยธรรมชาติ		ตามหลักเกณฑ์ ของกองทุน หมุนเวียนฯ
7. การช่วยเหลือเกษตรกรและ ผู้ยากจน	วัตถุประสงค์ : 1. ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและ ผู้ยากจนในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกร มีที่ดินทำกินของตนเอง และปรับปรุงคุณภาพ ที่ดิน ทั้งนี้ต้องเป็นปัญหา เฉพาะหน้าที่ คณะกรรมการเห็นว่า มีความจำเป็นเร่งด่วน	ประเด็นความเสี่ยง : การเปลี่ยนหลักเกณฑ์การประเมิน ราคาที่ดินที่ให้ความช่วยเหลือ สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก ธ.ก.ส. เป็นตัวแทนของ สป.กษ. ในการ ดำเนินการตรวจสอบและประเมินราคา	O	1	3	3 (L)	ควบคุมโดยการขายทอดตลาดแบบติด จำนวน ผู้ซื้อทรัพย์สินจากการขาย ทอดตลาดต้องรับผิดชอบหนี้จำนวนด้วย เพื่อให้ สป.กษ. ได้รับชำระหนี้ได้ครบตาม จำนวนทั้งหมด โดยมีขั้นตอนดังนี้ 1) เมื่อ สป.กษ. ได้รับแจ้งจาก ธ.ก.ส. ว่าลูกหนี้ตามคำพิพากษามีเจตนา บิดพลิ้วไม่ยอมชำระหนี้ให้ สป.กษ. มีหนังสือแจ้งพนักงานอัยการเจ้าของ ส่วนคดี ยื่นคำร้องต่อศาล เพื่อขอ	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน - วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายนอก -	ยอมรับความเสี่ยง (เป็นปัจจัยเสี่ยงที่ สามารถยอมรับได้ ภายใต้การควบคุม ที่มีอยู่ในปัจจุบัน)	

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้า หมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
	(ข) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น (ค) เพื่อได้หรือได้ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด (ง) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดินหรือหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินให้เจ้าหนียึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะทำสัญญากู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด (จ) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิไปเนื่องจากการขายฝากจำนอง หรือการกู้ยืมเงิน (ฉ) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 2. ให้ความช่วยเหลือเป็นค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรและผู้ยากจนกรณีมีข้อพิพาทเรื่องกรรมสิทธิ์หรือสิทธิการเช่าที่ดิน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในการดำเนินคดี	ทรัพย์สินที่จำนองและวิเคราะห์ค่าของเงินกองทุนหมุนเวียนฯ ได้แจ้งเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติการประเมินราคาหลักประกันเงินกู้จากการประเมินราคาโดยใช้ราคากลางแบบเดิม เป็นการใช้ระบบตรวจประเมินที่ดินด้วยสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Asset Appraisal Geographic Information System : AAG) ซึ่งอาจส่งผลกระทบกับกองทุนหมุนเวียนฯ กรณีลูกหนี้ค้างชำระและอยู่ในขั้นการบังคับชำระหนี้จากทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันเงินกู้ตามสัญญา ทำให้ราคาประเมินอาจต่ำกว่าราคาประเมินประเมินครั้งแรกแตกต่าง หมายเหตุ : ราคาประเมินที่ดินสูง-ต่ำแตกต่างกันไปตามปัจจัยหลายอย่าง เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพของที่ดิน การพัฒนาพื้นที่โดยรอบ และความต้องการของตลาด				ออกหมายบังคับคดี และแจ้ง ธ.ก.ส. เพื่อเป็นผู้ประสานในทางคดีกับพนักงานอัยการ เพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินการบังคับคดี 2) เมื่อศาลได้ออกหมายบังคับคดีแล้ว ให้ ธ.ก.ส. เป็นผู้แทน สป.กษ. ร่วมกับเจ้าพนักงานบังคับคดี สำนักงานบังคับคดีจังหวัดที่ทรัพย์สินนั้นตั้งอยู่ ดำเนินการยึดทรัพย์สินของลูกหนี้ตามคำพิพากษาเพื่อขายทอดตลาดต่อไป 3) ธ.ก.ส. สาขาติดตามความคืบหน้าเกี่ยวกับการขายทอดตลาดทรัพย์สินของลูกหนี้ทุกนัดจนเสร็จสิ้นการขายทอดตลาด แล้วแจ้งผลการขายทอดตลาดให้ สป.กษ. ทราบโดยพลัน 4) เมื่อดำเนินการขายทอดตลาดทรัพย์สินเสร็จสิ้น ให้ ธ.ก.ส. ตรวจสอบค่าใช้จ่ายและเงินที่ได้รับจากการขายทอดตลาด แล้วแจ้ง สป.กษ. ทราบทั้งนี้หากได้รับเงินสุทธิจากการขายทอดตลาดไม่เพียงพอชำระหนี้ ให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการสืบหาทรัพย์สินอื่นของลูกหนี้ตามคำพิพากษาออกขายทอดตลาดชำระหนี้แก่ สป.กษ. จนครบถ้วน ทั้งนี้ วิเคราะห์การเปลี่ยนหลักเกณฑ์การประเมินราคาที่ดินไม่ได้ส่งผลกระทบต่อ สป.กษ. เนื่องจากใช้วิธีการขายทอดตลาดโดยวิธีติดจำนอง ซึ่งวิธีนี้หากมีการขายผู้รับโอนต้องรับภาระจำนองติดไปด้วย จึงไม่มีผลกระทบต่อ สป.กษ. ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิจำนองแต่อย่างใด เพราะทรัพย์สินที่จำนองย่อมเป็นประกันเพื่อการชำระหนี้กับดอกเบี้ย				

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยการกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
	เป้าหมาย : ร้อยละของจำนวนเกษตรกรฯ ที่ ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของ กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่ เกษตรกร						ค่าสินไหมทดแทน และค่าฤชาธรรมเนียมในการบังคับจ่ายของผู้รับ จำนองด้วย ตามความในมาตรา ๗๑๕ แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและ พาณิชย์ และหากผู้รับโอนทรัพย์สิน ติดจำนองมีความประสงค์จะไถ่ถอน จำนองจะต้องส่งค่าเสนอขอไถ่ถอน จำนองพร้อมค่านายหน้าจำนองเงิน กับดอกเบี้ยที่ค้างชำระให้ผู้รับจำนอง ตามความในมาตรา ๗๓๘ แห่ง ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์			
กองการเจ้าหน้าที่										
8. ร้อยละความผูกพันของ บุคลากรสำนักงาน ปลัดกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ที่มีต่อองค์กร	วัตถุประสงค์ : เพื่อประเมินผลความผูกพันของ บุคลากรต่อองค์กร และนำผล การประเมินมาเป็นแนวทางการ ส่งเสริมให้บุคลากรเกิดความ ผูกพันผ่านแผนเสริมสร้างความ ผาสุกและความผูกพันฯ เป้าหมาย : ความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อ องค์กรของ สป.กษ. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568 มากกว่า หรือเท่ากับร้อยละ 83.20	ประเด็นความเสี่ยง : ความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อ องค์กรของ สป.กษ. ต่ำกว่าร้อยละ 83.20 สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน 1) การกำหนดโครงการ/กิจกรรม อาจ ไม่ตอบสนองการเสริมสร้างความ ผาสุกและความผูกพันฯ 2) ขาดความต่อเนื่องในการสื่อสารและ ติดตามผลการดำเนินงานกิจกรรมเพื่อ เสริมสร้างความผูกพันของบุคลากร ปัจจัยภายนอก ข้อจำกัดในการกำหนดกิจกรรมเพื่อ เสริมสร้างความผูกพันของบุคลากรตาม ผลการสำรวจความพึงพอใจของ บุคลากรที่มีต่อปัจจัยสร้างความผาสุก ในการทำงานและความผูกพันของ บุคลากรที่มีต่อองค์กร เช่น งบประมาณ ในการจัดสรรเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ จำเป็นในการปฏิบัติงานให้มีความ	○ ○ ○	2 2 2	3 3 3	6 (M) 6 (M) 6 (M)	1) ทบทวนผลการดำเนินงาน ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล และผลการสำรวจที่ เกี่ยวข้องด้านการบริหารทรัพยากร บุคคล และความผูกพันของบุคลากร เพื่อมาประกอบการกำหนดโครงการ/ กิจกรรม ให้มีความสอดคล้องกับบริบท ของแต่ละหน่วยงาน 2) สื่อสารและสร้างการรับรู้แนวทางการ ดำเนินการตามแผนฯ ผ่าน OPENCHAT เครือข่ายสร้างสุข สป.กษ. 3) การประชุมคณะทำงานและ คณะกรรมการดำเนินการแผนกลยุทธ์ การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ ระหว่างปีงบประมาณ เพื่อติดตามและรายงานผล ความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผน 4) ติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/ กิจกรรม รอบ 9 เดือน และรอบ 12 เดือน โดยให้รายงานผ่าน แบบฟอร์มออนไลน์	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน 1) นำผลการดำเนินงานของปี ที่ผ่านมาวิเคราะห์และกำหนด โครงการ/กิจกรรม ที่ทุก หน่วยงานสามารถขับเคลื่อน แผนฯ ให้สำเร็จตามเป้าหมาย 2) เพิ่มการสื่อสารและสร้าง การรับรู้แนวทางการ ดำเนินการตามแผนฯ ผ่าน OPENCHAT เครือข่ายสร้างสุข สป.กษ. วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายนอก 1) กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีผู้แทน เข้าร่วมเป็น “นักสร้างสุข” ของเครือข่ายสร้างสุข สป.กษ. เพื่อร่วมขับเคลื่อนการ ดำเนินงานตามแผนฯ 2) เพิ่มการติดต่อ สื่อสาร ผ่าน OPENCHAT เครือข่าย	การควบคุมและ การลดความเสี่ยง	สป.กษ. มีผล ความผูกพัน ของบุคลากร ที่มีต่อองค์กร ของ สป.กษ. มากกว่าหรือเท่า ร้อยละ 83.20

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
		พร้อมและเพียงพอและนโยบาย และ ทิศทางการบริหารองค์กรในภาพรวม เป็นต้น						สร้างสุข เพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุย แลกเปลี่ยน ความคิดเห็น สอบถามข้อสงสัย ต่าง ๆ ในการจัดกิจกรรมตาม แผนฯ และเป็นการกระตุ้นให้ ทุกหน่วยงานจัดกิจกรรม ตามแผนฯ 3) จัดประชุมออนไลน์ของผู้แทน หน่วยงานเครือข่ายสร้างสุข สป.กษ. ผ่านระบบ Zoom เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น สื่อสาร และสร้างความเข้าใจ ในการดำเนินการตามแผนฯ และร่วมกันขับเคลื่อนการจัด กิจกรรมตามแผนฯ ให้สำเร็จ ตามเป้าหมาย 4) ยกย่อง เชิดชูเกียรติ และมอบ ของรางวัลให้กับผู้แทนของ หน่วยงานที่มีระดับความผูกพัน สูงสุด เพื่อกระตุ้นให้แต่ละ หน่วยงานร่วมกันสร้างความ ผูกพันให้กับบุคลากรใน หน่วยงาน 5) แจ้งเวียนสรุปผลสำรวจความ พึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อ ปัจจัยสร้างความผูกพันในการ ทำงานและความผูกพันของ บุคลากรที่มีต่อองค์กร ที่มีค่า คะแนนสูงสุด 5 ลำดับ และค่า คะแนนน้อยสุด 5 ลำดับ ให้ทุกหน่วยงานทราบ เพื่อนำ สรุปผลการสำรวจดังกล่าว ไปปรับปรุงและกระตุ้นความ ผูกพันและความผูกพันของแต่ละ หน่วยงาน		

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยการกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
								6) ทบทวนการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความผูกพันของบุคลากรในสังกัด สป.ภช. และสรุปภาพรวมทั้ง สป. และภาพรวมของแต่ละสำนัก/กอง เพื่อกะตุ้นให้ สำนัก/กอง นำผลไปกระตุ้นให้เกิดความผูกและความผูกพัน		
กองเกษตรสารนิเทศ										
9. ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ตามข้อเสนอแนะของผู้รับบริการ	วัตถุประสงค์ : เพื่อสำรวจความพึงพอใจ และความคิดเห็นของผู้รับบริการด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ของกองเกษตรสารนิเทศ เพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการ เป้าหมาย : สามารถปรับปรุงการบริการด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ได้ตามข้อเสนอแนะของผู้รับบริการ	ประเด็นความเสี่ยง : ไม่สามารถดำเนินการปรับปรุงการบริการด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ได้ตามที่ผู้รับบริการเสนอแนะ สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน 1) ผู้รับบริการมีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการบริการหลายด้าน ซึ่งผลสำรวจความพึงพอใจและความคิดเห็นของผู้รับบริการด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ของกองเกษตรสารนิเทศพบว่า ประเด็นที่ผู้รับบริการต้องการให้ปรับปรุงมากที่สุด คือ ความรวดเร็วการให้บริการ รongลงมาคือช่องทางบริการให้บริการ ช่องทางติดต่อขอรับบริการ และ ความถูกต้องของข้อมูลในการประชาสัมพันธ์ 2) งบประมาณและอุปกรณ์ที่มีอยู่จำกัด อาจทำให้การปรับปรุงบริการตามข้อเสนอแนะที่จำเป็นต้องใช้ งบประมาณไม่สามารถดำเนินการได้ ปัจจัยภายใน -	O	1	2	2 (L)	๑) มีการปรับเวลาในการผลิตและเผยแพร่ให้เร็วขึ้น ๒) จัดทำคำของบประมาณให้เพียงพอ	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ โสตทัศนูปกรณ์ อาทิเช่น กล้องถ่ายภาพนิ่งระบบดิจิตอล และ กล้องถ่ายวิดีโอ (ในกรณีที่ได้รับ การจัดสรรงบประมาณ)	การควบคุมและลดความเสี่ยง	
			F	1	3	3 (L)				

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้า หมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
10. การผลิตและเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารด้านการเกษตรและ สหกรณ์ให้ตรงตามความ ต้องการของกลุ่มเป้าหมาย	วัตถุประสงค์ : เพื่อผลิตและเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารด้านการเกษตรและ สหกรณ์ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อวิทยุ สื่อ โทรทัศน์ สื่อออนไลน์ ให้เข้าถึง กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ เกษตรกร ประชาชน สื่อมวลชน เป็นต้น เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมายรับรู้การดำเนินงาน และข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตร	ประเด็นความเสี่ยง : ไม่สามารถดำเนินการสร้างการรับรู้ ข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตรได้ตรง ตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน 1) ความน่าสนใจของประเด็นและ แหล่งข่าว 2) จำนวนและทักษะของบุคลากรใน การปฏิบัติงานด้านการ ประชาสัมพันธ์ไม่เพียงพอ 3) ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่ เพียงพอสำหรับการประชาสัมพันธ์ เช่น การซื้อพื้นที่สื่อ การจัดหา อุปกรณ์ที่สามารถรองรับการ ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจัยภายนอก มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง และนโยบายส่งผลให้เกิดความไม่ ต่อเนื่องในการดำเนินงาน	O O F O	4 3 4 2	2 2 3 1	8 (M) 6 (M) 12 (H) 2 (L)	1) มีการประสานหน่วยงานในสังกัดให้ จัดส่งประเด็นหรือหัวข้อที่มีความ น่าสนใจและทันต่อสถานการณ์ 2) การถ่ายทอดประสบการณ์ เรียนรู้ ระหว่างปฏิบัติงานและเรียนรู้ด้วย ตนเอง 3) จัดทำคำของบประมาณให้เพียงพอต่อ การดำเนินงาน 4) ติดตามนโยบายสำคัญของผู้บริหาร อย่างใกล้ชิด	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน 1) คัดเลือกประเด็นที่อยู่ใน ความน่าสนใจของประชาชน โดยเลือกแหล่งข่าวที่มีความ น่าเชื่อถือและได้รับความสนใจ จากสื่อมวลชน 2) สำรวจความต้องการข้อมูล ข่าวสารด้านการเกษตรและ สหกรณ์และการเปิดรับสื่อของ กลุ่มเป้าหมาย เพื่อนำไป วางแผนผลิตและเผยแพร่ผ่าน สื่อต่างๆ ให้สอดคล้องกับความ ต้องการและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย 3) มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติ พัฒนาทักษะด้วยตนเอง และสมัครอบรมหลักสูตรที่ เหมาะสมกับลักษณะของงานที่ ปฏิบัติอยู่ 4) ขอรับการสนับสนุนงบประมาณ เพิ่มเพื่อจัดจ้างบุคลากรตาม ความจำเป็น และขอรับจัดสรร งบประมาณในการอบรมเพื่อ พัฒนาทักษะบุคลากร 5) การขอความอนุเคราะห์ สื่อมวลชนในการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารของกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ โดยไม่เสีย ค่าใช้จ่าย 6) ขอความอนุเคราะห์เจ้าหน้าที่ นำอุปกรณ์ส่วนตัวมาสนับสนุน การดำเนินงานในเบื้องต้น เช่น เลนส์กล้อง อุปกรณ์เชื่อมต่อ อินเทอร์เน็ต เป็นต้น 7) ขอรับการจัดสรรงบประมาณ ให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน	การควบคุมและ ลดความเสี่ยง	จำนวนการ เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ การดำเนินงาน และข้อมูล ข่าวสาร ด้านการเกษตร ผ่านสื่อ ประชาสัมพันธ์ เพิ่มขึ้น

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้า หมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
								ผลิตและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ด้านการเกษตรและสหกรณ์ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึง กลุ่มเป้าหมาย		
สถาบันเกษตรกรบริการ										
11. ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์ Smart Officer ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	วัตถุประสงค์ : เพื่อให้บุคลากรผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทราบระดับสมรรถนะของตนเอง และสามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาตนเองให้มีเป้าหมายเป็น Smart Officer เป้าหมาย : มีบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์ Smart Officer ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ร้อยละ 96	ประเด็นความเสี่ยง : มีบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์ Smart Officer ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ไม่ถึงร้อยละ 96.75 สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน 1) ระบบ Web Application ที่ใช้ในการประเมินสมรรถนะสำหรับ Smart Officer ไม่เสถียร ไม่รองรับระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์รุ่นเก่า 2) ผู้เข้ารับการประเมินฯ ขาดทักษะด้านเทคโนโลยี และใช้อุปกรณ์หรือเครื่องมือที่หลากหลายในการประเมิน เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊ก แท็บเล็ต โทรศัพท์มือถือ เมื่อเกิดปัญหาเจ้าหน้าที่ต้องใช้เวลาในการแก้ไข ปัจจัยภายนอก 1) เนื่องจากการประเมินสมรรถนะสำหรับ Smart Officer ไม่มีผลต่อการผ่าน/ไม่ผ่านหลักสูตรการฝึกอบรม เป็นเพียงเครื่องมือที่ช่วยให้ทราบระดับสมรรถนะของตนเอง เพื่อวางแผนจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ไม่เห็นถึงความสำคัญของการประเมิน	O O O	2 2 2	1 1 1	2 (L) 2 (L) 2 (L)	1) ชี้แจงรายละเอียด ขั้นตอน สมัครสมาชิก ระบบ Web Application ข้อควรระวังและคำแนะนำเบื้องต้น การใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ในการประเมิน 2) แจ้งผู้ดูแลระบบ Web Application ตรวจสอบความเสถียรของอินเทอร์เน็ต เมื่อมีผู้ใช้งานจำนวนมากพร้อมกัน 3) ชี้แจงรายละเอียดความสำคัญของการประเมินฯ และการอ่านค่าคะแนนที่ได้เพื่อวางแผนจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลต่อไป 4) ดำเนินการเพิ่มจำนวนชุดแบบทดสอบ โดยเลือกข้อสอบที่มีเนื้อหาประเมินเชื่อมโยงและสอดคล้องกับการกิจ/นโยบายในปัจจุบัน	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายนอก 1) แต่งตั้งคณะทำงานทบทวนและปรับปรุงแบบทดสอบสมรรถนะความสามารถสำหรับ Smart Officer กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 2) จัดประชุมคณะทำงานฯ ทบทวนและกำหนดเนื้อหาหรือรูปแบบการประเมินให้เชื่อมโยงและสอดคล้องกับ	มีบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์ Smart Officer ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ร้อยละ 96.75	

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Identification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
		2) มีการปรับเปลี่ยนนโยบายหรือ กิจกรรมโครงการต่าง ๆ ทำให้ เนื้อหาบางข้อของแบบทดสอบ ไม่สอดคล้องกับการกิจ/นโยบาย กษ. ที่เปลี่ยนแปลงไป	S	2	2	4 (M)		ภารกิจ/นโยบาย กษ. ใน ปัจจุบัน 3) จัดผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาที่มี ความรู้ความสามารถเฉพาะมา ช่วยดำเนินการปรับปรุงเนื้อหา หรือรูปแบบการประเมิน (กรณี ได้รับจัดสรรงบประมาณ)		
12. ร้อยละของบุคลากรที่มีการ จัดทำแผนพัฒนา รายบุคคลและดำเนินการ ตามแผนพัฒนารายบุคคล ที่กำหนด	วัตถุประสงค์ : เพื่อเป็นการพัฒนาจุดอ่อนและ เสริมจุดแข็งของบุคลากรใน หน่วยงาน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้ บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เป้าหมาย : บุคลากร สป.กษ. มีผลการพัฒนา ตามแผนพัฒนารายบุคคล ปี 2567 ร้อยละ 87.89	ประเด็นความเสี่ยง : มีข้าราชการที่มีการพัฒนาตนเองตาม แผนพัฒนารายบุคคลที่กำหนด ปี พ.ศ. 68 ไม่ถึงร้อยละ 89.89 สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน ระบบการรายงานแผน-ผล การพัฒนา ตนเองตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) มีการเปิด-ปิดระบบในช่วงไตรมาสที่ 4 และแต่ละหน่วยงานมีเพียง User เดียว ในการบันทึกข้อมูล ส่วนการบันทึก ข้อมูลเป็นฝ่ายบริหารทั่วไปของ สำนักงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ซึ่ง อาจมีความเข้าใจคลาดเคลื่อนในการ คีย์ข้อมูล	O	2	2	4 (M)	1) จัดทำหนังสือแจ้งแนวทางการจัดทำ แผนพัฒนารายบุคคลและการ ดำเนินการตามแผนพัฒนารายบุคคล 2) ประสานการดำเนินงานกับ ผู้รับผิดชอบของ สำนัก/กอง อย่าง ต่อเนื่องผ่านช่องทางออนไลน์ 3) จัดกิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice – CoP) เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้สร้าง ความเข้าใจและวิธีการในการจัดทำ แผนพัฒนารายบุคคล	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน 1) เสนอให้มีการปรับปรุงระบบ ซอฟต์แวร์ในการรายงานแผน/ ผลการพัฒนารายบุคคล IDP ให้ทันสมัย 2) เสนอให้มีการปรับปรุงระบบ ซอฟต์แวร์ในการกรอกข้อมูล การใช้ User มีข้อจำกัด แต่ละ หน่วยงานเพียง User เดียว	การควบคุมและ การลดความเสี่ยง	มีบุคลากร สป.กษ. มีผลการ พัฒนาตาม แผนพัฒนา รายบุคคล ปี 2568 ร้อยละ 89.89
		ปัจจัยภายนอก 1) บุคลากรขาดแรงจูงใจในการพัฒนา ไม่เข้าใจ/ไม่เห็นความสำคัญของการ จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล 2) การพัฒนาตนเองตามแผน IDP ไม่ได้เป็นตัวชี้วัด จึงไม่มีผลต่อการ ประเมินผลการปฏิบัติราชการ	O	2	2	4 (M)				
			O	2	1	2 (L)		วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายนอก 1) จัดทำหนังสือแจ้งแนวทาง การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล และการดำเนินการตาม แผนพัฒนารายบุคคลประจำปี ของ สป.กษ. และกำหนดกรอบ การติดตามการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่อง 2) เสนอให้การจัดทำแผน IDP และการพัฒนาตนเองตามแผน		

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Identification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้า หมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
								IDP เป็นตัวชี้วัดของบุคลากร สป.กษ. 3) ปรับปรุงระบบการบันทึกข้อมูล เพื่อให้บุคลากรทุกคน สามารถเข้าไปดำเนินการได้ด้วยตนเอง		
13. การจัดฝึกอบรมของสถาบันเกษตรกรบริการหลักสูตร นักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นบส.กษ.)	วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งประเภทบริหารต้น สามารถปรับแนวคิด มุมมอง วิธีการทำงาน การสื่อสาร บุคลิกภาพ การแก้ปัญหา การบริหารองค์กรให้เหมาะสม และมีความพร้อมด้านภาวะผู้นำ และทางการบริหาร เป้าหมาย : หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้รับการรับรองหลักสูตรจากสำนักงาน ก.พ. และสามารถเตรียมพร้อมของบุคลากรสู่ตำแหน่งประเภทบริหาร	ประเด็นความเสี่ยง : หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อาจไม่ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.พ. สาเหตุ/ปัจจัยของความเสียง : ปัจจัยภายใน 1) การกำหนดองค์ประกอบหลักสูตร หัวข้อวิชา วิธีการเรียนรู้ และ จำนวนชั่วโมงการเรียนรู้อบรม ไม่สอดคล้องตามกรอบมาตรฐาน เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนให้เหมาะกับบริบทการเปลี่ยนแปลงของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 2) เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินงาน ไม่เข้าใจในกระบวนการขั้นตอนการทำงาน และระเบียบที่เกี่ยวข้อง 3) การกำหนดเนื้อหา กิจกรรม รูปแบบ วิธีการ และวิทยากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการถ่ายทอดที่ไม่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายอาจส่งผลต่อการเรียนรู้	O	2	3	6 (M)	1) ศึกษาทำความเข้าใจกรอบมาตรฐาน หลักสูตรโดยละเอียด ก่อนเสนอขอรับรองหลักสูตรกับสำนักงาน ก.พ. 2) ประชุมคณะกรรมการบริหารโครงการ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อวางแผนและพิจารณาให้ความเห็นชอบ องค์ประกอบต่างๆ ของหลักสูตรให้เป็นไปกรอบตามมาตรฐาน 3) ขอความอนุเคราะห์อาจารย์จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการออกแบบเนื้อหา รูปแบบ วิธีการ กิจกรรม รวมถึงวิทยากร ในการจัดการเรียนรู้ และประชุมเตรียมการก่อนการดำเนินงาน 4) ดำเนินการจัดฝึกอบรมตามแผนและให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานหลักสูตร โดยเคร่งครัด 5) เข้าร่วมประชุมชี้แจงกรอบมาตรฐาน หลักสูตรนักบริหารระดับสูง จัดโดยสำนักงาน ก.พ.	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน 1) ศึกษาทำความเข้าใจกรอบมาตรฐานหลักสูตรโดยละเอียด และเสนอ คณะกรรมการบริหารโครงการ หลักสูตรพิจารณาก่อนเสนอขอรับรองหลักสูตรกับสำนักงาน ก.พ. 2) ตรวจสอบองค์ประกอบหลักสูตร หัวข้อวิชา วิธีการเรียนรู้ และจำนวนชั่วโมง ให้สอดคล้องกับกรอบมาตรฐานหลักสูตร และบริบทของกระทรวงเกษตร ยกร่างโครงการเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา 3) ประชุมทีมเจ้าหน้าที่สถาบันเกษตรกราร่วมกับอาจารย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสร์ เพื่อเตรียมการ วางแผนการปฏิบัติงานโดยละเอียด 4) เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบศึกษาระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดฝึกอบรมสัมมนา ระเบียนการจัดซื้อจัดจ้างโดยละเอียด 5) ประชุมเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการเพื่อประเมินและ	การควบคุมและการลดความเสี่ยง	

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Identification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยการกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
								ติดตามการดำเนินงานระหว่าง การฝึกอบรมเป็นระยะ		
กองคลัง										
14. ร้อยละของจำนวนเรื่อง ที่เสนอขออนุมัติเบิกจ่าย ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ไปราชการได้แล้วเสร็จ ภายในเวลาที่กำหนด	วัตถุประสงค์ : 1. การเบิกจ่ายค่าใช้จ่าย ในการเดินทางไปราชการได้ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และทันเวลาที่กำหนด 2. สำนักงานปลัดกระทรวง เกษตรและสหกรณ์สามารถ ดำเนินงานและใช้จ่ายเงิน งบประมาณและเงินนอก งบประมาณได้เป็นไปตาม แผนปฏิบัติงานและแผน การใช้จ่ายเงินงบประมาณ ของหน่วยงาน เป้าหมาย การเบิกจ่ายค่าใช้จ่าย ในการเดินทางไปราชการ ถูกต้อง ดำเนินการแล้วเสร็จภายในเวลา ที่กำหนด และเป็นไปตามแผน	ประเด็นความเสี่ยง : การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ไปราชการอาจมีความคลาดเคลื่อน จากกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจ คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง ปัจจัยภายนอก กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ และ หนังสือเวียน ที่ใช้ในการเบิกจ่าย มีการ เปลี่ยนแปลง	O	2	5	10 (H)	1) มีคู่มือการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ไปราชการ ให้เจ้าหน้าที่ได้ศึกษาหา ความรู้ 2) มีการมอบหมายเจ้าหน้าที่ เพื่อตรวจสอบ ความถูกต้องของเอกสารประกอบการ เบิกจ่ายค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ หากพบข้อผิดพลาดจะส่งคืนหน่วยงาน เพื่อดำเนินการแก้ไขทันที 3) มีการสอบทานการตรวจสอบเอกสาร การเบิกจ่ายจากหัวหน้ากลุ่ม ก่อน นำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ 4) มีการสอบทานการโอนเงินให้ผู้รับเงิน จากหัวหน้ากลุ่มและผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง ในการอนุมัติการโอนในระบบ KTB corporate online	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน มีการจัดทำคู่มือการคลัง สป.กษ. ให้กับเจ้าหน้าที่ส่วนกลาง และ ส่วนภูมิภาค เพื่อให้ความรู้ เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ และหนังสือเวียน ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งวิธีการ ตรวจสอบเอกสารประกอบ การเบิกจ่ายเงินและการนำส่งเงิน งบประมาณ วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายนอก มีการนำกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ และหนังสือเวียน ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งใช้ในการเบิกจ่าย ลงในเว็บไซต์ของกองคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร และสหกรณ์	การควบคุมและ ลดความเสี่ยง	ค่าคะแนน ตัวชี้วัดอยู่ใน ระดับเป้าหมาย คือ ร้อยละ 97

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้า หมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
15. ร้อยละความรู้ความเข้าใจ ของเจ้าหน้าที่ สป.กษ. ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างที่เป็นไปตาม ระเบียบกระทรวงการคลัง	วัตถุประสงค์ : เพื่อให้เจ้าหน้าที่ สป.กษ. ที่มี หน้าที่ในการดำเนินการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารพัสดุมีความรู้ และความเข้าใจในระเบียบ กระบวนการ และขั้นตอนที่ เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุตามที่ กระทรวงการคลังกำหนดอย่าง ถูกต้อง เป้าหมาย : สป.กษ. มีการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างที่เป็นทิศทางเดียวกัน และถูกต้องตามระเบียบ กระทรวงการคลังกำหนด โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้	ประเด็นความเสี่ยง : การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ ของ สป.กษ. อาจเกิดข้อผิดพลาด สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจ คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับระเบียบที่เกี่ยวข้อง	O	3	5	15 (E)	1) มีคู่มือเกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง ให้เจ้าหน้าที่ได้ศึกษาหาความรู้ 2) มีการส่งเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ ด้านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเข้า อบรม เพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ ให้เพิ่มขึ้น	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน 1) มีการจัดทำคลินิกการคลัง สป.กษ. เพื่อสร้างความรู้และ ความเข้าใจ ในระเบียบ กระบวนการ และขั้นตอน ที่เกี่ยวข้อง กับการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุ 2) มีการให้เจ้าหน้าที่ สป.กษ. ที่มีหน้าที่ในการดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พัสดุ เรียนรู้ด้วยตนเอง 3) มีการวัดความรู้และ ความเข้าใจ ในระเบียบ กระบวนการ และขั้นตอน ที่เกี่ยวข้อง กับการจัดซื้อจัด จ้าง และการบริหารพัสดุ ของเจ้าหน้าที่ สป.กษ.	การควบคุมและ ลดความเสี่ยง	ค่าคะแนน ตัวชี้วัดอยู่ใน ระดับขั้นสูงคือ ร้อยละ 94
16. การบริหารสินทรัพย์ของ สำนักงานปลัดกระทรวง เกษตรและสหกรณ์	วัตถุประสงค์ : กระบวนการปฏิบัติงานจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารพัสดุ มีความโปร่งใส ถูกต้อง เป็นไป ตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ หรือแนวทางที่เกี่ยวข้อง เป้าหมาย : การบริหารงานด้านการคลัง ถูกต้องทันเวลา	ประเด็นความเสี่ยง : การบริหารพัสดุอาจไม่ถูกต้องตาม กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ และ หนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง สาเหตุ/ปัจจัยของความเสี่ยง : ปัจจัยภายใน เจ้าหน้าที่สำนัก/กอง บางหน่วยงาน ขาดความรู้ความเข้าใจในกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ หรือแนวทาง ที่เกี่ยวข้อง	O	3	3	9 (H)	1) มีการสอบทานข้อมูลทะเบียนคุม ครุภัณฑ์/สินทรัพย์ของหน่วยงานใน ระบบฐานข้อมูลสินทรัพย์ สป.กษ.และ ระบบ New GFMS Thai 2) มีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการ ตรวจสอบพัสดุประจำปี 3) มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางปฏิบัติ เกี่ยวกับการบริหารพัสดุ เช่น คู่มือการ ยืมทรัพย์สินของทางราชการ คู่มือ การตรวจสอบพัสดุประจำปี และ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหาร พัสดุ เป็นต้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้ศึกษา และนำไปใช้ เป็นแนวทางในการดำเนินงาน 4) มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้อง ของครุภัณฑ์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ปัจจัยภายใน มีการจัดทำคลินิกการคลัง สป.กษ. เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจ ในระเบียบ กระบวนการ และ ขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง กับการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุ	การควบคุมและ ลดความเสี่ยง	ร้อยละ ความสำเร็จของ การตรวจสอบ รายงานผล การตรวจสอบ พัสดุประจำปี

[๑] ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม (Objective Setting)	[๒] วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	[๓] การระบุความเสี่ยง (Event Indentification)	[๔] ประเภท ความเสี่ยง (Type of Risk) (S - O - F - C)	[๕] ประเมินความเสี่ยงก่อนการจัดการ (Risk Assessment : Inherent Risk)			[๖] การตอบสนองความเสี่ยงด้วยการ ควบคุมที่มีจริงในปัจจุบัน (Risk response : present control)	[๗] การตอบสนองความเสี่ยง		[๘] ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ของความเสี่ยง หรือเป้าหมายความเสี่ยง ที่คงเหลือ
				โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	ระดับ ความ เสี่ยง Degree of Risk		การตอบสนองความเสี่ยง ด้วยกำหนดการควบคุมใหม่ (new control activities)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	
							ตรงตามทะเบียนคุมสินทรัพย์ และ รายงานสินทรัพย์ในระบบ New GFMIS Thai			