

# ด่วนที่สุด

ที่ กช ๐๔๐๖.๓/๑๗๙๙๗

ถึง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



กรมบัญชีกลาง	๑๗๙๙๗
จำนวน	๕๘๖๗
ราษฎร	๒๙,๐๖๙

๙ กค.

ตามหนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ กช ๐๒๒๐/๒๐๑๖ ลงวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๖ ได้จัดส่งบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ กองทุนหมุนเวียนเพื่อการรู้ภัยมีแก่เกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๒ ฉบับ ซึ่งผู้มีอำนาจของทุนหมุนเวียน ได้ลงนามเรียบร้อยแล้ว มาเพื่อกำกับดูแล ให้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป นั้น

กรมบัญชีกลาง ได้นำเสนอรองปลัดกระทรวงคลัง หัวหน้ากลุ่มการกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน ลงนามในบันทึกข้อตกลงฯ จำนวน ๒ ฉบับ เรียบร้อยแล้ว จึงขอส่งบันทึกข้อตกลงดังกล่าว (ต้นฉบับจริง) จำนวน ๑ ฉบับ พร้อมด้วยรายงานการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน (Performance Agreement : PA) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ จำนวน ๕ ฉบับ มาเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานและใช้ประกอบการประเมินผล การดำเนินงานทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนต่อไปด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการต่อไป



สำนักบริหารกองทุน	๑๗๙๙๗
สำนักงานปลัดกระทรวง	๕๘๖๗
เลขที่รับ	๕๘๖๗
วันที่	๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖
เวลา	๐๙.๓๐ น.

กองกำกับและพัฒนาระบบเงินกองบประมาณ  
กลุ่มงานประเมินผลเงินกองบประมาณ  
โทร. ๐ ๒๑๒๗ ๗๔๔๔ - ๕  
โทรสาร ๐ ๒๑๒๗ ๗๔๓๕

กรุณาลงนาม  
นายอโภส เที่ยงงานดี

(นายอโภส เที่ยงงานดี)  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน  
ที่อยู่ชั่วคราวเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน

ศุภสุด พิมพ์พา ชลัน, สำเนา

จำนวน ๕ แผ่น

ออกวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖



บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

ระหว่าง

กระทรวงการคลัง

กับ

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน  
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



**บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน  
ของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน  
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖**

๑. คู่สัญญา

ข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง

นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์

รองปลัดกระทรวงการคลัง  
หัวหน้ากลุ่มการกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน  
ในนามกระทรวงการคลัง

กับ

นายประยูร อินสกุล

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ประธานกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน  
เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน  
ในนามกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกร  
และผู้ยากจน

## ๒. วัตถุประสงค์จัดตั้ง

๒.๑ ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนในกรณี ดังต่อไปนี้

(ก) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรรมที่ดินทำกินของตนเอง และปรับปรุงคุณภาพที่ดิน ทั้งนี้ ต้องเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน

(ข) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น

(ค) เพื่อได้หรือได้ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่า สิทธิหรือกรรมสิทธิ์ ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

(ง) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญา กู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดินหรือหนังสือแสดงสิทธิ์ในที่ดินให้เจ้าหนี้ ยึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะที่สัญญา กู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่า สิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุด เป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

(จ) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ไป เนื่องจากการขายฝาก จำนอง หรือการกู้ยืมเงิน

(ฉ) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๒.๒ ให้ความช่วยเหลือเป็นค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรและผู้ยากจนกรณีมีข้อพิพาทเรื่องกรรมสิทธิ์หรือสิทธิ การเช่าที่ดิน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในการดำเนินคดี

## ๓. วิสัยทัศน์

เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่เป็นความหวังและแหล่งที่พิงสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีโอกาส สูญเสียที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย และมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

## ๔. พันธกิจ

การส่วนรักษาที่ดินเพื่อการทำกิน หรือเพื่อการอยู่อาศัยไว้ให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน โดยมิให้ตกไป เป็นของบุคคลอื่น การฟื้นฟูเสริมสร้างความเข้มแข็งในอาชีพ และรวมถึงสนับสนุนให้เกษตรกรรมที่ดินทำกิน ของตนเองและปรับปรุงคุณภาพที่ดินที่เป็นปัญหาเฉพาะหน้าและคณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็น การซื้อที่ดิน ตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

## ๕. ข้อสังเกตที่เกี่ยวข้อง

๕.๑ ข้อสังเกตของคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖  
- ไม่มี -

๕.๒ ข้อสังเกตประกอบการตรวจสอบและรับรองรายงานการเงินของทุนหมุนเวียนของสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ปีบัญชีล่าสุด (ปีบัญชี ๒๕๖๔)  
- ไม่มี -

## ๖. เป้าหมายของผลการดำเนินงาน

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนมีเป้าหมายของผลการดำเนินงาน ซึ่งจะต้องบรรลุ ในระหว่างปีบัญชี ๒๕๖๖ pragmatism ตารางผลการดำเนินงานในอดีตและเป้าหมายการดำเนินงานของกองทุน หมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ดังนี้

ผลการดำเนินงานในอตีดและเป้าหมายการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอตีด			น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕		ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	
ด้านที่ ๑ การเงิน											
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด	ร้อยละ	๗๗.๒๑	๗๗.๓๕	๗๗.๐๕	๑๐	๑๑	๑๒	๑๓	๑๖	๑๙	-๑/+๓
ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน	ร้อยละ	๗๙.๓๓	๗๙.๖๒	๗๙.๐๓	๕	๓๐	๓๒	๓๔	๓๖	๓๘	-/+๒
ด้านที่ ๒ การสนองประยุณ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย											
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพของการลดระยะเวลาการวิเคราะห์และเบิกจ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรและผู้ยากจน	วันทำการเฉลี่ย	-	-	-	๒๐	๕	๑๕	๑๔	๑๓	๑๑	+/-๑
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ	ร้อยละ	๘๓.๖๑	๘๔.๑๐	๘๔.๑๙	๑๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	-/+๕
ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ จำนวนที่เดินทางเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนฯ สามารถรักษาไว้ให้ได้	จำนวน	-	-	๒,๕๓๐	๕	๑,๘๐๐	๒,๑๖๐	๒,๕๒๐	๓,๐๖๐	๓,๖๐๐	-๓๖๐/+๕๖๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ											
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการอนุมัติเงินกู้เพื่อซ่อมแซมหรือซ่อมแซมและผู้ยากจน	ร้อยละ	-	-	-	๓๕	๓๕					
๓.๑.๑ ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนฯ	ร้อยละ	-	-	-	๑๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	-/+๑๐
๓.๑.๒ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรรายที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนฯ	ร้อยละ	-	-	-	๕	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	-/+๑๐
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จในการขยายผลการดำเนินงาน จำนวนการประสานพื้นฟูลูกหนี้ของกองทุนฯ	ระดับ	๓	๓	๓	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑

หมายเหตุ : ๑. ผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๕ ยังไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

๒. N/A หมายถึง อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต			น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕		ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	
ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด	ร้อยละ	๑๕.๒๙	๑๔.๗๒	๒๘.๐๓	๑๕%	๒๐	๒๒.๕๐	๒๕	๒๗.๕๐	๓๐	-/+๒.๕
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน					๑๕						
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๔.๗๐๐๐	๔.๔๕๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและติดต่อ	ระดับ	๓.๐๒๕๐	๓.๕๕๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง					๑๐						
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๔.๗๔๑๙	๔.๗๕๔๑	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๔.๘๙๕๐	๕.๐๐๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง					๑๐						
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๔.๙๖๕๐	๓.๐๐๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	N/A	๕	๑	-	-	-	๕	-/+๑

คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<b>ด้านที่ ๑ การเงิน</b> <b>ตัวชี้วัดที่ ๑.๑</b> ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด	<p>- พิจารณาจากร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด โดยที่ร้อยละของการรับชำระมากขึ้นเท่ากับหนี้ค้างชำระ</p> <p><b>สูตรการคำนวณ</b></p> <p style="text-align: center;">จำนวนหนี้เงินดันค้างชำระที่ได้รับชำระคืนจริงในปีบัญชี ๒๕๖๖ _____ X ๑๐๐ จำนวนหนี้เงินดันที่ค้างชำระเดิมยกมา ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕</p> <p>โดยที่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนหนี้เงินดันค้างชำระที่ได้รับชำระคืนในปีบัญชี ๒๕๖๖ หมายถึง จำนวนเงินที่ได้มาจากการรับชำระเงินดันสะสมในปีบัญชี ๒๕๖๖ ของหนี้เงินดันที่ค้างชำระยกมาดันปีบัญชี ๒๕๖๖</li> <li>จำนวนหนี้เงินดันที่ค้างชำระเดิมยกมา ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ หมายถึง หนี้ค้างชำระเงินดันที่ค้างยกมาดันปีบัญชี ๒๕๖๖ หมายเหตุ</li> </ol> <p>หากในปีบัญชี ๒๕๖๖ มีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกองทุนฯ ซึ่งกองทุนฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น นโยบายรัฐบาล มาตรการหรือกฎหมายที่ของทางราชการ ภัยธรรมชาติหรือภัยพิบัติ ให้กองทุนฯ สรุปเหตุปัจจัยและผลกระทบที่ได้รับเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ และนำส่งข้อมูลให้กรมบัญชีกลาง เพื่อพิจารณาในการประเมินผล ณ สิ้นปีบัญชี ตามหลักเกณฑ์ และกรอบระยะเวลาตามระบบประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่ได้กำหนดไว้</p>
<b>ตัวชี้วัดที่ ๑.๒</b> ร้อยละของเงินดันที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน	<p>- พิจารณาจากร้อยละของเงินดันที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน หมายถึง ร้อยละจำนวนเงินดันที่สามารถเรียกเก็บได้จากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชี ๒๕๖๖ ต่อจำนวนเงินดันที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาเงินกู้ในปีบัญชี ๒๕๖๖</p> <p><b>สูตรการคำนวณ</b></p> <p style="text-align: center;">จำนวนเงินดันที่ได้รับชำระคืนจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระในปีบัญชี ๒๕๖๖ _____ X ๑๐๐ จำนวนเงินดันที่ครบกำหนดชำระ ในปีบัญชี ๒๕๖๖</p>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	<p>โดยที่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. จำนวนเงินดันที่ได้รับชำระคืนจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนเงิน หมายถึง จำนวนเงินดันที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ในปีบัญชี ๒๕๖๖</li> <li>๒. จำนวนเงินดันที่ครบกำหนดในปีบัญชี ๒๕๖๖ หมายถึง จำนวนเงินดันที่ครบกำหนดชำระทั้งหมด ในปีบัญชี ๒๕๖๖</li> </ol> <p>หมายเหตุ</p> <p>หากในปีบัญชี ๒๕๖๖ มีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกองทุนฯ ซึ่งกองทุนฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น นโยบายรัฐบาล มาตรการหรือกฎหมายที่ของทางราชการ ภัยธรรมชาติหรือภัยพิบัติ ให้กองทุนฯ สรุปเหตุปัจจัยและผลกระทบที่ได้รับเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ และนำส่งข้อมูลให้กรมบัญชีกลาง เพื่อพิจารณาในการประเมินผล สิ้นปีบัญชี ตามหลักเกณฑ์ และกรอบระยะเวลาตามระบบประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่ได้กำหนดไว้</p>
<p>ด้านที่ ๒ การสนับประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพของการลดระยะเวลา การวิเคราะห์และเบิกจ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรกร และผู้ยากจน</p>	<p>- พิจารณาจากจำนวนวันทำการเฉลี่ยที่เจ้าหน้าที่ส่วนกลางได้รับเอกสารประกอบการวิเคราะห์ขอเบิกจ่ายเงินกู้ครบถ้วน เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง ดำเนินการตรวจสอบการอนุมัติ และเสนอขอเบิกจ่ายเงินให้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ (ธ.ก.ส.) เพื่อโอนเงินกู้ให้แก่ เกษตรกรและผู้ยากจน</p> <p><u>สูตรการคำนวณ</u></p> <p>ผลรวมจำนวนระยะเวลาทำการที่ขอเบิกจ่ายตามเงื่อนไข</p> <p>จำนวนเรื่องทั้งหมดที่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามเงื่อนไข</p> <p>เงื่อนไข</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. เริ่มนับจำนวนวันทำการตั้งแต่วันที่ได้รับเอกสารประกอบการเบิกจ่ายครบถ้วนสมบูรณ์ และในส่วนที่ยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ จะดำเนินการเร่งรัดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานเกษตรอำเภอ ธ.ก.ส. เป็นต้น จัดส่งเอกสารโดยครบถ้วนสมบูรณ์ สิ้นสุดกรอบระยะเวลาโดยนับถือวันที่ผู้ปฏิบัติเสนอขออนุมัติเบิกจ่ายให้ผู้มีอำนาจลงนาม</li> <li>๒. ระยะเวลาที่นำมาคำนวณเริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖</li> <li>๓. นับเฉพาะจำนวนเรื่องถูกต้องตามระเบียบหลักเกณฑ์และสามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้</li> </ol> <p>หมายเหตุ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. กรอบเวลาการปฏิบัติงานในขั้นตอนนี้ ตั้งแต่การรับเอกสารประกอบการวิเคราะห์ ขอเบิกจ่ายเงินกู้ครบถ้วน เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง ดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องตามระเบียบหลักเกณฑ์ หากไม่ถูกต้องจะไม่อนุมัติเบิกจ่าย และยุติเรื่องแจ้งผู้เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน (อบก.) ส่วนต่าง ๆ หากถูกต้องตามระเบียบ หลักเกณฑ์ ให้เสนอผู้มีอำนาจในการอนุมัติเบิกจ่ายเงิน และจัดทำใบถอนเงินฝากส่งให้กับ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ดำเนินการ คลายแจ้ง อบก. และผู้ขอคื้น (เกษตรกรและผู้ยากจน) ซึ่งเป็นไปตามกรอบระยะเวลามาตรฐาน จำนวน ๑๕ วันทำการ</li> </ol>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	<p>๖. ในกระบวนการปฏิบัติงานของขันตอนนี้จะต้องสัมพันธ์กับหน่วยงานอื่น ๆ เช่น กองคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการออกเช็ค การลงทะเบียน GFMIS ของกรมบัญชีกลาง เป็นต้น ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนับระยะเวลาในการปฏิบัติงานจากจำนวนวันทำการ ดังนั้น การกำหนดการนับระยะเวลาของกองทุนฯ ในขันตอนนี้ จึงกำหนดการนับจำนวนวัน เป็นระยะเวลาวันทำการตัวยันกัน นอกจากนี้การปฏิบัติงานที่ผ่านมาในขันตอนนี้มีค่าเฉลี่ยเร็วที่สุดที่เคยปฏิบัติได้ เท่ากับ ๑๓ วันทำการ</p>
<p>ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของกองทุนฯ</p>	<p>- พิจารณาจากความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน ๒ กลุ่ม ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. กลุ่มเกษตรกรและผู้ยากจน</li> <li>๒. ผู้ปฏิบัติการฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน</li> </ol> <p style="text-align: center;">จำนวนของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด _____ X ๑๐๐</p> <p style="text-align: center;">จำนวนของผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด</p> <p>โดยที่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการจะต้องครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง ต้องเป็นไปตามหลักการทางสถิติ อย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักสูตรการคำนวณของ Taro Yamane รวมทั้งกำหนดวิธีการ คุณตัวอย่างที่ชัดเจน เช่น การสุ่มตัวอย่างแบบเป็นระบบ (Systematic Sampling) หรือการสุ่มตัวอย่างตามสัดส่วน (Proportional Random Sampling) เป็นต้น โดยผลการสำรวจที่รวบรวมได้จะต้องนำมาวิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา เช่น ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าคะแนนเฉลี่ย (Mean) เป็นต้น เพื่อสรุปลักษณะของกลุ่มตัวอย่างตลอดจนใช้เป็นตัวแทน สำหรับอธิบายลักษณะของประชากรทั้งหมด นอกจากนี้ ทุนหมุนเวียนจะต้องวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพจากคำ답ปแบบเบ็ด โดยจำแนกตามประเด็นต่าง ๆ เช่น ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น</li> <li>๒. การสำรวจความพึงพอใจจะใช้แบบสอบถามและการสัมภาษณ์เป็นเครื่องมือในการรวบรวมและจัดเก็บข้อมูล โดยกำหนด ระดับการรับรู้ตาม Likert Scale ซึ่งแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ตามเกณฑ์การให้คะแนนและเกณฑ์การแปลผล ดังนี้</li> </ol>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ			
	เกณฑ์การให้คะแนน	เกณฑ์การแปลผล		
ระดับที่ ๑	พึงพอใจที่สุด	๑.๐๐ - ๑.๘๐	พึงพอใจที่สุด	
ระดับที่ ๒	พึงพอใจ	๑.๘๑ - ๒.๖๐	พึงพอใจ	
ระดับที่ ๓	พึงพอใจปานกลาง	๒.๖๑ - ๓.๔๐	พึงพอใจปานกลาง	
ระดับที่ ๔	พึงพอใจมาก	๓.๔๑ - ๔.๒๐	พึงพอใจมาก	
ระดับที่ ๕	พึงพอใจมากที่สุด	๔.๒๑ - ๕.๐๐	พึงพอใจมากที่สุด	
๓. แบบสอบถามที่ใช้ในการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมบัญชีกลาง และบริษัทที่ปรึกษา (บริษัท ทริส คอร์ปอเรชัน จำกัด) ก่อนดำเนินการสำรวจ ภายในตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี ๒๕๖๖ ทั้งนี้ แบบสอบถามดังกล่าว ควรมีข้อมูลผู้ตอบแบบสอบถามที่สามารถใช้สำหรับการสุ่มตัวอย่างผลการสำรวจได้ เช่น e - Mail หรือหมายเลขโทรศัพท์ เป็นต้น (ถ้ามี)				
๔. การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องครอบคลุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างน้อยต้องประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๑ ความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการของเจ้าหน้าที่</li> <li>๔.๒ ความพึงพอใจด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการ</li> <li>๔.๓ ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</li> <li>๔.๔ ความพึงพอใจด้านคุณภาพของสินค้า/บริการ</li> <li>๔.๕ ความพึงพอใจด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน</li> </ul> ๕. ผู้มารับบริการกลุ่มเกษตรกรและผู้ยากจน ได้แก่ กลุ่มเกษตรกรและผู้ยากจน ที่มาเยือนเรื่องขอภัยเงินกองทุนฯ ทั้งส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค และผู้ปฏิบัติการฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน (อบก.) ส่วนภูมิภาค ได้แก่ อบก. ส่วนอำเภอ (เกษตรอำเภออยู่ในสังกัดกรมส่งเสริมการเกษตร) และ อบก. ส่วนจังหวัด (เกษตรและสหกรณ์จังหวัด อยู่ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)				
๖. ทุนหมุนเวียนควรนำระบบการสำรวจที่เป็น Digital Platform/Online หรือการใช้ที่ปรึกษาในการสำรวจความพึงพอใจ				

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<b>ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนฯ สามารถรักษาไว้ให้ได้</b>	<p>- พิจารณาจากจำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนฯ สามารถรักษาไว้ให้ได้ ของการดำเนินงานในรอบปีบัญชี ๒๕๖๖ ตามเงินให้กู้ยืมที่ได้รับอนุมัติจากการบัญชีกลาง</p> <p><b>หมายเหตุ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การคำนวณจำนวนที่ดินที่ได้รับความช่วยเหลือ อ้างอิงจากการเงินกู้ที่กองทุนฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ จำนวน ๓๒๐ ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ ๔.๕ (ประมาณการ จำนวน ๓,๖๐๐ ไร่)</li> <li>๒. ในกรณีที่ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองทุนหมุนเวียนฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมจะนำงบประมาณที่ได้จัดสรรเพิ่มมาหบทวนค่าเป้าหมาย ณ ปลายปี ๒๕๖๖ อีกครั้ง</li> </ol>
<b>ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ</b> <b>ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการอนุมัติเงินกู้เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑.๑ ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถถอนมาติดตามวงเงินกู้ของกองทุนฯ</li> <li>๓.๑.๒ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรรายที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนฯ</li> </ul>	<p>- พิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย จำนวนเงินกู้ที่สามารถถอนมาติดตามวงเงินกู้เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน และจำนวนเกษตรกรที่ได้รับอนุมัติเงินกู้</p> <p><b>สูตรคำนวณ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถถอนมาติดตามวงเงินกู้ของกองทุนฯ</li> </ol> <p style="text-align: right;">จำนวนเงินกู้ที่สามารถถอนมาติดตามวงเงินกู้เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน <span style="float: right;">X ๑๐๐</span></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๒. ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนฯ</li> </ol> <p style="text-align: right;">จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนฯ <span style="float: right;">X ๑๐๐</span></p> <p style="text-align: right;">จำนวนรายที่ได้คำนวณตามเงื่อนไข</p> <p><b>หมายเหตุ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การคำนวณจำนวนรายที่ได้รับความช่วยเหลือ อ้างอิงจากจำนวนรายที่คำนวณได้ตามเงื่อนไขเฉลี่ยรายละ ๕๕๐,๐๐๐ บาท เทียบเท่ากับจำนวนเกษตรกร = ๕๙๑ ราย (ร้อยละ ๑๐๐) จากวงเงินให้กู้ยืม ๓๒๐ ล้านบาท</li> <li>๒. ในกรณีที่ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองทุนฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมจะนำงบประมาณที่ได้จัดสรรเพิ่มและหบทวนค่าเป้าหมาย ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๖</li> </ol>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จในการขยายผลการดำเนินงาน อำนวยการประสานพื้นฟูกุกหนึ่งกองทุนฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พิจารณาจากการดำเนินการตามระดับขั้นตอนของความสำเร็จในการขยายผลการดำเนินงานอำนวยการประสานพื้นฟูกุกหนึ่งกองทุนฯ ดังนี้</li> </ul> <p>เกณฑ์การประเมินผล</p>
	<p>สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน (สคร.) วิเคราะห์ข้อมูลกุกหนึ่ง วางแผน การดำเนินงาน วัตถุประสงค์ และกำหนดจังหวัดกลุ่มเป้าหมาย ที่จะดำเนินการ ตลอดจนกำหนดขั้นตอน ในการดำเนินงานขยายผลการอำนวยการประสานพื้นฟูกุกหนึ่งกองทุนฯ และจัดทำแผนขยายผล การดำเนินงานอำนวยการประสานพื้นฟูกุกหนึ่งกองทุนฯ พร้อมทั้งแจ้งแผนฯ ดังกล่าวให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ</p>
	<p>ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๑ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินการ ตามแผนขยายผล การดำเนินงานอำนวยการประสานพื้นฟูกุกหนึ่งกองทุนฯ โดยให้ อบก. สำรวจจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกกุกหนึ่งกลุ่มเป้าหมาย สำรวจความต้องการพื้นฟูกุกหนึ่ง ของกุกหนึ่งเชิงลึก และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนพื้นฟูกุกหนึ่งตามข้อมูลที่ได้สำรวจ</p>
	<p>ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๒ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผน พื้นฟูกุกหนึ่งที่ร่วมกันจัดทำ (อาทิ พัฒนาความรู้ด้านเกษตรกรรม สนับสนุนปัจจัยการผลิต อาชีวเสริม) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพื้นฟูกุกหนึ่ง ให้ สคร. โดยมีผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายผลผลิต (Output) ที่กำหนด คือ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ของจำนวนกุกหนึ่งกลุ่มเป้าหมาย ที่ประสงค์เข้าร่วมพื้นฟูกุกหนึ่ง ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนพื้นฟูกุกหนึ่ง</p>
	<p>ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ สคร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของกุกหนึ่งทุกรายที่เข้าสู่กระบวนการพื้นฟูกุกหนึ่ง และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ ภายหลังกุกหนึ่งได้รับ การสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนพื้นฟูกุกหนึ่ง โดยมีจำนวนกุกหนึ่งไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕๐ ของจำนวนกุกหนึ่ง ที่เข้าสู่กระบวนการพื้นฟูกุกหนึ่ง ทั้งหมด นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายใน ครัวเรือนหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น</p>
	<p>ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๔ สคร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนขยายผลการดำเนินงาน อำนวยการประสานพื้นฟูกุกหนึ่งกองทุนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และ ข้อเสนอแนะนำเสนอผู้บริหารกระทรวงฯ หรือคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ รับทราบและให้ข้อคิดเห็น</p>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<b>ตัวชี้วัดที่ ๓.๓</b> ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด	<p>- พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด และลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้ มีหนี้ค้างชำระตั้งแต่ ๕ ปีขึ้นไป โดยกองทุนฯ ดำเนินการแก้ไขตามศักยภาพของลูกหนี้โดยใช้มาตรการและแนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนฯ ได้แก่ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ คือ การขยายระยะเวลาการชำระหนี้ การปร่อนอมหนี้ให้ลูกหนี้ชำระเงินดันคงค้างของกองทุนฯ ทั้งหมด และลดดอกเบี้ยที่ค้างครึ่งหนึ่ง การดำเนินการทางกฎหมาย (เรียกคืนเงินกู้) และมาตรการการตัดหนี้สูญ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖</p> <p><b>สูตรการคำนวณ</b></p> $\frac{\text{จำนวนลูกหนี้ฯ ปร่อนอมหนี้} + \text{จำนวนลูกหนี้ฯ ปรับโครงสร้างหนี้} + \text{จำนวนลูกหนี้ฯ ดำเนินคดี} + \text{จำนวนลูกหนี้ฯ ตัดหนี้สูญ}}{\text{ลูกหนี้กองทุนฯ ที่อายุสัญญาสิ้นสุดทั้งหมด}} \times 100$ <p><b>หมายเหตุ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. จำนวนลูกหนี้ของกองทุนฯ ที่มีหนี้ค้างชำระและได้รับการแก้ไขตามมาตรการ ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ (สิ้นปีงบประมาณ)</li> <li>๒. มาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ หมายถึง มาตรการและแนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม แก้เกษตรกรและผู้ยากจน ได้แก่ ๑) มาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ๒) มาตรการปร่อนอมหนี้ ๓) มาตรการดำเนินการทางกฎหมาย และ ๔) มาตรการตัดหนี้สูญ</li> <li>๓. จำนวนลูกหนี้กองทุนฯ ที่อายุสัญญาสิ้นสุด จะคำนวณจากลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด และลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ที่มีหนี้ค้างชำระตั้งแต่ ๕ ปีขึ้นไป</li> </ol>
<b>ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน</b> <b>ตัวชี้วัดที่ ๔.๑</b> การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภัยใน (กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนา การบริหารจัดการ)	<p>- พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภัยใน กำหนดเกณฑ์ประเมินผล จากประเด็นหลัก ที่สำคัญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภัยใน (ร้อยละ ๗) พิจารณาจากการจัดให้มีระบบข้อร้องเรียน ช่องทางการรับข้อร้องเรียน รวมทั้งการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนภัยในองค์กรนำเสนอผู้บริหารขององค์กร</li> <li>๒. การกำหนดวัดถูประสงค์การบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ ๔) พิจารณาจากการกำหนดวัดถูประสงค์การบริหารความเสี่ยงซึ่ง pragmatically ผ่านคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบที่ด้อย่างครบถ้วน</li> </ol>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	<p>๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ ๔๕) พิจารณาจากการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยการนำเกณฑ์การพิจารณาแบบ การควบคุมภายในที่เพียงพอควบคู่ไปกับการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร และการพิจารณาระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) หลังจากการควบคุมภายใน และปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรสามารถประเมินระดับความรุนแรงทั้งโอกาสและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยง ได้ครบถ้วนปัจจัยเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดต่อปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร รวมทั้งการนำฐานข้อมูลมาใช้ ในการพิจารณากำหนดระดับความรุนแรง และปัจจัยเสี่ยงที่เกินกว่าระดับความรุนแรงที่กำหนด แผนงานการบริหาร ความเสี่ยงระดับองค์กรครบถ้วนปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost - Benefit ในแต่ละทางเลือกในการ จัดการของทุกปัจจัยเสี่ยง</p> <p>๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน (ร้อยละ ๑๐) พิจารณาจากการกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญ ตามการวางแผนระบบควบคุมภายในครบถ้วนกระบวนการที่สำคัญ</p> <p>๕. สารสนเทศและการสื่อสาร (ร้อยละ ๒๕) พิจารณาจากการใช้สารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการติดตามการดำเนินกิจกรรม ตามแผนการบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาผ่านการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วน และความเสี่ยงระดับองค์กร สามารถลดระดับความรุนแรงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด</p> <p>๖. การติดตามผลและการประเมินผล (ร้อยละ ๕) พิจารณาจากการประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑</p>
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน (กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงาน ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานต้นสังกัด)	<p>- พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการตรวจสอบภายใน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <p>๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (ร้อยละ ๔๕) พิจารณาจากการได้รับการตรวจสอบภายในประจำปีบัญชีจากผู้ตรวจสอบภายใน ของส่วนราชการต้นสังกัด และได้รับรายงานผลการตรวจสอบโดยมีการรายงานผลการตรวจสอบตั้งกล่าวต่อคณะกรรมการบริหาร ทุนหมุนเวียน และคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมอบนโยบายการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ของทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับรายงานผลการตรวจสอบ</p> <p>๒. การประชุมปีด้วยการตรวจสอบ (ร้อยละ ๑๕) พิจารณาจากผู้บริหารทุนหมุนเวียนได้เข้าร่วมประชุมปีด้วยการตรวจสอบ ครบถ้วนทุกครั้ง ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในต้นสังกัด พร้อมทั้งมีการหารือประเที่ยบเนื้อหาในการดำเนินงานเพื่อแก้ไขตามข้อเสนอแนะ การกำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานแก้ไข และกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ ครบถ้วนทุกประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายใน ได้มอบข้อเสนอแนะ</p>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	<p>๓. การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ (ร้อยละ ๓๕) พิจารณาจากการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะและแก้ไขแล้วเสร็จ ตามระยะเวลาที่กำหนด และรายงานผลการปฏิบัติงานแก่ไขดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</p> <p>๔. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ (ร้อยละ ๕) พิจารณาจากทุนหมุนเวียนมีการรายงานผลการบริหาร ความเสี่ยงประจำปีที่มีองค์ประกอบครบถ้วนรายงานให้แก่ผู้ตรวจสอบภายในด้านสังกัด เพื่อการวางแผนตรวจสอบประจำปีต่อไป</p>
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	<p>- พิจารณาจากระดับความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลัก ที่สำคัญ ดังนี้</p> <p>๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๑๐) พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนปฏิบัติการระยะยาวทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ โดยสามารถตอบสนองต่อความต้องการของทุนหมุนเวียนได้อย่างครบถ้วนและการจัดให้มีแผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีเพื่อรับแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีองค์ประกอบหลักที่ต้องครบถ้วน ทั้งนี้ หากทุนหมุนเวียนไม่มีโครงสร้าง ทุนหมุนเวียน (หน่วยงาน/ฝ่าย) ที่รับผิดชอบด้าน IT ของทุนหมุนเวียนโดยตรง และ/หรือใช้หน่วยงานของด้านสังกัดทุนหมุนเวียน สามารถใช้แผนฯ ของด้านสังกัดได้ อย่างไรก็ตาม ทุนหมุนเวียนต้องสรุปแผนฯ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียนที่สามารถแสดงให้เห็นถึง ความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการระยะยาวทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และต้องสรุปแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่สามารถแสดงให้เห็นถึงการมีองค์ประกอบหลักที่ต้องครบถ้วน โดยเพิ่มการพิจารณาที่มากของการจัดทำแผนฯ ให้ครอบคลุมกฎหมาย กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ (PDPA) เป็นต้น</p> <p>๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ร้อยละ ๙๐) พิจารณาจาก</p> <p>๒.๑ การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) (ร้อยละ ๓๕)</p> <p>๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๕)</p> <p>๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน และตอบสนองต่อนโยบายด้านดิจิทัล รวมทั้งนโยบายด้าน ที่สำคัญของภาครัฐ (ร้อยละ ๓๐)</p>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<b>ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง</b> <b>ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</b>	<p>พิจารณาจากยศต่ำความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ (ร้อยละ ๓๐) พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนกำหนดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง รวมถึงพันธกิจของทุนหมุนเวียน</li> <li>๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประทุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๐) พิจารณาจากการกำหนดปฏิทินการประชุม การดำเนินการจัดประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</li> <li>๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕) พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ ๕ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านที่ไม่ใช่การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วน เพียงพอ และสม่ำเสมอทั้งปี</li> <li>๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๖๐) พิจารณาจากการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบโดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายของทุนหมุนเวียน</li> <li>๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ ๕) พิจารณาจากการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ทันกาล</li> </ol>
<b>ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล (กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนา การบริหารจัดการ)</b>	<p>พิจารณาจากการประเมินประสิทธิภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคล กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล (ร้อยละ ๓๐) ได้แก่ การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ที่อ้างพิจารณาผลการดำเนินงานตามความคาดหวังที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การทำงานของหน่วยงานตนเอง โดยการกำหนดเป้าหมาย การทำงานจะต้องทำร่วมกับผู้บังคับบัญชาโดยตรง</li> <li>๒. การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี (ร้อยละ ๗๐) โดยพิจารณาจากความสอดคล้องของแผนฯ ต่อยุทธศาสตร์การดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ซึ่งแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) ที่กำหนดขึ้นมาในแต่ละปีนั้น จะต้องมีความท้าทายในการออกแบบการทำงานที่ชัดเจน เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน และสามารถวัดผลได้ตามกรอบเวลาที่กำหนด</li> </ol>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ																										
<p>ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง</p> <p>ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ</p>	<p>- พิจารณาจากตัวความสำเร็จในการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ ประกอบด้วย การใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน และการใช้จ่ายภาคร่วมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาคร่วม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ตามมติคณะรัฐมนตรี เกณฑ์การประเมินผล</p> <table border="1" data-bbox="855 444 2097 903"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา</th> <th rowspan="2">น้ำหนัก (%)</th> <th colspan="5">ระดับคะแนน</th> </tr> <tr> <th>๑</th> <th>๒</th> <th>๓</th> <th>๔</th> <th>๕</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุน เทียบกับแผนการใช้จ่าย งบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖</td> <td>๕๐</td> <td>ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒</td> <td>ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙</td> <td>ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖</td> <td>ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓</td> <td>ใช้จ่ายได้ ตามมติ ครม.</td> </tr> <tr> <td>(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาคร่วม เทียบกับแผนการใช้จ่าย ภาคร่วม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖</td> <td>๕๐</td> <td>ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒</td> <td>ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙</td> <td>ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖</td> <td>ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓</td> <td>ใช้จ่ายได้ ตามมติ ครม.</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>สูตรการคำนวณ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุน</li> </ol> <p style="text-align: right;">การใช้จ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี ๒๕๖๖ <math>\times 100</math></p> <hr/> <p style="text-align: center;">แผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๒. ร้อยละการใช้จ่ายภาคร่วม</li> </ol> <p style="text-align: right;">การใช้จ่ายภาคร่วมที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี ๒๕๖๖ <math>\times 100</math></p> <hr/> <p style="text-align: center;">แผนการใช้จ่ายภาคร่วม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖</p>	ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					๑	๒	๓	๔	๕	(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุน เทียบกับแผนการใช้จ่าย งบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๕๐	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓	ใช้จ่ายได้ ตามมติ ครม.	(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาคร่วม เทียบกับแผนการใช้จ่าย ภาคร่วม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๕๐	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓	ใช้จ่ายได้ ตามมติ ครม.
ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)			ระดับคะแนน																							
		๑	๒	๓	๔	๕																					
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุน เทียบกับแผนการใช้จ่าย งบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๕๐	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓	ใช้จ่ายได้ ตามมติ ครม.																					
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาคร่วม เทียบกับแผนการใช้จ่าย ภาคร่วม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๕๐	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓	ใช้จ่ายได้ ตามมติ ครม.																					

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	<p><b>โดยที่</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. งบลงทุน หมายถึง งบที่ใช้ในการจัดทำครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง</li> <li>๒. การใช้จ่ายงบลงทุน หมายถึง การเบิกจ่ายหรือก่อหนี้ผูกพันได้ตามเป้าหมายหรือแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบลงทุน</li> <li>๓. แผนการใช้จ่ายงบลงทุน หมายถึง แผนการใช้จ่ายงบลงทุนของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ และใช้จ่ายงบลงทุนที่เป็นภาระผูกพัน จากปีก่อนที่ต้องนำมาเบิกจ่ายในปีบัญชี ๒๕๖๖</li> <li>๔. มติ ครม. หมายถึง มติคณะรัฐมนตรี เรื่อง มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือมาตรการด้านงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท</li> <li>๕. การใช้จ่ายภาคร่วม หมายถึง การเบิกจ่ายหรือก่อหนี้ผูกพันได้ตามเป้าหมายหรือแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายภาคร่วม</li> <li>๖. แผนการใช้จ่ายภาคร่วม หมายถึง แผนการใช้จ่ายภาคร่วมของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ และใช้จ่ายภาคร่วมที่เป็นภาระผูกพัน จากปีก่อนที่ต้องนำมาเบิกจ่ายในปีบัญชี ๒๕๖๖</li> <li>๗. การใช้จ่ายภาคร่วมและแผนการใช้จ่ายภาคร่วม สามารถปรับลดได้ตามภารกิจหรือลักษณะของการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน</li> </ol> <p><b>หมายเหตุ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. หากในปีบัญชี ๒๕๖๖ คณะรัฐมนตรีไม่มีมติในการนัดตั้งกล่าวให้ปรับค่าเกณฑ์วัตถุระดับ ๕ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรณีการใช้จ่ายงบลงทุนเท่ากับร้อยละ ๑๐๐</li> <li>- กรณีการใช้จ่ายภาคร่วมเท่ากับร้อยละ ๑๐๐</li> </ul> </li> <li>๒. หากการใช้จ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าแผนงบลงทุน เนื่องจากความสามารถในการต่อรองราคา ทำให้มูลค่าที่ทำสัญญาจัดซื้อจ้างต่ำกว่าแผนที่วางแผนไว้แต่ยังได้ผลงานเท่าเดิมให้ปรับตัวเลขแผนงบลงทุนที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณได้</li> <li>๓. ในกรณีที่มีการอนุมัติงบลงทุนเพิ่มเติมระหว่างปีบัญชีและมีแผนการใช้จ่ายในปีบัญชีให้ทุนหมุนเวียนดำเนินการปรับแผนการเบิกจ่ายใน (๑) และ (๒)</li> <li>๔. ข้อมูลการใช้จ่ายหมายรวมถึงข้อมูลการก่อหนี้และการเบิกจ่าย</li> <li>๕. ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนไม่มีงบลงทุน ให้อภัยน้ำหนักตัวข้อวัดย่อยในข้อ (๑) ไปยังข้อ (๒) ทั้งหมด</li> </ol>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ							
ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	- พิจารณาจากการดำเนินการจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เกณฑ์การประเมินผล							
	ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา ๑๐๐	น้ำหนัก (%) ๑๐๐	ระดับคะแนน					
			๑	๒	๓	๔	๕	
	การจ่ายเงินและการรับเงิน ของทุนหมุนเวียนผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์	๑๐๐	ทุนหมุนเวียนดำเนินการ จ่ายเงินและการรับเงิน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ไม่ครบถ้วนทุกกิจกรรม	-	-	-	-	ทุนหมุนเวียนสามารถ ดำเนินการจ่ายเงิน และการรับเงินผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของกิจกรรม การรับ - จ่ายทั้งหมด (ครบถ้วนทุกกิจกรรม)

- เนื่องใน : ๑. ทุนหมุนเวียนต้องจัดส่งแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (แผนการดำเนินงานประจำปี) ซึ่งแผนการดำเนินงานประจำปีอย่างน้อยต้องประกอบด้วย ผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา แผนการปฏิบัติงาน ประมาณการรายรับรายจ่ายประจำปี และประมาณการกระแสเงินสดภายหลังจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพิจารณาอนุมัติ ให้กรมบัญชีกลางอย่างน้อย ๓๐ วันก่อนเริ่มปีบัญชี ๒๕๖๗ หากทุนหมุนเวียนดำเนินการล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด จะถูกปรับลดคะแนนจากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในการรวม ของทุนหมุนเวียน จำนวน ๐.๕๐๐ คะแนน
๒. ทุนหมุนเวียนจะต้องจัดส่งข้อมูลตามแนวปฏิบัติในการจัดทำข้อมูลและการนำส่งรายงานของทุนหมุนเวียนผ่านระบบบริหารจัดการเงินกองบประมาณ (Non - Budgetary Management System : NBMS) ให้ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่กำหนดต่อไปในแนวปฏิบัติตั้งกล่าว หากไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วน จะถูกปรับลดคะแนนจากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในการรวม ของทุนหมุนเวียน จำนวน ๐.๕๐๐ คะแนน หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนกำหนด

- หมายเหตุ : ๑. รายละเอียดกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ปรากฏตามเอกสารแนบท้ายบันทึกอุดกลงฯ
๒. คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน หมายถึง คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน
๓. ทุนหมุนเวียน/องค์กร หมายถึง กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน



## บันทึกข้อตกลง

การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖  
ระหว่าง



### กระทรวงการคลัง กับ กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

บันทึกข้อตกลงนี้จัดทำขึ้น ระหว่าง กระทรวงการคลัง กับ กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้ดำเนินการเจรจา เพื่อกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติ การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ และประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และการรายงานผลการประเมินผล การดำเนินงานทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๙ ที่กำหนดให้กรมบัญชีกลางดำเนินการให้หน่วยงานของรัฐจัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน เพื่อกำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละปีบัญชี ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ วิธีการ เกณฑ์การประเมิน ปฏิทินการปฏิบัติงาน และเงื่อนไขการประเมินผล การดำเนินงานที่คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนกำหนด อันจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานทุนหมุนเวียนให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน สอดคล้องกับภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามวัตถุประสงค์ทุนหมุนเวียน

บันทึกข้อตกลงนี้จัดทำขึ้นไว้เป็นสองฉบับ ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างยึดถือไว้ฝ่ายละหนึ่งฉบับ มีข้อความถูกต้องตรงกันทุกประการ โดยทั้งสองฝ่ายได้อ่านและเข้าใจ ข้อความโดยละเอียดตลอดแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

ข้อตกลงนี้มีกำหนดระยะเวลา ๑ ปี นับแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

APM/80

(นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์)  
รองปลัดกระทรวงการคลัง  
หัวหน้ากลุ่มการกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน  
ในนามกระทรวงการคลัง

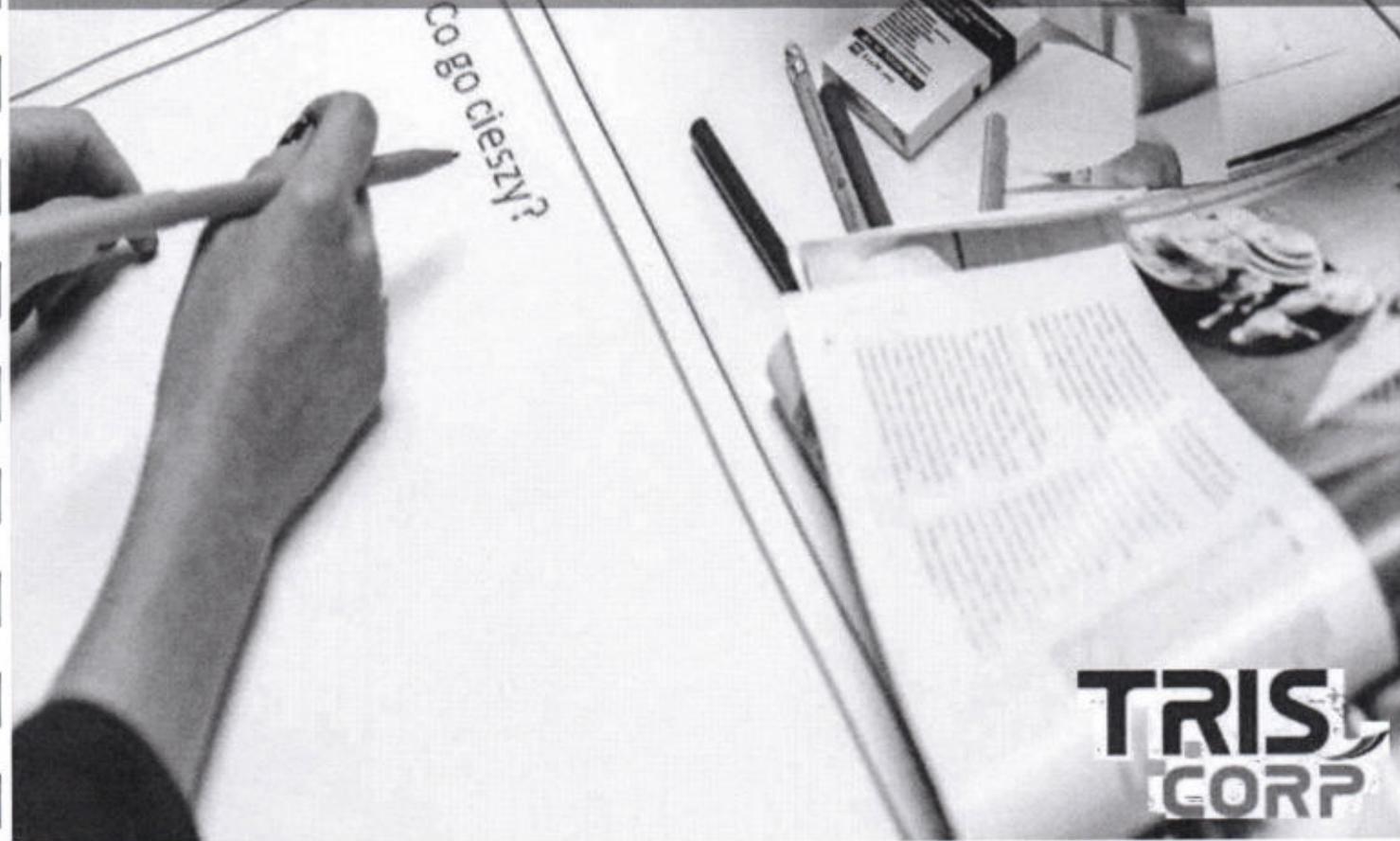
นายประยูร อินสกุล

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ประธานกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน  
ในนามกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

เอกสารแนบท้ายบันทึกข้อตกลงฯ



กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖



Co go dieslv?

**TRIS**  
**CORP**

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

เกณฑ์ประเมินผลฯ	น้ำหนัก (%)	แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด
ด้านที่ ๑ : การเงิน	๑๐ -/+๑๐	<p>พิจารณาจากผลสำเร็จที่เป็นตัวเงิน จากการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน แบ่งกลุ่มตามประเภททุนหมุนเวียน ๕ ประเภท ได้แก่</p> <p>๑. เพื่อการกู้ยืม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อัตราการจัดเก็บหนี้ครบกำหนดชำระ/หนี้ค้างชำระ</li> <li>- รายได้ต่อหัวเนื้อ</li> </ul> <p>๒. เพื่อการจำหน่ายและการผลิต</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน</li> <li>- ต้นทุนการผลิตต่อหน่วย</li> <li>- กำไรต่อหน่วย/กำไรขั้นต้น</li> <li>- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)</li> </ul> <p>๓. เพื่อการบริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นทุนการให้บริการต่อหน่วย</li> <li>- ร้อยละค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน</li> <li>- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)</li> </ul> <p>๔. เพื่อการลงทุนเคราะห์ และสวัสดิการสังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายดำเนินการ/ค่าใช้จ่ายบริหาร/ค่าใช้จ่าย พนักงานต่อจำนวนผู้ได้รับประโยชน์จาก การดำเนินงานโครงการหรือต่อจำนวนโครงการ ที่ได้รับการสนับสนุน</li> <li>- อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน</li> </ul> <p>๕. เพื่อการสนับสนุนส่งเสริม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายดำเนินการ/ค่าใช้จ่ายบริหาร/ค่าใช้จ่าย พนักงานต่อจำนวนผู้ได้รับประโยชน์จาก การดำเนินงานโครงการหรือต่อจำนวนโครงการ ที่ได้รับการสนับสนุน</li> </ul>
ด้านที่ ๒ : การสนองประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	๒๐ -/+๑๐	<p>พิจารณาจากการดำเนินงานที่ตอบสนอง ความต้องการ ความคาดหวังของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม</p> <p>การประเมินผลลัพธ์ (Outcome) จากการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน แบ่งกลุ่ม ตามประเภททุนหมุนเวียน ๕ ประเภท ได้แก่</p> <p>๑. เพื่อการกู้ยืม</p> <p>พิจารณาความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืม เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละของต้นทุนในการประกอบอาชีพของสมาชิก สหกรณ์พื้นที่เป้าหมายที่ลดลง</li> </ul> <p>๒. เพื่อการจำหน่ายและการผลิต</p> <p>พิจารณาความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน เพื่อการจำหน่ายและการผลิต เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของเกษตรกร ที่ลดลง</li> <li>- ระดับความพึงพอใจของผลิตภัณฑ์ต่อความต้องการ ของกลุ่มเป้าหมาย</li> <li>- ระดับความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของทุนหมุนเวียน</li> </ul>

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

เกณฑ์ประเมินผลฯ	น้ำหนัก (%)	แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด
		<p>๓. เพื่อการบริการ</p> <p>พิจารณาความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน เพื่อการบริการ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ</li> <li>- การลดดันทุน/ค่าใช้จ่าย/ของผู้ใช้บริการ</li> <li>- การประหยัดเวลาของผู้ใช้บริการ (เช่น เงินทุน ค่าธรรมเนียมผ่านทาง เงินทุนหมุนเวียนเพื่อ การบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ)</li> </ul>
		<p>๔. เพื่อการลงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม</p> <p>พิจารณาความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน เพื่อการลงเคราะห์และสวัสดิการสังคม เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กองทุนประกันสังคม : ความสามารถในการจ่าย สิทธิประโยชน์</li> <li>- กองทุนการแพทย์อุกเดิน : ร้อยละของผู้ป่วย อุกเดินวิกฤตที่ได้รับการปฏิบัติการอุกเดินภายใน ๘ นาที เพิ่มขึ้นจากปีก่อน</li> <li>- กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ : ประสิทธิผล ของความครอบคลุมหลักประกันสุขภาพ (Effective Coverage)</li> <li>- กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ : ร้อยละ ของครัวเรือนที่เกิดวิกฤติทางการเงินจาก การจ่ายค่ารักษาพยาบาล (Catastrophic Health Expenditure) ไม่เกินร้อยละ ๒.๓</li> <li>- กองทุนเพื่อการพัฒนาระบบสาธารณสุข : ค่าใช้จ่าย ด้านการบริหารระบบสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ เพิ่มขึ้น</li> </ul>
		<p>๕. เพื่อการสนับสนุนส่งเสริม</p> <p>พิจารณาความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน เพื่อการสนับสนุนส่งเสริม เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด : ร้อยละ ของจำนวนครอบครัว/บุคคลที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด ในพื้นที่เป้าหมายที่ลดลง</li> <li>- กองทุนส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม : ร้อยละ ของจำนวนการตั้งครรภ์ก่อนวัยอันควรในพื้นที่ เป้าหมายที่ลดลง</li> <li>- กองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย : จำนวน นักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่โครงการที่ได้รับ การสนับสนุน</li> <li>- กองทุนเพื่อโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียน ประถมศึกษา : จำนวนนักเรียนที่มีภาวะทุพโภชนาการ ลดลง</li> </ul>
		<p>ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ ผู้ใช้บริการ*</p> <p>ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ ผู้ใช้บริการ ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนควรนำระบบ การสำรวจที่เป็น Digital Platform/Online หรือการใช้ที่ปรึกษาในการสำรวจความพึงพอใจ</p>

เกณฑ์ประเมินผลฯ		แนวทางการกำหนดคัวชี้วัด	
ด้านที่ ๓ : การปฏิบัติการ	น้ำหนัก (%)	ตัวอย่างตัวชี้วัด	
		การจัดการข้อร้องเรียน การจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	
		ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการข้อร้องเรียน การแก้ไขปัญหา และแนวทางแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม - ระดับทักษะคิดเชิงบวกของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - อัตราส่วนการใช้พลังงานที่ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละของวัสดุอุปกรณ์ที่นำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) หรือนำกลับมาใหม่ (Recycle) เป็นต้น	
๕ ประเภท ได้แก่		การประเมินผลผลิต (Output) ของทุนหมุนเวียนแบ่งกลุ่มตามประเภททุนหมุนเวียน	
๑. เพื่อการกู้ยืม		- ร้อยละความสำเร็จในการให้กู้ยืมตามแผน - จำนวนเงินที่อนุมัติให้กู้ยืม - จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติให้กู้ยืม (เช่น เกษตรกร นักเรียน/นักศึกษา ผู้สูงอายุ ผู้พิการ บุคลากรทางการศึกษา โรงเรียน แรงงาน เป็นต้น) - ร้อยละของจำนวนผู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ต่อจำนวนผู้ที่ขอทั้งหมด	
๒. เพื่อการจำหน่ายและการผลิต		- จำนวนผลผลิตที่ผลิตได้ - จำนวนผลผลิตที่จำหน่ายได้	
๓. เพื่อการบริการ		- จำนวนผู้ใช้บริการ - จำนวนครั้งในการให้บริการ - ร้อยละของผู้ที่ได้รับบริการต่อจำนวนผู้ขอรับบริการทั้งหมด	
๔. เพื่อการลงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม		- จำนวนสมาชิก (เช่น จำนวนผู้ประกันตนต่อจำนวนแรงงานทั้งหมด) - จำนวนสมาชิกที่ได้รับบริการต่อจำนวนสมาชิกที่ขอรับบริการจากทุนหมุนเวียน	
๕. เพื่อการสนับสนุนส่งเสริม		- จำนวนเงินที่ให้การสนับสนุน - จำนวนโครงการ/ราย/องค์กร/หน่วยงานที่ให้การสนับสนุน - ร้อยละของจำนวนโครงการ/จำนวนคน/จำนวนกลุ่มที่ได้รับการสนับสนุนต่อจำนวนโครงการ/จำนวนคน/จำนวนกลุ่มที่ขอรับการสนับสนุน	
การประเมินผลสำเร็จของงานที่ทุนหมุนเวียนต้องพิจารณาดำเนินการเร่งด่วน เช่น - การปรับปรุง/ทบทวน/เร่งรัดขั้นตอนภาระเบี่ยง ข้อบังคับของทุนหมุนเวียน เพื่อให้มีความเหมาะสมในการดำเนินงานกับสภาพภาวะปัจจุบัน - การแก้ไขปัญหาที่เป็นข้อสังเกตจากความสำเร็จของการวิเคราะห์ และจัดทำแผนพัฒนากระบวนการปรับปรุงต่างๆ ที่สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มตามวัตถุประสงค์จัดตั้ง - ความสำเร็จของการดำเนินงานตามภาระ - การดำเนินงานตามข้อตกลงระหว่างตัวชี้วัดการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) โดยพิจารณาจากตัวชี้วัดความสำเร็จการดำเนินงานตาม SLA ที่กำหนด - การดำเนินงานตามข้อสังเกตของหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน (สตง.)			

เกณฑ์ประเมินผลฯ	น้ำหนัก (%)	แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด
		<p>คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน คณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กระทรวงเจ้าสังกัด โดยพิจารณาจากระดับความสำเร็จในการทำแผนแก้ไขปัญหาและดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดทำงบการเงินและได้รับการรับรองจาก สพ. (กรณีที่งบการเงินยังไม่ได้รับการรับรองจาก สพ.)</li> </ul>
<b>ด้านที่ ๔ : การบริหารจัดการ ทุนหมุนเวียน</b>	<b>๑๕</b>	<p>กำหนดเกณฑ์การประเมินผลฯ ๓ ตัวชี้วัด ดังนี้</p> <p><b>๑. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)</b> พิจารณาจากการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <p><b>กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</li> <li>- การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง</li> <li>- การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร</li> <li>- การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร</li> <li>- การตอบสนองความเสี่ยง</li> <li>- กิจกรรมการควบคุมภายใน</li> <li>- สารสนเทศและการสื่อสาร</li> <li>- การติดตามและการประเมินผล</li> </ul> <p><b>กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนาการบริหารจัดการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</li> <li>- การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กระบวนการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กิจกรรมการควบคุมภายใน</li> <li>- สารสนเทศและการสื่อสาร</li> <li>- การติดตามและการประเมินผล</li> </ul> <p><b>๒. การตรวจสอบภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)</b> พิจารณาจากการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการตรวจสอบภายใน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <p><b>กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนเอง และมีสถานะเป็นนิติบุคคล</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน</li> <li>- ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน</li> <li>- การวางแผนตรวจสอบระยะยาว และแผนตรวจสอบประจำปี</li> <li>- การวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ</li> <li>- การปิดการตรวจสอบ การรายงานผล และการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ</li> </ul> <p><b>กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนเอง แต่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน</li> <li>- ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน</li> <li>- การวางแผนตรวจสอบระยะยาว และแผนตรวจสอบประจำปี</li> <li>- การวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ</li> <li>- การปิดการตรวจสอบ การรายงานผล และการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ</li> </ul>

เกณฑ์ประเมินผลฯ	น้ำหนัก (%)	แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด
		<p><b>กรณีที่ ๓ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในจากหน่วยงานด้านสังกัด</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน</li> <li>- การประชุมปิดการตรวจสอบ</li> <li>- การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ</li> <li>- การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ</li> </ul> <p><b>๓. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๕)</b></p> <p>พิจารณาจากการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย แผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีเพื่อร่วมรับแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน</li> <li>- การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล <ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน</li> <li>• ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในในทุนหมุนเวียน</li> <li>• ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน</li> </ul> </li> </ul>
<b>ด้านที่ ๔ :</b> <b>การปฏิบัติงาน</b> <b>ของคณะกรรมการ</b> <b>บริหาร ผู้บริหาร</b> <b>ทุนหมุนเวียน</b> <b>พนักงาน</b> <b>และลูกจ้าง</b>	๑๐	<p>กำหนดเกณฑ์การประเมินผลฯ ๒ ตัวชี้วัด ดังนี้</p> <p><b>๑. บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๕)</b></p> <p>พิจารณาจากการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗</li> <li>- การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</li> <li>- การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน</li> <li>- การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul> <p><b>๒. การบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๕)</b></p> <p><b>กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินคุณภาพแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖</li> <li>- การบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD) สภาพแวดล้อมที่สนับสนุนงานด้านทรัพยากรบุคคล (HR Enabler)</li> </ul> <p><b>กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนาการบริหารจัดการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>- การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี</li> </ul>

เกณฑ์ประเมินผลฯ	น้ำหนัก (%)	แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด
<b>ด้านที่ ๖ : การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง</b>	๑๐	<p>กำหนดเกณฑ์การประเมินผลฯ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ</li> <li>(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖</li> <li>(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาคร่วมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาคร่วม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖</li> <li>- การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>

**เงื่อนไข :**

๑. ทุนหมุนเวียนต้องจัดส่งแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (แผนการดำเนินงานประจำปี) ซึ่งแผนการดำเนินงานประจำปีอย่างน้อยต้องประกอบด้วยผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา แผนการปฏิบัติงานประจำแผนการรายรับรายจ่ายประจำปี และประมาณการกระแสเงินสดภายหลังจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพิจารณาอนุมัติ ให้กรมบัญชีกลางอย่างน้อย ๓๐ วันก่อนเริ่มปีบัญชี ๒๕๖๗ หากทุนหมุนเวียนดำเนินการล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนดจะถูกปรับลดคะแนนจากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาคร่วมของทุนหมุนเวียน จำนวน ๐.๕๐๐ คะแนน
๒. ทุนหมุนเวียนจะต้องจัดส่งข้อมูลตามแนวปฏิบัติในการจัดทำข้อมูลและการนำส่งรายงานของทุนหมุนเวียนผ่านระบบบริหารจัดการเงินกองบประมาณ (Non - Budgetary Management System : NBMS) ให้ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติตั้งแต่ล่าสุด หากไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วน จะถูกปรับลดคะแนนจากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาคร่วมของทุนหมุนเวียน จำนวน ๐.๕๐๐ คะแนน หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนกำหนด

**หมายเหตุ :**

๑. กรณีที่ทุนหมุนเวียนกำหนดตัวชี้วัดในด้านการสนับประযोชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จากการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ใช้บริการ ให้กำหนดกรอบน้ำหนักไม่เกินร้อยละ ๑๐ โดยหากกำหนดเป็นตัวชี้วัดจะกำหนดเชือดตัวชี้วัด คือ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้ใช้บริการ และคำนิยามร่วมกัน คือร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้ใช้บริการ ที่มีความพึงพอใจระดับ ๔ (พึงพอใจ) และระดับ ๕ (พึงพอใจมาก) เทียบกับจำนวนผู้ใช้บริการที่มีการสำรวจห้องหมอด (Top ๒ Boxes) ซึ่งใช้แบบสอบถามรวมทั้งการรับภาระนั้นเป็นเครื่องมือในการเก็บข้อมูล โดยกำหนดความพึงพอใจตาม Likert Scale ออกเป็น ๕ ระดับ ซึ่งความหมายของแต่ละระดับเป็นดังต่อไปนี้ ระดับที่ ๑ หมายถึง ควรปรับปรุงอย่างเร่งด่วน ระดับที่ ๒ หมายถึง ควรปรับปรุง ระดับที่ ๓ หมายถึง ปานกลาง ระดับที่ ๔ หมายถึง พึงพอใจ และระดับที่ ๕ หมายถึง พึงพอใจมาก ทั้งนี้ การสำรวจความพึงพอใจต้องครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยกำหนดให้วิธีการวิเคราะห์ผลต้องทำการวิเคราะห์สถิติเชิงพรรณนา เช่น ค่าสถิติความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าคะแนนเฉลี่ย (Mean) เป็นต้น เพื่อสรุปลักษณะตัวอย่าง และสามารถใช้เป็นตัวแทนของข้อมูลได้ และจำนวนต้องเป็นไปตามหลักการทางสถิติ อย่างน้อยต้องเป็นตามหลักการ Yamane การกำหนดกลุ่มตัวอย่างต้องครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ใช้บริการ การสุ่มตัวอย่างต้องกำหนดวิธีการที่ชัดเจน เช่น การสุ่มอย่างเป็นระบบ (Systematic sampling) หรือการสุ่มตัวอย่างใช้การสุ่มตามสัดส่วน (Proportional Random Sampling) เป็นต้น รวมทั้งต้องมีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพจากค่ามาตรฐานปลายเปิด จำแนกตามประเด็นต่าง ๆ เช่น ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ใช้บริการ เป็นต้น ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนควรนำระบบการสำรวจที่เป็น Digital Platform/Online หรือการใช้ที่ปรึกษาในการสำรวจความพึงพอใจ
๒. กรณีทุนหมุนเวียนที่เป็นนิตบุคคล ต้องเข้าร่วมรับการตรวจประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

คำอธิบายตัวชี้วัดรวมด้านที่ ๔  
การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน

กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการ

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ : การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภัยใน

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๔

คำจำกัดความ :

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภัยใน กำหนดเกณฑ์ ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภัยใน (ร้อยละ ๗) พิจารณาจากการจัดให้มีระบบข้อร้องเรียน ซ่องทางการรับข้อร้องเรียน รวมทั้งการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนภัยในองค์กรนำเสนอผู้บริหารขององค์กร และบทบาทและหน้าที่ของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภัยใน
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ ๘) พิจารณาจากการกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง ซึ่งปรากฏผ่านคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบที่ต้องย่างครบถ้วน
๓. การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร (ร้อยละ ๑๕) พิจารณาจากการระบุความเสี่ยงระดับองค์กร โดยการนำเกณฑ์การพิจารณา ระบบการควบคุมภัยในที่เพียงพอควบคู่ไปกับการระบุความเสี่ยงระดับองค์กร และการพิจารณาระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk) หลังจากการควบคุมภัยใน
๔. การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร (ร้อยละ ๑๕) พิจารณาจากการประเมินระดับความรุนแรง ทั้งโอกาสและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดต่อความเสี่ยงระดับองค์กร รวมทั้งการนำฐานข้อมูลมาใช้ในการพิจารณากำหนดระดับความรุนแรง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (ร้อยละ ๑๕) พิจารณาจากการกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost - Benefit ในแต่ละทางเลือกในการจัดการ รวมถึงการวิเคราะห์ การบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการเพื่อนำมาจัดทำแผนงานการบริหารความเสี่ยง
๖. กิจกรรมการควบคุมภัยใน (ร้อยละ ๑๐) พิจารณาจากการกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญตามการวางแผนการควบคุมภัยในครบถ้วนกระบวนการที่สำคัญ การจัดทำทะเบียนทรัพย์สิน และการตรวจสอบทรัพย์สินเทียบกับทะเบียนทรัพย์สิน/หลักฐานทางบัญชี
๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (ร้อยละ ๒๕) พิจารณาจากการใช้สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการติดตาม การดำเนินกิจกรรม ตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาผ่านการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วน และความเสี่ยง ระดับองค์กรสามารถลดระดับความรุนแรงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
๘. การติดตามผลและการประเมินผล (ร้อยละ ๕) พิจารณาจากการประเมินผลการควบคุมภัยในตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

## รายละเอียดเกณฑ์การประเมินผลในแต่ละด้าน ดังนี้

## ๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน (ร้อยละ ๗)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การจัดให้มีระบบ ข้อร้องเรียน ซ่องทาง การรับข้อร้องเรียน <sup>๑</sup> และการจัดทำ รายงานสรุป เกี่ยวกับข้อร้องเรียน ภายในองค์กร นำเสนอผู้บริหาร ขององค์กร	๓	มีการระบุซ่องทาง รับข้อร้องเรียน และมีการจัดทำ รายงานสรุป นำเสนอเป็นรายปี	มีการระบุซ่องทาง รับข้อร้องเรียน และเสนอ แนวทางแก้ไข รายงานสรุป นำเสนอทั้ง มีการจัดทำรายงาน สรุปนำเสนอ เป็นรายปี	มีการระบุซ่องทาง รับข้อร้องเรียน และเสนอ แนวทางแก้ไข รายงานสรุป นำเสนอทั้ง มีการจัดทำรายงาน สรุปนำเสนอ เป็นรายไตรมาส	มีการระบุซ่องทาง รับข้อร้องเรียน และเสนอ แนวทางแก้ไข รายงานสรุป นำเสนอทั้ง มีการจัดทำรายงาน สรุปนำเสนอ เป็นรายไตรมาส	มีการระบุซ่องทาง รับข้อร้องเรียน และเสนอ แนวทางแก้ไข รายงานสรุป นำเสนอทั้ง มีการจัดทำรายงาน สรุปนำเสนอ เป็นรายเดือน
๒) บทบาทและหน้าที่ ของฝ่ายบริหาร ที่เกี่ยวข้องกับ การควบคุมภายใน	๔	ไม่มีการประชุม หารือเกี่ยวกับ การควบคุมภายใน ของทุนหมุนเวียน ระหว่าง ผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน ของทุนหมุนเวียน และผู้ตรวจสอบ ภายนอก (สำนักงานการ ตรวจสอบภายใน (สตง.))	-	มีการประชุม <sup>๒</sup> หารือเกี่ยวกับ การควบคุมภายใน ของทุนหมุนเวียน ระหว่าง ผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน ของทุนหมุนเวียน และผู้ตรวจสอบ ภายนอก (สตง.) อย่างน้อย <sup>๓</sup> ปีละ ๑ ครั้ง	-	มีการประชุม <sup>๒</sup> หารือเกี่ยวกับ การควบคุมภายใน ของทุนหมุนเวียน ระหว่าง ผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน ของทุนหมุนเวียน และผู้ตรวจสอบ ภายนอก (สตง.) อย่างน้อย <sup>๓</sup> ปีละ ๑ ครั้ง

หมายเหตุ :

- <sup>๑</sup> ซ่องทางการรับข้อร้องเรียน เช่น ๑) ร้องเรียนต่อผู้บริหารโดยตรง (Website/จดหมาย) ๒) ศูนย์รับข้อร้องเรียน (Call center/e-mail/webboard)
- <sup>๒</sup> ถ้าแสดงความคิดเห็น ๔) หัวหน้าหน่วยงาน (ต้นสังกัด) และ ๕) หน่วยงานภายนอก

## ๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ ๘)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การจัดทำ/ทบทวน คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง <sup>๔</sup>	๘	ไม่มีการจัดทำ/ ทบทวน คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง	ทุนหมุนเวียน อยู่ระหว่างจัดทำ/ ทบทวน คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง	ทุนหมุนเวียน จัดทำ/ทบทวน คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง ของทุนหมุนเวียน แล้วเสร็จ โดยมีองค์ประกอบ ของคู่มือการบริหาร ความเสี่ยงที่ต้อง <sup>๕</sup> ครบถ้วน <sup>๖</sup>	ครบถ้วน ตามระดับ ๓ และคู่มือการบริหาร ความเสี่ยง ผ่านความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน ภายในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี	ครบถ้วน ตามระดับ ๕ และเผยแพร่ คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง ให้กับผู้บริหาร และพนักงาน ในองค์กร

หมายเหตุ :

- <sup>๔</sup> องค์ประกอบของคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่ต้อง ประกอบด้วย
  - ๑. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
  - ๒. นโยบาย วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

## ๓. การระบุความเสี่ยง

๔. การระบุถึงระดับความรุนแรงและการจัดลำดับความเสี่ยงจากผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงหายข้างต้น  
๕. การกำหนด/คัดเลือกวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้ โดยพิจารณาถึงผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ที่ได้  
(Cost - Benefit) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) ขององค์กร

## ๖. การทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนมีภาระการบริหารความเสี่ยงแล้ว หรือมีการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารความเสี่ยง ให้มีการทำทบทวนคุณภาพของการบริหารความเสี่ยงทุกปี

## ๓. การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร (ร้อยละ ๑๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การระบุความเสี่ยง ระดับองค์กร <sup>a</sup>	๑๕	มีการระบุ ปัจจัยเสี่ยงระดับ องค์กร แต่มีสอดคล้อง กับกระบวนการ ควบคุมภายใน	มีการระบุ ปัจจัยเสี่ยงระดับ องค์กร โดยมีเกณฑ์ การพิจารณาระบบ การควบคุมภายใน ที่เพียงพอควบคู่ ไปกับการระบุ ความเสี่ยงระดับ องค์กร	ครบถ้วน ตามระดับ ๒ และการระบุ ปัจจัยเสี่ยง ระดับองค์กร ได้พิจารณาถึงระดับ ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk) หลังจาก การควบคุมภายใน	ครบถ้วน ตามระดับ ๓ และปัจจัยเสี่ยง ระดับองค์กร มีความเข้มข้น กับเป้าหมาย ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ ของทุนหมุนเวียน และสามารถอธิบาย ความเข้มข้น ระหว่างปัจจัยเสี่ยง กับแต่ละยุทธศาสตร์ ในทุกยุทธศาสตร์ ของทุนหมุนเวียน	ครบถ้วน ตามระดับ ๔ และสามารถแสดงถึง ความเชื่อมโยง ระหว่างปัจจัยเสี่ยง ที่เหลืออยู่ ในปีก่อนหน้า กับปีที่ประเมิน ได้ดีเด่น ในรูปแบบของระดับ ความรุนแรง คงเหลือ ของปัจจัยเสี่ยง ในปีก่อนหน้า

หมายเหตุ :

<sup>a</sup> การระบุ/ปัจจัยความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ หรือความเสี่ยง ๕ ด้าน ตามหลักเกณฑ์ของ (COSO Enterprise Risk Management : COSO ERM) ที่แบ่งออกเป็น Strategic Risk/Operational Risk/ Financial Risk และ Compliance Risk (S - O - F - C) เป็นต้น และในการนี้ทุนหมุนเวียน ไม่มีความเสี่ยงด้านใดด้านหนึ่ง ให้อธิบายสาเหตุ/รายละเอียด ประกอบการรายงานผลการดำเนินงานด้วย ทั้งนี้ หากปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรไม่สะท้อนด้วยวัสดุที่สำคัญ ยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และการกิจของทุนหมุนเวียน จะปรับลดคะแนนด้วยวัดนี้ ๐.๕๐๐ คะแนน

## ๔. การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร (ร้อยละ ๑๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การประเมินระดับ ความรุนแรง ของความเสี่ยง ระดับองค์กร <sup>a</sup> (ระดับความรุนแรง = โอกาส x ผลกระทบ)	๑๕	ไม่มีการประเมิน ระดับความรุนแรง ของความเสี่ยง ระดับองค์กร	มีการประเมิน เฉพาะโอกาส หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ระดับองค์กร	มีการประเมิน หัวใจโอกาส และผลกระทบ <u>ครบถ้วน</u> ความเสี่ยง ระดับองค์กร	มีการประเมิน หัวใจโอกาส และผลกระทบ <u>ครบถ้วน</u> ความเสี่ยง ระดับองค์กร โดยใช้ฐานข้อมูล ของทุนหมุนเวียน ในการพิจารณา	ครบถ้วน ตามระดับ ๔ รวมถึงมีการจัดทำ แผนภูมิความเสี่ยง ระดับองค์กร (Risk Profile) <sup>b</sup>

หมายเหตุ :

<sup>a</sup> การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง ให้ดำเนินการตามความเสี่ยงที่ระบุในข้อ ๓ สำหรับการกำหนดแผนงานและดำเนินงานตามแผนบริหาร  
ความเสี่ยง อ้างอิงจากข้อ ๓ สำหรับความเสี่ยงระดับองค์กรที่อยู่ในระดับที่เกินว่าขอบเขตความรุนแรงที่กำหนด

<sup>b</sup> Risk Profile (แผนภูมิความเสี่ยง) หมายถึง แผนภูมิแสดงสถานะของระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงโดยรวม โดยแสดงเป็นพิกัดของโอกาส  
และผลกระทบ โดยใช้ระดับเส้นเท้นระดับความรุนแรง ทั้งนี้ Risk Profile จะแสดงให้เห็นภาพรวมในการกระจายตัวของปัจจัยเสี่ยงองค์กร และแสดง  
ให้เห็นถึงขอบเขตของความรุนแรงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Boundary) เพื่อให้องค์กรได้กำหนดเป็นเป้าหมายในภาพรวมว่าจะต้องบริหารความเสี่ยง  
จนมีระดับความรุนแรงลดลงจนอยู่ในระดับต่ำกว่า

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

**๔. การตอบสนองความเสี่ยง (ร้อยละ ๑๕)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การกำหนดแผนงาน การบริหารความเสี่ยง ระดับองค์กร	๑๐	ไม่มีการกำหนด แผนงานการบริหาร ความเสี่ยง	มีการกำหนด แผนงานการบริหาร ความเสี่ยงมากกว่า ร้อยละ ๕๐ ของความเสี่ยง ระดับองค์กร	มีการกำหนด แผนงานการบริหาร ความเสี่ยง ครบถ้วนปัจจัยเสี่ยง ระดับองค์กร	มีการกำหนด แผนงานการบริหาร ความเสี่ยง ครบถ้วนปัจจัยเสี่ยง ระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือก ของแต่ละปัจจัยเสี่ยง	ครบถ้วน ตามระดับ ๕ แผนงานการบริหาร ความเสี่ยง ผ่านความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ภายในกรมสท. ๒ ของปีบัญชี
๒) การวิเคราะห์ การบริหาร ความเสี่ยง แบบบูรณาการ เพื่อนำมาจัดทำ แผนงานการบริหาร ความเสี่ยง	๕	บางปัจจัยเสี่ยง มีการระบุสาเหตุ ที่เกี่ยวข้อง <sup>๑</sup> และสามารถ วิเคราะห์ได้ <sup>๒</sup> สาเหตุหลัก <sup>๓</sup> คือประเด็นได	ทุกปัจจัยเสี่ยง มีการระบุสาเหตุ ที่เกี่ยวข้อง <sup>๑</sup> และสามารถ วิเคราะห์ได้ <sup>๒</sup> สาเหตุหลัก <sup>๓</sup> ของแต่ละปัจจัยเสี่ยง	มีการพิจารณา ความเสี่ยงพื้นที่ ระหว่างปัจจัยเสี่ยง ทั้งในเชิงคุณภาพ และเชิงปริมาณ จัดทำแผนงาน การบริหารความเสี่ยง ที่ครอบคลุม การวิเคราะห์สาเหตุ ของแต่ละปัจจัยเสี่ยง	จัดทำแผนงาน การบริหารความเสี่ยง ที่ครอบคลุม <sup>๑</sup> การวิเคราะห์สาเหตุ <sup>๒</sup> ของแต่ละปัจจัยเสี่ยง <sup>๓</sup> และความเสี่ยงพื้นที่ ระหว่างปัจจัยเสี่ยง ทั้งในเชิงคุณภาพ และเชิงปริมาณ	ครบถ้วน ตามระดับ ๕ และการวิเคราะห์ การบริหารความเสี่ยง แบบบูรณาการ ถูกระบุในแผนงาน บริหารความเสี่ยง องค์กร โดยผ่าน ความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน

**๕. กิจกรรมการควบคุมภายใน (ร้อยละ ๑๐)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การกำหนดกิจกรรม ควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ ตามการวางแผน การควบคุมภายใน กระบวนการ ที่สำคัญ <sup>๑</sup>	๗	ไม่มีการกำหนด กิจกรรมควบคุม <sup>๑</sup> (Control activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ <sup>๒</sup> ตามการวางแผน การควบคุมภายใน <sup>๓</sup>	มีการกำหนด กิจกรรมควบคุม <sup>๑</sup> (Control activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ <sup>๒</sup> ตามการวางแผน การควบคุมภายใน <sup>๓</sup>	มีการกำหนด กิจกรรมควบคุม <sup>๑</sup> (Control activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ <sup>๒</sup> ตามการวางแผน การควบคุมภายใน <sup>๓</sup>	มีการกำหนด กิจกรรมควบคุม <sup>๑</sup> (Control activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ <sup>๒</sup> ตามการวางแผน การควบคุมภายใน <sup>๓</sup>	มีการกำหนด กิจกรรมควบคุม <sup>๑</sup> (Control activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ <sup>๒</sup> ตามการวางแผน การควบคุมภายใน <sup>๓</sup>
๒) การจัดทำทะเบียน ทรัพย์สิน และการ ตรวจสอบทรัพย์สิน <sup>๑</sup> เทียบกับทะเบียน ทรัพย์สิน/หลักฐาน ทางบัญชี <sup>๒</sup>	๓	มีการจัดทำทะเบียน ทรัพย์สิน และมีการ ตรวจสอบทรัพย์สิน <sup>๑</sup> <u>แต่ดำเนินการ</u> <u>ไม่แล้วเสร็จ ภายใน</u> <u>๓๐ วัน นับแต่</u> <u>วันเริ่มดำเนินการ</u> <u>ตรวจสอบ</u>	-	มีการจัดทำทะเบียน ทรัพย์สิน และมีการ ตรวจสอบทรัพย์สิน <sup>๑</sup> <u>ครั้งต่อไป</u> <u>โดยดำเนินการ</u> <u>แล้วเสร็จและรายงาน</u> <u>ต่อผู้แต่งตั้ง</u> <u>โดยการรวมกันตรวจสอบ</u> <u>นับพัสดุ ภายใน</u> <u>๓๐ วัน อย่างไรก็ตาม</u> <u>การกระหนนยอด</u> <u>ทรัพย์สินเมื่อต่อ</u>	-	มีการจัดทำทะเบียน ทรัพย์สิน และมีการ ตรวจสอบทรัพย์สิน <sup>๑</sup> <u>ครั้งต่อไป</u> <u>โดยดำเนินการ</u> <u>แล้วเสร็จและรายงาน</u> <u>ต่อผู้แต่งตั้ง</u> <u>โดยการรวมกันตรวจสอบ</u> <u>นับพัสดุ ภายใน</u> <u>๓๐ วัน ทั้งนี้</u> <u>การกระหนนยอด</u> <u>ทรัพย์สินไม่มีผลต่าง</u>

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

หมายเหตุ :

- \* กิจกรรมควบคุมภายในแสดงโดยแผนการดำเนินงานที่ขัดเจน กระบวนการการทำงาน (Workflow) คู่มือการปฏิบัติการ และเชื่อมโยงกับระบบงาน/ขั้นตอน การปฏิบัติการที่สำคัญที่ได้ทำการวิเคราะห์ตามแนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายใน ตามระเบียบกระทรวงการคลัง

#### ๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (ร้อยละ ๒๔)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การใช้สารสนเทศ เพื่อสนับสนุน การติดตาม การดำเนินกิจกรรม ตามแผนการบริหาร ความเสี่ยง	๒๔	ไม่สามารถ ดำเนินงาน ตามแผนการบริหาร ความเสี่ยงได้	ดำเนินงาน ตามแผนการบริหาร ความเสี่ยงได้ มากกว่า ร้อยละ ๕๐ ของแผน	ดำเนินงาน ตามแผนการบริหาร ความเสี่ยงได้ มากกว่า ร้อยละ ๕๐ ของแผน	ครบถ้วนตามระดับ ๓ และระดับ ความรุนแรง ของปัจจัยเสี่ยง ลดลงได้ ตามเป้าหมาย ที่กำหนด ศักดิ์เป็นร้อยละ ๕๐ ของปัจจัยเสี่ยง ทั้งหมด	ครบถ้วนตามระดับ ๓ และระดับ ความรุนแรง ของปัจจัยเสี่ยง ทุกปัจจัยเสี่ยง สามารถลดลงได้ ตามเป้าหมาย ที่กำหนด

#### ๘. การติดตามผลและการประเมินผล (ร้อยละ ๔)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การประเมินผล การควบคุมภายใน ของหน่วยงาน ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง <sup>๗</sup>	๖	ไม่มีการประเมินผล การควบคุมภายใน ของหน่วยงาน	-	มีการประเมินผล การควบคุมภายใน ของหน่วยงาน แต่ไม่ครบถ้วน ตามการกิจ <sup>๘</sup> ของทุนหมุนเวียน	-	มีการประเมินผล การควบคุมภายใน ของหน่วยงาน ครบถ้วน ตามการกิจ <sup>๙</sup> ของทุนหมุนเวียน
๒) การส่งรายงาน การประเมินผล การควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง <sup>๙</sup>	๖	ไม่สามารถส่งรายงาน การประเมินผล การควบคุมภายใน ของทุนหมุนเวียน ให้กระทรวงเจ้าสังกัดได้ทัน ตามกำหนดเวลา (ภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่สิ้นปีบัญชี)	-	-	-	ส่งรายงานการประเมินผล การควบคุมภายใน ของทุนหมุนเวียน ให้กระทรวงเจ้าสังกัดได้ทัน ตามกำหนดเวลา (ภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่สิ้นปีบัญชี)
๓) การสอบทาน การประเมินผล การควบคุมภายใน ของผู้ตรวจสอบ ภายใน	๑	ไม่มีการสอบทานการประเมินผล การควบคุมภายใน ของผู้ตรวจสอบภายใน	-	มีการสอบทานการประเมินผล การควบคุมภายใน ของผู้ตรวจสอบภายใน	-	มีการสอบทานการประเมินผล การควบคุมภายใน ของผู้ตรวจสอบภายใน และมีแนวทางในการปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ของผู้ตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ :

<sup>๗</sup> หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

<sup>๘</sup> การกิจของทุนหมุนเวียน หมายถึง ภารกิจตามกฎหมายจัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ภาครัฐ/วัดดุประสงค์

กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนาการบริหารจัดการ

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ : การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำจำกัดความ :

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน (ร้อยละ ๗) พิจารณาจากการจัดให้มีระบบข้อร้องเรียน ช่องทางการรับข้อร้องเรียน รวมทั้งการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนภายในองค์กรนำเสนอผู้บริหารขององค์กร
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ ๘) พิจารณาจากการกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง ซึ่งปรากฏผ่านคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบที่ด้อย่างครบถ้วน
๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ ๔๕) พิจารณาจากการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยการนำเกณฑ์การพิจารณา ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอควบคู่ไปกับการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร และการพิจารณาระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk) หลังจากการควบคุมภายใน และปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรสามารถประเมินระดับความรุนแรง ทั้งโอกาสและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงได้ครบถ้วนปัจจัยเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดต่อปัจจัยเสี่ยง ระดับองค์กร รวมทั้งการนำฐานข้อมูลมาใช้ในการพิจารณากำหนดระดับความรุนแรง และปัจจัยเสี่ยงที่เกินกว่าระดับความรุนแรงที่กำหนดมีการกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรครบถ้วนปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost - Benefit ในแต่ละทางเลือกในการจัดการของทุกปัจจัยเสี่ยง
๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน (ร้อยละ ๑๐) พิจารณาจากการกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญตามกระบวนการควบคุมภายในครบถ้วนกระบวนการที่สำคัญ
๕. สารสนเทศและการสื่อสาร (ร้อยละ ๒๕) พิจารณาจากการใช้สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการติดตามการดำเนินกิจกรรม ตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาผ่านการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วน และความเสี่ยง ระดับองค์กรสามารถลดระดับความรุนแรงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
๖. การติดตามผลและประเมินผล (ร้อยละ ๕) พิจารณาจากการประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

**รายละเอียดเกณฑ์การประเมินผลในแต่ละด้าน ดังนี้**

**๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน (ร้อยละ ๗)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การจัดให้มีระบบ ข้อร้องเรียน ซึ่งทาง การรับข้อร้องเรียน <sup>*</sup> และการจัดทำ รายงานสรุป เกี่ยวกับข้อร้องเรียน ภายในองค์กร นำเสนอผู้บริหาร ขององค์กร	๗	มีการระบุช่องทาง รับข้อร้องเรียน และมีการจัดทำ รายงานสรุป นำเสนอเป็นรายปี	มีการระบุช่องทาง รับข้อร้องเรียน และเสนอ แนวทางแก้ไข รายงานสรุป นำเสนอทั้ง มีการจัดทำรายงาน สรุปนำเสนอ เป็นรายปี	มีการระบุช่องทาง รับข้อร้องเรียน และมีการจัดทำ รายงานสรุป นำเสนอทั้ง เป็นรายไตรมาส	มีการจัดทำรายงาน สรุปนำเสนอ เป็นรายไตรมาส	มีการระบุช่องทาง รับข้อร้องเรียน และเสนอ แนวทางแก้ไข พัฒนาทั้ง มีการจัดทำรายงาน สรุปนำเสนอ เป็นรายเดือน

หมายเหตุ :

- \* ซึ่งทางการรับข้อร้องเรียน เช่น ๑) ร้องเรียนต่อผู้บริหารโดยตรง (Website/จดหมาย) ๒) ศูนย์รับข้อร้องเรียน (Call center/e-mail/webboard)  
๓) ตู้แสดงความคิดเห็น ๔) หัวหน้าหน่วยงาน (ต้นสังกัด) และ ๕) หน่วยงานภายนอก

**๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ ๘)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การจัดทำ/ทบทวน คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง <sup>*</sup>	๘	ไม่มีการจัดทำ/ ทบทวน คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง	ทุนหมุนเวียน อยู่ระหว่างจัดทำ/ ทบทวน คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง	ทุนหมุนเวียน จัดทำ/ทบทวน คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง ของทุนหมุนเวียน แล้วเสร็จ โดยมีองค์ประกอบ ของคู่มือการบริหาร ความเสี่ยงที่ดี ครบถ้วน <sup>๑</sup>	ครบถ้วน ตามระดับ ๓ และคู่มือการบริหาร ความเสี่ยง ผ่านความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน ภายในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี	ครบถ้วน ตามระดับ ๕ และเผยแพร่ คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง ให้กับผู้บริหาร และพนักงาน ในองค์กร

หมายเหตุ :

- \* องค์ประกอบของคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่ดี ประกอบด้วย
    ๑. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
    ๒. นโยบาย วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง
    ๓. การระบุความเสี่ยง
    ๔. การระบุถึงระดับความรุนแรงและการจัดลำดับความเสี่ยงจากผลการวิเคราะห์ความเสี่ยหายข้ามด้าน
    ๕. การกำหนดค่า/คัดเลือกวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้ โดยพิจารณาถึงผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ที่ได้ (Cost - Benefit) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) ขององค์กร
    ๖. การนำรายงานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง
- ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนมีคู่มือการบริหารความเสี่ยงแล้ว หรือมีการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารความเสี่ยง ให้มีการบททวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงทุกปี

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

**๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ ๔๕)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การระบุความเสี่ยง ระดับองค์กร <sup>a</sup>	๔๕	มีการระบุปัจจัย เสี่ยงระดับองค์กร โดยมีเกณฑ์ การพิจารณาระบบ การควบคุมภายใน ที่เพียงพอควบคู่ ไปกับการระบุ ความเสี่ยง ระดับองค์กร และปัจจัยเสี่ยง ระดับองค์กร มีความซื่อสัตย์ กันเป้าหมายปัจจัย ของทุนหมุนเวียน และสามารถแสดงถึง ความเชื่อมโยง ระหว่างปัจจัยเสี่ยง ที่เหลืออยู่ ในปีก่อนหน้า กับปีที่ประเมิน ได้ชัดเจน	ปัจจัยเสี่ยง ระดับองค์กร มีการประเมิน ระดับความรุนแรง ทั้งโอกาส และผลกระทบ <u>ครบถ้วน</u> ความเสี่ยง ระดับองค์กร	ผ่านเกณฑ์วัด ระดับ ๒ และประเมิน ทั้งโอกาส และผลกระทบ โดยใช้ฐานข้อมูล ของทุนหมุนเวียน ในการพิจารณา รวมถึงมีการจัดทำ แผนภาพความเสี่ยง ระดับองค์กร (Risk Profile) <sup>b</sup>	มีการกำหนด แผนงานการบริหาร ความเสี่ยง <u>ครบถ้วน</u> จัดทำ ระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือก และ ผ่านความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ภายในโครงสร้างที่ ๒ ของบัญชี	ผ่านเกณฑ์วัด ระดับ ๔ และ แผนงานการบริหาร ความเสี่ยง <u>ครบถ้วน</u> จัดทำ ระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือก และ ผ่านความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ภายในโครงสร้างที่ ๒ ของบัญชี

หมายเหตุ :

<sup>a</sup> การระบุ/ปัจจัยความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ หรือความเสี่ยง ๕ ด้าน ตามหลักเกณฑ์ของ (COSO Enterprise Risk Management : COSO ERM) ที่แบ่งออกเป็น Strategic Risk/Operational Risk/ Financial Risk และ Compliance Risk (S - O - F - C) เป็นต้น และในการนี้ทุนหมุนเวียน ไม่มีความเสี่ยงด้านใดด้านหนึ่ง ให้อธิบายสาเหตุ/รายละเอียด ประกอบการรายงานผลการดำเนินงานด้วย ทั้งนี้ หากปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรมีสะท้อนหัวข้อที่สำคัญ ยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และการกิจของทุนหมุนเวียน จะปรับลดคะแนนหัวข้อที่ ๐.๕๐๐ คะแนน

<sup>b</sup> Risk Profile (แผนภูมิความเสี่ยง) หมายถึง แผนภูมิแสดงสถานะของระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงโดยรวม โดยแสดงเป็นพิกัดของโอกาส และผลกระทบ โดยใช้รัศมีที่แทนระดับความรุนแรง ทั้งนี้ Risk Profile จะแสดงให้เห็นภาพรวมในการกระจายตัวของปัจจัยเสี่ยงองค์กร และแสดงให้เห็นถึงขอบเขตของความรุนแรงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Boundary) เพื่อให้องค์กรได้กำหนดเป็นเป้าหมายในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการเสี่ยง จนมีระดับความรุนแรงลดลงจนอยู่ในระดับต่ำกว่า

**๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน (ร้อยละ ๑๐)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การกำหนด กิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ ตามการวางแผน การควบคุมภายใน การควบคุมภายใน ครบถ้วนกระบวนการ ที่สำคัญ <sup>a</sup>	๑๐	ไม่มีการกำหนด กิจกรรมควบคุม (Control activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ ตามการวางแผน การควบคุมภายใน แต่ไม่ครบ ทุกกระบวนการ ที่สำคัญ	มีการกำหนด กิจกรรมควบคุม (Control activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ ตามการวางแผน การควบคุมภายใน แต่ไม่ครบ ทุกกระบวนการ ที่สำคัญ	มีการกำหนด กิจกรรมควบคุม (Control activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ ตามการวางแผน การควบคุมภายใน ครบถ้วนกระบวนการ ที่สำคัญ	มีการกำหนด กิจกรรมควบคุม (Control activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ ตามการวางแผน การควบคุมภายใน ครบถ้วนกระบวนการ ที่สำคัญ แต่ไม่ครบ ทุกกระบวนการ ที่สำคัญ	มีการกำหนด กิจกรรมควบคุม (Control activity) ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ ตามการวางแผน การควบคุมภายใน ครบถ้วนกระบวนการ ที่สำคัญ และมีการ ทบทวนกิจกรรม ควบคุมที่สอดคล้อง ตาม Workflow ขององค์กร

หมายเหตุ :

- \* กิจกรรมควบคุมภายในแสดงโดยแผนการดำเนินงานที่ขัดเจน กระบวนการทำงาน (Workflow) คู่มือการปฏิบัติการ และเชื่อมโยงกับระบบงาน/ขั้นตอน การปฏิบัติการที่สำคัญที่ได้ทำการวิเคราะห์ตามแนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายใน ตามระเบียบกระทรวงการคลัง

#### ๔. สารสนเทศและการสื่อสาร (ร้อยละ ๑๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การใช้สารสนเทศ เพื่อสนับสนุน การติดตาม การดำเนินกิจกรรม ตามแผนการบริหาร ความเสี่ยง	๒๕	ไม่สามารถ ดำเนินงาน ตามแผนการบริหาร ความเสี่ยงได้	ดำเนินงาน ตามแผนการบริหาร ความเสี่ยงได้ มากกว่า ร้อยละ ๕๐ <sup>*</sup> ของแผน	ดำเนินงาน ตามแผนการบริหาร ความเสี่ยงได้ มากกว่า ร้อยละ ๕๐ <sup>*</sup> ของแผน	ครบถ้วนตามระดับ ๓ และระดับ ความรุนแรง ของปัจจัยเสี่ยง ลดลงได้ตามเป้าหมาย ที่กำหนด คิดเป็นร้อยละ ๕๐ <sup>*</sup> ของปัจจัยเสี่ยง ทั้งหมด	ครบถ้วนตามระดับ ๓ และระดับ ความรุนแรง ของปัจจัยเสี่ยง ทุกปัจจัยเสี่ยง สามารถลดลงได้ ตามเป้าหมาย ที่กำหนด

#### ๖. การติดตามผลและการประเมินผล (ร้อยละ ๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การประเมินผล การควบคุมภายใน ของหน่วยงาน ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง*	๒	ไม่มีการประเมินผล การควบคุมภายใน ของหน่วยงาน	-	มีการประเมินผล การควบคุมภายใน ของหน่วยงาน แต่ไม่ครบถ้วน ตามภารกิจ* ของทุนหมุนเวียน	-	มีการประเมินผล การควบคุมภายใน ของหน่วยงาน ครบถ้วน ตามภารกิจ* ของทุนหมุนเวียน
๒) การส่งรายงาน การประเมินผล การควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง*	๓	ไม่สามารถส่งรายงาน การประเมินผล การควบคุมภายใน ของทุนหมุนเวียน ให้หน่วยงานต้นสังกัด ได้ทันตามเวลากำหนดเวลา	-	-	-	ส่งรายงานการประเมินผล การควบคุมภายใน ของทุนหมุนเวียน ให้หน่วยงานต้นสังกัดได้ทัน ตามกำหนดเวลา (ภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่สิ้นบัญชี)

หมายเหตุ :

- \* หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

- \* ภารกิจของทุนหมุนเวียน หมายถึง ภารกิจตามกฎหมายจัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ภาครัฐ/วัสดุประสงค์

**ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ : การตรวจสอบภายใน**

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำจำกัดความ :

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการตรวจสอบภายใน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

**กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนเอง และมีสถานะเป็นนิติบุคคล**

๑. **บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน** (ร้อยละ ๒๐) พิจารณาจากทุนหมุนเวียนมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ การจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน และหน่วยตรวจสอบภายในมีการจัดทำกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในนำเสนอด้วยกรรมการฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ การปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในครบถ้วน รวมถึงการมีบทบาทการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารอย่างเป็นรูปธรรม
๒. **ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน** (ร้อยละ ๒๐) พิจารณาจากโครงสร้างองค์กรส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน การกำหนดแนวทาง การประกันและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด และการปรับปรุง คุณภาพงานตรวจสอบ
๓. **การวางแผนตรวจสอบระยะยาว และแผนตรวจสอบประจำปี** (ร้อยละ ๑๕) พิจารณาจากการวางแผน การตรวจสอบระยะยาว และแผนการตรวจสอบประจำปีตามฐานความเสี่ยงที่เป็นระบบ และการนำความเห็นของฝ่ายบริหาร มาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผน
๔. **การวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ** (ร้อยละ ๑๕) พิจารณาจากการจัดทำแนวทางการตรวจสอบ ครบถ้วนเรื่องที่ตรวจสอบ และมีองค์ประกอบครบถ้วน
๕. **การปิดการตรวจสอบ การรายงานผล และการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ** (ร้อยละ ๓๐) พิจารณาจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตั้งแต่การเปิดการตรวจสอบ การปิดการตรวจสอบ การรายงานผลการตรวจสอบ และการมีระบบในการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ

**กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนเอง แต่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล**

๑. **บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน** (ร้อยละ ๒๐) พิจารณาจากทุนหมุนเวียนมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ การจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน และหน่วยตรวจสอบภายในมีการจัดทำกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในนำเสนอด้วยคณะกรรมการฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ การปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในครบถ้วน รวมถึงการมีบทบาทการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารอย่างเป็นรูปธรรม
๒. **ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน** (ร้อยละ ๒๐) พิจารณาจากโครงสร้างองค์กรส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน การกำหนดแนวทาง การประกันและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด และการปรับปรุง คุณภาพงานตรวจสอบ
๓. **การวางแผนตรวจสอบระยะยาว และแผนตรวจสอบประจำปี** (ร้อยละ ๑๕) พิจารณาจากการวางแผน การตรวจสอบระยะยาว และแผนการตรวจสอบประจำปีตามฐานความเสี่ยงที่เป็นระบบ และการนำความเห็นของฝ่ายบริหาร มาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผน
๔. **การวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ** (ร้อยละ ๑๕) พิจารณาจากการจัดทำแนวทางการตรวจสอบ ครบถ้วนเรื่องที่ตรวจสอบ และมีองค์ประกอบครบถ้วน
๕. **การปิดการตรวจสอบ การรายงานผล และการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ** (ร้อยละ ๓๐) พิจารณาจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตั้งแต่การเปิดการตรวจสอบ การปิดการตรวจสอบ การรายงานผลการตรวจสอบ และการมีระบบในการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ

**กรณีที่ ๓ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในจากหน่วยงานต้นสังกัด**

๑. **การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน** (ร้อยละ ๔๕) พิจารณาจากการได้รับการตรวจสอบภายในประจำปีบัญชี จากผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัด และได้รับรายงานผลการตรวจสอบโดยมีการรายงานผลการตรวจสอบ ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน และคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมอบนโยบายการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับรายงานผลการตรวจสอบ
๒. **การประชุมเปิดการตรวจสอบ** (ร้อยละ ๑๕) พิจารณาจากผู้บริหารทุนหมุนเวียนได้เข้าร่วมประชุมเปิดการตรวจสอบ ครบถ้วนทุกครั้งที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัด พร้อมทั้งมีการหารือประเด็น การดำเนินงานเพื่อแก้ไขตามข้อเสนอแนะ การกำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานแก้ไข และกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ ครบถ้วนทุกประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในได้มอบข้อเสนอแนะ
๓. **การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ** (ร้อยละ ๓๕) พิจารณาจากการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ และแก้ไขแล้วได้ตามระยะเวลาที่กำหนด และรายงานผลการปฏิบัติงานแก้ไขดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ทุนหมุนเวียน
๔. **การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ** (ร้อยละ ๕) พิจารณาจากทุนหมุนเวียนมีการรายงาน ผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี ที่มีองค์ประกอบครบถ้วน รายงานให้แก่ผู้ตรวจสอบภายในต้นสังกัด เพื่อการวางแผน ตรวจสอบประจำปีต่อไป

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

รายละเอียดเกณฑ์การประเมินผลในแต่ละด้าน ดังนี้

**กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนเอง และมีสถานะเป็นนิติบุคคล**

๑. บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ร้อยละ ๒๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) บทบาท คณะกรรมการ ตรวจสอบ	๕%	ไม่มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการ ตรวจสอบ	มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการ ตรวจสอบ	มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการ ตรวจสอบ และจัดทำกฎบัตร <sup>๑</sup> ของคณะกรรมการ ตรวจสอบแล้วเสร็จ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ มีการประชุม <sup>๒</sup> ไม่ครบถ้วนใหม่ เพื่อพิจารณา ประเด็นที่สำคัญ เกี่ยวกับ การดำเนินงาน ของหน่วย ตรวจสอบภายใน <sup>๓</sup>	คณะกรรมการ ตรวจสอบ มีการประชุม <sup>๒</sup> ครบถ้วน <sup>๔</sup> เพื่อพิจารณา ประเด็นที่สำคัญ เกี่ยวกับ การดำเนินงาน ของหน่วย ตรวจสอบภายใน <sup>๓</sup>
๒) การจัดทำกฎบัตร ของหน่วยตรวจสอบ ภายใน <sup>๔</sup>	๕%	ไม่มีการจัดทำ/ ทบทวนกฎบัตร หน่วยตรวจสอบ ภายใน <sup>๕</sup>  หรือ <sup>๖</sup> มีการจัดทำ/ทบทวน แต่กฎบัตร มีประเด็นสำคัญ <sup>๗</sup> ไม่ครบถ้วน	มีการจัดทำ/ทบทวน กฎบัตรที่มีประเด็น <sup>๘</sup> สำคัญครบถ้วน <sup>๙</sup>  และ <sup>๑๐</sup> กฎบัตรได้รับ <sup>๑๑</sup> ความเห็นชอบ <sup>๑๒</sup> จากคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ ผู้บริหารสูงสุด <sup>๑๓</sup> ของทุนหมุนเวียน	มีการจัดทำ/ทบทวน กฎบัตรที่มีประเด็น <sup>๘</sup> สำคัญครบถ้วน <sup>๙</sup>  และ <sup>๑๐</sup> กฎบัตรได้รับ <sup>๑๑</sup> ความเห็นชอบ <sup>๑๒</sup> จากคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ ผู้บริหารสูงสุด <sup>๑๓</sup> ของทุนหมุนเวียน	-	มีการจัดทำ/ ทบทวนกฎบัตรที่มี ประเด็น <sup>๘</sup> สำคัญ ครบถ้วน <sup>๙</sup>  และ <sup>๑๐</sup> กฎบัตรได้รับ <sup>๑๑</sup> ความเห็นชอบ <sup>๑๒</sup> จากคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ ผู้บริหารสูงสุด <sup>๑๓</sup> ของทุนหมุนเวียน และมีการแจ้งเวียน กฎบัตร <sup>๑๔</sup> ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ
๓) บทบาทของหน่วย ตรวจสอบภายใน ที่ครบถ้วน	๕%	หน่วยตรวจสอบ ภายในมีบทบาท ในการตรวจสอบ เฉพาะด้านข้อมูล และรายงาน ทางการเงิน (Financial) และการตรวจสอบ การดำเนินงาน (Performance)	หน่วยตรวจสอบ ภายในมีบทบาท ในการตรวจสอบ เฉพาะด้านข้อมูล และรายงาน ทางการเงิน (Financial) และการตรวจสอบ การดำเนินงาน (Performance)	หน่วยตรวจสอบ ภายในมีบทบาท ในการตรวจสอบ เฉพาะด้านข้อมูล และรายงาน ทางการเงิน (Financial) และการตรวจสอบ การดำเนินงาน (Performance)	หน่วยตรวจสอบ ภายในมีบทบาท ในการตรวจสอบ เฉพาะด้านข้อมูล และรายงาน ทางการเงิน (Financial) และการตรวจสอบ การดำเนินงาน (Performance)	หน่วยตรวจสอบ ภายในมีบทบาท ในการตรวจสอบ เฉพาะด้านข้อมูล และรายงาน ทางการเงิน (Financial) และการตรวจสอบ การดำเนินงาน (Performance)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
					เฉพาะ General control	ครบถ้วน ทั้ง General control และ Application control
๔) บทบาทในการ ให้คำปรึกษา	๕	ไม่มีการให้คำปรึกษา <sup>a</sup> แก่ฝ่ายบริหาร	มีการให้คำปรึกษา <sup>b</sup> ตามแนวทาง การตรวจสอบ <sup>c</sup> บางเรื่อง <sup>d</sup>	มีการให้คำปรึกษา <sup>b</sup> ตามแนวทาง การตรวจสอบ ครบทุกเรื่อง	มีการให้คำปรึกษา <sup>b</sup> นอกเหนือจาก แนวทางการตรวจสอบ <sup>c</sup> บางส่วน <sup>d</sup>	มีการให้คำปรึกษา <sup>b</sup> นอกเหนือจาก แนวทางการตรวจสอบ <sup>c</sup> ครบถ้วน <sup>d</sup>

หมายเหตุ :

- “ กกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบต้องสอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน โดยยกยับหรือต้องมีการระบุองค์ประกอบอย่างน้อยดังนี้ ๑) วัตถุประสงค์ ๒) อำนาจหน้าที่ ๓) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ๔) วาระการตัดสินใจที่แน่นง ๕) องค์ประชุมและการลงมติ ๖) การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น แผนการปฏิบัติงาน วาระการประชุม การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการให้ความรู้กับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ๗) หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่าง ๆ และ ๘) การรายงานต่อคณะกรรมการ ”
- “ หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องจัดให้มีการทบทวนทุกบัญชีอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง เพื่อความสอดคล้องกับนโยบาย และสภาพแวดล้อมขององค์กร ที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตามในการทบทวนนั้นจะมีการปรับปรุงหรือไม่ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม ”
- “ ประเด็นที่สำคัญของการดำเนินงานของหน่วยตรวจสอบภายใน คือ การสอบทานแผนปฏิบัติงาน การสอบทานงบประมาณ การสอบทานแผนฝึกอบรม การแต่งตั้งโยกย้ายอุดหนุนหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน สอนทานรายงานผลการตรวจสอบ และการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ ”
- “ การให้คำปรึกษาตามแนวทางการตรวจสอบ คือ การให้ข้อเสนอแนะจากประเด็นที่ตรวจสอบ ซึ่งปรากฏในรายงานผลการตรวจสอบ ”
- “ การให้ข้อเสนอแนะไม่ครอบคลุมประเด็นที่ผู้ตรวจสอบออกข้อตรวจสอบในรายงานผลตรวจสอบ ”
- “ การให้คำปรึกษานอกเหนือจากแนวทางการตรวจสอบ คือ การให้บริการให้คำแนะนำปรึกษาแก่หน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งในบางครั้งทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน และมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความรู้กับผู้ที่ได้รับการตรวจสอบ เกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหาร การควบคุม รวมทั้ง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ”
- “ การให้คำปรึกษาอย่างไม่เป็นทางการ เช่น การให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์ หรือการให้คำปรึกษาโดยวิชา ”
- “ การให้คำปรึกษาอย่างเป็นทางการโดยมีการถาม - ตอบ โดยมีการทำหนังสือถาม - ตอบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ”

## ๒. ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน (ร้อยละ ๒๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) โครงสร้างองค์กร มีความเป็นอิสระ	๕	โครงสร้างองค์กร ไม่ส่งเสริม ให้ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ ในการปฏิบัติงาน	-	-	-	โครงสร้างองค์กร ส่งเสริม ให้ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ ในการปฏิบัติงาน
๒) ความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ของผู้ตรวจสอบ ภายใน	๕	ผู้ตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมาย ให้ปฏิบัติงานอื่น ที่ไม่ใชงานที่เกี่ยวกับ การตรวจสอบภายใน	-	-	-	ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่ได้รับมอบหมาย ให้ปฏิบัติงานอื่น ที่ไม่ใชงานที่เกี่ยวกับ การตรวจสอบภายใน
๓) การประกัน และการปรับปรุง คุณภาพงาน ตรวจสอบภายใน อย่างเป็นลาย ลักษณ์อักษร <sup>e</sup>	๑๐	กำหนดแนวทาง ในการประกัน และปรับปรุง คุณภาพงาน ตรวจสอบภายใน อย่างเป็นลาย ลักษณ์อักษร <sup>e</sup>	ดำเนินงาน ตามแนวทาง การประกันคุณภาพ งานตรวจสอบภายใน : การประเมินภายใน องค์กร “ บางส่วน ”	ดำเนินงาน ตามแนวทาง การประกันคุณภาพ งานตรวจสอบภายใน : การประเมินภายใน องค์กรครบถ้วน	ดำเนินงาน ตามแนวทาง การประกันคุณภาพ งานตรวจสอบภายใน : การประเมินภายใน องค์กรครบถ้วน และมีการรายงาน	ดำเนินงาน ตามแนวทาง การประกันคุณภาพ งานตรวจสอบภายใน : การประเมินภายใน องค์กรครบถ้วน และมีการรายงาน

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
		และได้รับ ความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ ตรวจสอบ			ผลการประเมิน ต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบตามความต้อง ที่กำหนดครบทั้งหมด	ผลการประเมิน ต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบตามความต้อง ที่กำหนดครบทั้งหมด พร้อมทั้งมีการจัดทำ แผนปรับปรุงคุณภาพ การปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ:

๑. แนวทางการประกันและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ต้องมีองค์ประกอบอย่างน้อย ประกอบด้วย ๑) ขอบเขตและความถี่ของการประเมิน ๒) คุณสมบัติของผู้ประเมิน ๓) รายงานผลการประเมินภายในและภายนอก และ ๔) แผนการปรับปรุงแก้ไข
๒. การประกันและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ คุณภาพของงานตรวจสอบภายในต้องผ่านก้าวเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การประกันและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในจึงมีเป้าหมายเพื่อให้ความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสียของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การประเมินภายในองค์กร (Internal Assessment) มี ๒ รูปแบบ คือ ๑) การติดตามประเมินผลในระหว่างที่งานดำเนินไป (Ongoing Monitoring) เป็นกระบวนการที่รวมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการควบคุมดูแล การสอบทาน และการวัดผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ๒) การประเมินตนเองเป็นระยะ (Periodic Self Assessments) เป็นการประเมินการตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐเป็นรายครั้ง

### ๓. การวางแผนตรวจสอบระยะยาว และแผนตรวจสอบประจำปี (ร้อยละ ๑๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การวางแผน ตรวจสอบระยะยาว <sup>*</sup> ตามฐานความเสี่ยง	๕	ไม่มีการประเมินความเสี่ยง เพื่อวางแผนตรวจสอบ ระยะยาว	-	ประเมินความเสี่ยงที่ค่อนข้าง เป็นระบบเพื่อวางแผน ตรวจสอบระยะยาว	-	ประเมินความเสี่ยงเป็นระบบ สำหรับการวางแผน ตรวจสอบระยะยาว
๒) การวางแผนตรวจสอบ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๕	ไม่มีการประเมินความเสี่ยง เพื่อวางแผนตรวจสอบประจำปี	-	ประเมินความเสี่ยงค่อนข้าง เป็นระบบเพื่อวางแผน ตรวจสอบประจำปี	-	ประเมินความเสี่ยงเป็นระบบ เพื่อวางแผนตรวจสอบ ประจำปี และแผนตรวจสอบ ประจำปีมีความสอดคล้อง กับแผนตรวจสอบระยะยาว
๓) การนำความเห็น ของฝ่ายบริหาร มาเป็นส่วนหนึ่ง ของการจัดทำแผน <sup>**</sup>	๕	ไม่มีการนำความเห็น ของฝ่ายบริหารมาเป็นส่วนหนึ่ง ในการจัดทำแผน	-	จัดทำหนังสือเพื่อให้ ฝ่ายบริหารแสดงความเห็น ในการจัดทำแผนตรวจสอบ และฝ่ายบริหารได้แสดง ความเห็นตอบกลับมา	-	สัมภาษณ์ฝ่ายบริหาร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการ วางแผนตรวจสอบ

หมายเหตุ :

- \* แผนการตรวจสอบระยะยาว หมายถึง หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องมีการจัดทำแผนการตรวจสอบประจำ ๓ - ๕ ปี ตามฐานความเสี่ยง ของทุนหมุนเวียนและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/ผู้บริหารสูงสุดอนุมัติ อย่างไรก็ตามแผนการตรวจสอบระยะยาวต้องพิจารณาและข้อบัญญัติก่างที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในร่วมด้วย
- \*\* การประเมินความเสี่ยงเป็นระบบ หมายถึง ทุนหมุนเวียนมีกระบวนการในการจัดทำแผนตรวจสอบระยะยาวที่ขัดเจน เน้น กำหนดเครื่องมือในการประเมิน ความเสี่ยงขั้นตอน การวางแผนตรวจสอบสมมติฐานที่ขับดันดูประสิทธิ์ และความเสี่ยงขององค์กรขั้นตอนมีการเบริบเทียบผลการประเมินความเสี่ยงของหน่วย ตรวจสอบภายในกับการประเมินความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร มีรูปแบบหรือกระบวนการที่ขัดเจนในการตัดสินใจที่พิจารณาตรวจสอบ ไม่มีการจัดทำด้วยความเสี่ยงเพื่อใช้ในการจัดสรรงรภการตรวจสอบ การกำหนดระยะเวลาจัดทำแผน กำหนดผู้รับผิดชอบ เป็นต้น
- การนำความเห็นของฝ่ายบริหารมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผน คือ การรับฟังความเห็นของฝ่ายบริหารก่อนการกำหนดแผนตรวจสอบระยะยาว เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และช่วยเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ทั้งนี้ผู้ที่ได้รับการสัมภาษณ์ต้องประกอบด้วย ผู้บริหารสูงสุดของทุนหมุนเวียน และผู้บริหารระดับสูงของทุนหมุนเวียน ประเมินการสอนตาม/สัมภาษณ์อย่างน้อย ๑) การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของระบบงานที่รับผิดชอบในปัจจุบัน ๒) ความคาดหวังต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบ ๓) ประเด็นมุ่งเน้นที่ต้องการให้ผู้ตรวจสอบ สอบทาน และ ๔) เวลาในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

**๔. การวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ (ร้อยละ ๑๕)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วน <sup>๑</sup>	๕	ไม่มีการจัดทำ แนวทาง การตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ที่มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน และจัดทำไม่ครบ ทุกเรื่อง	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ที่มีองค์ประกอบ <u>ไม่ครบถ้วน</u> แต่จัดทำได้ <u>ครบถ้วนเรื่อง</u> ที่ทำการตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ที่มีองค์ประกอบ <u>ไม่ครบถ้วน</u> แต่จัดทำได้ <u>ครบถ้วนเรื่อง</u> ที่ทำการตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วน และจัดทำ ได้ครบถูกเรื่อง ที่ทำการตรวจสอบ
๒) การจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ตามความเสี่ยง	๑๐	ไม่มีการจัดทำ แนวทาง การตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ไม่ตามฐาน ความเสี่ยง และไม่ครบถูกเรื่อง ที่มีการตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ไม่ตามฐาน ความเสี่ยง แต่ครบถูกเรื่อง ที่มีการตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ตามความเสี่ยง แต่ไม่ครบถูกเรื่อง ที่มีการตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ตามความเสี่ยง และครบถูกเรื่อง ที่มีการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

- <sup>๑</sup> แนวทางการตรวจสอบมีองค์ประกอบครบถ้วน หมายถึง แนวทางการตรวจสอบต้องระบุถึง (๑) ขอบเขต วัตถุประสงค์ และระยะเวลาการปฏิบัติงาน (๒) การกำหนดระยะเวลาในแต่ละขั้นตอนของการปฏิบัติงาน (Mandays) (๓) วิธีการ/เครื่องมือ (Audit tools) สำหรับการตรวจสอบแต่ละวัตถุประสงค์ การตรวจสอบ (๔) บุคลากรในการปฏิบัติงานตรวจสอบ และ (๕) ผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่เกี่ยวข้อง

**๕. การปิดการตรวจสอบ การรายงานผล และการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ (ร้อยละ ๓๐)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การปิดการตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ <sup>๑</sup>	๕	ไม่มีการปิด การตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ	-	-	-	มีการปิด การตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ
๒) การปิดการตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ <sup>๑</sup>	๕	ไม่มีการปิด การตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ	-	-	-	มีการปิด การตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ
๓) รายงานผล การตรวจสอบ มีความทันภาค	๒	มีการจัดส่งรายงาน ผลการตรวจสอบ ให้หัวหน้าหน่วย รับตรวจ <u>โดยยืนยันว่า ๓๕ วัน</u> หลังจากปิด การตรวจสอบ	-	มีการจัดส่งรายงาน ผลการตรวจสอบให้ หัวหน้าหน่วย รับตรวจ <u>โดยภายใน ๓๕ วัน</u> หลังจากปิด การตรวจสอบ	-	มีการจัดส่งรายงาน ผลการตรวจสอบ ให้หัวหน้าหน่วย รับตรวจ <u>โดยภายใน ๗ วัน</u> หลังจากปิด การตรวจสอบ
๔) รายงานผล การตรวจสอบ มีองค์ประกอบ ครบถ้วน <sup>๑</sup>	๘	จัดทำรายงานผล การตรวจสอบเสนอ หัวหน้าหน่วย รับตรวจ <u>ไม่ครบถูกเรื่อง</u> ตามแผนปฏิบัติงาน ตรวจสอบประจำปี แต่องค์ประกอบ <u>ไม่ครบถ้วน</u>	-	จัดทำรายงานผล การตรวจสอบเสนอ หัวหน้าหน่วย รับตรวจคุณภาพเรื่อง ตามแผนปฏิบัติงาน ตรวจสอบประจำปี แต่องค์ประกอบ <u>ไม่ครบถ้วน</u>	-	จัดทำรายงานผล การตรวจสอบเสนอ หัวหน้าหน่วย รับตรวจนครบทุกเรื่อง ตามแผนปฏิบัติงาน ตรวจสอบประจำปี และรายงานฯ มีองค์ประกอบ ครบถ้วน

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๔) มีระบบในการติดตามข้อเสนอแนะและสามารถติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างครบถ้วน	๑๐	ไม่มีการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะเพียงบางส่วน	มีการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะเพียงบางส่วน	มีการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะครบถ้วน	มีการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างครบถ้วนและมีการรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบหรือผู้บริหารสูงสุดได้ไม่ครบถูกต้องมาก	มีการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างครบถ้วนและมีการรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบหรือผู้บริหารสูงสุดครบถูกต้องมาก

หมายเหตุ :

" ทุนหมุนเวียนต้องมีการเปิดการตรวจสอบและการปิดการตรวจสอบทุกเรื่องที่ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีหากดำเนินงานไม่ครบจะมีระดับคะแนนเท่ากับ ๑.๐๐๐๐ คะแนนในหัวข้อดังกล่าว "

" องค์ประกอบของรายงานผลการตรวจสอบ ประกอบด้วย ๑) บทคัดย่อสำหรับผู้บริหาร ๒) วัตถุประสงค์การตรวจสอบ ๓) ขอบเขตการตรวจสอบ ๔) ประเด็นที่ตรวจสอบ ๕) การวิเคราะห์สาเหตุและผลกระทบของประเด็นที่ตรวจสอบ ๖) ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข และ ๗) การจัดลำดับความสำคัญของข้อตรวจสอบและข้อเสนอแนะ "

#### กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่ใช้น่วยงานตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนเอง แต่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล

##### ๑. บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ( ร้อยละ ๒๐ )

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) บทบาทคณะกรรมการตรวจสอบ	๕	ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำกฎบัตร <sup>๙</sup> ของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วเสร็จ	คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมไม่ครบถูกต้องมากเพื่อพิจารณาประเด็นที่สำคัญ เกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยตรวจสอบภายใน <sup>๑๐</sup>	คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมไม่ครบถูกต้องตามสละ ๑ คน เพื่อพิจารณาประเด็นที่สำคัญ เกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยตรวจสอบภายใน <sup>๑๐</sup>
๒) การจัดทำกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน <sup>๑๐</sup>	๕	ไม่มีการจัดทำ/หนาแน่นกฎบัตรหน่วยตรวจสอบภายใน หรือ มีการจัดทำ/หนาแน่น แต่ก็ไม่ประดิษฐ์ไม่ครบถ้วน	มีการจัดทำ/หนาแน่นกฎบัตรที่มีประดิษฐ์ สำหรับผู้บริหารสูงสุด	มีการจัดทำ/หนาแน่นกฎบัตรที่มีประดิษฐ์ สำหรับผู้บริหารสูงสุด และ กฎหมายได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/ผู้บริหารสูงสุดของทุนหมุนเวียน	-	มีการจัดทำ/หนาแน่นกฎบัตรที่มีประดิษฐ์ สำหรับผู้บริหารสูงสุด และกฎหมายได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/ผู้บริหารสูงสุดของทุนหมุนเวียน และมีการแจ้งเวียนกฎบัตรให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๓) บทบาทของหน่วยตรวจสอบภายใน ที่ครบถ้วน	๕	หน่วยตรวจสอบ ภายในมีบทบาท ในการตรวจสอบ เฉพาะด้านข้อมูล และรายงาน ทางการเงิน (Financial) และการตรวจสอบ การดำเนินงาน (Performance)	หน่วยตรวจสอบ ภายในมีบทบาท ในการตรวจสอบ เฉพาะด้านข้อมูล และรายงาน ทางการเงิน (Financial) และการตรวจสอบ การดำเนินงาน (Performance)	หน่วยตรวจสอบ ภายในมีบทบาท ในการตรวจสอบ เฉพาะด้านข้อมูล และรายงาน ทางการเงิน (Financial) และการตรวจสอบ การดำเนินงาน (Performance)	หน่วยตรวจสอบ ภายในมีบทบาท ในการตรวจสอบ เฉพาะด้านข้อมูล และรายงาน ทางการเงิน (Financial) และการตรวจสอบ การดำเนินงาน (Performance)	หน่วยตรวจสอบ ภายในมีบทบาท ในการตรวจสอบ เฉพาะด้านข้อมูล และรายงาน ทางการเงิน (Financial) และการตรวจสอบ การดำเนินงาน (Performance)
๔) บทบาทในการให้ คำปรึกษา	๕	ไม่มีการให้คำปรึกษา แก่ฝ่ายบริหาร	มีการให้คำปรึกษา ตามแนวทาง การตรวจสอบ <sup>๑</sup> บางเรื่อง <sup>๒</sup>	มีการให้คำปรึกษา ตามแนวทาง การตรวจสอบ <sup>๓</sup> ครบทุกเรื่อง	มีการให้คำปรึกษา นอกเหนือจาก แนวทางการตรวจสอบ <sup>๔</sup> บางส่วน <sup>๕</sup>	มีการให้คำปรึกษา นอกเหนือจาก แนวทางการตรวจสอบ <sup>๖</sup> ครบถ้วน <sup>๗</sup>

หมายเหตุ :

- ๑) กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบต้องสอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน โดยกฎบัตรต้องมีการระบุองค์ประกอบอย่างน้อยดังนี้ ๑) วัตถุประสงค์ ๒) อำนาจหน้าที่ ๓) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ๔) วาระการดำเนินงาน ๕) องค์ประชุมและการลงมติ ๖) การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น แผนการปฏิบัติงาน วาระการประชุม การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการให้ความรู้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ๗) หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่าง ๆ และ ๘) การรายงานต่อคณะกรรมการ
- ๒) หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องจัดให้มีการ trabh กับกฎบัตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง เพื่อความสอดคล้องกับนโยบาย และสภาพแวดล้อมขององค์กร ที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตามในการ trabh นั้นจะมีการปรับปรุงหรือไม่ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม
- ๓) ประเด็นที่สำคัญของการดำเนินงานของหน่วยตรวจสอบภายใน คือ การสอบทานแผนปฏิบัติงาน การสอบทานงบประมาณ สอบทานรายงานผล การตรวจสอบ และการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
- ๔) การให้คำปรึกษาตามแนวทางการตรวจสอบ คือ การให้ข้อเสนอแนะจากประเด็นที่ตรวจพบ ซึ่งปรากฏในรายงานผลการตรวจสอบ
- ๕) การให้ข้อเสนอแนะไม่ครบถ้วนประเด็นที่ผู้ตรวจสอบออกข้อตรวจพบในรายงานผลตรวจสอบ
- ๖) การให้คำปรึกษานอกเหนือจากแนวทางการตรวจสอบ คือ การให้บริการให้คำแนะนำปรึกษาแก่หน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งในบางครั้งทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน และมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความรู้กับผู้ที่ได้รับการตรวจสอบ เกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหาร การควบคุม รวมทั้ง การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ๗) การให้คำปรึกษาอย่างไม่เป็นทางการ เช่น การให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์ หรือการให้คำปรึกษาโดยวิชา
- ๘) การให้คำปรึกษาอย่างเป็นทางการโดยมีการถาม - ตอบ โดยมีการทำหนังสือถาม - ตอบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

**๒. ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน (ร้อยละ ๒๐)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) โครงสร้างองค์กร มีความเป็นอิสระ	๕	โครงสร้างองค์กร ไม่ส่งเสริม ให้ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ ในการปฏิบัติงาน	-	-	-	โครงสร้างองค์กร ส่งเสริมให้ ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ ในการปฏิบัติงาน
๒) ความเป็นอิสระ เที่ยงธรรมของ ผู้ตรวจสอบภายใน	๕	ผู้ตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมาย ให้ปฏิบัติงานอื่น ที่ไม่ใช่งานที่เกี่ยวกับ การตรวจสอบภายใน	-	-	-	ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่ได้รับมอบหมาย ให้ปฏิบัติงานอื่น ที่ไม่ใช่งานที่เกี่ยวกับ การตรวจสอบภายใน
๓) การประกัน และการปรับปรุง คุณภาพงาน ตรวจสอบภายใน	๑๐	กำหนดแนวทาง ในการประกัน และการปรับปรุง คุณภาพงาน ตรวจสอบอย่างเป็น ลายลักษณ์อักษร <sup>๑</sup> และได้รับ ความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ คณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน	ดำเนินงาน ตามแนวทาง การประกันคุณภาพ งานตรวจสอบ : การประเมินภายใน องค์กร "บางส่วน"	ดำเนินงาน ตามแนวทาง การประกันคุณภาพ งานตรวจสอบ : การประเมินภายใน องค์กรครบถ้วน	ดำเนินงาน ตามแนวทาง การประกันคุณภาพ งานตรวจสอบ : การประเมินภายใน องค์กรครบถ้วน และมีการรายงาน ผลการประเมิน ต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน	ดำเนินงาน ตามแนวทาง การประกันคุณภาพ งานตรวจสอบ : การประเมินภายใน องค์กรครบถ้วน และมีการรายงาน ผลการประเมิน ต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ตามความต้อง ที่กำหนดครบถ้วน

**หมายเหตุ:**

๑. แนวทางการประกันและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ ต้องมีองค์ประกอบอย่างน้อย ประกอบด้วย ๑) ขอบเขตและความถี่ของการประเมิน ๒) คุณสมบัติของผู้ประเมิน ๓) รายงานผลการประเมินภายใน และ ๔) แผนการปรับปรุงแก้ไข
๒. การประกันและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ คุณภาพของงานตรวจสอบภายในต้องผ่านก้าวเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การประกันและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในจึงมีเป้าหมายเพื่อให้ความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสียของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การประเมินภายในองค์กร (Internal Assessment) มี ๒ รูปแบบ คือ ๑) การติดตามประเมินผลในระหว่างที่งานดำเนินไป (Ongoing Monitoring) เป็นกระบวนการที่รวมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการควบคุมดูแล การสอบทาน และการวัดผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ๒) การประเมินตนเอง เป็นระยะ (Periodic Self Assessments) เป็นการประเมินการตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐเป็นรายครั้ง

**๓. การวางแผนตรวจสอบระยะยาว และแผนตรวจสอบประจำปี (ร้อยละ ๑๕)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การวางแผน ตรวจสอบระยะยาว <sup>๒</sup> ตามฐานความเสี่ยง	๕	ไม่มีการประเมินความเสี่ยง เพื่อวางแผนตรวจสอบ ระยะยาว	-	ประเมินความเสี่ยงที่ค่อนข้าง เป็นระบบเพื่อวางแผนตรวจสอบ ระยะยาว	-	ประเมินความเสี่ยงเป็นระบบ <sup>๓</sup> สำหรับการวางแผน ตรวจสอบระยะยาว
๒) การวางแผนตรวจสอบ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๕	ไม่มีการประเมินความเสี่ยง เพื่อวางแผนตรวจสอบประจำปี	-	ประเมินความเสี่ยงค่อนข้าง เป็นระบบเพื่อวางแผน ตรวจสอบประจำปี	-	ประเมินความเสี่ยงเป็นระบบ เพื่อวางแผนตรวจสอบ ประจำปี และแผนตรวจสอบ ประจำปีมีความสอดคล้อง กับแผนตรวจสอบระยะยาว

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๓) การนำความเห็น ของฝ่ายบริหาร มาเป็นส่วนหนึ่ง ของการจัดทำแผน	๕	ไม่มีการนำความเห็น ของฝ่ายบริหารมาเป็นส่วนหนึ่ง ในการจัดทำแผน	-	จัดทำหนังสือเพื่อให้ ฝ่ายบริหารแสดงความเห็น ในการจัดทำแผนตรวจสอบ และฝ่ายบริหารได้แสดง ความเห็นตอบกลับมา	-	สัมภาษณ์ฝ่ายบริหาร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการ วางแผนตรวจสอบ

หมายเหตุ :

- \* แผนการตรวจสอบระยะยาว หมายถึง หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องมีการจัดทำแผนการตรวจสอบประจำ ๓ - ๕ ปี ตามฐานความเสี่ยง  
ของทุนหมุนเวียนและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/ผู้บริหารสูงสุดอนุมัติ อย่างไรก็ตามแผนการตรวจสอบระยะยาวต้องพิจารณาระเบียบ  
ของกรมบัญชีกลางที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในร่วมด้วย
- \* การประเมินความเสี่ยงเป็นระบบ หมายถึง ทุนหมุนเวียนมีกระบวนการในการจัดทำแผนตรวจสอบระยะยาวที่ขัดเจน เช่น กำหนดเครื่องมือในการประเมิน  
ความเสี่ยงขัดเจน การวางแผนตรวจสอบสัมภัยกับวัตถุประสงค์ และความเสี่ยงขององค์กรด้วยการเปรียบเทียบผลการประเมินความเสี่ยงของหน่วย  
ตรวจสอบภายในกับการประเมินความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร มีรูปแบบหรือกระบวนการที่ขัดเจนในการจัดสรรงหัตถการในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน  
และการจัดทำด้วยความเสี่ยงเพื่อใช้ในการจัดสรรงหัตถการตรวจสอบ การกำหนดระยะเวลาจัดทำแผน กำหนดผู้รับผิดชอบ เป็นต้น
- \* การนำความเห็นของฝ่ายบริหารมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผน คือ การรับฟังความเห็นของฝ่ายบริหารก่อนการกำหนดแผนตรวจสอบระยะยาว  
เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และช่วยเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ทั้งนี้ผู้ที่ได้รับการสัมภาษณ์ต้องประกอบด้วย  
ผู้บริหารสูงสุดของทุนหมุนเวียน และผู้บริหารระดับสูงของทุนหมุนเวียน ประเดิมการสอบถาม/สัมภาษณ์อย่างน้อย ๑) การควบคุมภายใน  
และการบริหารความเสี่ยงของระบบงานที่รับผิดชอบในปัจจุบัน ๒) ความคาดหวังจากการปฏิบัติงานตรวจสอบ ๓) ประเด็นมุ่งเน้นที่ต้องการให้ผู้ตรวจสอบ  
สอบทาน และ ๔) เวลาในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

#### ๔. การวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ (ร้อยละ ๑๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วน*	๕	ไม่มีการจัดทำ แนวทาง การตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ที่มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน และจัดทำไม่ครบ ทุกเรื่อง	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ที่มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน แต่จัดทำได้ ครบถ้วนเรื่อง ที่ทำการตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ที่มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน แต่ไม่ครบถูกเรื่อง ที่ทำการตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วน และจัดทำ ได้ครบถูกเรื่อง ที่ทำการตรวจสอบ
๒) การจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ตามความเสี่ยง	๑๐	ไม่มีการจัดทำ แนวทาง การตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ไม่ตามฐาน ความเสี่ยง และไม่ครบถูกเรื่อง ที่ทำการตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ไม่ตามฐาน ความเสี่ยง แต่ครบถูกเรื่อง ที่ทำการตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ตามความเสี่ยง แต่ไม่ครบถูกเรื่อง ที่ทำการตรวจสอบ	มีการจัดทำแนวทาง การตรวจสอบ ตามความเสี่ยง และครบถูกเรื่อง ที่ทำการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

- \* แนวทางการตรวจสอบมีองค์ประกอบครบถ้วน หมายถึง แนวทางการตรวจสอบต้องระบุถึง ๑) ขอบเขต วัตถุประสงค์ และระยะเวลาการปฏิบัติงาน  
๒) การกำหนดระยะเวลาในแต่ละขั้นตอนของการปฏิบัติงาน (Mandays) ๓) วิธีการ/เครื่องมือ (Audit tools) สำหรับการตรวจสอบแต่ละวัตถุประสงค์  
การตรวจสอบ ๔) บุคลากรในการปฏิบัติงานตรวจสอบ และ ๕. ผู้บริหารหน่วยรับทราบที่เกี่ยวข้อง

## ๔. การปิดการตรวจสอบ การรายงานผล และการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ (ร้อยละ ๓๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การปิดการตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ <sup>๙</sup>	๕	ไม่มีการปิด <sup>๑๐</sup> การตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ	-	-	-	มีการปิด <sup>๑๐</sup> การตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ
๒) การปิดการตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ <sup>๙</sup>	๕	ไม่มีการปิด <sup>๑๐</sup> การตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ	-	-	-	มีการปิด <sup>๑๐</sup> การตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ
๓) รายงานผล การตรวจสอบ มีความทันก้าว	๒	มีการจัดส่งรายงาน ผลการตรวจสอบ ให้ทั้งหน้าหน่วย รับตรวจ <u>เฉลี่ยเกินกว่า ๗๕ วัน</u> หลังจากปิด <sup>๑๐</sup> การตรวจสอบ	-	มีการจัดส่งรายงาน ผลการตรวจสอบให้ <sup>๑๐</sup> ทั้งหน้าหน่วย รับตรวจ <u>เฉลี่ยภายใน ๑๕ วัน</u> หลังจากปิด <sup>๑๐</sup> การตรวจสอบ	-	มีการจัดส่งรายงาน ผลการตรวจสอบ ให้ทั้งหน้าหน่วย รับตรวจ <u>เฉลี่ยภายใน ๗ วัน</u> หลังจากปิด <sup>๑๐</sup> การตรวจสอบ
๔) รายงานผล การตรวจสอบ มีองค์ประกอบ ครบถ้วน <sup>๑๐</sup>	๘	จัดทำรายงานผล การตรวจสอบเสนอ หัวหน้าหน่วย รับตรวจ <u>ไม่ครบถ้วนเทื่อง</u> ตามแผนปฏิบัติงาน ตรวจสอบประจำปี <u>แต่องค์ประกอบ</u> <u>ไม่ครบถ้วน</u>	-	จัดทำรายงานผล การตรวจสอบเสนอ หัวหน้าหน่วย รับตรวจ <u>ครบถ้วนเทื่อง</u> ตามแผนปฏิบัติงาน ตรวจสอบประจำปี <u>แต่องค์ประกอบ</u> <u>ไม่ครบถ้วน</u>	-	จัดทำรายงานผล การตรวจสอบเสนอ หัวหน้าหน่วย รับตรวจ <u>ครบถ้วนเทื่อง</u> ตามแผนปฏิบัติงาน ตรวจสอบประจำปี และรายงานฯ มีองค์ประกอบ ครบถ้วน
๕) มีระบบในการ ติดตามข้อเสนอแนะ และสามารถติดตาม การปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะ ได้อย่างครบถ้วน	๑๐	ไม่มีการติดตาม <sup>๑๐</sup> การปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะ	มีการติดตาม <sup>๑๐</sup> การปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะ เพียงบางส่วน	มีการติดตาม <sup>๑๐</sup> การปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะ ครบถ้วน	มีการติดตาม <sup>๑๐</sup> การปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะ อย่างครบถ้วน และมีการรายงาน ผลการติดตาม <sup>๑๐</sup> ต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ หรือผู้บริหารสูงสุด เพื่อเฝ้าระวังตรวจสอบ	มีการติดตาม <sup>๑๐</sup> การปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะ อย่างครบถ้วน และมีการรายงาน ผลการติดตาม <sup>๑๐</sup> ต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ หรือผู้บริหารสูงสุด ครบถ้วนในคราวเดียว

หมายเหตุ :

<sup>๙</sup> ทุนหมุนเวียนต้องมีการปิดการตรวจสอบและการปิดการตรวจสอบทุกเรื่องที่ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีหากดำเนินงาน<sup>๑๐</sup> ไม่ครบจะมีระดับคะแนนเท่ากับ ๑.๐๐๐๐ คะแนนในหัวข้อดังกล่าว

<sup>๑๐</sup> องค์ประกอบของรายงานผลการตรวจสอบ ประกอบด้วย ๑) บทคัดย่อสำหรับผู้บริหาร ๒) วัตถุประสงค์การตรวจสอบ ๓) ขอบเขตการตรวจสอบ ๔) ประเด็นที่ตรวจสอบ ๕) การวิเคราะห์สาเหตุและผลกระทบของประเด็นที่ตรวจสอบ ๖) ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข และ ๗) การจัดลำดับความสำคัญของข้อตรวจสอบและข้อเสนอแนะ

**กรณีที่ ๓ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยตรวจสอบภายในจากหน่วยงานต้นสังกัด**

กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลัก ดังนี้

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑. การปฏิบัติงาน ตรวจสอบ*	๔๕	ทุนหมุนเวียนไม่ได้ รับการตรวจสอบ จากผู้ตรวจสอบ ภายใน ของหน่วยงาน ต้นสังกัด	-	ทุนหมุนเวียนได้รับ <sup>1</sup> การตรวจสอบ จากผู้ตรวจสอบ ภายใน ของหน่วยงาน ต้นสังกัด และได้รับรายงาน ผลการตรวจสอบ และนำเสนอ รายงานผล การตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน รับทราบ	-	ทุนหมุนเวียนได้รับ <sup>1</sup> การตรวจสอบ จากผู้ตรวจสอบ ภายในของ หน่วยงาน ต้นสังกัด และได้รับรายงาน ผลการตรวจสอบ และนำเสนอ รายงานผล การตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน และคณะกรรมการฯ ได้มอบนโยบาย การปฏิบัติงาน ของทุนหมุนเวียน ที่สอดคล้อง กับรายงาน ผลการตรวจสอบ
๒. การประชุมปิด <sup>2</sup> การตรวจสอบ*	๑๕	ไม่ได้รับ <sup>1</sup> การตรวจสอบ/ ไม่มีการประชุม <sup>3</sup> ปิดการตรวจสอบ	มีการประชุม <sup>1</sup> ปิดการตรวจสอบ <u>แต่ไม่ครบถูกเรื่อง/</u> ครั้งที่ได้รับ <sup>1</sup> การตรวจสอบ	ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน เข้าร่วมประชุม <sup>1</sup> ปิดการตรวจสอบ กับผู้ตรวจสอบ ภายใน <u>ครบถูกเรื่อง/ครั้ง</u> ที่ได้รับ <sup>1</sup> การตรวจสอบ	ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน เข้าร่วมประชุม <sup>1</sup> ปิดการตรวจสอบ กับผู้ตรวจสอบ ภายใน <u>ครบถูกเรื่อง/ครั้ง</u> ที่ได้รับ <sup>1</sup> การตรวจสอบ และกำหนด แนวทางการแก้ไข <sup>1</sup> การปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะ ให้อย่างชัดเจน <u>และไม่ครบ</u> ทุกข้อเสนอแนะ	ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน เข้าร่วมประชุม <sup>1</sup> ปิดการตรวจสอบ กับผู้ตรวจสอบ ภายใน <u>ครบถูกเรื่อง/ครั้ง</u> ที่ได้รับ <sup>1</sup> การตรวจสอบ และกำหนด แนวทางการแก้ไข <sup>1</sup> การปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะ ให้อย่างชัดเจน <sup>1</sup> <u>และครบถ้วน</u> ทุกข้อเสนอแนะ

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ประเด็นย่อ ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๓. การปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะ <sup>๗๕</sup>	๓๕	ทุนหมุนเวียน ไม่มีการปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะ ที่ผู้ตรวจสอบ ให้ไว้ในรายงาน ผลการตรวจสอบ	มีการปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะ แค่แก้ไขแล้วเสร็จ ข้าก่าวรษะเวลา ที่กำหนด	มีการปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะ แค่แก้ไขแล้วเสร็จ ข้าก่าวรษะเวลา ที่กำหนด	มีการปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะ และแก้ไขแล้วเสร็จ ได้ตามระยะเวลา ที่กำหนด	มีการปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะ และแก้ไขแล้วเสร็จ ได้ตามระยะเวลา ที่กำหนด และรายงานผล ตั้งก่อลาว ต่อที่ประชุม คณะกรรมการ บริหาร	มีการปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะ และแก้ไขแล้วเสร็จ ได้ตามระยะเวลา ที่กำหนด และรายงานผล ตั้งก่อลาว ต่อที่ประชุม คณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน เพื่อพิจารณา
๔. การรายงานผล การบริหาร ความเสี่ยงเพื่อการ วางแผนตรวจสอบ	๕	ไม่มีการรายงานผล การบริหาร ความเสี่ยง ให้ผู้ตรวจสอบภายใน ของหน่วยงาน ต้นสังกัดรับทราบ/ รายงานผล การบริหาร ความเสี่ยงประจำปี ให้ผู้ตรวจสอบภายใน ของหน่วยงาน ต้นสังกัดรับทราบ แต่รายงาน มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน	-	-	-	รายงานผล การบริหาร ความเสี่ยงประจำปี ให้ผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงาน ต้นสังกัดรับทราบ และรายงานฯ มีองค์ประกอบ ครบถ้วน <sup>๗๖</sup>	

หมายเหตุ :

- <sup>๗๕</sup> นโยบายการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับรายงานผลการตรวจสอบ หมายถึง คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ต้องมีการพิจารณา ประเด็นที่ได้จากการรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อนำมากำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียนเพื่อให้ทุนหมุนเวียน มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และ/หรือกรณีที่ทุนได้รับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบภายในคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ต้องกำหนดแนวทางในการติดตามให้ทุนหมุนเวียนมีการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในอย่างครบถ้วน และเป็นไปตามระยะเวลา ที่กำหนด
- <sup>๗๖</sup> หากผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนแล้วแต่ไม่มีข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียน และผู้บริหารทุนหมุนเวียนได้มีการประชุมปิดการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ให้การประเมินผลหัวข้อการประชุมปิดการตรวจสอบเทียบเท่า ๕,๐๐๐๐ คะแนน
- การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจน หมายถึง การกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียนที่จะสามารถดำเนินงานแก้ไขประเด็น ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน โดยที่ประกอบด้วย ๑) แนวทาง/วิธีการในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ๒) ผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงาน และ ๓) ระยะเวลาในการปฏิบัติงานแล้วเสร็จ
- หากทุนหมุนเวียนและผู้ตรวจสอบภายในส่วนราชการต้นสังกัดไม่มีการกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะร่วมกัน การประเมินผล การปฏิบัติงานประจำปีเท่ากับมีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะแต่ดำเนินงานแก้ไขแล้วเสร็จได้ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด
- หากรายงานผลการตรวจสอบไม่ได้ระบุข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง และทุนหมุนเวียนได้มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน รับทราบแล้ว กำหนดให้มีค่าคะแนนตัวชี้วัดการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะเท่ากับ ๕,๐๐๐๐ คะแนน
- องค์ประกอบของรายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี ประกอบด้วย ๑) ผลการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม และ ๒) ผลการบริหารความเสี่ยง ตามความรุนแรง

ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ : การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำจำกัดความ :

พิจารณาจากรายดับความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. **แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๑๐)** พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์สำคัญ โดยสามารถตอบสนองต่อความต้องการของทุนหมุนเวียนได้ อย่างครบถ้วน และการจัดให้มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีเพื่อรองรับแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีองค์ประกอบหลักที่ต้องรับผิดชอบ ทั้งนี้ หากทุนหมุนเวียนไม่มีโครงสร้างทุนหมุนเวียน (หน่วยงาน/ฝ่าย) ที่รับผิดชอบ ด้าน IT ของทุนหมุนเวียนโดยตรง และ/หรือใช้หน่วยงานของต้นสังกัดทุนหมุนเวียนสามารถใช้แผนฯ ของต้นสังกัดได้ อย่างไรก็ตาม ทุนหมุนเวียนต้องสรุปแผนฯ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียนที่สามารถแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงกับ แผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์สำคัญ และต้องสรุปแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่สามารถแสดงให้เห็นถึงการมีองค์ประกอบหลักที่ต้องรับผิดชอบ โดยเพิ่มการพิจารณาที่มาของการจัดทำแผนฯ ให้ครอบคลุมกฎหมายและกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ (PDPA) เป็นต้น
๒. **การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ร้อยละ ๙๐)** พิจารณาจาก
  - ๒.๑ การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) (ร้อยละ ๓๕)
  - ๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๕)
  - ๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน และตอบสนองต่อนโยบายด้านดิจิทัล รวมทั้ง นโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของภาครัฐ (ร้อยละ ๓๐)

รายละเอียดเกณฑ์การประเมินผลในแต่ละด้าน ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาวย) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๑๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๑) มีการจัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาวย) ที่มี ความสอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการ ระยะยาวย ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ ที่สำคัญ	๕	มีการจัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาวย) <b>ที่สอดคล้อง</b> ตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศไทย รวมถึงกฎหมาย และกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง <b>และตอบสนอง</b> <b>และสนับสนุน</b> ต่อแผนปฏิบัติการ ระยะยาวย ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ ของทุนหมุนเวียน	มีการจัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาวย) <b>ที่สอดคล้อง</b> ตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศไทย รวมถึงกฎหมาย และกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง <b>และตอบสนองและ</b> <b>สนับสนุน</b> ต่อแผนปฏิบัติการ ระยะยาวย ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ ของทุนหมุนเวียน และมีการระบุ โครงการที่เกี่ยวข้อง" <b>๒ ประเด็น</b>	มีการจัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก <sup>๑</sup> ที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบ เพิ่มเติม <sup>๒</sup> ๑ ประเด็น	มีการจัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก <sup>๑</sup> ที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบ เพิ่มเติม <sup>๒</sup> ๒ ประเด็น	ผ่านระดับ คะแนน ๓ และแผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาวย) ได้รับความเห็นชอบ จาก ผู้บริหารทุนหมุนเวียน ภายในบัญชี ๒๕๖๖	ผ่านระดับ คะแนน ๔ และแผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาวย) ได้รับความเห็นชอบ จาก คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ภายในบัญชี ๒๕๖๖
๒) แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗/ มีองค์ประกอบหลัก ที่ดีครบถ้วน	๕	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก <sup>๑</sup> ที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก <sup>๑</sup> ที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบ เพิ่มเติม <sup>๒</sup> ๑ ประเด็น	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก <sup>๑</sup> ที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบ เพิ่มเติม <sup>๒</sup> ๒ ประเด็น	ผ่านระดับ คะแนน ๓ และแผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี ได้รับความเห็นชอบ จาก ผู้บริหารทุนหมุนเวียน ภายในบัญชี ๒๕๖๖	ผ่านระดับ คะแนน ๔ และแผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี ได้รับความเห็นชอบ จาก คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ภายในบัญชี ๒๕๖๖	

หมายเหตุ :

<sup>๑</sup> โครงการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ๒) โครงการสำหรับประชาชน/ผู้ใช้บริการได้รับ  
ความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ ๓) โครงการการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล ที่สนับสนุนการบริหารจัดการ  
ทุนหมุนเวียน ๔) โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล เพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับทุนหมุนเวียน

<sup>๒</sup> องค์ประกอบหลัก ได้แก่ ๑) แผนงาน/โครงการ ๒) เป้าหมาย ๓) ขั้นตอนการดำเนินงาน ๔) ระยะเวลา ๕) งบประมาณ และ ๖) ผู้รับผิดชอบ

<sup>๓</sup> องค์ประกอบเพิ่มเติม ได้แก่ ๑) การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ และ ๒) ตัวชี้วัดที่แสดงความสำเร็จและผลลัพธ์ที่คาดหวัง  
ครบถ้วนแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ

## ๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ร้อยละ ๙๐)

## ๒.๑ การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) (ร้อยละ ๓๔)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) ความเพียงพอ ของระบบการบริหาร จัดการสารสนเทศ ที่สนับสนุน การตัดสินใจ ของคณะกรรมการ บริหารและ/หรือ ผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS)*	๓๔	มีระบบที่มี การรายงานผล การดำเนินงาน แค่ข้อมูล ไม่มีความทันภาค*และไม่มีการเทียบ กับเป้าหมาย ในระดับ ทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มี การรายงานผล การดำเนินงาน ซึ่งข้อมูล มีความทันภาค*แต่ไม่มีการเทียบ กับเป้าหมาย ในระดับ ทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มี การรายงานผล การดำเนินงาน ซึ่งข้อมูล มีความทันภาค*และมีการเทียบ กับเป้าหมาย ในระดับ ทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มี การรายงานผล การดำเนินงาน ซึ่งข้อมูล มีความทันภาค*และมีการเทียบ กับเป้าหมาย ในระดับ ทุนหมุนเวียน และระดับอื่น ที่ถ่ายทอด จากเป้าหมาย ของทุนหมุนเวียน (ฝ่ายบุคคล)	มีระบบดังกล่าว มีการประเมินผลลัพธ์ และผลลัพธ์แสดงว่า คณะกรรมการ บริหารและ/หรือ <sup>*</sup> ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน มีการใช้งาน ผ่านระบบ อย่างเต็มที่ถูกภาพ

หมายเหตุ :

- \* ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) ที่มีการนำเสนอในรูปแบบของสารสนเทศ (Information มีไฟ Data) ที่จ่ายต่อการตัดสินใจ โดยนำเสนอในรูปแบบของอินโฟกราฟิก (Info graphic) เช่น รูปภาพ กราฟ ฯลฯ ทั้งที่อยู่ในระบบ IT และ/หรือ บนเอกสาร
- ° ความทันภาค หมายถึง ทุนหมุนเวียนต้องนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานซึ่งมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- ° ตัวอย่างตัวชี้วัดใช้ประเมินผลลัพธ์ที่แสดงว่าคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียนมีการใช้งานผ่านระบบอย่างเต็มที่ถูกภาพ เช่น จำนวนครั้ง เอสิ่ยการเข้าใช้ระบบของคณะกรรมการและ/หรือผู้บริหารเทียบกับเป้าหมาย หรือร้อยละ/ระดับความพึงพอใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือ ผู้บริหารทุนหมุนเวียนต่อการใช้งานระบบ เป็นต้น

## ๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกในทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๖๔)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) ระบบสารสนเทศ ที่สนับสนุน ผู้ใช้บริการภายนอก ในทุนหมุนเวียน	๖๔	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอ่านวาย ความสะอาด ต่อผู้ใช้บริการ แต่ระบบดังกล่าว ไม่มีการใช้งาน	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอ่านวาย ความสะอาด ต่อผู้ใช้บริการ แต่ไม่ใช่ การสนับสนุน การกิจกรรม ของทุนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอ่านวาย ความสะอาด ต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการ สนับสนุน การกิจกรรม ของทุนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอ่านวาย ความสะอาด ต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการ สนับสนุน การกิจกรรม ของทุนหมุนเวียน มีการกำหนด เป้าหมายของการ นำระบบมาใช้ และประเมินผลลัพธ์ ตามเป้าหมาย โดยผลลัพธ์	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอ่านวาย ความสะอาด ต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการ สนับสนุน การกิจกรรม ของทุนหมุนเวียน มีการกำหนด เป้าหมายของการ นำระบบมาใช้ และประเมินผลลัพธ์ ตามเป้าหมาย โดยผลลัพธ์

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
					แสดงว่า มีผลการดำเนินงาน ที่ดีกว่า หรือ เป็นไปตามเป้าหมาย	แสดงว่า มีผลการดำเนินงาน ในระดับต่ำกว่า หรือ เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างต่อเนื่อง อย่างน้อย ๒ ปี

๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน และตอบสนองต่อนโยบายด้านดิจิทัล รวมทั้งนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของภาครัฐ (ร้อยละ ๓๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๑) ระบบสารสนเทศ ที่สนับสนุน ผู้ใช้บริการภายนอก ทุนหมุนเวียน และตอบสนอง ต่อนโยบายด้านดิจิทัล รวมทั้งนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของภาครัฐ	๓๐	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวย ความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ แต่ระบบตั้งกล่าว ไม่มีการใช้งาน	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวย ความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ แต่ไม่ใช่ และการสนับสนุน การกิจกรรม ของทุนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวย ความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการ สนับสนุน การกิจกรรม	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวย ความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการ สนับสนุน การกิจกรรม	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวย ความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการ สนับสนุน การกิจกรรม	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวย ความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการ สนับสนุน การกิจกรรม

### คำอธิบายตัวชี้วัดร่วมด้านที่ ๔

#### การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ : บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๔

คำจำกัดความ :

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน กำหนดเกณฑ์ ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. **การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (ร้อยละ ๓๐)**  
พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนกำหนดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง รวมถึงพันธกิจของทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย ๒ ประเด็นได้แก่
  - ๑) การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๕)
  - ๒) การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ที่มีคุณภาพ และระบุองค์ประกอบสำคัญครบถ้วน (ร้อยละ ๑๕)
๒. **การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๐) ประกอบด้วย ๒ ประเด็นได้แก่**
  - ๑) การกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนล่วงหน้าเป็นรายไตรมาสหรือรายเดือน และแจ้งแก่คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนรับทราบอย่างเป็นทาง และการดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนตามปฏิทินการประชุม (ร้อยละ ๕)
  - ๒) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน โดยคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนต้องเข้าร่วม ประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ในแต่ละครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๕)
๓. **การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕)**  
พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน อย่างครบถ้วนตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ ๕ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านที่ไม่ใช่การเงินตามวัตถุประสงค์ และภารกิจของทุนหมุนเวียน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วน เพียงพอและสม่ำเสมอทั้งปี
๔. **การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๐) พิจารณาจากการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน ที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายของทุนหมุนเวียน**
๕. **การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ ๕) พิจารณาจากการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล**

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

**รายละเอียดเกณฑ์การประเมินผลในแต่ละด้าน ดังนี้**

**๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (ร้อยละ ๓๐)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การกำหนดพิสูจน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ที่สอดคล้อง กับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจ ของทุนหมุนเวียน	๑๕	คณานุกรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ไม่มีการกำหนด พิสูจน์ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ของทุนหมุนเวียน	-	คณานุกรมการ บริหารทุนหมุนเวียน รับทราบ และเห็นชอบ พิสูจน์ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ที่ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน นำเสนอด	-	คณานุกรมการ บริหารทุนหมุนเวียน พิจารณา ให้ความเห็นชอบ พิสูจน์ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ที่ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน นำเสนอด โดยมีข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
๒) การจัดให้มี หรือทบทวนแผน ปฏิบัติการระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ที่มีคุณภาพและระบุ องค์ประกอบสำคัญ ครบถ้วน	๑๕	แผนปฏิบัติการ ระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) <b>และ</b> แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์	แผนปฏิบัติการ ระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) <b>หรือ</b> แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ มีองค์ประกอบ ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) <b>และ</b> แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ มีองค์ประกอบ ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) <b>หรือ</b> แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ มีคุณภาพ และสามารถ นำไปใช้ได้จริง ในทางปฏิบัติ	แผนปฏิบัติการ ระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) <b>และ</b> แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ มีคุณภาพ และสามารถ นำไปใช้ได้จริง ในทางปฏิบัติ

**หมายเหตุ :**

๑. ประเมินผลจากแผนปฏิบัติการระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร  
ทุนหมุนเวียนพร้อมข้อเสนอแนะ และเอกสารที่เกี่ยวข้องอื่น
๒. แผนปฏิบัติการระยะยาวย (๓ - ๕ ปี) หรือแผนงานระยะยาวยที่อ้างอิงมาเพื่อใช้ในการประเมินปีต่อไปประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่ (๑) วิสัยทัศน์ (๒) พันธกิจ (๓) วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์ (๔) ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) (๕) ยุทธศาสตร์ (๖) เป้าหมายหลัก และ (๗) รายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัย  
ภายในและปัจจัยภายนอกที่ครบถ้วนทั้ง ๕ ด้าน
๓. แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชีหรือแผนการดำเนินงานระยะสั้นเพื่อใช้ในการประเมินปีต่อไป ประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่ (๑) วัตถุประสงค์ (๒) เป้าหมาย  
(๓) ขั้นตอน (๔) ระยะเวลา (๕) งบประมาณ ค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุน (๖) ผู้รับผิดชอบ และ (๗) ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ
๔. ทั้งนี้ หากไม่สามารถแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการระยะยาวยและแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงแสดง  
ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งของทุนหมุนเวียน นโยบายภาครัฐ/กระทรวงเจ้าสังกัด จะถือว่าแผนงานไม่มีคุณภาพและไม่สามารถนำไปใช้  
ได้จริงในทางปฏิบัติ

**๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประชุมทิวิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน  
(ร้อยละ ๑๐)**

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การกำหนดปฏิทิน การประชุม <sup>๑</sup> ของคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน	๕	ไม่มีการกำหนด ปฏิทินการประชุม <sup>๑</sup> ของคณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน ไว้อย่างชัดเจน	กำหนดปฏิทิน <sup>๑</sup> การประชุม <sup>๑</sup> ของคณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน ล่วงหน้า <sup>๑</sup> เป็นรายไตรมาส/ <sup>๑</sup>	กำหนดปฏิทิน <sup>๑</sup> การประชุม <sup>๑</sup> ของคณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน ล่วงหน้า <sup>๑</sup> เป็นรายไตรมาส/ <sup>๑</sup>	ดำเนินการประชุม <sup>๑</sup> คณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน ตามปฏิทิน <sup>๑</sup> การประชุม <sup>๑</sup> ได้ร้อยละ ๘๐	ดำเนินการประชุม <sup>๑</sup> คณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน ตามปฏิทิน <sup>๑</sup> การประชุม <sup>๑</sup> ได้ร้อยละ ๑๐๐

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
			รายเดือน และแจ้ง ต่อคณะกรรมการฯ ให้รับทราบ อย่างเป็นทางการ <ul style="list-style-type: none"> <li>● ทุนหมุนเวียน ปีงบประมาณ ภายในเดือน ตุลาคม ๒๕๖๕</li> <li>● ทุนหมุนเวียน ปีงบประมาณ ภายในเดือน กันยายน ๒๕๖๕</li> <li>● ทุนหมุนเวียน ปีงบประมาณ ภายในเดือน ธันวาคม ๒๕๖๕</li> </ul>	รายเดือน และแจ้ง ต่อคณะกรรมการฯ ให้รับทราบ อย่างเป็นทางการ <ul style="list-style-type: none"> <li>● ทุนหมุนเวียน ปีงบประมาณ ภายในเดือน กันยายน ๒๕๖๕</li> <li>● ทุนหมุนเวียน ปีงบประมาณ ภายในเดือน ธันวาคม ๒๕๖๕</li> </ul>		
๒) การเข้าร่วมประชุม <sup>๑</sup> ของคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน	๕	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐

หมายเหตุ :

๑. การกำหนดค่าตอบแทนการบริหารทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย การระบุสัดส่วนที่ประชุมและวาระประจำที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ  
บริหารทุนหมุนเวียนเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ
๒. เกณฑ์การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ในแต่ละครั้งของการประชุมคณะกรรมการ  
บริหารทุนหมุนเวียน

๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน มีการติดตามผล การปฏิบัติงานที่สำคัญ ของทุนหมุนเวียน อย่างครบถ้วน และเที่ยงพอ	๓๕	ติดตาม ผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ เป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ตัวน	ติดตาม ผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ เป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ตัวน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ติดตามผล การปฏิบัติงาน ที่สำคัญ เป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ตัวน</li> <li>● มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ติดตามผล การปฏิบัติงาน ที่สำคัญ เป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ตัวน</li> <li>● มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ</li> <li>● ติดตาม การดำเนินงาน ของทุนหมุนเวียน ตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ติดตามผล การปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาส จำนวน ๕ ตัวน</li> <li>● มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ</li> <li>● ติดตาม การดำเนินงาน ของทุนหมุนเวียน ตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ</li> <li>● นำผลการดำเนินงาน ของทุนหมุนเวียน มาใช้ในการวิเคราะห์ และกำหนด แผนปฏิบัติการ/ แผนบริหาร ความเสี่ยงนโยบาย ในการดำเนินงาน ของทุนหมุนเวียน</li> </ul>

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

หมายเหตุ :

๑. ผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย ๑) ผลการดำเนินงานด้านการเงิน ๒) ผลการดำเนินงานด้านไม่ใช่การเงิน ตามวัตถุประสงค์ และภารกิจของทุนหมุนเวียน ๓) ระบบบริหารความเสี่ยง ๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และ ๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ การติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญรวมถึงการติดตามผลอย่างเข้าใจในสิ่งใดรวมถึงด้าน
๒. กรณีที่คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการประชุมน้อยกว่ารายไตรมาส หรือไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนได้ด้วยเหตุจากปัจจัยภายนอก ทุนหมุนเวียนสามารถใช้วิธีการอื่นนอกเหนือจากการจัดประชุม เช่น การแจ้งเวียนผลการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพิจารณาให้ความเห็นชอบ/รับทราบพร้อมมอบข้อสังเกตต่อผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้ง ๕ ด้าน

#### ๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายใต้ทุนหมุนเวียน	๒๐	มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ ไม่มีหลักเกณฑ์ชัดเจน แต่เน้นสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร	-	มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร	-	มีการนำผลการประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบไปใช้ประโยชน์โดยการผูกโยงกับระบบแรงจูงใจ

หมายเหตุ :

๑. ผู้บริหารทุนหมุนเวียน หมายถึง ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ หรือผู้ท่าหน้าที่บริหารทุนหมุนเวียนที่เรียกขึ้อมาอื่น โดยพิจารณาจากโครงสร้างบริหารทุนหมุนเวียนตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๗
๒. การประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน ที่เป็นระบบและมีหลักเกณฑ์ชัดเจน ได้แก่ การกำหนดให้มีการประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียน โดยมีกรอบการประเมิน เช่น ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านการสนับสนุนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน เป็นต้น โดยภายในแต่ละกรอบมีการระบุ ตัวชี้วัด นิยาม และเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดที่ครบถ้วนชัดเจน และเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปีทุนหมุนเวียนตាเดินการร่วมกับกรมบัญชีกลาง
๓. คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนต้องมีส่วนร่วมในการจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนภายในทุนหมุนเวียน
๔. ระบบแรงจูงใจเป็นได้ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน โดยระบบจูงใจที่เป็นตัวเงิน เช่น การเพิ่มค่าตอบแทน การเข้มเงินเดือน เป็นต้น ระบบจูงใจที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น การเลื่อนขั้น การเลื่อนตำแหน่ง การยกย่องชมเชย และการพัฒนา เป็นต้น

#### ๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ ๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง และทันกัด	๕	มีการเปิดเผยครบถ้วน < ๗ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๗ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๘ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๙ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๑๐ ประเด็นทั้งหมด

หมายเหตุ :

๑. ประเมินผลจาก Website ของทุนหมุนเวียนที่มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง และทันกัด
๒. ข้อมูลที่ต้องเปิดเผย ได้แก่ ๑) ข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน และการบริหารงบประมาณ ๒) ข้อมูลการดำเนินงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน ๓) โครงสร้างการบริหารของทุนหมุนเวียน ๔) ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารทุนหมุนเวียน ๕) วัตถุประสงค์จัดตั้ง พันธกิจ และวิสัยทัศน์ ๖) ภาพรวมแผนปฏิบัติการระยะยา และแผนปฏิบัติการประจำปี ๗) โครงการลงทุนที่สำคัญ (ถ้ามี) ๘) การจัดซื้อจัดจ้าง และการประกาศประมวลราคา (ถ้ามี) ๙) นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ๑๐) การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล หรือนโยบายของกระทรวงต้นสังกัด (ถ้ามี) ๑๑) กฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน ระเบียบ แบบแผน นโยบาย เพื่อให้เอกสารที่เกี่ยวข้องได้ทราบ และ ๑๒) สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสาร และคำแนะนำในการติดต่อกับทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ ข้อมูลที่นำมาเปิดเผยต้องมีความทันกัดและเป็นปัจจุบัน เช่น เป็นข้อมูลของปีที่ทำการประเมินผล เป็นต้น หากการเปิดเผยข้อมูลมีความล่าช้าและไม่เป็นปัจจุบัน จะถือว่าข้อมูลนั้นมีการเปิดเผยไม่ครบถ้วน

**กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนาการบริหารจัดการ**

ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ : การบริหารทรัพยากรบุคคล

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๔

**คำจำกัดความ :**

พิจารณาจากการประเมินการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นการกำหนดเกณฑ์ชี้วัดประสิทธิภาพงานทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลภายในทุนหมุนเวียน เพื่อหาสาเหตุ วิเคราะห์ ควบคุม และให้คำแนะนำในการอบรมการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยองค์ประกอบที่ควรพิจารณา ประกอบด้วย

๑. **การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ใน การบริหารทรัพยากรบุคคล (ร้อยละ ๓๐)** ได้แก่ มีการประเมินผล การปฏิบัติงานรายบุคคล เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามความคาดหวังที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การทำงาน ของหน่วยงานตนเอง โดยการกำหนดเป้าหมายการทำงานจะต้องทำร่วมกับผู้บังคับบัญชาโดยตรง
๒. **การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคลประจำปี (ร้อยละ ๗๐)** โดยพิจารณาจากความสอดคล้องของแผนฯ ต่อยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียน ซึ่งแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) ที่กำหนดขึ้นมาในแต่ละปีนั้น จะต้องมีความท้าทายใน กรอบการทำงานที่ชัดเจน เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน และสามารถวัดผลได้ ตามกรอบเวลาที่กำหนด

### รายละเอียดเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

#### ๑. การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล (ร้อยละ ๓๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๑) การประเมินผล การปฏิบัติงาน*	๓๐	มีการกำหนด ตัวชี้วัดแต่ละ อยู่ในช่วง ทดลอง และยังไม่ได้ นำมามีใช้จริง	กำหนดตัวชี้วัด ในช่วงผู้บริหาร ระดับสูง*	กำหนดตัวชี้วัด ในช่วงผู้บริหาร ระดับสูง ของ	กำหนดตัวชี้วัด ในบุคลากรทุกระดับ ของทุนหมุนเวียน และใช้ในการ ประเมินผล การปฏิบัติงาน	การกำหนดตัวชี้วัด ในบุคลากรทุกระดับ ของทุนหมุนเวียน และใช้ในการ ประเมินผล การปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ่านระดับคะแนน ๓ หรือ ๔</li> <li>ใช้ประโยชน์จากผล ประเมินในการพิจารณา ผลตอบแทน/เลื่อนขั้น/ เลื่อนตำแหน่ง</li> <li>ใช้ประโยชน์จากผล ประเมินในการพัฒนา บุคลากร</li> </ul>

หมายเหตุ :

- \* การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลที่ครอบคลุมบุคลากรทุกคนที่ปฏิบัติงานให้กับทุนหมุนเวียน (ไม่นับรวมลูกจ้างข้าราชการ ลูกจ้างงานจ้างเหมา)  
โดยเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ต้องครอบคลุมทั้งตัวชี้วัด และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานรายตำแหน่ง (Functional Competency)
- \* ผู้บริหารระดับสูง (๑) ผู้บริหารทุนหมุนเวียน ได้แก่ ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ หรือผู้อำนวยการที่บริหารทุนหมุนเวียนที่เรียกชื่ออย่างอื่น โดยพิจารณาจาก  
โครงสร้างบริหารทุนหมุนเวียน ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๔๙ (๒) ผู้บริหารระดับรองลงมา (ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับรองขึ้นอยู่กับ  
การกำหนดของทุนหมุนเวียน)

#### ๒. การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี (ร้อยละ ๗๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๑) ระดับความสำเร็จ ในการเพิ่ม ประสิทธิภาพ ด้านการจัดการ ทรัพยากรบุคคล	๗๐						
๑.๑) การดำเนินงาน ตามแผน ปฏิบัติการฯ* ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๓๕	มีการ ดำเนินงาน ตามแผน ปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๘๐	มีการ ดำเนินงาน ตามแผน ปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๘๐	มีการ ดำเนินงาน ตามแผน ปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๙๐	มีการ ดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๑๐๐	มีการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๑๐๐	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๑๐๐</li> <li>โดยที่มีผลการดำเนินงาน ตามแผนที่ดีกว่าเป้าหมาย ที่กำหนดให้ครบถ้วน ทุกแผนปฏิบัติการฯ หรือ</li> <li>มีการจัดทำรายงานตามแผน ปฏิบัติการฯ ที่ครอบคลุม ถึงองค์ประกอบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ได้แก่ ปัจจัยสำคัญ/ อุปสรรค และข้อเสนอแนะ</li> <li>มีการจัดทำรายงานตามแผน ปฏิบัติการฯ ที่ครอบคลุม ถึงองค์ประกอบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ได้แก่ ปัจจัยสำคัญ/ อุปสรรค และข้อเสนอแนะ</li> </ul>

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑.๒) การจัดทำ/ ทบทวนแผน การบริหาร ทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผน ปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	๓๕	ไม่มีการ จัดทำ/ ทบทวนแผน การบริหาร ทรัพยากร บุคคล (ระยะยาว) และแผน ปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	จัดทำ/ ทบทวนแผน การบริหาร ทรัพยากร บุคคล (ระยะยาว) และแผน ปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	จัดทำ/ ทบทวนแผน การบริหาร ทรัพยากร บุคคล (ระยะยาว) และแผน ปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	จัดทำ/ทบทวน แผนการบริหารทรัพยากร บุคคล (ระยะยาว) และ แผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ได้แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน <sup>๔</sup> ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	จัดทำ/ทบทวน แผนการบริหารทรัพยากร บุคคล (ระยะยาว) และ แผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ได้แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน <sup>๕</sup> รวมทั้งมีการสื่อสาร <sup>๖</sup> ให้ผู้บริหารทุกหน่วยงาน และหน่วยงานภายนอกใน ทุนหมุนเวียนที่เกี่ยวข้อง รับทราบภายใน ปีบัญชี ๒๕๖๘

หมายเหตุ :

\* การคำนวณร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ พิจารณาเฉพาะแผนปฏิบัติการฯ ที่มีการดำเนินงานได้ครบถ้วนและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเป้าหมายตั้งกล่าวต้องครอบคลุมตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) และตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator) และมีการเปรียบเทียบกับผลงานในอดีต หรือสอดคล้องกับเป้าหมายของเงินทุนหมุนเวียนฯ

<sup>๑</sup> แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) ควรพิจารณาประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน/ภายนอก จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค (SWOT) ด้านทรัพยากรบุคคล 况ภาวะปัจจัยบันดาลและแนวโน้มในอนาคตของการบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียน

(๒) การนำเสนอปัจจัยสำคัญ/ปัจจัยทางการบริหารทุนหมุนเวียน จากการดำเนินงานในอดีตมาใช้เป็นปัจจัยนำเข้าหนึ่งในการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติงาน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว

(๓) การแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงและการสนับสนุนยุทธศาสตร์หลักของทุนหมุนเวียน

(๔) ระยะเวลาของแผนปฏิบัติงาน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทุนหมุนเวียน

(๕) ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น ยุทธศาสตร์ด้านการวัดและประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารอัตรากำลัง และยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

(๖) การกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานครอบคลุมตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) และตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator) ที่สามารถวัดและติดตามประเมินผลของแต่ละยุทธศาสตร์ที่ขับเคลื่อน

(๗) การแปลงแผนปฏิบัติงาน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว เป็นแผนปฏิบัติการ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปีที่มีการกำหนดเป้าหมาย การดำเนินงานครอบคลุมตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) และตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator) โดยเป้าหมายตั้งกล่าวต้องมีการเปรียบเทียบกับผลงานในอดีต หรือสอดคล้องกับเป้าหมายของเงินทุนหมุนเวียนฯ

ทั้งนี้ หากแผนปฏิบัติงาน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว ไม่มีการพิจารณาในประเด็นข้างต้น จะมีการปรับลดคะแนนประจำปีลง ๐.๕๐๐๐ คะแนน จำกัดคะแนนที่ได้จากการประเมินผลสำหรับตัวชี้วัดนี้

<sup>๒</sup> แผนปฏิบัติการ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ควรมีองค์ประกอบอย่างน้อย ดังนี้

(๑) ข้อแผนงาน

(๒) เป้าประสงค์

(๓) ข้อหน่วยงานและข้อผู้รับผิดชอบ

(๔) งบประมาณ

(๕) ขั้นตอนและระยะเวลาดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนที่ขัดเจน

(๖) เป้าหมายที่ท้าทาย

(๗) ตัวชี้วัดและต่าเกณฑ์ ตัวชี้วัดที่มีคุณภาพและสามารถนำไปติดตามและประเมินผลได้จริง

<sup>๓</sup> คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนหรือคณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งและมอบหมาย

<sup>๔</sup> การสื่อสารให้กับผู้บริหารทุนหมุนเวียนและหน่วยงานภายนอกใน ให้ดำเนินการตามข่องทางที่ดำเนินการที่เพียงพอและเหมาะสม โดยอย่างน้อยต้องดำเนินการตามข่องทาง ดังนี้ (๑) หนังสือเวียน หรือ (๒) การประชุมซึ่งเป็นดัน

**กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการ**

**ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ : การบริหารทรัพยากรบุคคล**

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๔

**คำจำกัดความ :**

พิจารณาจากการประเมินการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ครอบคลุม ๓ มิติหลัก ได้แก่

๑. แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาตรา) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี (HR Master Plan)
๒. การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD)
  ๓. สภาพแวดล้อมที่สนับสนุนงานด้านทรัพยากรบุคคล (HR Enabler) โดยการประเมินผลจะมุ่งเน้น
    - รูปแบบ (Form) พิจารณาจากการมียุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ กระบวนการ ระบบ เครื่องมือที่มีความเพียงพอและสอดคล้องต่อการดำเนินงานด้านบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของทุกหน่วยงาน
    - เนื้อหาสาระ (Substance) พิจารณาจากยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ กระบวนการ ระบบ เครื่องมือด้านบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรเกิดจากการสังเคราะห์และการวิเคราะห์ที่มีคุณภาพ
    - การดำเนินงาน (Implementation) พิจารณาจากยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ กระบวนการ ระบบ เครื่องมือ ได้ถูกนำมาใช้ได้อย่างครบถ้วนและครอบคลุมทุกหน่วยงาน
    - ผลลัพธ์ (Result) พิจารณาจากผลผลิต/ผลลัพธ์ที่ได้ตามเป้าหมาย และ/หรือตีกว่าปีที่ผ่านมา และ/หรือตีกว่าคู่เทียบในอุตสาหกรรม โดยผลผลิต/ผลลัพธ์ตั้งกล่าวไว้ต้องสะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมโยงจากการกระบวนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การประเมินผลทั้ง ๓ มิติหลักข้างต้น มีรายละเอียดการประเมิน ดังนี้

๑. **แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาตรา) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี (HR Master plan)** (ร้อยละ ๓๕) เป็นการประเมินคุณภาพแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาตรา) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี (ระยะสั้นและระยะยาว) ที่สอดคล้องและเข้มโงยงกับวิสัยทัศน์/ยุทธศาสตร์ของทุนหมุนเวียน
๒. **การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD)** (ร้อยละ ๕๐) เป็นการประเมินระบบงานด้าน HRM ได้แก่ การจัดการอัตรากำลัง (Workforce Management) การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรของทุนหมุนเวียน (Performance Management) และด้าน HRD ได้แก่ การพัฒนาบุคลากรรายตำแหน่งระยะยาว (Development Roadmap) การพัฒนาบุคลากรประจำปี (Individual Development Plan : IDP) การพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพ (Talent Management) การคัดเลือกและพัฒนาบุคลากรกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
๓. **สภาพแวดล้อมที่สนับสนุนงานด้านทรัพยากรบุคคล (HR Enabler)** (ร้อยละ ๑๕) เป็นการประเมินสภาพแวดล้อมดัง ๆ ที่สนับสนุนงานด้านทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียน ได้แก่ การสร้างความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากร (Employee Engagement & Satisfaction) ความปลอดภัย/สุขอนามัย/สภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety/Health/Environment : SHE) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนงานด้านทรัพยากรบุคคล (HR Information System : HRIS)

## รายละเอียดเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

๑. แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาวย) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี (HR Master Plan)  
(ร้อยละ ๓๕%)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล (ระยะยาวย) <sup>๑</sup> และแผนปฏิบัติการ ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๓๐	อยู่ระหว่าง การจัดทำ หรือทบทวน แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล (ระยะยาวย) และแผนปฏิบัติการ ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร่างแผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล (ระยะยาวย) และ แผนปฏิบัติการ ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	• แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล (ระยะยาวย) และแผนปฏิบัติการ ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	• ผ่านระดับคะแนน ๓ • แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล (ระยะยาวย) มีคุณภาพและมี องค์ประกอบ เป็นส่วนใหญ่ (อย่างน้อย <sup>๒</sup> ๔ องค์ประกอบ จากทั้งหมด ๖ องค์ประกอบ)	• ผ่านระดับคะแนน ๓ • แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล (ระยะยาวย) มีคุณภาพและมี องค์ประกอบ ครบถ้วน
๒) การดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการ ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๕	ดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการ ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๘๐	ดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการ ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๙๐	ดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการ ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๑๐๐	• ผ่านระดับคะแนน ๓ • สรุปปัญหา/ แนวทางแก้ไข <sup>๓</sup> ให้คุณธรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน หรือคุณธรรมการ ดำเนินการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ของทุนหมุนเวียน หรือผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน <sup>๔</sup> ได้รับทราบเพื่อให้ ความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ ภายในบัญชี หรือ • มีผลงานที่กว่า เป้าหมายที่กำหนด ไว้ทุกแผนงาน	• ผ่านระดับคะแนน ๓ • สรุปปัญหา/ แนวทางแก้ไข <sup>๓</sup> ให้คุณธรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน หรือคุณธรรมการ ดำเนินการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ของทุนหมุนเวียน หรือผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน ได้รับทราบเพื่อให้ ความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ ภายในบัญชี และ • มีผลงานที่กว่า เป้าหมายที่กำหนด ไว้ทุกแผนงาน

หมายเหตุ :

- \* แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (รายสาขา) ต้องมีองค์ประกอบดัง ๔ ดังนี้
  - ๑) การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน/ภายนอก จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค (SWOT) และความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล สถานะปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตของการบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียน
  - ๒) การนำปัจจัยสำคัญ ปัญหา/อุปสรรค และผลการดำเนินงานในอดีตมาใช้เป็นปัจจัยนำเข้าในการจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (รายสาขา)
  - ๓) ยุทธศาสตร์ด้านบริหารทรัพยากรบุคคลครอบคลุมทั้ง การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) การพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD) และสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนงานด้านทรัพยากรบุคคล (HR Enabler)
  - ๔) การแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงและการสนับสนุนยุทธศาสตร์ของทุนหมุนเวียน (HR Strategy Map) รวมถึงระยะเวลาของแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (รายสาขา) มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทุนหมุนเวียน
- ๕) การกำหนดเป้าหมายที่สามารถวัดและติดตามประเมินผลของแต่ละยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน
- ๖) การแปลงแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (รายสาขา) เป็นแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี ซึ่งต้องมีการระบุ ดังนี้
  - ข้อแผนงาน
  - เป้าประสงค์
  - ข้อหน่วยงานผู้รับผิดชอบ
  - งบประมาณ (ด้ำนี)
  - ขั้นตอน และ ระยะเวลาดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนที่ชัดเจน
  - ตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ท้าทาย มีคุณภาพ และสามารถนำไปติดตามและประเมินผลได้จริง
- \* ผู้บริหารทุนหมุนเวียน หมายถึง ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ หรือผู้ท้าทายที่บริหารทุนหมุนเวียนที่เรียกชื่ออย่างอื่น โดยพิจารณาจากโครงสร้างบริหารทุนหมุนเวียน ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๗

## ๒. การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD) (ร้อยละ ๕๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การบริหาร ทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM)	๒๕					
๑.๑) การจัดการ อัตรากำลัง <sup>๑</sup> (Workforce Management)	๑๐	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คำบรรยาย ลักษณะงาน “ ที่ครอบคลุม<sup>๒</sup> ทุกตำแหน่งงาน และเมืองที่ประกอบ ครบถ้วน<sup>๓</sup> หรือ</li> <li>• โครงสร้าง ทุนหมุนเวียน ที่เหมาะสม<sup>๔</sup> และรองรับการ ดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คำบรรยาย ลักษณะงาน ที่ครอบคลุม<sup>๒</sup> ทุกตำแหน่งงาน และเมืองที่ประกอบ ครบถ้วน<sup>๓</sup> และ</li> <li>• โครงสร้าง ทุนหมุนเวียน ที่เหมาะสม<sup>๔</sup> และรองรับการ ดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผ่านระดับ คะแนน ๒</li> <li>• การวิเคราะห์ กระบวนการ และเมืองที่สำคัญ (Workflow Analysis) หรือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผ่านระดับ คะแนน ๓</li> <li>• การวิเคราะห์ ผลผลิต ประสิทธิภาพของ พั้นกงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการนำปัจจัย ได้แก่</li> <li>• ครอบอัตรากำลัง<sup>๑</sup></li> <li>• วิเคราะห์ผลผลิต ประสิทธิภาพ</li> <li>• วิเคราะห์ กระบวนการ ทำงานที่สำคัญ</li> <li>• โครงสร้าง ทุนหมุนเวียน<sup>๔</sup></li> <li>• คำบรรยาย ลักษณะงาน มาใช้กำหนด แนวทางที่ชัดเจน ในการจัดการ อัตรากำลังประจำปี และอัตรากำลัง<sup>๑</sup> ในระยะยาว</li> </ul>

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๑.๑) การประเมินผล การปฏิบัติงาน ของบุคลากร ของทุนหมุนเวียน (Performance Management)	๑๕	มีการกำหนด ตัวชี้วัด “แต่งอยู่ ในช่วงทดลอง และยังไม่ได้ นำมาใช้จริง	กำหนดตัวชี้วัด ในระดับผู้บริหาร ระดับสูง ของทุนหมุนเวียน และใช้ในการ ประเมินผล การปฏิบัติงาน	กำหนดตัวชี้วัด ในระดับผู้บริหาร ระดับสูง ของทุนหมุนเวียน และผู้บริหาร สายงาน และใช้ในการ ประเมินผล การปฏิบัติงาน	กำหนดตัวชี้วัด ในระดับผู้บริหาร ทุกระดับ ของทุนหมุนเวียน และใช้ในการ ประเมินผล การปฏิบัติงาน	การกำหนดตัวชี้วัด ในบุคลากร ทุกระดับ ของทุนหมุนเวียน และใช้ในการ ประเมินผล การปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผ่านระดับคะแนน ๓ หรือ ๔</li> <li>• ใช้ประโยชน์จาก ผลประเมินในการ พิจารณา ผลตอบแทน/ เลื่อนตำแหน่ง/ เลื่อนตำแหน่ง</li> <li>• ใช้ประโยชน์จาก ผลประเมินในการ พัฒนาบุคลากร</li> </ul>

หมายเหตุ :

“ การจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ต้องเกิดจากการมีส่วนร่วมของเจ้าของตำแหน่งงานและผู้บังคับบัญชาในการสอบถามข้อมูลงาน  
ในตำแหน่งนั้น ๆ โดยที่จะต้องมีองค์ประกอบหลักดังนี้ ๑) ชื่อตำแหน่ง ๒) จุดประสงค์ของตำแหน่งงาน หรือหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ๓) เป้าหมาย  
ของงาน ๔) สายการบังคับบัญชา (งานนี้รายงานตรงต่อตำแหน่งใด มีอำนาจบังคับบัญชาตำแหน่งใดบ้างมีเพื่อนร่วมงานตำแหน่งอื่นใดบ้างรายงาน  
ต่อผู้บังคับบัญชาเดียวกัน) ๕) คุณสมบัติที่พึงมี เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ๖) วันที่จัดทำคำบรรยายลักษณะงาน ๗) การเขียน  
รับทราบของเจ้าของตำแหน่งงานและผู้บังคับบัญชา ”

“ ตัวชี้วัดต้องสอดคล้องกับตัวชี้วัดของทุนหมุนเวียน และ/หรือมาตรฐานงาน และ/หรือการกิจและผลผลิตหลักของตำแหน่งงานนั้น ”

“ ผู้บริหารระดับสูง หมายถึง ผู้บริหารทุนหมุนเวียนตามหมายเหตุในข้อ ๒ และผู้บริหารระดับรองลงมา (ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับรองลงมาอุปถัมภ์กิจกรรมการกำหนด  
ของทุนหมุนเวียน) ”

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๒) การพัฒนาทรัพยากร บุคคล (Human Resource Development : HRD)	๒๕					
๒.๑) การพัฒนาบุคลากร รายตำแหน่ง ระยะยาว (Development roadmap) การพัฒนา บุคลากรประจำปี (Individual development plan : IDP)	๑๕	อยู่ระหว่าง การจัดทำเส้นทาง การพัฒนาบุคลากร รายตำแหน่ง (Development roadmap)	การจัดทำเส้นทาง การพัฒนาบุคลากร รายตำแหน่ง (Development roadmap)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผ่านระดับคะแนน ๒</li> <li>• การจัดทำ แผนพัฒนา บุคลากรประจำปี (Individual development plan : IDP)</li> <li>• จัดทำรายงานสรุป การดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา บุคลากรประจำปี และรายงาน ให้ผู้บริหารสายงาน และผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน รับทราบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผ่านระดับคะแนน ๓</li> <li>• ดำเนินการได้ ตามแผนพัฒนา บุคลากรประจำปี (Individual development plan : IDP) ได้ร้อยละ ๘๐</li> <li>• จัดทำรายงานสรุป การดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา บุคลากรประจำปี และรายงาน ให้ผู้บริหารสายงาน และผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน รับทราบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผ่านระดับคะแนน ๓</li> <li>• ดำเนินการได้ ตามแผนพัฒนา บุคลากรประจำปี (Individual development plan : IDP) ได้ร้อยละ ๑๐๐</li> <li>• จัดทำรายงานสรุป การดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา บุคลากรประจำปี และรายงาน ให้ผู้บริหารสายงาน และผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน รับทราบ</li> </ul>

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๒) การพัฒนากลุ่ม บุคลากร ที่มีศักยภาพ (Talent management) การคัดเลือก และพัฒนา บุคลากรกลุ่ม ผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	๑๐	แนวทางการคัดเลือก กลุ่มบุคลากร ที่มีศักยภาพ (Talent Pool) หรือ กลุ่มผู้สืบทอด ตำแหน่ง (Successor Pool) แล้วเสร็จ และได้รับ ความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน หรือ คณะกรรมการ ต้านทุจริต บุคคล ของทุนหมุนเวียน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ่านระดับคะแนน ๑</li> <li>การคัดเลือก กลุ่มบุคลากร ที่มีศักยภาพ (Talent Pool) หรือ กลุ่มผู้สืบทอด ตำแหน่ง (Successor Pool) แล้วเสร็จ และได้รับ ความเห็นชอบ จากผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ่านระดับคะแนน ๒</li> <li>การจัดทำแผนงาน ระยะสั้น และระยะยาว ในการพัฒนากลุ่ม บุคลากรที่มี ศักยภาพ (Talent Pool) หรือ กลุ่มผู้สืบทอด ตำแหน่ง (Successor Pool) แล้วเสร็จ และได้รับ ความเห็นชอบ จากผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ่านระดับคะแนน ๓</li> <li>ดำเนินการ ตามแผนงาน ประจำปี ในการพัฒนากลุ่ม บุคลากรที่มี ศักยภาพ (Talent Pool) หรือ กลุ่มผู้สืบทอด ตำแหน่ง (Successor Pool) แล้วเสร็จ และได้รับ ความเห็นชอบ จากผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ่านระดับคะแนน ๔</li> <li>ดำเนินการ ตามแผนงาน ประจำปี ในการพัฒนากลุ่ม บุคลากรที่มี ศักยภาพ (Talent Pool) หรือ กลุ่มผู้สืบทอด ตำแหน่ง (Successor Pool) ให้ร้อยละ ๑๐๐</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ่านระดับคะแนน ๕</li> <li>ดำเนินการ ตามแผนงาน ประจำปี ในการพัฒนากลุ่ม บุคลากรที่มี ศักยภาพ (Talent Pool) หรือ กลุ่มผู้สืบทอด ตำแหน่ง (Successor Pool) ให้ร้อยละ ๑๐๐</li> </ul>

### ๓. สภาพแวดล้อมที่สนับสนุนงานด้านทรัพยากรบุคคล (HR Enabler) (ร้อยละ ๑๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๑) การสร้างความผูกพัน และความพึงพอใจ ของบุคลากร (Employee Engagement & Satisfaction)	๕	อุปะระหว่าง การสำรวจ ความผูกพัน และความพึงพอใจ ของบุคลากร (Employee Engagement & Satisfaction)	สรุปผลการสำรวจ ความผูกพัน และความพึงพอใจ ของบุคลากร (Employee Engagement & Satisfaction) แล้วเสร็จ	จัดทำแผนงาน ประจำปี ที่มาจากการ การวิเคราะห์ผล การสำรวจฯ เพื่อการดับ ความผูกพัน และความพึงพอใจ ของบุคลากร แล้วเสร็จ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงาน ตามแผนงาน ประจำปี ที่มาจากการ การวิเคราะห์ผล การสำรวจฯ เพื่อการดับ ความผูกพัน และความพึงพอใจ ของบุคลากร แล้วเสร็จ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงาน ตามแผนงาน ประจำปี ที่มาจากการ การวิเคราะห์ผล การสำรวจฯ เพื่อการดับ ความผูกพัน และความพึงพอใจ ของบุคลากร แล้วเสร็จ ให้ร้อยละ ๘๐</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงาน ตามแผนงาน ประจำปี ที่มาจากการ การวิเคราะห์ผล การสำรวจฯ เพื่อการดับ ความผูกพัน และความพึงพอใจ ของบุคลากร แล้วเสร็จ ให้ร้อยละ ๑๐๐</li> </ul>

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๒) ความปลอดภัย/ สุขอนามัย/ สภาพแวดล้อม ในการทำงาน (Safety/Health/ Environment : SHE)	๕	การกำหนด ผู้รับผิดชอบ ในด้าน ความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน	การกำหนด มาตรฐาน ด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน	การจัดทำแผนงาน ระยะสั้น และระยะยาว ด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน ให้ร้อยละ ๑๐๐	ดำเนินงาน ตามแผนงาน ด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน ประจำปี	• ผ่านระดับคะแนน ๕ • ผลการประเมิน ตามตัวชี้วัด ด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และ สภาพแวดล้อม ในการทำงานต่กว่า หรือเป็นไป ตามเป้าหมาย ที่กำหนดไว้
๓) ระบบสารสนเทศ ที่สนับสนุนงาน ด้านทรัพยากรบุคคล (HR Information System : HRIS)	๕	มีฐานข้อมูล ที่สำคัญ ด้านทรัพยากรบุคคล แม้มิครอบถ้วน	มีฐานข้อมูล ที่สำคัญ ด้านทรัพยากรบุคคล ที่ครบถ้วน	• ผ่านระดับคะแนน ๒ • มีการจัดทำ หรือมีระบบ การรายงานข้อมูล ด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อนำมาใช้ ประโยชน์ ในการตัดสินใจ ด้านงานธุรการ บุคคล	• ผ่านระดับคะแนน ๓ • มีการจัดทำ หรือมีระบบ การรายงานข้อมูล ด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อนำมาใช้ ประโยชน์ ในการตัดสินใจ ในระดับสายงาน	• ผ่านระดับคะแนน ๕ • มีการจัดทำ หรือมีระบบ การรายงานข้อมูล ด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อนำมาใช้ ประโยชน์ ในการตัดสินใจ เชิงกลยุทธ์

หมายเหตุ :

๑) ฐานข้อมูลที่สำคัญด้านทรัพยากรบุคคล ต้องประกอบไปด้วย ๑) ข้อมูลส่วนบุคคล ๒) ข้อมูลการทำงาน ๓) ข้อมูลการพัฒนาของบุคลากร ๔) ข้อมูล  
เรื่องผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์ ๕) ข้อมูลอัตรากำลัง

**คำอธิบายตัวชี้วัดร่วมด้านที่ ๖**  
**การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง**

ตัวชี้วัดที่ ๖ : การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๑๐

ประกอบด้วยตัวชี้วัดย่อย ๒ ตัวชี้วัด โดยมีรายละเอียดของตัวชี้วัด และเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๔

คำจำกัดความ :

พิจารณาจากความสำเร็จในการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติ พิจารณาจากการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ และการใช้จ่ายภาครวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาครวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ตามมติคณะรัฐมนตรี

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุน เทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๕๐	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓	ใช้จ่ายได้ ตามมติ ครม.
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาครวม เทียบกับแผนการใช้จ่ายภาครวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	๕๐	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖	ใช้จ่ายได้ น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓	ใช้จ่ายได้ ตามมติ ครม.

หมายเหตุ :

๑. งบลงทุน หมายถึง งบที่ใช้ในการจัดทำครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง
๒. การใช้จ่ายงบลงทุน หมายถึง การเบิกจ่ายหรือก่อนที่ผู้ที่ได้รับมอบหมายหรือแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบลงทุน
๓. แผนการใช้จ่ายงบลงทุน หมายถึง แผนการใช้จ่ายงบลงทุนของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ และใช้จ่ายงบลงทุนที่เป็นภาระผูกพันจากบีก่อน ที่ต้องนำมาเบิกจ่ายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๔. มติ ครม. หมายถึง มติคณะรัฐมนตรี เรื่อง มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือมาตรการด้านการงบประมาณ เพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท
๕. การใช้จ่ายภาครวม หมายถึง การเบิกจ่ายหรือก่อนที่ผู้ที่ได้รับมอบหมายหรือแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายภาครวม
๖. แผนการใช้จ่ายภาครวม หมายถึง แผนการใช้จ่ายภาครวมของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ และใช้จ่ายภาครวมที่เป็นภาระผูกพันจากบีก่อน ที่ต้องนำมาเบิกจ่ายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๗. การใช้จ่ายภาครวมและแผนการใช้จ่ายภาครวม (ตามหมายเหตุ ๔ และ ๖) สามารถปรับลดได้ตามภารกิจหรือลักษณะของการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ของทุนหมุนเวียน

สูตรการคำนวณ :

$$(๑) = \frac{\text{การใช้จ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริง ในปีบัญชี ๒๕๖๖} \times ๑๐๐}{\text{แผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖}}$$

$$(๒) = \frac{\text{การใช้จ่ายภาครวมที่เกิดขึ้นจริง ในปีบัญชี ๒๕๖๖} \times ๑๐๐}{\text{แผนการใช้จ่ายภาครวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖}}$$

ทั้งนี้ ๑. หากในปีบัญชี ๒๕๖๖ ครม. ไม่มีมติในการนัดตั้งกล่าว ให้ปรับค่าเกณฑ์วัดระดับ ๕ ดังนี้

- กรณีการใช้จ่ายงบลงทุน เท่ากับร้อยละ ๑๐๐
- กรณีการใช้จ่ายภาคร่วม เท่ากับร้อยละ ๑๐๐
- ๒. หากการใช้จ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าแผนงบลงทุน เนื่องจากความสามารถในการต่อรองราคา ส่งผลให้มูลค่าที่ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่าแผนที่วางไว้ แต่ยังได้ผลงานเท่าเดิม ให้ปรับตัวเลขแผนงบลงทุนที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณได้
- ๓. ในกรณีที่มีการอนุมัติงบลงทุนเพิ่มเติมระหว่างปีงบประมาณและมีแผนการใช้จ่ายในปีงบประมาณ ให้ทุนหมุนเวียน คำนึงการปรับแผนการเบิกจ่ายใน (๑) และ (๒)
- ๔. ข้อมูลการใช้จ่าย หมายรวมถึง ข้อมูลการก่อหนี้และการเบิกจ่าย
- ๕. ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนไม่มีงบลงทุน ให้ถ่ายนำหนักตัวชี้วัดย่อยในข้อ (๑) ไปยังข้อ (๒) ทั้งหมด

ตัวชี้วัดที่ ๖.๖ : การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

หน่วยวัด : ระดับ

นำหนัก : ร้อยละ ๔

คำจำกัดความ :

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการดำเนินการจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	นำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	๑๐๐	ทุนหมุนเวียน ดำเนินการจ่ายเงิน และรับเงิน ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ ไม่ครบถ้วน ทุกกิจกรรม	-	-	-	ทุนหมุนเวียนสามารถ ดำเนินการจ่ายเงิน และรับเงินผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของกิจกรรม การรับ - จ่าย ทั้งหมด (ครบถ้วนทุกกิจกรรม)