



แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน
เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี
(ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘



สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

คำนำ

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน มีพันธกิจ และวัตถุประสงค์ที่สำคัญ คือการให้กู้ยืมเงินแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เป็นหนี้เนื่องมาจากสัญญาขายฝาก จำนอง หรือสัญญากู้ยืมเงิน โดยใช้ที่ดินเป็นหลักประกันแก่เจ้าหนี้ เพื่อสงวนและรักษาที่ดินไว้ทำกินหรืออยู่อาศัยโดยไม่ตกไปเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่น และให้กู้เงินแก่ผู้กู้ยืมเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งในอาชีพ โดยกองทุนหมุนเวียนฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เพื่อขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ โดยกำหนดแนวทางและทิศทางการพัฒนาองค์กรในช่วงระยะเวลา ๔ ปี ให้บรรลุเป้าประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเพื่อสงวนและรักษาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนไว้ใช้ทำกินหรืออยู่อาศัย มีการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างเสถียรภาพทางการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มั่นคง

กองทุนหมุนเวียนฯ อยู่ในกำกับของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์แนวทางเพื่อทบทวนการจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและปัจจัยที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนปฏิบัติราชการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อนำไปสู่ขับเคลื่อนและบริหารจัดการให้บรรลุเป้าประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน
สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
พฤษภาคม ๒๕๖๗

บทสรุปผู้บริหาร

จากข้อมูลผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พบว่าปัญหาสำคัญของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้แก่ ปัญหาด้านขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ เนื่องจากลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ เป็นลูกหนี้ที่อยู่ในกลุ่มที่มีฐานะยากจนมาก มีขีดความสามารถในการชำระหนี้ในระดับที่ต่ำมาก จึงจำเป็นต้องมีการดำเนินการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ให้มากขึ้น มีอัตราเงินกองทุนหมุนเวียนฯ ที่เหมาะสมและเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง เพื่อให้เกิดการขยายผลการช่วยเหลือไปยังเกษตรกรและผู้ยากจนรายอื่น ๆ และกระบวนการอำนวยความสะดวก ประสานฟื้นฟูลูกหนี้เป็นเรื่องจำเป็นหากสามารถดำเนินการได้สำเร็จ ลูกหนี้จะมีขีดความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ปัญหารองลงมา ได้แก่ การเข้าถึงเกษตรกรและผู้ยากจนที่ประสบปัญหา การเข้าถึงและทราบข้อมูลของเกษตรกรและผู้ยากจนที่เป็นไปตามเงื่อนไขการให้ความช่วยเหลือของกองทุนหมุนเวียนฯ และเป็นหน้าที่ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่จะต้องเข้าไปช่วยเหลือ และเพื่อให้ได้ข้อมูล และวางแผนการให้บริการในอนาคต การเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายดังกล่าวจำเป็นต้องนำเครื่องมือเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนงานเพื่อสื่อสารให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงบริการของกองทุนหมุนเวียนฯ

อีกปัญหาสำคัญที่พบในปัจจุบัน ได้แก่ การพิจารณาสินเชื่อ และการติดตามเร่งรัดการชำระเงิน จากลูกหนี้การดำเนินการจะต้องพึ่งพาหน่วยงานภายนอกให้ช่วยดำเนินการแทนสูงมาก และรวมถึงพื้นที่ในการให้บริการของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้กระจายไปทั่วประเทศ ดังนั้น การกำกับติดตามเป็นไปได้โดยยาก จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่กองทุนหมุนเวียนฯ จะต้องมีการรองรับการนำเครื่องมือทางเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้กำกับติดตามการประมวลผลข้อมูลและสร้างสารสนเทศต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจในเชิงกลยุทธ์ของคณะกรรมการ และผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ได้อย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์

การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ เป็นเรื่องสำคัญอีกเรื่องของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (๒๕๖๗-๒๕๗๐) ฉบับนี้ เพื่อเป็นการวางรากฐาน สร้างความเข้มแข็ง และพัฒนางานพร้อมต่อยอดในอนาคต เครื่องมือสำหรับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ อาทิ การบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน การจัดการเชิงกลยุทธ์ เป็นต้น เป็นสิ่งที่ต้องนำมาใช้ในกองทุนหมุนเวียนฯ อย่างจริงจัง และมีการพัฒนาต่อเนื่องเพื่อให้การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักสากล การพัฒนาบุคลากรควรมีแผนการบริหารหรือการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบัน และรวมทั้งต้องมีขีดความสามารถด้านการใช้เทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เครื่องมือทางการบริหารต่าง ๆ เพื่อการพัฒนางาน และยกระดับการให้บริการแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกระดับ

และตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ระหว่าง กองทุนหมุนเวียนฯ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กับกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และที่ปรึกษา บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ ข้อ ๑ กำหนดให้กองทุนหมุนเวียนฯ ดำเนินการ ทบทวนแผนปฏิบัติการ ระยะยาว (๓ – ๕ ปี) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการดังกล่าว โดยทบทวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายใน และ ปัจจัยภายนอก (SWOT Analysis) ที่นำมาซึ่งการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติการ กองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ทบทวนการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของนโยบาย ระดับชาติ เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป็นต้น พบว่า รายละเอียดเนื้อหาส่วนใหญ่คงเดิม เช่น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนหมุนเวียนฯ ทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค) การเชื่อมโยงของนโยบายระดับชาติ เป็นต้น และ ปรับปรุงรายละเอียดดัชนีชี้วัดความสำเร็จในเป้าประสงค์หลัก

ดังนั้น กองทุนหมุนเวียนฯ มีทิศทางและกรอบแนวทางภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ แผนปฏิบัติงานไว้คงเดิม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วิสัยทัศน์ “เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจนในการ กู้ยืมเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ” มีพันธกิจหลัก จำนวน ๓ พันธกิจ เพื่อใช้สำหรับผลักดันงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ตามเป้าประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้แก่ ๑) การเพิ่มขีดความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงิน ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่เหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒) การเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และการอำนวยความสะดวกการประสานฟื้นฟูอาชีพแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนสำหรับช่วยสงวน และรักษาที่ดินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ๓) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้มีแผนปฏิบัติการในการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เช่น แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนปฏิบัติการด้านบุคลากร แผนบริหารความเสี่ยง เป็นต้น เพื่อพัฒนางานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ที่กำหนด

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
บทสรุปผู้บริหาร	ข
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ ทบทวนนโยบายภาครัฐและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง	๗
ส่วนที่ ๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	๑๗
ส่วนที่ ๔ ภาพรวมการกำหนดแผนงาน/ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)	๒๖
ส่วนที่ ๕ รายละเอียดแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	๔๗
ภาคผนวก ๑ คำอธิบายตัวชี้วัดของกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	
ภาคผนวก ๒ ผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และสรุปความสอดคล้องแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี กับแผนอื่น ๆ	

สารบัญภาพ

	หน้าที่
ภาพที่ ๑.๑	แสดงโครงสร้างการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการบริหาร กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ๓
ภาพที่ ๑.๒	แสดงโครงสร้างการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ๓
ภาพที่ ๑.๓	แสดงโครงสร้างคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกร และผู้ยากจน และการขยายอำนาจการดำเนินงาน ๔
ภาพที่ ๒.๑	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๗
ภาพที่ ๒.๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ๑๑
ภาพที่ ๒.๓	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ๑๓
ภาพที่ ๒.๔	ผังแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) กับแผนระดับที่ ๑ – ๓ เกี่ยวข้อง ๑๖
ภาพที่ ๓.๑	แสดงปัจจัยภายในและภายนอกด้วยเครื่อง SWOT Analysis และกำหนดกลยุทธ์ ด้วยเครื่องมือ TOWS Matric ๒๓
ภาพที่ ๓.๒	แสดงกระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธกิจ ๒๔
ภาพที่ ๔.๑	แผนที่ยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกร และผู้ยากจน ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ๒๙
ภาพที่ ๔.๒	สรุปความเชื่อมโยงของแผนระดับ ๑ - ๓ ถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ๓๐

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๓.๑	การวิเคราะห์ปัจจัยภายในของกองทุนหมุนเวียนฯ ๑๘
ตารางที่ ๓.๒	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของกองทุนหมุนเวียนฯ ๑๙
ตารางที่ ๓.๓	สรุปเป้าหมายของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ๑๙
ตารางที่ ๔.๑	สรุปเป้าหมายของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ๒๗
ตารางที่ ๔.๒	รายละเอียดดัชนีชี้วัดความสำเร็จในเป้าประสงค์หลัก ๓๔
ตารางที่ ๔.๓	รายละเอียดแผนงาน/แผนประมาณการงบประมาณ ปี พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ๔๕

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ข้อมูลความเป็นมาของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

๑.๑ การจัดตั้งกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

ปัญหาความเดือดร้อนไม่เป็นธรรมในเรื่องเกี่ยวกับหนี้สิน ที่ดินทำกิน และการขาดแคลนเงินทุนในการประกอบอาชีพของเกษตรกรและผู้ยากจนเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นมาเป็นเวลานาน และยังไม่สามารถแก้ไขได้ ซึ่งเมื่อเกษตรกรประสบปัญหาก็จะอยู่ในสภาวะที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ เกษตรกรจำนวนมากต้องนำที่ดินทำกินที่มีอยู่ไปจำนอง หรือขายฝาก หรือให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกัน ตามสัญญากู้ยืม หรือขายให้กับเจ้าหนี้ ด้วยความที่ขาดความรู้ในการทำนิติกรรมต่าง ๆ รวมถึงการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้จนในที่สุดมักจะสูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของตนไป รัฐบาลทุกรัฐบาลที่ผ่านมาได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงได้หาทางแก้ไขปัญหาค่าความเดือดร้อน ดังนี้

ระยะที่หนึ่ง ระยะเริ่มต้น ปี พ.ศ. ๒๕๒๘ – ๒๕๔๕

นายกรัฐมนตรี (พลเอกเปรม ติณสูลานนท์) ในสมัยนั้น โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี จึงได้ออกระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ ขึ้น ซึ่งกำหนดให้มีคณะกรรมการขึ้นคณะหนึ่งเพื่อให้มีอำนาจและหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายแผนงาน และแนวทางในการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน คือ “คณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน” เรียกโดยย่อว่า กชก. พร้อมกับจัดตั้งกองทุนหมุนเวียนช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๒๘) กองทุนหมุนเวียนเพื่อปลดปล่อยหนี้สินเดิมของเกษตรกรที่ยากจน (จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๓๓) และกองทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนด้านหนี้สินและที่ดินขึ้น (จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๓๖) เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหรือเครื่องมือที่จะช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวข้างต้น โดยกองทุนทั้ง ๓ กองทุนเดิมอยู่ในความรับผิดชอบของสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ต่อมาได้มีการแก้ไขขยายขอบเขตการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้กว้างขวางยิ่งขึ้น รวมทั้งได้ขยายวงเงินกู้ให้สูงขึ้น และเพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัวยิ่งขึ้น จึงได้มีการกระจายอำนาจการบริหารไปยังส่วนภูมิภาค โดยให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (อชก.) ขึ้นอีก ๕ คณะ คือ อชก.ส่วนกลาง อชก.กทม. อชก.เขต อชก.ส่วนจังหวัด และ อชก.ส่วนอำเภอ

ระยะที่สอง ระยะการปฏิรูประบบราชการ ปี พ.ศ. ๒๕๔๖ – ๒๕๖๐

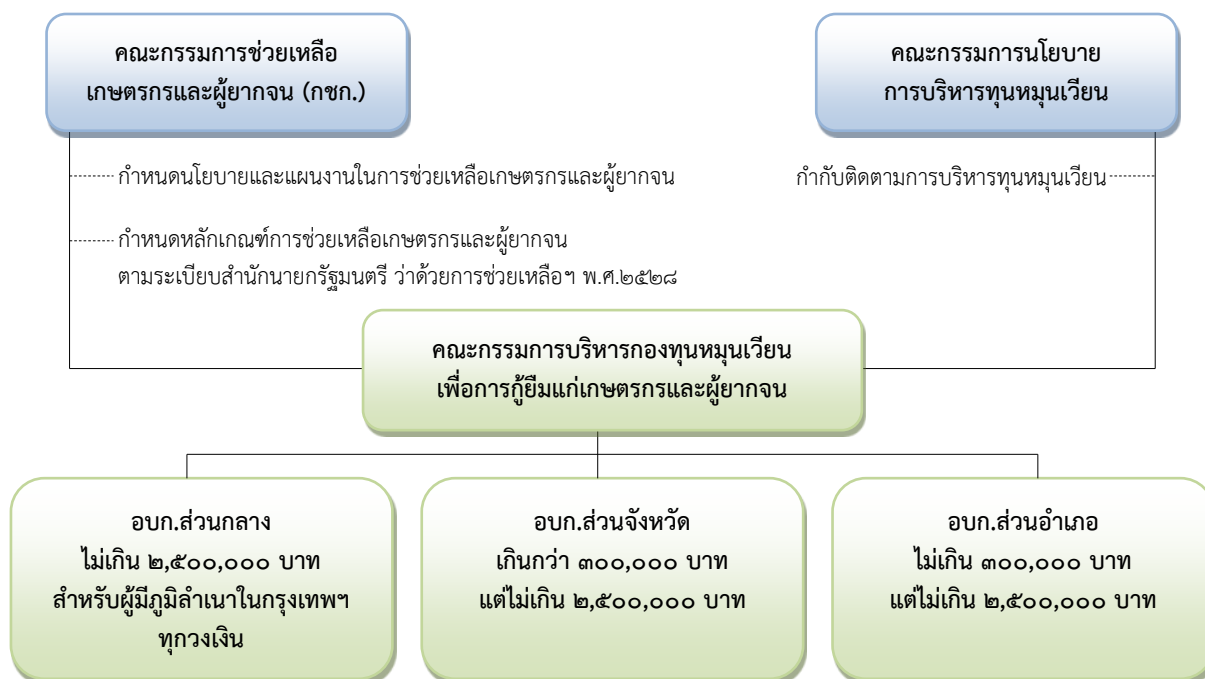
ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๔๕ ได้มีการปฏิรูประบบราชการโดยรัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุง กระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. ๒๕๔๕ และให้โอนงานช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ซึ่งสังกัดสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี มาสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงได้มีการปรับปรุงโครงสร้างของ กชก. ใหม่ให้สอดคล้องกับโครงสร้างของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และ กชก. เดิมได้มีมติรวมเงินทุนและกองทุนทั้ง ๓ กองทุนเข้าด้วยกัน โดยคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๖ เห็นชอบให้รวมเงินทุนและกองทุนหมุนเวียนเป็นกองทุนเดียว โดยมีชื่อใหม่ว่า “กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน” และได้ประกาศมีผลบังคับใช้แล้ว เมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๔๖

การดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรภายใต้ “กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน” เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมและระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ระยะที่สาม ระยะการพัฒนาทุนหมุนเวียน ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ปัจจุบัน

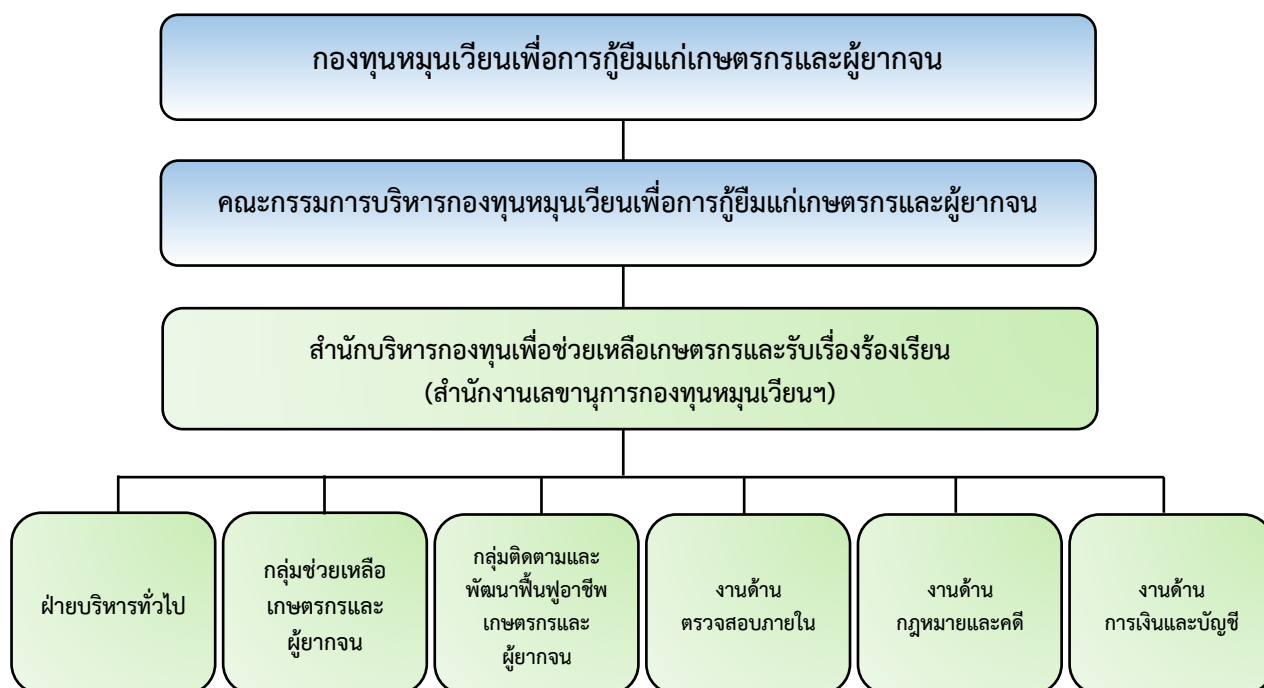
ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ ขึ้น เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการจัดตั้ง กำกับ และบริหาร ทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องแก้ไขระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ และระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ เพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘

การแก้ไขระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีทั้งสองฉบับดังกล่าวข้างต้น มีผลทำให้โครงสร้าง การดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการ ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (กชก.) มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน เฉพาะเรื่องเร่งด่วน ส่วนการบริหารงานกองทุนตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้มีคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เป็นผู้กำกับ ติดตามทุนหมุนเวียนทั่วประเทศ โดยในส่วนของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน มีคณะกรรมการบริหารกองทุน หมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นผู้บริหารงาน กำกับ และติดตามการดำเนินงานกองทุน ซึ่งคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ บริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน (อบก.) เพื่อช่วยในการดำเนินงาน และทำหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติคำขอกู้เงินกองทุนหมุนเวียนฯ จำนวน ๓ คณะ ได้แก่ อบก.ส่วนกลาง อบก. ส่วนจังหวัด และ อบก.ส่วนอำเภอ ทั้งนี้ การดำเนินงานของกองทุนฯ ต้องเป็นไปตามนโยบายการช่วยเหลือ เกษตรกรและผู้ยากจนของ กชก. โดยมีโครงสร้างการดำเนินงานใหม่ ดังนี้



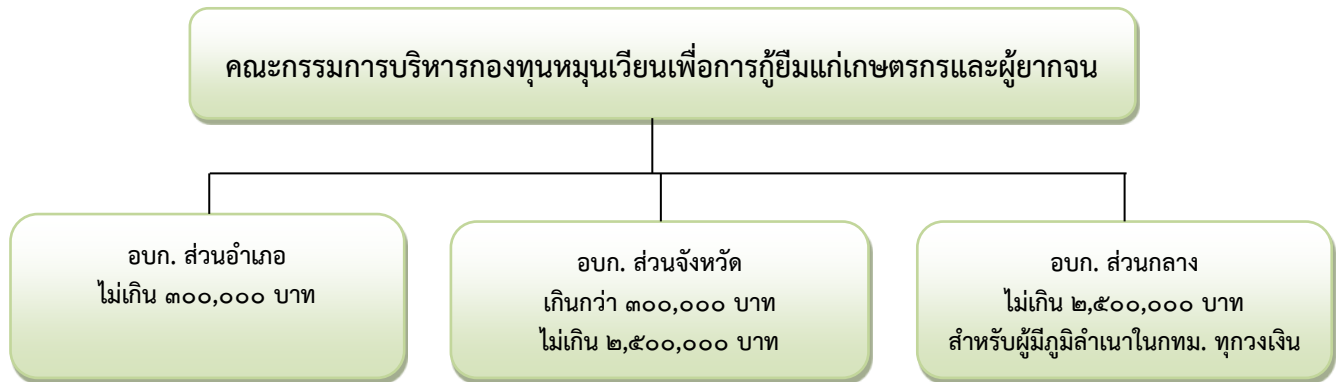
ภาพที่ ๑.๑ : แสดงโครงสร้างการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

สำหรับการบริหารงานกองทุนฯ มีคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีสำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน เป็นสำนักงานเลขานุการกองทุนหมุนเวียนฯ ประกอบด้วยกลุ่ม ฝ่าย และงานต่าง ๆ ดังภาพด้านล่าง



ภาพที่ ๑.๒ : แสดงโครงสร้างการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

ในการดำเนินงานให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเกี่ยวกับหนี้สินและที่ดินทำกิน มีการดำเนินงานในรูปของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน (อบก.) ส่วนกลาง อบก. ส่วนจังหวัด และ อบก. ส่วนอำเภอ ซึ่งมีอำนาจในการอนุมัติคำขอกู้เงินกองทุนฯ ในวงเงินดังแสดงตามภาพด้านล่าง



ภาพที่ ๑.๓ : แสดงโครงสร้างคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และการขยายอำนาจการดำเนินงาน

๑.๒ วัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ ข้อ ๖ กองทุนมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑) ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนในกรณี ดังต่อไปนี้

- (ก) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินของตนเองและปรับปรุงคุณภาพที่ดิน ทั้งนี้ ต้องเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน
- (ข) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น
- (ค) เพื่อไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด
- (ง) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดินหรือหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะทำสัญญากู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้น จะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด
- (จ) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ไป เนื่องจากการขายฝาก จำนอง หรือการกู้ยืมเงิน
- (ฉ) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๒) ให้ความช่วยเหลือเป็นค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรและผู้ยากจนกรณีมีข้อพิพาทเรื่องกรรมสิทธิ์หรือสิทธิการเช่าที่ดิน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในการดำเนินคดี

๑.๓ กลุ่มเป้าหมายของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

เกษตรกร : ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ ข้อ ๔ ได้ให้คำนิยามว่า “**เกษตรกร**” หมายความว่า ผู้ประกอบอาชีพทำนา ทำสวน ทำไร่ ทำนาเกลือ เลี้ยงสัตว์ หรือเกษตรกรรมอื่น ที่คณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (กชก.) กำหนด และในการประชุม กชก. ครั้งที่ ๑/๒๕๔๗ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๔๗ มีมติให้เพิ่มเติมอาชีพประมง เป็นอาชีพเกษตรกรรมอื่น ตามที่ กชก. กำหนด ในข้อ ๔ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ และในข้อ ๓ แห่งระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๗ และต่อมาที่ประชุม กชก. ครั้งที่ ๒/๒๕๔๗ มีมติให้เพิ่มการทำสวนผัก การเพาะเห็ด และอาชีพที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรเป็นอาชีพเกษตรกรรมอื่น ตามที่ กชก. กำหนด

ผู้ยากจน : ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ ข้อ ๔ ได้ให้คำนิยามคำว่า “**ผู้ยากจน**” หมายความว่า ผู้ที่ไม่มีทรัพย์สินเพียงพอและอยู่ในสถานะที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ ซึ่งมติ กชก. ครั้งที่ ๑/๒๕๕๑ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๑ ได้เพิ่มเติมรายละเอียดของผู้ยากจน ได้แก่ผู้มีรายได้สุทธิไม่เกินปีละ ๘๗,๐๐๐ บาท และเป็นผู้ที่ไม่มีที่ดินสำหรับทำกิน หรืออยู่อาศัย หรือมีแต่ไม่เพียงพอ หรือเป็นผู้ที่ไม่มีทรัพย์สินอื่นใดเพียงพอแก่การชำระหนี้ นอกจากทรัพย์สินที่นำไปขายฝาก จำนอง หรือให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกัน และทรัพย์สินที่ต้องใช้เป็นที่ดินสำหรับทำกินหรืออยู่อาศัย สำหรับผู้มีรายได้สุทธิเกินกว่า ๘๗,๐๐๐ บาท แต่อยู่ในหลักเกณฑ์อื่นดังกล่าว กชก. อาจพิจารณาช่วยเหลือตามที่เห็นสมควรเป็นราย ๆ ไป และได้มอบอำนาจการใช้ดุลพินิจดังกล่าวแก่ อชก. ต่าง ๆ ตามวงเงินที่ได้รับมอบหมาย

๑.๔ หลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยสังเขป

๑) ที่ดินที่จะไถ่ถอนหรือซื้อคืน

๑.๑) ต้องเป็นที่ดินของเกษตรกรหรือผู้ยากจน หรือเป็นของบิดา มารดา หรือคู่สมรส หรือบุตร ของเกษตรกรหรือผู้ยากจน

๑.๒) เอกสารสิทธิที่ดินที่สามารถขอความช่วยเหลือ ได้แก่โฉนด (น.ส.๔ จ) หรือ น.ส.๓ก หรือ น.ส.๓ข หรือ น.ส.๓ เท่านั้น

๑.๓) ที่ดินต้องไม่อยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ หรืออยู่ในเขตสงวนหวงห้ามของทางราชการ

๑.๔) ที่ดินต้องไม่มีข้อจำกัดเรื่องการห้ามโอนเกิน ๕ ปี

๑.๕) กรณีสูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินแล้วเนื่องจากการขายฝาก หรือจำนอง หรือกู้เงิน ต้องไม่เกิน ๕ ปีนับแต่วันที่สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์นั้น กรณีเกินกว่า ๕ ปี แต่ไม่เกิน ๑๐ ปี ผู้ยืมต้องยังคงทำประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๒) ประเภทเจ้าหนี้

๒.๑) เจ้าหนี้ครอบครัว หรือเจ้าหนี้ที่เป็นบุคคลทั่วไป

๒.๒) เจ้าหนี้นิติบุคคล ได้แก่ ธนาคารต่างๆ สหกรณ์ บริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัด ที่ประกอบธุรกิจการให้กู้ยืม ซึ่งต้องมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้ชำระหนี้

๓) จำนวนเงินที่ให้ความช่วยเหลือ

๓.๑) กู้เพื่อปลดปล่อยหนี้สิน หรือซื้อที่ดินคืนหรือซื้อที่นาเช่า ไม่เกิน ๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๓.๒) กู้เพื่อประกอบอาชีพไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท และเมื่อรวมกับข้อ ๓.๑ แล้วต้องไม่เกิน ๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๔) อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาการชำระคืน

๔.๑) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๕ ต่อปี หากชำระหนี้ดี ลดเหลือร้อยละ ๔, ๓, ๒ ต่อปี

ตามลำดับ

๔.๒) ชำระคืนภายในไม่เกิน ๒๐ ปี (ตามความสามารถในการชำระหนี้)

ส่วนที่ ๒

ทบทวนนโยบายภาครัฐและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ในครั้งนี้ได้นำข้อเสนอของประธานกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่จันทร์ที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๕ โดยให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการทบทวนเพื่อจัดทำแผน ในครั้งต่อไปให้จัดทำแผนให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ซึ่งในการทบทวน เพื่อดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ดำเนินการตามมติที่ประชุม พร้อมทบทวน ความสอดคล้องนโยบายภาครัฐ และแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง มีรายละเอียด ดังนี้



ภาพที่ ๒.๑ : กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑)

ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- ๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพคน
- ๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม
- ๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติที่สอดคล้องกับกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๔ และยุทธศาสตร์ชาติที่ ๖ ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม

เป้าหมาย

- สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
- เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง เพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑.๑) การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

๑.๑.๑) ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาการเกษตรให้เหมาะสม กับศักยภาพของเกษตรกร ฐานทรัพยากรและบริบทของพื้นที่และชุมชนท้องถิ่น โดยเน้นระบบการจัดการตนเอง ของเกษตรกรและการมีกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก เพื่อให้เกษตรกรเข้าถึงฐานทรัพยากร การวิจัย ความรู้ ทั้งทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการผลิตและยกระดับเป็นผู้ประกอบการตลอดห่วงโซ่คุณค่า และเพิ่มช่องทางการตลาดและเชื่อมโยงการค้าด้วยเครือข่ายพันธมิตรและวิสาหกิจเพื่อสังคม กำหนดนโยบายและ กติกาเพื่อเพิ่มโอกาสของเกษตรกร พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญา ท้องถิ่น รวมถึงส่งเสริมการผลิตแปรรูปสินค้าให้มีเอกลักษณ์ และการจัดการในภาคบริการที่เชื่อมโยงกับ ฐานทรัพยากรของชุมชนเพื่อยกระดับเกษตรกรสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในภาคการเกษตร

๑.๑.๒) กระจายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร โดยแก้ไข ปัญหา ความขัดแย้งระหว่างเขตพื้นที่ป่าทับซ้อนพื้นที่ทำกินของประชาชน รับรองสิทธิชุมชนในการเข้าใช้ประโยชน์ที่ดิน กำหนดมาตรการเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดินที่กรรมสิทธิ์อย่างเป็นธรรม และกระจายถือครองที่ดินในขนาด ที่เหมาะสมต่อการประกอบอาชีพเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการถือครองที่ดิน ปรับระบบเอกสารสิทธิ์ การถือครองที่ดินประเภทต่าง ๆ ให้ผู้มีรายได้น้อยและผู้ไม่มีที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ใช้เป็นหลักฐานประกอบการ ขอพิจารณาสินเชื่อกับสถาบันการเงินได้ รวมถึงการปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการใช้ประโยชน์ที่ดิน สาธารณะเพื่อการประกอบอาชีพสำหรับประชาชน เพื่อให้ผู้มีรายได้น้อยเข้าถึงการใช้ประโยชน์ที่ดิน ได้อย่างเป็นธรรมและมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง

๑.๒) การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง

๑.๒.๑) ส่งเสริมการปรับตัวกิจกรรมในระดับครัวเรือน ให้มีขีดความสามารถ ในการจัดการวางแผนชีวิต สุขภาพ ครอบครัวยุทธศาสตร์ การเงินและอาชีพ โดยใช้ข้อมูลความรู้ และการยกระดับ การเรียนรู้ของครัวเรือน ทั้งในกลุ่มครัวเรือนภาคเกษตรและอาชีพอื่น ๆ เพื่อปรับการคิดเชิงระบบ การวางแผน อนาคต การออมและการลงทุน การดูแลสุขภาพความเป็นอยู่ของสมาชิกในครอบครัว เพิ่มทักษะทางการเงิน และการวางแผนการจัดการที่ดิน ที่อยู่อาศัยและระบบการผลิตด้านอาชีพ เพิ่มความสามารถในการประกอบการ ธุรกิจ การบริหารจัดการ ตลอดจนพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงในระดับชุมชนและท้องถิ่น อันเป็นการสร้าง

การเรียนรู้จากภายในเพื่อสร้างคนที่มีระบบคิดที่มีเหตุผลและพึ่งตนเองได้ ตามแนวทางหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๒) ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าหมาย

ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

ประเด็นยุทธศาสตร์

๒.๑) ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส หน่วยงานของรัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ มีระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ให้การบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่นให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สร้างประโยชน์สุขแก่ประชาชน

๒.๑.๑) ระบบการเงินการคลังประเทศสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินการคลังของประเทศมีการปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบภารกิจในการสนับสนุนและไม่เป็นอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ระบบงบประมาณแผ่นดินต้องสอดคล้องกับลักษณะการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติทั้งในลักษณะแผนเชิงยุทธศาสตร์ แผนตามภารกิจ และแผนระดับพื้นที่ มีการรักษาวินัยการเงินการคลังภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง การพัฒนาระบบการคลังล่วงหน้าระยะปานกลางและระยะยาวการปรับปรุงวิธีการงบประมาณให้มีความคล่องตัว สะดวก เหมาะสมกับสถานการณ์และความเร่งด่วน การใช้จ่ายงบประมาณโปร่งใส เป็นไปตามเป้าหมายในระยะเวลาที่กำหนด และมีแผนเพิ่มรายได้ของประเทศคู่กับแผนงบประมาณให้เกิดสมดุลระหว่างรายได้กับรายจ่าย พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของรัฐและการปรับปรุงระบบภาษี

๒.๑.๒) ระบบติดตามประเมินผลที่สะท้อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์

ชาติในทุกระดับ มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินงาน เป็นการติดตามประเมินผลทั้งระบบ ตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า กระบวนการดำเนินการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งแต่ระดับชาติ ระดับประเด็นการพัฒนา ระดับหน่วยงาน และระดับพื้นที่ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล และจัดให้มีการรายงานการติดตามประเมินผลในการบรรลุเป้าหมายต่อสาธารณะเป็นประจำ รวมทั้งการตรวจสอบโดยองค์กรอิสระต้องเป็นไป เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๒) ภาครัฐมีความทันสมัย ทันท่วงทีการเปลี่ยนแปลง และมีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล สามารถรองรับกับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนมากขึ้น และทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

๒.๓) บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ ในการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนภารกิจยุทธศาสตร์ชาติ โดยภาครัฐมีกำลังคนที่เหมาะสมทั้งปริมาณและคุณภาพ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถ

สนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานภาครัฐ มีระบบพัฒนามีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๔) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ ทุกภาคส่วนร่วมต่อต้านการทุจริตภาครัฐการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในทุกระดับ โดยเฉพาะการสร้างวัฒนธรรมแยกแยะประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมของบุคลากรภาครัฐให้เกิดขึ้น รวมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้ทุกภาคส่วนตื่นตัวและละอายต่อการทุจริตประพฤติมิชอบทุกรูปแบบ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุน ให้ภาคีองค์กรภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ชุมชน ประชาชน และภาคีต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการสอดส่อง เป้าระวัง ให้ข้อมูล แจ้งเบาะแสการทุจริต และตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ และภาคส่วนอื่น ๆ โดยได้รับความคุ้มครองจากรัฐตามที่กฎหมายบัญญัติ

๒.๕) กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับมีเท่าที่จำเป็น ทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการพัฒนา การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ การแก้ไขปัญหา และอุปสรรคที่นำไปสู่ความเหลื่อมล้ำด้านต่าง ๆ เอื้อต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๕.๑) ภาครัฐจัดให้มีกฎหมายที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง ปรับเปลี่ยนบทบาทของภาครัฐเป็นผู้อำนวยความสะดวก กำหนดกติกาในการแข่งขันให้เกิดความเป็นธรรมแก่การดำเนินธุรกิจทั้งในธุรกิจทั้งในธุรกิจทั่วไปและธุรกิจเฉพาะ ปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้สามารถตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบการผลิต การค้า การบริการ และสามารถอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการคุ้มครองผู้บริโภค โดยเฉพาะการปรับปรุงแก้ไขและยกเลิกกฎหมายต่าง ๆ ให้มีความชัดเจน ทันสมัย เป็นธรรม เอื้ออำนวยต่อการบริหารราชการแผ่นดิน การพัฒนาประเทศ การให้บริการประชาชน การประกอบธุรกิจ การแข่งขันระหว่างประเทศ สอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ รวมทั้ง การสร้างการรับรู้และความเข้าใจในกฎหมาย และบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพเท่าเทียม

๒.๕.๒) มีกฎหมายเท่าที่จำเป็น ออกแบบกฎหมายที่รอบคอบรัดกุม เพื่อแก้ปัญหาอย่างตรงจุดให้มีความสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวมด้วยการสร้างความเป็นธรรมในการจัดสรรผลประโยชน์และบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดจากกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินและการประกอบอาชีพ ใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และกำหนดวงรอบในการทบทวนปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ ในการตรากฎหมายต้องดำเนินการให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมายอย่างรอบด้านและเป็นระบบ รวมทั้งเปิดเผยผลการรับฟังความคิดเห็นและการวิเคราะห์ต่อประชาชน และนำมาประกอบการพิจารณาในกระบวนการตรากฎหมายทุกขั้นตอน รวมทั้งจัดให้มีการสร้างความรับรู้และความเข้าใจในกฎหมาย และประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกขั้นตอน รวมทั้งจัดให้มีการสร้างความรับรู้

และความเข้าใจในข้อกฎหมาย และความเข้าใจในข้อกฎหมาย และประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกรอบระยะเวลาที่กำหนด เพื่อพัฒนากฎหมายทุกฉบับให้สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

๒. แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ๒๐ ปี (แผนระดับที่ ๑)



ภาพที่ ๒.๒ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ที่มา : นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

เศรษฐกิจและสังคม ที่สำคัญจำนวนทั้งสิ้น ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ
- ๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยี
- ๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
- ๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล
- ๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

โดยตามแผนพัฒนาฯ มีความเกี่ยวข้องกับกองทุนหมุนเวียนฯ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

มุ่งใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการของหน่วยงานภาครัฐ ทั้งส่วนกลางและภูมิภาค ให้เกิดบริการภาครัฐในรูปแบบดิจิทัลที่ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการได้ โดยไม่มีข้อจำกัดทางกายภาพ พื้นที่และภาษา ประกอบด้วยแผนงานเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ๔ ด้าน ดังนี้

- ๑) จัดให้มีบริการอัจฉริยะที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ให้บริการ
- ๒) ปรับเปลี่ยนการทำงานของภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล
- ๓) สนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ตามมาตรฐาน Open data และส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชนและภาครัฐกิจ
- ๔) พัฒนาแพลตฟอร์มบริการพื้นฐาน (Government service platform) เพื่อรองรับการพัฒนาต่อยอดแอปพลิเคชัน หรือบริการรูปแบบใหม่

๓. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๒)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีจำนวนรวม ๒๓ ฉบับ ประกอบด้วย (๑) ความมั่นคง (๒) การต่างประเทศ (๓) การเกษตร (๔) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต (๕) การท่องเที่ยว (๖) พื้นที่และเมืองนำอยู่อัจฉริยะ (๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล (๘) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ยุคใหม่ (๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (๑๐) การปรับเปลี่ยนค่านิยม และวัฒนธรรม (๑๑) ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (๑๒) การพัฒนาการเรียนรู้ (๑๓) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี (๑๔) ศักยภาพการกีฬา (๑๕) พลังทางสังคม (๑๖) เศรษฐกิจฐานราก (๑๗) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม (๑๘) การเติบโตอย่างยั่งยืน (๑๙) การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (๒๑) การต่อต้านการทุจริต และประพฤติมิชอบ (๒๒) กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม และ (๒๓) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

๓.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่สอดคล้องกับกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย ๒ ฉบับ ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ ๑๖ เศรษฐกิจฐานราก และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ ดังนี้

๑) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก

เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท

รายได้ของประชาชนกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและต่อเนื่อง

แนวทางพัฒนา

บริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืน บริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืน โดยการสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินให้กับประชากรที่มีรายได้น้อยผ่านการส่งเสริมการการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และส่งเสริมความรู้และวินัยทางการเงิน การจัดทำบัญชีครัวเรือน นำไปสู่การออมเพื่อเป็นทุนและหลักประกันในการลงทุนพัฒนามาตรการแก้ปัญหาหนี้ในระบบอย่างยั่งยืนและปรับโครงสร้างหนี้ให้สอดคล้องกับศักยภาพในการชำระหนี้เพื่อป้องกันหนี้เสียที่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในการขอสนับสนุนแหล่งทุน

๒) ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ

แนวทางพัฒนา

พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากลอย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่และตรวจสอบได้ ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล เพื่อให้บริการภาครัฐเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุด

๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (แผนระดับที่ ๒)



ภาพที่ ๒.๓ : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

ที่มา : <https://www.bangkokbiznews.com/business/economic/๑๐๒๘๔๗๒>

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศให้สามารถบรรลุผลตามเป้าหมายการพัฒนาระยะยาวที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” และมุ่งหวังให้แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ทำหน้าที่เป็นกลไกในการขับเคลื่อนที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพัฒนาประเทศในระยะ ๕ ปี และเพื่อผลักดันให้ประเทศสามารถก้าวข้ามความท้าทายต่าง ๆ เพื่อขับเคลื่อนสู่ความเจริญเติบโตที่ทุกภาคส่วนได้รับประโยชน์อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งการพัฒนาประเทศในระยะของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ได้กำหนดเป้าหมายหลักของการพัฒนา จำนวน ๕ ประการ ประกอบด้วย

๑) การปรับโครงสร้างการผลิตสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม โดยมุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญ

๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ โดยมุ่งพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งความรู้ พุทธิกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม

๓) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยมุ่งลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคมทั้งในเชิงรายได้ พื้นที่ ความมั่นคง และการแข่งขันของภาคธุรกิจ

๔) การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน โดยมุ่งลดการก่อมลพิษ ควบคู่ไปกับการผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถ ในการรองรับของระบบนิเวศ

๕) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ โดยมุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์การถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่การขับเคลื่อนที่ชัดเจน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ได้กำหนดจุดหมายการพัฒนาจำนวน ๑๓ หมายเหตุ

แบ่งออกเป็น ๔ มิติ เพื่อบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” มุ่งหวังจะ “มี” ในช่วงระยะเวลา ๕ ปี ซึ่งจะเป็นประเด็นการพัฒนาที่มีความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยตามแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ กองทุนหมุนเวียนฯ มีความเกี่ยวข้องใน ๒ มิติ ๒ หมายเหตุ ดังนี้

๑) มิติการผลิตและการบริหารเป้าหมาย

หมายเหตุที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

กลยุทธ์ที่ ๘ การส่งเสริมให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรม

ที่เหมาะสมไว้เป็นหลักฐานการผลิตการเกษตร

๒) มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

หมายเหตุที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

๕. นโยบายของคณะรัฐมนตรี

คณะรัฐมนตรีได้กำหนดนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่ยึดมั่นการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยมีความสอดคล้องกับหมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ และหมวด ๖ แนวนโยบายแห่งรัฐตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ และยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ โดยเมื่อวันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๖ คณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาให้ทราบถึงเจตนารมณ์ ยุทธศาสตร์ และนโยบายของรัฐบาล ที่มุ่งมั่นจะสร้างความสามัคคี ประองตอง ให้เกิดขึ้นในสังคมไทย ซึ่งจะนำไปสู่ความร่วมมือกันในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครองของประเทศให้ก้าวหน้าเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนชาวไทยทุกคน โดยมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้

๑. นโยบายพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ สร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติพระราชกรณียกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์

๒. ระยะสั้น : แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

การพักหนี้เกษตรกรตามเงื่อนไขและคุณสมบัติที่เหมาะสม และมาตรการช่วยประคองภาระหนี้สิน

๓. ระยะกลาง และระยะยาว : สร้างรายได้ สร้างโอกาส และสร้างคุณภาพชีวิต

๓.๑ ทุดเศรษฐกิจเชิงรุก เพื่อเปิดประตูการค้าสู่ตลาดใหม่ ๆ และเร่งเจรจาจากกรอบความร่วมมือทางการค้า (FTA)

๓.๒ การสร้างรายได้ภาคการเกษตร โดยใช้หลักการ ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้

๑) การสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตภาพของภาคการเกษตร

๒) การหาตลาดให้สินค้าเกษตรได้ขายในราคาที่เหมาะสม

๓) การสนับสนุนให้เปลี่ยนแปลงการปลูกพืชให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ และเศรษฐกิจ

๓.๓ การสร้างและขยายโอกาส

การยกเลิกและปรับปรุงกฎหมายที่ไม่จำเป็น

๓.๔ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี

การแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นวาระแห่งชาติโดยเฉพาะเรื่องฝุ่นควัน PM ๒.๕ การสานต่อนโยบาย Carbon Neutrality และการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

เมื่อพิจารณาตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ กองทุนหมุนเวียนฯ ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนในกรณี ดังต่อไปนี้

- ๑) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินของตนเองและปรับปรุงคุณภาพที่ดิน ทั้งนี้ ต้องเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน
- ๒) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น
- ๓) เพื่อไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด
- ๔) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดินหรือหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน ให้เจ้าหนี้อยึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะทำสัญญากู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้น จะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด
- ๕) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ไป เนื่องจากการขายฝาก จำนอง หรือการกู้ยืมเงิน

๖) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ทั้งนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ จึงมีบทบาทภารกิจในการสงวนรักษาที่ดินเพื่อการทำกินหรือเพื่อการอยู่อาศัยไว้ให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่นำที่ดินไปเป็นหลักประกันตามสัญญาจำนอง ขายฝาก และกู้ยืมมิให้ตกไปเป็นของบุคคลอื่น การฟื้นฟูเสริมสร้างความเข้มแข็งในอาชีพของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ รวมถึงการเป็นแหล่งทุนให้แก่เกษตรกรเพื่อซื้อที่ดินตามพระราชบัญญัติการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ.๒๕๒๙ โดยสามารถขอรับคำปรึกษาและรับบริการจากกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ที่ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานเกษตรอำเภอตามภูมิสำเนา ธนาการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ทุกสาขา หรือ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (สป.กษ.) สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร และรับเรื่องร้องเรียน (สกร.)

๖. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (แผนระดับ ๓) มีประเด็นการพัฒนา ๖ ด้าน ดังนี้

- ๑) ด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร
- ๒) ด้านการเพิ่มขีดความสามารถด้านการเกษตรต่างประเทศ
- ๓) ด้านการพัฒนาระบบเกษตรกรรมยั่งยืน
- ๔) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนภาคการเกษตร
- ๕) ด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- ๖) ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร

โดยแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมุนเวียนฯ ๓ ด้าน ดังนี้

- ๑) แผนปฏิบัติราชการด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร
- ๒) แผนปฏิบัติราชการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนภาคการเกษตร
- ๓) แผนปฏิบัติราชการด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล



ภาพที่ ๒.๔ : ผังแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) กับแผนระดับที่ ๑ - ๓ เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ ๓

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ได้ดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ข้อที่ ๑ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ – ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชีตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด โดยตั้งคณะทำงานที่มีตัวแทนของบุคลากรทุกกลุ่ม/ฝ่ายเพื่อเป็นทีมงานในการดำเนินงานดังกล่าว ในการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี รวมทั้งติดตามและดำเนินการตามแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน โดยมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

องค์ประกอบของคณะทำงาน

- | | |
|---|-----------------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร และรับเรื่องร้องเรียน | ประธานคณะทำงาน |
| ๒. หัวหน้ากลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน | คณะทำงาน |
| ๓. หัวหน้ากลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน | คณะทำงาน |
| ๔. หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป | คณะทำงาน |
| ๕. เจ้าหน้าที่กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๒ คน | คณะทำงาน |
| ๖. เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั่วไป จำนวน ๒ คน | คณะทำงาน |
| ๗. เจ้าหน้าที่กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๑ คน | คณะทำงาน และเลขานุการ |
| ๘. เจ้าหน้าที่กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน | คณะทำงานและเลขานุการ |
| ๙. เจ้าหน้าที่กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๔ คน | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๐. เจ้าหน้าที่กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๓ คน | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

๑. จัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการ (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พร้อมทั้งจัดส่งให้กรมบัญชีกลางภายในระยะเวลาที่กำหนด
๒. กำกับติดตามการดำเนินงาน และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่กำหนด
๓. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

๑. การวิเคราะห์ SWOT Analysis กองทุนหมุนเวียนฯ

เป็นกระบวนการที่ช่วยจัดลำดับความสำคัญของสิ่งที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องดำเนินการเพื่อให้กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถมีผลิตภาพในทิศทางที่เติบโตขึ้นได้และยังเป็นการวิเคราะห์เพื่อหาภาพรวมและมุมมองของการดำเนินงานตามพันธกิจ เพื่อวางกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในอนาคต ซึ่งการประเมินปัจจัยภายในและภายนอก (SWOT) กองทุนหมุนเวียนฯ โดยคณะทำงานได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยจากการรับฟังและหาหรือจากบุคลากรผู้ปฏิบัติงานจริง ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากแบบสำรวจความพึงพอใจ และผู้บริหารของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูลตามกรอบแนวคิด ๗ S Frame work และวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกผ่านกรอบแนวคิด PESTEL Analysis ซึ่งมีรายละเอียดการวิเคราะห์ดังนี้

๑.๑ การวิเคราะห์ตามกรอบแนวคิด ๗ S Frame work

ตารางที่ ๓.๑ : การวิเคราะห์ปัจจัยภายในของกองทุนหมุนเวียนฯ

ที่	กรอบแนวคิด ๗ S Frame work	การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน	
		จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weaknesses : W)
กลุ่มนโยบาย (Hard Elements)			
๑.	กลยุทธ์ : Strategy	- เป็นหน่วยงานภาครัฐแห่งเดียว ที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเพื่อสงวนรักษาที่ดินและ ที่ทำกินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน อย่างต่อเนื่องและยาวนาน	- ไม่มี -
๒.	โครงสร้าง : Structure	- มีโครงสร้างองค์กรในรูปแบบ คณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่มีอำนาจ หน้าที่ในการพิจารณา และตัดสินใจ เรื่องต่าง ๆ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ถูกต้องครบถ้วน และมีความคล่องตัว	- ไม่มี -
๓.	ระบบทำงาน : System	- มีกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผล การดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนฯ - การบริหารจัดการงบประมาณรายจ่าย ของกองทุนหมุนเวียนฯ เพียงพอ - มีกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ มาตรการ ที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน	- กระบวนการกำกับติดตาม ธ.ก.ส. ในการรับชำระหนี้ และ การใช้มาตรการกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่ครบถ้วน - กระบวนการให้ความช่วยเหลือ เกษตรกรและผู้ยากจนใช้ระยะ เวลานาน - การตรวจทานกระบวนการ ปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่ครบถ้วน - ระบบการประมวลผลชุดข้อมูล ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุน หมุนเวียนฯ ยังไม่มีการเชื่อมโยง

ตารางที่ ๓.๑ (ต่อ)

ที่	กรอบแนวคิด ๗ S Frame work	การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน	
		จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weaknesses : W)
กลุ่มปฏิบัติ (Soft elements)			
๔.	ทักษะ : Skills	- มีบุคลากรส่วนกลางมีความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลการให้ความช่วยเหลือตามระเบียบหลักเกณฑ์	- บุคลากรส่วนภูมิภาคบางส่วนไม่มีความความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมุนเวียนฯ
๕.	รูปแบบ : Styles	- ไม่มี -	- ไม่มี -
๖.	บุคลากร : Staffs	- จำนวนบุคลากรส่วนกลางมีความเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามพันธกิจในปัจจุบัน	- ขาดบุคลากรที่ชำนาญด้านการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ และนิติกรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
๗.	คุณค่าที่มีร่วมกัน : (Shared value)	- ไม่มี -	- ไม่มี -

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

ตารางที่ ๓.๒ : การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของกองทุนหมุนเวียนฯ

ที่	PESTEL Analysis	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก	
		โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
๑	การเมือง : Politic	- รัฐบาลให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกษตรกร และการบริหารจัดการภาครัฐ ผ่านการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ - รัฐบาลมีนโยบายที่เน้นให้หน่วยงานภาครัฐไปสู่องค์กรดิจิทัล	- แนวปฏิบัติประหยังบประมาณและค่าใช้จ่ายของหน่วยงานภาครัฐมีผลทำให้กองทุนหมุนเวียนฯ มีโอกาสสูงที่จะไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม - การสิ้นสุดโครงการตามนโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล เพื่อให้ความช่วยเหลือประชาชน มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในครัวเรือน
๒.	เศรษฐกิจ : Economic	- ปัญหาภาวะเศรษฐกิจตกต่ำส่งผลกระทบทำให้เกษตรกรและผู้ยากจนเกิดภาวะเป็นหนี้และสูญเสียที่ดิน	- ปัญหาเศรษฐกิจส่งผลให้ประชาชนมีการก่อหนี้หลายทาง (หนี้ในและหนี้นอกระบบ)
๓.	สังคม : Social	- หน่วยงานช่วยเหลือทางสังคมทั้งภาครัฐและเอกชนมีส่วนช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น มูลนิธิต่าง ๆ เป็นต้น ช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ	- ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งส่งผลต่อการประกอบอาชีพของลูกหนี้ ที่นำมาซึ่งรายได้ที่จะนำมาชำระหนี้

ตารางที่ ๓.๒ (ต่อ)

ที่	PESTEL Analysis	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก	
		โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
๔.	เทคโนโลยี : Technology	- ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศช่วยให้การสื่อสารระหว่างหน่วยงานรวดเร็ว	- ไม่มี -
๕.	สิ่งแวดล้อม : Environment	- ไม่มี -	- การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเกิดภัยธรรมชาติ เช่น สภาวะโลกร้อน อุทกภัย เป็นต้น
๕.	กฎหมาย : Legal	- ไม่มี -	- ไม่มี -

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

บทสรุปการวิเคราะห์สภาพปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

เมื่อนำปัจจัยภายใน (จุดแข็ง/จุดอ่อน) และปัจจัยภายนอก (ปัญหา/อุปสรรค) มาวิเคราะห์ความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจหลักของกองทุนหมุนเวียนฯ และนำผลการวิเคราะห์ความรุนแรงของผลกระทบนั้น มาจัดเรียงลำดับความสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจหลักของกองทุนหมุนเวียนฯ และเป้าหมายต่าง ๆ จะได้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจกองทุนหมุนเวียนฯ ดังต่อไปนี้

จุดแข็ง (Strengths : S)

S^๑ เป็นหน่วยงานภาครัฐแห่งเดียวที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่ทำกินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน อย่างต่อเนื่องและยาวนาน

S^๒ มีกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนฯ

S^๓ การบริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายของกองทุนหมุนเวียนฯ เพียงพอ

S^๔ มีโครงสร้างองค์กรในรูปแบบคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ถูกต้องครบถ้วน และมีความคล่องตัว

S^๕ มีกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ มาตรการที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน

S^๖ มีบุคลากรส่วนกลางมีความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลการให้ความช่วยเหลือตามระเบียบหลักเกณฑ์

S^๗ จำนวนบุคลากรส่วนกลางมีความเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามพันธกิจในปัจจุบัน

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

W^๑ กระบวนการกำกับติดตาม ธ.ก.ส. ในการรับชำระหนี้ และการใช้มาตรการกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่ครบถ้วน

W^๒ กระบวนการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนใช้ระยะเวลานาน

W^๔ ขาดบุคลากรที่ชำนาญด้านการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ และนิติกรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

W^๓ การตรวจทานกระบวนการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่ครบถ้วน

W^๕ ระบบการประมวลผลชุดข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่มีการเชื่อมโยง

W^๖ บุคลากรส่วนภูมิภาคบางส่วนไม่มีความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมุนเวียนฯ

โอกาส (Opportunities : O)

O^๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกษตรกร และการบริหารจัดการภาครัฐ ผ่านการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

O^๒ รัฐบาลมีนโยบายที่เน้นให้หน่วยงานภาครัฐไปสู่องค์กรดิจิทัล

O^๓ ปัญหาสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำส่งผลกระทบทำให้เกษตรกรและผู้ยากจนเกิดภาวะเป็นหนี้และสูญเสียที่ดิน

O^๔ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศช่วยให้การสื่อสารระหว่างหน่วยงานรวดเร็ว

O^๕ หน่วยงานช่วยเหลือทางสังคมทั้งภาครัฐและเอกชนมีส่วนช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น มูลนิธิต่าง ๆ เป็นต้น ช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

อุปสรรค (Threats : T)

T^๑ ปัญหาเศรษฐกิจส่งผลให้ประชาชนมีการก่อหนี้หลายทาง (หนี้ในและหนี้นอกระบบ)

T^๒ การสิ้นสุดโครงการตามนโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล เพื่อให้ความช่วยเหลือประชาชนมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในครัวเรือน

T^๓ แนวปฏิบัติประหยัดงบประมาณและค่าใช้จ่ายของหน่วยงานภาครัฐ มีผลทำให้กองทุนหมุนเวียนฯ มีโอกาสสูงที่จะไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม

T^๔ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเกิดภัยธรรมชาติ เช่น สภาวะโลกร้อน อุทกภัย เป็นต้น

T^๕ ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งส่งผลต่อการประกอบอาชีพของลูกหนี้ ที่นำมาซึ่งรายได้ที่จะนำมาชำระหนี้

๑.๒ การกำหนดกลยุทธ์แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ด้วย TOWS Matric

การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) กองทุนหมุนเวียนฯ เป็นการดำเนินการกำหนดเป้าหมายและวิธีการปฏิบัติเพื่อให้สามารถไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจำเป็นต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

๑.๒.๑ การกำหนดเป้าหมาย (Goals)

การกำหนดเป้าหมายของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายใน ๒ ลักษณะ ดังต่อไปนี้

๑) ความต้องการหลัก (ตามเป้าหมายของหน่วยงานกำกับทุนหมุนเวียนฯ) โดยแผนปฏิบัติการระยะยาวที่กองทุนหมุนเวียนฯ จัดทำหรือทบทวนต้องมีการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียนฯ พร้อมสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ/กระทรวงเจ้าสังกัด

๑.๑) วัตถุประสงค์จัดตั้ง/จุดประสงค์ จัดตั้งกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ดังนี้

๑.๑.๑) ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนในกรณี ดังต่อไปนี้

(ก) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินของตนเอง และปรับปรุงคุณภาพที่ดิน ทั้งนี้ต้องเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน

(ข) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น

(ค) เพื่อไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

(ง) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดิน หรือหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะทำสัญญากู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่า สิทธิหรือกรรมสิทธิในที่ดินนั้น จะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

(จ) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ไป เนื่องจาก การขายฝาก จำนอง หรือการกู้ยืมเงิน

(ฉ) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม

๑.๑.๒) ให้ความช่วยเหลือเป็นค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรและผู้ยากจน กรณีมีข้อพิพาทเรื่องกรรมสิทธิ์หรือสิทธิการเช่าที่ดิน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในการดำเนินคดี

ตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งมีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดในด้านต่าง ๆ ดังนี้
ด้านการเงิน ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระ ที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด และตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน
ด้านสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การเพิ่ม ประสิทธิภาพของการลดระยะเวลาการวิเคราะห์และเบิกจ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ และตัวชี้วัดที่ ๒.๓ จำนวนที่ดินของเกษตรกร และผู้ยากจนที่กองทุนฯ สามารถรักษาไว้ได้

ด้านปฏิบัติการ ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการอนุมัติ เงินกู้เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน และตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จการขยายผลการดำเนินงาน อำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูลูกหนี้ของกองทุนฯ และตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด

๑.๒ นโยบายภาครัฐ/กระทรวงเจ้าสังกัด หรือผู้บริหารที่ดูแลกำกับกองทุน หมุนเวียนฯ

๑.๒.๑ ผู้บริหารมอบนโยบายให้กับกระทรวงในการขับเคลื่อน การทำงานโดยยึด ๕ ยุทธศาสตร์ และ ๑๕ นโยบายเป็นกรอบในการทำงาน ปรับตัวตามสถานการณ์ และเพิ่มทำงาน ในเชิงรุกมากขึ้น รวมทั้งปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้

๒) ความต้องการจากการวิเคราะห์ (SWOT Analysis) ดังนี้

- การเพิ่มการชำระหนี้ให้มีประสิทธิภาพ
- เพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- เพิ่มอัตรากำลังของบุคลากรด้านการเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศ
- มีชุดข้อมูลสารสนเทศสำหรับการตัดสินใจผู้บริหารฯ
- เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามระเบียบหลักเกณฑ์ ในการปฏิบัติงาน

ด้านสินเชื่อ(ปล่อยกู้) การติดตามตามหนี้ การใช้มาตรการต่าง ๆ ตามลักษณะของลูกหนี้แต่ละราย และการประสานงานทั้งภายในและภายนอกกองทุนฯ ที่เกี่ยวข้องการปฏิบัติงาน

- การเพิ่มความเชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้บุคลากร ส่วนภูมิภาค

กล่าวโดยสรุปในส่วนของความต้องการที่กล่าวมาข้างต้นทั้งความต้องการหลักและความต้องการ รองทั้งหมด สามารถนำมาสรุปรวมประเด็นความต้องการต่าง ๆ ได้ดังต่อไปนี้

๑. มีการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกร และผู้ยากจนของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยดำเนินการการสร้างการรับรู้ รับทราบทั้งภายใน (บุคลากรในกองทุน) และและภายนอก (ลูกค้า) เพื่อให้เข้าใจในการปฏิบัติงานและรับบริการ ผ่านสื่อหรือเครื่องมือต่าง ๆ

และหน่วยงานเครือข่ายรวมถึงดำเนินการทบทวนกระบวนการดำเนินงาน/ขั้นตอนการดำเนินงานทั้งหมดในการให้ความช่วยเหลือ เพื่อให้การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ และเตรียมพร้อมหรือมีแนวทางสำหรับเตรียมแผนความพร้อมรองรับสำหรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

๒. มีการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นอาชีพ โดยเพิ่มความเข้มข้นในกระบวนการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้ ผ่านมาตรการต่าง ๆ ของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้พร้อมพัฒนาฟื้นฟูลูกหนี้ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อรักษาสถานะลูกหนี้ และลูกหนี้สามารถชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ

๓. มีการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ โดยกองทุนหมุนเวียนฯ มีแผนงานหรือแผนปฏิบัติงานที่รองรับการบริหารงานด้านต่าง ๆ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านบุคลากร ด้านการบริหารความเสี่ยง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อพัฒนางานกองทุนหมุนเวียนฯ และเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารในการกำกับ ติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ

๑.๒.๒ การกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน (Strategy)

การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศกองทุนหมุนเวียนฯ เมื่อพิจารณาจากความคาดหวัง (Needs) และปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกด้วยเครื่องมือ SWOT Analysis มาช่วยในการกำหนดกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือ TOWS Matric รายละเอียดปรากฏตามตารางการวิเคราะห์กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

TOWS	จุดแข็ง (Strengths : S) S๑ เป็นหน่วยงานภาครัฐแห่งเดียวที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่ป่าไม้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน อย่างต่อเนื่องและยาวนาน S๒ มีกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนฯ S๓ การบริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายของกองทุนหมุนเวียนฯ เพียงพอ S๔ มีโครงสร้างองค์กรในรูปแบบคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณา และตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ถูกต้องครบถ้วน และมีความคล่องตัว S๕ มีกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ มาตรการที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน S๖ มีบุคลากรส่วนกลางมีความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลการให้ความช่วยเหลือตามระเบียบหลักเกณฑ์ S๗ จำนวนบุคลากรส่วนกลางมีความเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามพันธกิจในปัจจุบัน	จุดอ่อน (Weaknesses : W) W๑ กระบวนการกำกับการติดตาม ธ.ก.ส. ในการรับชำระหนี้ และการใช้มาตรการกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่ครบถ้วน W๒ กระบวนการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนใช้ระยะเวลานาน W๓ ขาดบุคลากรที่ชำนาญด้านการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ และนิติกร ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน W๔ การตรวจทานกระบวนการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่ครบถ้วน W๕ ระบบการประมวลผลข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนยังไม่มีการเชื่อมโยง W๖ บุคลากรส่วนภูมิภาคบางส่วนไม่มีความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมุนเวียนฯ
โอกาส (Opportunities : O) O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกษตรกร และการบริหารจัดการภาครัฐ ผ่านการขึ้นเงินเดือนนายกรัฐมนตรี ๒๐ ปี O๒ รัฐบาลมีนโยบายที่เน้นให้หน่วยงานภาครัฐไปสู่องค์กรดิจิทัล O๓ ปัญหาสภาพเศรษฐกิจตกต่ำส่งผลกระทบต่อเกษตรกรและผู้ยากจนเกิดภาวะเป็นหนี้และสูญเสียที่ดิน O๔ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศช่วยให้การสื่อสารระหว่างหน่วยงานรวดเร็ว O๕ หน่วยงานช่วยเหลือทางสังคมภาครัฐและเอกชนมีส่วนช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น มูลนิธิต่าง ๆ เป็นต้น ช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ	SO ใช้จุดแข็งร่วมกับโอกาส (กลยุทธ์เชิงรุก)	WO แก้ไขจุดอ่อนด้วยโอกาส (กลยุทธ์เชิงแก้ไข)
อุปสรรค (Threats : T) T๑ ปัญหาเศรษฐกิจส่งผลให้ประชาชนมีการก่อหนี้หลายทาง (หนี้ในและหนี้ในระบบ) T๒ การสิ้นสุดโครงการตามนโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล เพื่อให้ความช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดกระทบต่อการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในครัวเรือน T๓ แนวปฏิบัติที่ยืดหยุ่นประมาณและค่าใช้จ่ายของหน่วยงานภาครัฐ มีผลทำให้กองทุนหมุนเวียนฯ มีโอกาสสูงที่จะไม่ได้จัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม T๔ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเกิดภัยธรรมชาติ เช่น สภาวะโลกร้อน อุทกภัย เป็นต้น T๕ ประเด็นโทษจำคุกผู้กู้เงินผิดสัญญา ซึ่งส่งผลต่อการประกอบอาชีพของลูกหนี้ ที่นำมาซึ่งรายได้ที่จะนำมาชำระหนี้	ST ใช้จุดแข็งรับมืออุปสรรค (กลยุทธ์เชิงป้องกัน)	WT แก้ไขจุดอ่อนและเสี่ยงอุปสรรค (กลยุทธ์เชิงรับ)

ภาพที่ ๓.๑ : แสดงปัจจัยภายในและภายนอกด้วยเครื่อง SWOT Analysis และกำหนดกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือ TOWS Matric ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

บทสรุปการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่เหมาะสมกับความคาดหวัง

จากการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกเพื่อการขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายตามค่าคาดหวัง พบว่า เมื่อพิจารณาความคาดหวังทั้งความคาดหวังหลักและความคาดหวังรอง เป็นไปในลักษณะของการแก้ไขสิ่งที่มีอยู่และเสริมสร้าง หรือปรับปรุงสิ่งที่ไม่ดี เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามความคาดหวังข้างต้น

เนื่องจากปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามความคาดหวัง ล้วนมีความเชื่อมโยงกับปัจจัยภายในในส่วนจุดอ่อน (Weaknesses : W) และปัจจัยภายนอกในส่วนโอกาส (Opportunities : O) เป็นหลัก ทำให้กลยุทธ์ที่เหมาะสมสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวไปสู่เป้าหมายตามความคาดหวัง จึงเป็นกลยุทธ์เชิงแก้ไข และใช้จุดแข็งเป็นส่วนช่วยในการเร่งขับเคลื่อนกระบวนการต่อไป

๑.๓ พันธกิจของกองทุนหมุนเวียนฯ (Mission)

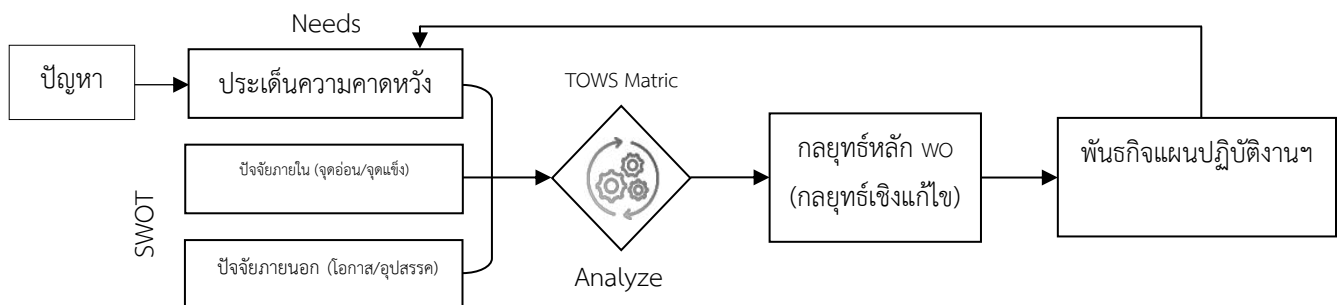
พันธกิจกองทุนหมุนเวียนฯ (Mission) มีเป้าหมายจากความคาดหวังที่สามารถสรุปรวมได้เป็น ๒ ข้อ ดังต่อไปนี้

๑. การเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. การเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่อาชีพแก่ลูกหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๓. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด โดยการบริหารงานด้านข้อมูล ด้านบุคลากร ด้านเทคโนโลยี และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มีความสมบูรณ์ และเพียงพอต่อการพัฒนางานกองทุนหมุนเวียนฯ หรือเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารในการกำกับ ติดตาม และบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ซึ่งหากพิจารณาความคาดหวังทั้ง ๓ ข้อ ผ่านการขับเคลื่อนกลยุทธ์เชิงแก้ไข ทำให้การกำหนดกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) จึงต้องพิจารณาถึงสิ่งที่มี (ทุนในทุกมิติ) สิ่งที่ดี (เพื่อที่จะใช้ในการต่อยอด) และสิ่งที่ต้องปรับแก้ไข (จุดอ่อน) เพื่อให้ได้มาซึ่งกลยุทธ์ที่ตอบโจทย์ความคาดหวังและสามารถปิดจบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้



ภาพที่ ๓.๒ : แสดงกระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธกิจ

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

พันธกิจที่ ๑ การเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

พันธกิจที่ ๒ การเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่อาชีพแก่ลูกหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

พันธกิจที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๑.๔ วิสัยทัศน์แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) (Vision)

เมื่อนำวิสัยทัศน์ของกองทุนหมุนเวียนฯ และเป้าประสงค์ที่นำมาซึ่งพันธกิจหลัก ทั้ง ๓ ข้อ มาพิจารณาร่วมกันเพื่อใช้ขับเคลื่อนงานหรือกระบวนการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับหน่วยงานจนถึงระดับชาติ จนได้มาซึ่งวิสัยทัศน์ของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ดังนี้

วิสัยทัศน์ : “เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่เป็นความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจน ในการกักเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ”

ส่วนที่ ๔

ภาพรวมการกำหนดแผนงาน/ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)

จากการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของนโยบายในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ จนถึงระดับกรม โดยแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เชื่อมโยงกับแผนระดับที่ ๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม และยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ แผนระดับที่ ๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ หมายความว่า ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง (กลยุทธ์ที่ ๘ การส่งเสริมให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรมที่เหมาะสมไว้เป็นหลักฐานการผลิตการเกษตร) หมายความว่า ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล และแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัตินโยบาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประเด็นพัฒนาที่ ๑ ด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร ประเด็นพัฒนาที่ ๔ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนภาคการเกษตร และประเด็นพัฒนาที่ ๕ ด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงประเด็นปัญหาที่พบจากบุคลากรผู้เกี่ยวข้องจากการรับฟังและหารือจากบุคลากรที่ปฏิบัติงานจริง ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากแบบสำรวจความพึงพอใจ และนโยบายของผู้บริหารที่มีต่อกองทุนหมุนเวียนฯ ในการประชุมต่าง ๆ เพื่อนำมาพิจารณาวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก (SWOT) ที่ส่งผลกระทบต่อเป้าประสงค์ตามความคาดหวังในแต่ละระดับ จนได้วิสัยทัศน์ แนวทางปฏิบัติ เป้าหมาย รวมถึงตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่เป็ความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจนในการกู้ยืมเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ”

ค่านิยมวิสัยทัศน์

กองทุนหมุนเวียนฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ประสบปัญหาหนี้สินจากการนำที่ดิน (โฉนด (น.ส. ๔ จ) น.ส.๓ น.ส.๓ ก และน.ส.๓ ข) ไปเป็นหลักประกัน เพื่อปลดปล่อยหนี้สินและไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินหรือซื้อคืนที่ดิน เพื่อซื้อที่นาเช่าตาม พรบ.การเช่าที่ดินเพื่อการเกษตรกรรม และเพื่อการประกอบอาชีพ (ลูกหนี้รายเดิม) กองทุนหมุนเวียนฯ จึงเป็นโอกาสที่เป็นความหวังเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนได้สงวนรักษาที่ดินทำกินและอยู่อาศัยของตนไว้ไม่ให้ตกไปเป็นของบุคคลอื่น ๆ หรือเจ้าหน้าที่ เพื่อใช้ทำประโยชน์เพื่อเป็นที่อยู่ให้แก่ครอบครัว เพื่อสร้างรายได้และทำกินในที่ดินของตนต่อไปได้

และการบริหารจัดการหนี้เป็นเรื่องสำคัญ กองทุนจำเป็นต้องใช้มาตรการต่าง ๆ เช่น การลดดอกเบี้ย (ลูกหนี้ชำระดี ลดดอกเบี้ย) การผิดชำระหนี้ การขยายการชำระหนี้ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การประนอมหนี้ การส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ เป็นต้น ที่กองทุนมีอย่างเต็มศักยภาพเพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้อย่างเหมาะสม เกณฑ์การชำระหนี้คืน มีการหมุนเวียนเงินกลับสู่กองทุนได้อย่างสมดุล

เพื่อกองทุนจะได้หมุนเวียนเงินเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนรายอื่น ๆ ต่อไป นอกจากนี้ การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพทั้งในด้านปฏิบัติงาน (กระบวนการ วิธีการ) บุคลากร และเทคโนโลยี จะช่วยสนับสนุนภารกิจงานกองทุนหมุนเวียนให้เกิดผลสำเร็จและบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียน

๒. พันธกิจ (Mission)

๒.๑ พันธกิจที่ ๑ การเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒.๒ พันธกิจที่ ๒ การเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๒.๓ พันธกิจที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๓. เป้าประสงค์หลัก

๓.๑ เพิ่มขีดความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่เหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๓.๒ เพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และการอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนสำหรับช่วยสงวนและรักษาที่ดินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน

๓.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

ตารางที่ ๔.๑ : สรุปเป้าหมายของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)

ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน	การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน	การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน	การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน
การเพิ่มประสิทธิภาพ	การเพิ่มประสิทธิภาพ	การเพิ่มประสิทธิภาพ	การเพิ่มประสิทธิภาพ
การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๕ ของปีบัญชี ๒๕๖๖**	การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ ของปีบัญชี ๒๕๖๗***	การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ ของปีบัญชี ๒๕๖๘***	การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ ของปีบัญชี ๒๕๖๙***

* NPL หนี้สินที่เกิดจากการผิดชำระหนี้ตามงวดที่กองทุนกำหนด

** ปีบัญชี ๒๕๖๖ มีจำนวนรายของลูกหนี้ NPL เมื่อสิ้นสุด ๓๐ ก.ย. ๖๖ เท่ากับ ๕,๕๐๑ ราย

*** ปีบัญชี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ จะสามารถทราบจำนวนรายของลูกหนี้ NPL เมื่อสิ้นสุด ๓๐ ก.ย. ของปีบัญชีที่ผ่านมากำหนดเป็นปีฐาน ๕,๔๖๒ ราย)

๔. แผนปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) (ยุทธศาสตร์) โดยมีแผนปฏิบัติงาน จำนวน ๓ แผน ดังต่อไปนี้

๔.๑ แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๔.๒ แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกการประสานพื้นที่อาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๔.๓ แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๕. ผลผลิต/ผลลัพธ์

๕.๑ ผลผลิต

๑) การปฏิบัติงานในการกู้ยืมเงินและเร่งรัดติดตามหนี้สิน และการอำนวยความสะดวกการประสานพื้นที่อาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีประสิทธิภาพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

๒) มีสื่อประชาสัมพันธ์กองทุนหมุนเวียนฯ ไปยังกลุ่มเป้าหมายที่ครอบคลุม

๓) มีแผนด้านบริหารและพัฒนาบุคลากรที่นำไปใช้สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

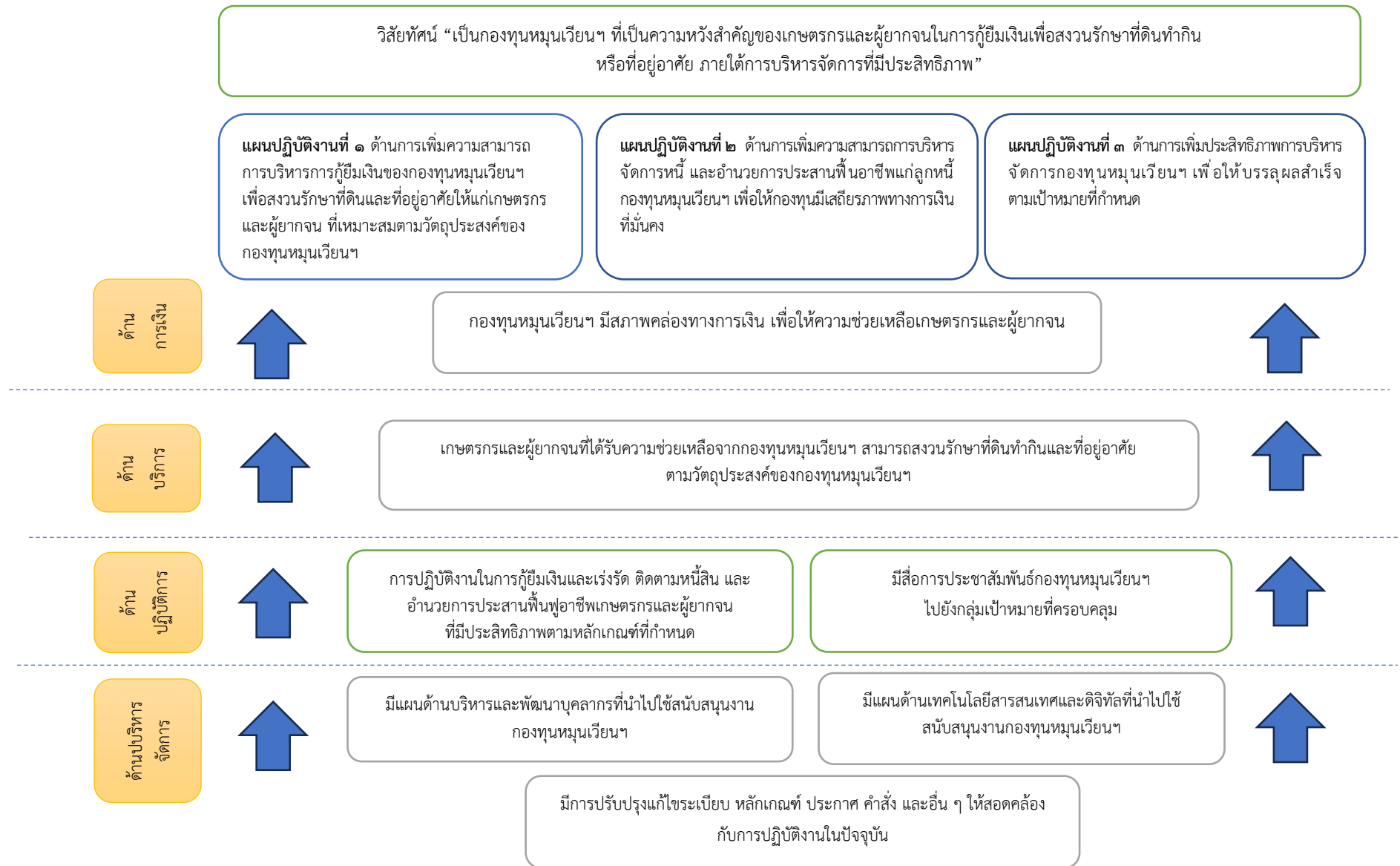
๔) มีแผนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่นำไปใช้สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

๕) มีการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ หลักเกณฑ์ บันทึกข้อตกลง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน ในปัจจุบัน

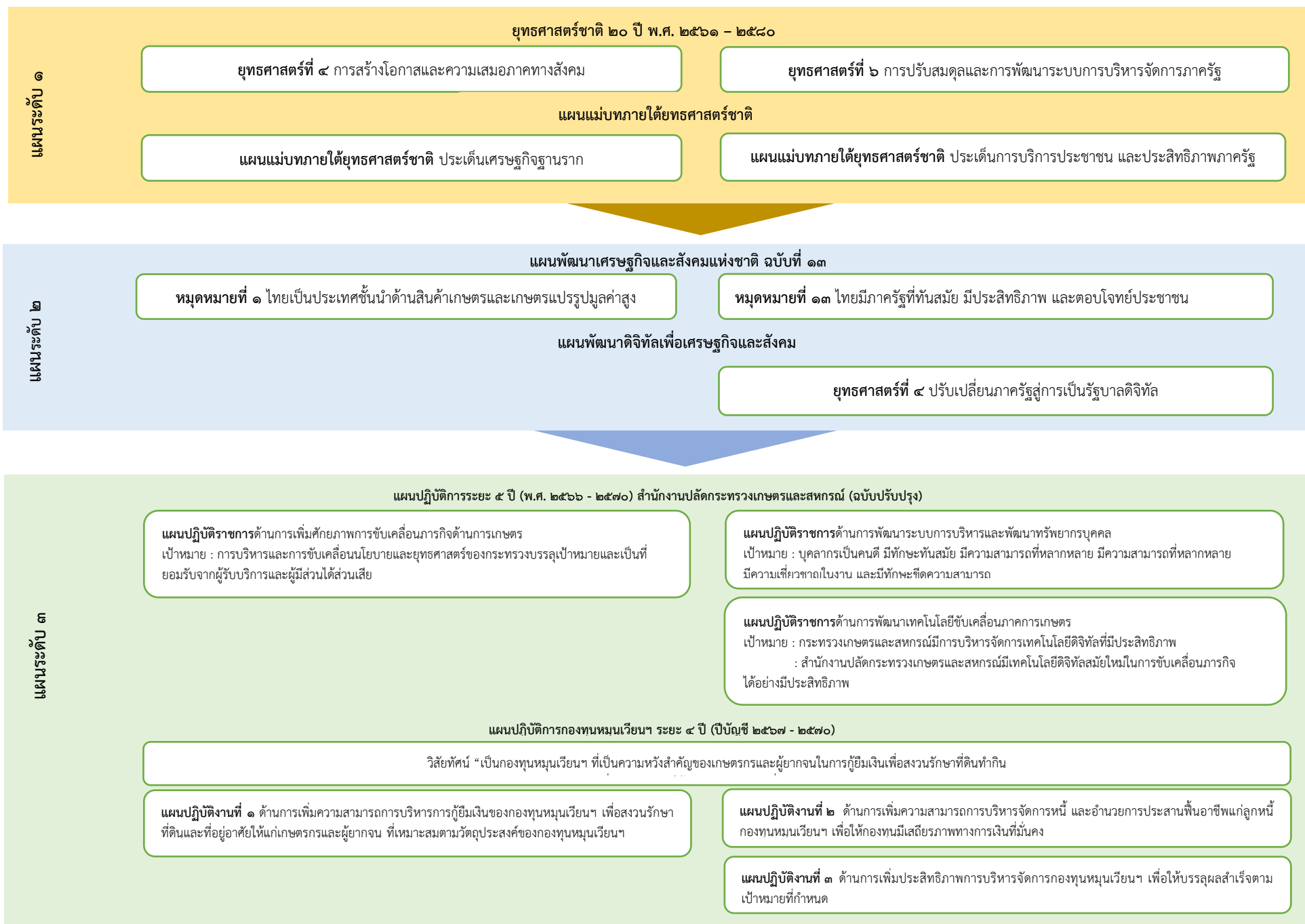
๕.๒ ผลลัพธ์

๑) กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

๒) เกษตรกรและผู้ยากจนได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินไว้ทำกินและอยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ



ภาพที่ ๔.๑ : แผนที่ยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)



ภาพที่ ๔.๒ : สรุปความเชื่อมโยงของแผนระดับ ๑ - ๓ ถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)

สรุปแผนปฏิบัติงาน ๓ แผน เป้าประสงค์แผนงาน และแนวทาง รายละเอียดดังนี้

แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ
๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ

แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่อาชีพ แก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

เป้าประสงค์

๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกร และผู้ยากจน
๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่อาชีพ เกษตรกรและผู้ยากจนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

แนวทาง

๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
๓. ประสานงานและสนับสนุนการฟื้นฟูลูกหนี้ตามความต้องการของลูกหนี้ และแนวทางที่เหมาะสม

แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ
๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุนต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ เช่น การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนฯ จัดทำฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สมบูรณ์ มีการบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นต้น
๒. ส่งเสริมบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการบริหารจัดการเชิงนโยบาย และสนับสนุนการขับเคลื่อนกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกด้าน
๓. ปรับปรุงกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ตารางที่ ๔.๒ : รายละเอียดดัชนีชี้วัดความสำเร็จในเป้าประสงค์หลัก ดังนี้

เป้าประสงค์หลัก	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปีบัญชี (ค่าเป้าหมายระดับ ๓)			
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. เพิ่มขีดความสามารถ การบริหารการกักขังเงิน ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการสงวนรักษาที่ดิน และที่อยู่อาศัยให้แก่ เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตาม วัตถุประสงค์ของกองทุน หมุนเวียนฯ	๑.๑ ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติ ได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ*	ร้อยละ	๘๐ (๒๒๔ ลบ.)	๘๐ (๒๐๐ ลบ.)	๘๐ (๒๐๐ ลบ.)	๘๐ (๒๐๐ ลบ.)
	๑.๒ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจน ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุน หมุนเวียนฯ**	ร้อยละ	๘๐ (๓๐๖ ราย)	๘๐ (๒๔๐ ราย)	๘๐ (๒๔๐ ราย)	๘๐ (๒๔๐ ราย)
	๑.๓ จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน ที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้***	ไร่	๒,๐๐๐	๑,๔๐๐	๑,๔๐๐	๑,๔๐๐
	๑.๔ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วน เสียกองทุนหมุนเวียนฯ	ร้อยละ	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕
๒.เพิ่มขีดความสามารถ การบริหารจัดการหนี้ และ การอำนวยความสะดวก พื้นที่พินิจแก่เกษตรกร และผู้ยากจน เพื่อให้มีเงิน หมุนเวียนสำหรับช่วย สงวนและรักษาที่ดินให้แก่ เกษตรกรและผู้ยากจน	๒.๑ ร้อยละของการลดลงของจำนวนลูกหนี้ ค้างชำระ (หนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ	ร้อยละ	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๐.๕ ของปี ที่ผ่านมา	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๑.๐ ของปี ที่ผ่านมา	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๑.๐ ของปี ที่ผ่านมา	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๑.๐ ของปี ที่ผ่านมา
	๒.๒ ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระ ที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด	ร้อยละ	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓
	๒.๓ ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ ที่ครบกำหนดชำระคืน	ร้อยละ	๓๓	๓๓	๓๓	๓๓
	๒.๔ ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่ กระบวนการฟื้นฟูพินิจมีต้นทุนการผลิตหรือ ค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลงหรือมีรายได้เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	๕๐	๕๐	๕๐	๕๐
	๒.๕ จำนวนรายที่ดำเนินการตามมาตรการ แก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระและอายุสัญญา สิ้นสุด	ราย	๑๒๐	๘๐	๘๐	๘๐
เพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการกองทุน หมุนเวียนฯ เพื่อให้ บรรลุผลสำเร็จตาม เป้าหมายที่กำหนด	ร้อยละความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ สำเร็จตามแผนที่กำหนด (การจัดทำแผน/ ทบทวนดิจิทัล แผนบุคคล แผนกองทุน แผนบริหารความเสี่ยง และการทบทวนบันทึก ข้อตกลง)	ร้อยละ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐

หมายเหตุ :

* ปีบัญชี ๒๕๖๘ -๒๕๗๐ ประมาณวงเงินขอกู้ เท่ากับ ๒๕๐ ลบ. กำหนดเป็นระดับ ๕ (ร้อยละ ๑๐๐) และค่าระดับ ๓ (ร้อยละ ๘๐) เท่ากับ ๒๐๐ ลบ.

** ปีบัญชี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ ประมาณการร้อยละของจำนวนเกษตรกรฯ ระดับ ๕ เท่ากับ ๑๐๐ (๓๐๐ ราย) และค่าระดับ ๓ เท่ากับ ร้อยละ ๘๐ (๒๔๐ ราย)
โดยคำนวณจากค่าเฉลี่ย ๖ เดือน (ต.ค. ๖๖ – มี.ค. ๖๗) ของปีบัญชี ๒๕๖๗ มีค่าเฉลี่ย ๒๖ รายต่อเดือน ประมาณการทั้งปี (๑๒ เดือน) เท่ากับ ๓๐๐ ราย
(ร้อยละ ๑๐๐)

*** ปีบัญชี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ ประมาณการจำนวนที่ดินค่าระดับ ๕ เท่ากับ ๑,๘๐๐ ไร่ และค่าระดับ ๓ เท่ากับ ๑,๔๐๐ ไร่

โดยคำนวณจากค่าเฉลี่ย ๖ เดือน (ต.ค. ๖๖ – มี.ค. ๖๗) ของปีบัญชี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๖ ไร่ต่อราย ประมาณการทั้งปี (๑๒ เดือน) เท่ากับ ๑,๘๐๐ ไร่ กำหนด
ค่าที่ระดับ ๕ และระดับ ๓ คำนวณที่ดินจากตามจำนวนรายที่กำหนดในตัวชี้วัดข้อที่ ๑.๒

ทั้งนี้ เป้าหมายสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่าง
กองทุนหมุนเวียนฯกับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทรินิตี้ ของแต่ละปี

รายละเอียดตัวชี้วัดความสำเร็จของแต่ละแผน

แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๑. เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ ๑ ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการอนุมัติเงินเพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ : $\frac{\text{จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน}}{\text{จำนวนเงินกู้ที่กองทุนฯ ได้รับตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ}} \times 100$

จำนวนเงินกู้ที่กองทุนฯ ได้รับตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๖๐ (๑๖๘ ล้านบาท*)	ร้อยละ ๗๐ (๑๙๖ ล้านบาท*)	ร้อยละ ๘๐ (๒๒๔ ล้านบาท*)	ร้อยละ ๙๐ (๒๕๒ ล้านบาท*)	ร้อยละ ๑๐๐ (๒๘๐ ล้านบาท*)

*หมายเหตุ : คำนวณจากวงเงินกู้ปีบัญชี ๒๕๖๗ จำนวน ๒๘๐ ล้านบาท (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐)

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๖๐ (๑๕๐ ล้านบาท*)	ร้อยละ ๗๐ (๑๗๕ ล้านบาท*)	ร้อยละ ๘๐ (๒๐๐ ล้านบาท*)	ร้อยละ ๙๐ (๒๒๕ ล้านบาท*)	ร้อยละ ๑๐๐ (๒๕๐ ล้านบาท*)

*หมายเหตุ : คำนวณจากวงเงินกู้ปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ จำนวน ๒๕๐ ล้านบาท (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐)

ตัวชี้วัดที่ ๒ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด พิจารณาจากความสำเร็จของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้ความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ : $\frac{\text{จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ}}{\text{จำนวนรายได้คำนวณตามหมายเหตุ}} \times 100$

จำนวนรายได้คำนวณตามหมายเหตุ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๖๐ (๒๓๐ ราย*)	ร้อยละ ๗๐ (๒๖๘ ราย*)	ร้อยละ ๘๐ (๓๐๖ ราย*)	ร้อยละ ๙๐ (๓๔๔ ราย*)	ร้อยละ ๑๐๐ (๓๘๓ ราย*)

*หมายเหตุ : ปีบัญชี ๒๕๖๗ คำนวณจำนวนราย จากค่าเฉลี่ยต่อรายของปี ๒๕๖๖ เท่ากับ ๗๓๐,๐๐๐ บาท/ราย
กองทุนมีวงเงินกู้ จำนวนเงิน ๒๘๐ ล้านบาท คิดเป็นจำนวนราย เท่ากับ ๓๘๓ ราย กำหนดเป็นร้อยละ ๑๐๐ (การปรับค่า
เกณฑ์วัด +/- ๑๐)

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๖๐ (๑๘๐ ราย*)	ร้อยละ ๗๐ (๒๑๐ ราย*)	ร้อยละ ๘๐ (๒๔๐ ราย*)	ร้อยละ ๙๐ (๒๗๐ ราย*)	ร้อยละ ๑๐๐ (๓๐๐ ราย*)

*หมายเหตุ : ปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ คำนวณจากค่าเฉลี่ย ๖ เดือน (ต.ค. ๖๖ – มี.ค. ๖๗) ของปีบัญชี ๒๕๖๗ มีค่าเฉลี่ย
๒๖ รายต่อเดือน ประเมินการทั้งปี (๑๒ เดือน) เท่ากับ ๓๐๐ ราย (ร้อยละ ๑๐๐) (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐)

ตัวชี้วัดที่ ๓ จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จในการอนุมัติเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินไว้
ให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน

หน่วยวัด : ไร่

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑,๙๐๐*	๑,๙๕๐*	๒,๐๐๐*	๒,๐๕๐*	๒,๑๐๐*

*หมายเหตุ : ปีบัญชี ๒๕๖๗ คำนวณจำนวนที่ดิน จากค่าเฉลี่ยไร่ละ ๑๓๒,๕๒๓ บาท/ไร่ และปีบัญชี ๒๕๖๗ วงเงินกู้
เท่ากับ ๒๘๐ ล้านบาท คำนวณได้ ๒,๑๑๒.๘๔ ประเมินการ ๒,๑๐๐ ไร่ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน
ทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กำหนดค่าระดับ ๓ เท่ากับ ๒,๐๐๐ ไร่ และค่าระดับ ๕ เท่ากับ ๒,๑๐๐ ไร่ (การปรับ
ค่าเกณฑ์วัด +/-๕๐)

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑,๓๐๐*	๑,๓๕๐*	๑,๔๐๐*	๑,๖๐๐*	๑,๘๐๐*

*หมายเหตุ : ปีบัญชี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ คำนวณจากค่าเฉลี่ย ๖ เดือน ของปีบัญชี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๖ ไร่ต่อราย จึงได้
กำหนดค่าระดับ ๕ เท่ากับ ๑,๘๐๐ ไร่ และค่าระดับ ๓ เท่ากับ ๑,๔๔๐ ไร่ (การปรับค่าเกณฑ์วัด -๕๐/+๒๐๐)

ตัวชี้วัดที่ ๔ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน ๒ กลุ่ม ได้แก่

๑) กลุ่มเกษตรกรและผู้ยากจน (ผู้รับบริการ)

๒) ผู้ปฏิบัติการฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริการกองทุนหมุนเวียนฯ

โดยข้อที่ ๑ สำนวจความพึงพอใจในการรับบริการจากกองทุนหมุนเวียนฯ และข้อที่ ๒ สำนวจความพึงพอใจในการประสานงานระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

หน่วยวัด : ร้อยละ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕

หมายเหตุ : ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลกองทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๕)

แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยการประสานพื้นที่อาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๑. เป้าประสงค์

๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยการประสานพื้นที่อาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ ๕ ร้อยละของการลดลงของจำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (หนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่ (หนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ

ในปีบัญชีปัจจุบันที่ลดลง เทียบกับจำนวนลูกหนี้ NPL ทั้งหมดของปีที่ผ่านมา

หน่วยวัด : ร้อยละ

การคำนวณ :

จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ณ ๓๐ ก.ย.ของปีที่ผ่านมาที่ชำระหนี้ปีบัญชีปัจจุบัน x ๑๐๐

จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ณ ๓๐ ก.ย.ของปีที่ผ่านมา

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๓ จากปีที่ผ่านมา	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๔ จากปีที่ผ่านมา	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๕ จากปีที่ผ่านมา	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๖ จากปีที่ผ่านมา	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๗ จากปีที่ผ่านมา

หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๐.๑)

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุน หมุนเวียนฯ ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๘ จากปีที่ผ่านมา	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุน หมุนเวียนฯ ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๙ จากปีที่ผ่านมา	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุน หมุนเวียนฯ ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ จากปีที่ผ่านมา	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุน หมุนเวียนฯ ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๑ จากปีที่ผ่านมา	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุน หมุนเวียนฯ ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๒ จากปีที่ผ่านมา

หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ (การปรับค่าเกณฑ์วัด -๐.๑/+๐.๑)

ตัวชี้วัดที่ ๖ : ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด โดยที่ร้อยละของการรับชำระมากขึ้นเท่ากับหนี้ค้างชำระลดลง

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ : $\frac{\text{จำนวนหนี้เงินต้นค้างชำระที่ได้รับชำระคืนจริงในปีบัญชีปัจจุบัน} \times 100}{\text{จำนวนหนี้เงินต้นที่ค้างชำระเดิมยกมา ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ของปีบัญชีที่ผ่านมา}}$

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒	ร้อยละ ๑๓	ร้อยละ ๑๔	ร้อยละ ๑๖

หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (การปรับค่าเกณฑ์วัด -๑/+๑,+๒)

ตัวชี้วัดที่ ๗ : ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน หมายถึง ร้อยละจำนวนเงินต้นที่สามารถเรียกเก็บได้จากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชีที่ผ่านมา ต่อจำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาเงินกู้ในปีบัญชีปัจจุบัน

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ : $\frac{\text{จำนวนเงินต้นที่ได้รับชำระคืนจริงจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนเงิน ในปีบัญชีปัจจุบัน} \times 100}{\text{จำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระในปีบัญชีปัจจุบัน}}$

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓	ร้อยละ ๓๔	ร้อยละ ๓๖

หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (การปรับค่าเกณฑ์วัด -๑/+๑,+๒)

ตัวชี้วัดที่ ๘ : ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพมีต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลงหรือมีรายได้เพิ่มขึ้น

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพส่งผลให้มีต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลงหรือมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยการสำรวจเก็บข้อมูลลูกหนี้ภายหลังการฟื้นฟูอาชีพจากกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพทั้งหมด

คำนวณ : จำนวนลูกหนี้ที่มีต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือน
หรือรายได้เพิ่มขึ้นภายหลังจากการเข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพ x ๑๐๐
จำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพทั้งหมด

หน่วยวัด : ร้อยละ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๔๘	ร้อยละ ๔๙	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๕๑	ร้อยละ ๕๒

หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑)

ตัวชี้วัดที่ ๙ : ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่ค้างชำระและอายุสัญญาสิ้นสุดทั้งหมดที่คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณาตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มาตรการประนอมหนี้ และมาตรการด้านกฎหมาย

หน่วยวัด : ราย

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย	๑๓๐ ราย	๑๔๐ ราย

หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมิณผลทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑๐)

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๖๐ ราย	๗๐ ราย	๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย

หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑๐)

แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๑. เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ
๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุนต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ตัวชี้วัดที่ ๑๐ : ร้อยละความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากการจัดทำแผนที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมุนเวียนฯ ได้แล้วเสร็จตามเกณฑ์ที่กำหนด ได้แก่ แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี แผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี แผนบริหารความเสี่ยง แผนงานงบประมาณ ปฏิทินประชุมคณะกรรมการบริหารสำหรับกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ และการทบทวนหรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่องานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดอย่างคุ้มค่าและเหมาะสม เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนกิจกรรมที่กำหนดในแผนปฏิบัติงานที่ ๓}}{\text{ที่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดอย่างคุ้มค่าและเหมาะสม}} \times ๑๐๐$$

จำนวนกิจกรรมทั้งหมดของแผนปฏิบัติงานที่ ๓

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
๑	๒	๓	๔	๕
ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐

หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑๐)

ตัวชี้วัดที่ ๑๑ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำและทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปี ให้สามารถผลักดันพันธกิจด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
๑	๒	๓	๔	๕
- มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย รวมถึงกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ของกองทุนฯ - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับที่ ๑ และมีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้อง ๒ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๑ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๑ ที่เกี่ยวข้อง ๔ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๒ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนภายในปีบัญชีปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการฯ จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน

ตัวชี้วัดที่ ๑๒ : ผลสัมฤทธิ์ของการการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ประเมินที่กำหนด

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ไม่มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวหรือแผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จ	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และ

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
			ภายในปีบัญชี ปัจจุบัน	สื่อสารภายใน หน่วยงานภายใน ปีบัญชีปัจจุบัน

ตัวชี้วัดที่ ๑๓ : ผลสัมฤทธิ์ของจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี กองทุนหมุนเวียนฯ มีคุณภาพและองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปีมี องค์ประกอบ ครบถ้วน	จากระดับ ๓ และ ได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ การบริหาร	จากระดับ ๔ และ มีการสื่อสารแผน ในองค์กร

ตัวชี้วัดที่ ๑๔ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลด้านการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ให้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ไม่มีการจัดทำแผน บริหารความเสี่ยง	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยงที่มี องค์ประกอบ ครบถ้วนแล้วเสร็จ	จัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยงที่มี องค์ประกอบ ครบถ้วนแล้วเสร็จ ในไตรมาสที่ ๒ ของ ปีบัญชีปัจจุบัน	มีการเผยแพร่แผน บริหารความเสี่ยง

ตัวชี้วัดที่ ๑๕ : การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติ และใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๑๒	จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๙	จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๖	จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๓	จ่ายได้ตามมติ กรม.

ตัวชี้วัดที่ ๑๖ : ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาทคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของบทบาทคณะกรรมการ ในการกำกับติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ

ตัวชี้วัดที่ ๑๗ : การทบทวนหรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อข้อตกลง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการทบทวนหรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อข้อตกลง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกั้งงานกองทุนหมุนเวียนฯ

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณา

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จัดตั้งทีมงานเพื่อ ทบทวนหรือ ปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อข้อตกลง ประกาศ คำสั่ง และ อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกั้ง งานกองทุน	ทบทวนหรือ ปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อข้อตกลง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกั้งงาน กองทุนได้ตามแผน ที่กำหนดน้อยกว่า ร้อยละ ๕๐	ทบทวนหรือ ปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อข้อตกลง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกั้งงาน กองทุนได้ตามแผน ที่กำหนดได้ ร้อยละ ๕๐	ทบทวนหรือ ปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อข้อตกลง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกั้งงาน กองทุนได้ตามแผน ที่กำหนดได้มากกว่า ร้อยละ ๕๐	สรุปผลการทบทวน หรือปรับจากระดับ ๔ รายงานให้ ผู้บริหารทราบ

เงื่อนไข : ตัวชี้วัดนี้้นำไปใช้ในกรณีที่ปีนั้น ๆ กำหนดให้มีการทบทวนทบทวนหรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อข้อตกลง

ตารางที่ ๔.๓ รายละเอียดแผนงาน/แผนประมาณการงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

แผนปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม	๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหาร การกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตาม วัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ										
กิจกรรม ๑. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน	๓๘๓ ราย/ ๒,๑๐๐ ไร่	๒๘๐	๓๐๐ ราย/ ๑,๘๐๐ ไร่	๒๕๐	๓๐๐ ราย/ ๑,๘๐๐ ไร่	๒๕๐	๓๐๐ ราย/ ๑,๘๐๐ ไร่	๒๕๐	๑,๒๘๓	๑,๐๓๐
๒. การประชาสัมพันธ์	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๓๒๘๙	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๓๐	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๓๐	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๓๐	ปีละอย่างน้อย ๒ สื่อ	๑.๒๒๘๙
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหาร จัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนพื้นอาชีพแก่ลูกหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงิน ที่มั่นคง										
กิจกรรม ๓. การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้ลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ	๗๕ จังหวัด (ยกเว้น ภูเก็ต และ ยะลา ไม่ มีลูกหนี้)	๑.๒	๗๕ จังหวัด	๑.๑๕	๗๕ จังหวัด	๑.๑๕	๗๕ จังหวัด	๑.๑๕	๗๕ จังหวัด	๔.๖๕
๔. ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้	๖ จังหวัด	๐.๒๗	๘ จังหวัด	๐.๔๐	๘ จังหวัด	๐.๔๐	๘ จังหวัด	๐.๔๐	๓๐ จังหวัด	๑.๔๗
๕.การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ ของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด										
- การบังคับคดี	-	๑.๐๐	-	๑.๐๐	-	๑.๐๐	-	๑.๐๐	-	๔.๐๐

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

แผนปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม	๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตาม เป้าหมายที่กำหนด										
กิจกรรม	๒ แผน	-	๒ แผน	-	๒ แผน	-	๒ แผน	-	ปีละ ๒ แผน	-
๖. จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุน หมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ค่าบำรุงรักษาระบบ ๕๓๐,๐๐ บาท และค่า วัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๕๐,๐๐๐ บาท	๑ ครั้ง	๐.๕๒๒๑ บาท	๑ ครั้ง	๐.๖๘บาท	๑ ครั้ง	๐.๖๘บาท	๑ ครั้ง	๐.๖๘บาท	๔ ครั้ง	๒.๕๖๒๑
๗. การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของ กองทุนหมุนเวียนฯ พนักงาน และลูกจ้าง - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ค่าประชุมฯ/สัมมนาฯ	๒ แผน	-	๒ แผน	-	๒ แผน	-	๒ แผน	-	ปีละ ๒ แผน	-
	๑ กิจกรรม	๐.๐๕ บาท	๑ กิจกรรม	๐.๐๕ บาท	๑ กิจกรรม	๐.๐๕ บาท	๑ กิจกรรม	๐.๐๕ บาท	ปีละ ๑ กิจกรรม	๐.๒๐
๘. การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี	๒ แผน	-	๒ แผน	-	๒ แผน	-	๒ แผน	-	ปีละ ๒ แผน	-
๙. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	๑ แผน	-	๑ แผน	-	๑ แผน	-	๑ แผน	-	ปีละ ๑ แผน	-
๑๐. การรายงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ หมายเหตุ : "รายงานภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไป	๑๒ ครั้ง ^๑	-	๑๒ ครั้ง ^๑	-	๑๒ ครั้ง ^๑	-	๑๒ ครั้ง ^๑	-	ปีละ ๑๒ ครั้ง ^๑	-
๑๑.การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการ กาบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	ปีละ ๔ ครั้ง	๐.๓๒๖๔
๑๒.ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.	๑ กิจกรรม	-	๑ กิจกรรม	-	-	-	-	-	๑ กิจกรรม	-
รวม										๑,๐๔๔.๔๓๗๔

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

ส่วนที่ ๕

รายละเอียดแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ
๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง/วิธีการ ผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ

กิจกรรมที่ ๑	การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปีตามวงเงินกู้ ๒. แจ้งเป้าหมายให้ทุกส่วนรับทราบเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ๓. สื่อสารให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานรับทราบข้อมูลสำหรับการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ โดยการดาวนโหลด เอกสาร/คู่มือผ่านเว็บไซต์ (www.opsmoac.go.th/revolvingfund-home) ๔. ดำเนินการตามระเบียบหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนของแต่ละส่วนงาน ๕. กำกับติดตาม การรายงานผลเพื่อเก็บสถิติผลการดำเนินงานอนุมัติเงิน ราย ไร่ ของเกษตรกรและผู้ยากจนในแต่ละเดือน ๖. สรุปสถิติผลรายงานให้ผู้บริหารบริหารฯ ทราบ ๗. ส่งรายงานผลให้กรมบัญชีกลาง
จุดประสงค์	เพื่อเพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนกลุ่มเป้าหมาย
เป้าหมายปี	ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ร้อยละ ๘๐ ต่อปี
ผลผลิต	ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
ผลลัพธ์	เกษตรกรและผู้ยากจนสามารถรักษาที่ดินของตนเองไว้ได้
ตัวชี้วัด	ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๒๐๐ ล้านบาท) จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนได้รับอนุมัติเงินกู้ (ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๒๔๐ ราย) จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้ (๑,๔๐๐ ไร่)
งบประมาณ	๒๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสตา ของแต่ละปี

กิจกรรมที่ ๒	การประชาสัมพันธ์
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. กำหนดสื่อสำหรับการประชาสัมพันธ์ ๒. ดำเนินการสื่อสารผ่านเครื่องมือและช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ๓. สรุปและรายงานผลการดำเนินงาน
จุดประสงค์	เพื่อสื่อสารผ่านเครื่องมือและช่องทางต่าง ๆ แก่เกษตรกรและผู้ยากจนกลุ่มเป้าหมาย
เป้าหมายปี	๑. มีการกำหนดช่องทางหลักในการสื่อสาร ๒. มีการเพิ่มช่องทางและ/หรือความถี่ในการสื่อสาร
ผลผลิต	มีช่องทางการสื่อสารและ/หรือความถี่ในการสื่อสารเพิ่ม
ผลลัพธ์	เกิดการเข้าถึงสารที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องการเผยแพร่
ตัวชี้วัด	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๓๐๐,๐๐๐ บาท
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาซีฟเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นอาชีพ แก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

เป้าประสงค์

๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกประสานพื้นอาชีพเกษตรกร และผู้ยากจนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

แนวทาง

๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
๓. ประสานงานและสนับสนุนการฟื้นฟูลูกหนี้ตามความต้องการของลูกหนี้และแนวทางที่เหมาะสม

แนวทาง/วิธีการ ผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ

กิจกรรมที่ ๓	การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) ๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. วิเคราะห์และจัดชั้นประเภทลูกหนี้ ๒. ประชุมหารือกำหนดแผนและแนวทางรูปแบบวิธีการกำกับการติดตามตรวจเยี่ยม ประเมินความสำเร็จในการชำระหนี้ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ (ติดตามโดย กษ.จ.) ๓. ดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้ตามแผนและแนวทางที่กำหนดไว้ และติดตามตรวจเยี่ยมในเชิงลึก เช่น สอบถามรายรับรายจ่ายภาคครัวเรือนของลูกหนี้ พร้อมทั้งเสนอแนวทางการช่วยเหลือตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยเน้นมาตรการการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อรักษาสถานะลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ ๔. สรุปผลการดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้และมีการแก้ไขปัญหาหนี้ค้าง โดยเข้าสู่ สรุปผลการดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้และมีการแก้ไขปัญหาหนี้ค้าง โดยเข้าสู่ มาตรการการแก้ไข มาตรการหนึ่ง มาตรการใด ดังนี้ ๑) การสร้างแรงจูงใจ ๒) ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ ๓) การเปลี่ยนตัวลูกหนี้ ๔) การมัดชำระหนี้และขยายเวลาการชำระหนี้ ๕) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ๖) การประนอมหนี้ ๕. รายงานผลการดำเนินงานให้ อบก.ส่วนจังหวัดรับทราบ ๖.เสนอผลการดำเนินงานผู้บริหารเพื่อทราบ
จุดประสงค์	เพื่อเพิ่มความสามารถในการติดตามการชำระหนี้ให้เงินหมุนคืนกลับกองทุน
เป้าหมายปี	มีการกำกับติดตามการชำระหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตามแผนที่กำหนด
ผลผลิต	ดำเนินการกำกับติดตามการชำระหนี้ดำเนินการได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด
ผลลัพธ์	มีอัตราเงินหมุนกลับคืนกองทุนเพิ่มขึ้น
ตัวชี้วัด	๑. ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด (ร้อยละ ๑๒) ๒. ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน (ร้อยละ ๓๑)
งบประมาณ	๑,๑๕๐,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : *งบประมาณ ค่าติดตามตรวจเยี่ยม จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท และค่าประโยชน์ จำนวน ๔๕๐,๐๐๐ บาท

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลกองทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯกับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสตา ของแต่ละปี

กิจกรรมที่ ๔	ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ
กลยุทธ์ที่ใช้	เชิงแก้ไข (WO) ประสานงานและสนับสนุนการดำเนินการของลูกหนี้ในการฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ตามแนวทางการอำนวยการประสานฟื้นฟูที่เหมาะสมสำหรับลูกหนี้แต่ละราย
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ ๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดยให้ อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายเพื่อสำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ ๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่ร่วมกันจัดทำ เช่น อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือจัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่าง ๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ ๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของลูกหนี้ และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ของลูกหนี้ภายหลังได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนฟื้นฟูอาชีพ (เช่น การนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น) ๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ
จุดประสงค์	เพื่อขยายผลการดำเนินงานอำนวยการประสานฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้ครอบคลุมลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ให้มากยิ่งขึ้น
เป้าหมายปี	มีแผนส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย (เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า ๘ จังหวัด)
ผลผลิต	จำนวนลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายที่ประสงค์เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้
ผลลัพธ์	ลูกหนี้ที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น
ตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๔๐๐,๐๐๐ บาท
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๕	การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด
กลยุทธ์ที่ใช้	เชิงแก้ไข (WO) ๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒. จัดเตรียมเอกสารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณา ๓. สรุปผลการดำเนินงานช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการเป็นรายไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง
จุดประสงค์	เพื่อดำเนินการจัดการหนี้ของลูกหนี้ที่เหมาะสมสำหรับลูกหนี้แต่ละราย
เป้าหมายปี	ดำเนินการตามมาตรการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
ผลผลิต	ลูกหนี้ได้รับการแก้ไขปัญหามาตรการของกองทุนตามทีประสงค์
ผลลัพธ์	เพิ่มจำนวนเงินหมุนกลับสู่กองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด (๘๐ ราย)
งบประมาณ	๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : *งบประมาณค่าใช้จ่ายบังคับคดี และรายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ
๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุนต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ เช่น การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนฯ จัดทำฐานข้อมูลที่เป็นในการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สมบูรณ์ มีการบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นต้น

๒. ส่งเสริมบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการบริหารจัดการเชิงนโยบาย และสนับสนุนการขับเคลื่อนกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกด้าน

๓. ปรับปรุงกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง/วิธีการ ผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ

กิจกรรมที่ ๖	จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ
จุดประสงค์	เพื่อให้มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ในการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนด
เป้าหมายปี	มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี และแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วน
ผลผลิต	มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี และแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๖๘๐,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงาน/เลขานุการคณะทำงาน

หมายเหตุ : *งบประมาณ ค่าบำรุงรักษาระบบ ๕๓๐,๐๐๐ บาท และค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๕๐,๐๐๐ บาท

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๗	การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของกองทุนหมุนเวียนฯ
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไข หากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ
จุดประสงค์	เพื่อให้มีแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ในการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนด
เป้าหมายปี	มีแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนสามารถนำไปใช้ได้จริง
ผลผลิต	มีแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๕๐,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงาน/เลขานุการ กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : *งบประมาณสำหรับกิจกรรมประชุม/สัมมนาตามแผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ ๕๐,๐๐๐ บาท

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๘	การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
กระบวนการ	๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไข หากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ
เป้าหมายปี	มีแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ที่มีองค์ประกอบครบถ้วน สามารถนำไปใช้ได้จริง
ผลผลิต	มีแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช่
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงานฯ /ฝ่ายเลขานุการ กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาซิป เกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๙	การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. ทบทวนและวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง ตามเกณฑ์การประเมินที่กำหนด ๒. เสนอแผนให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบ ๓. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ๔. สรุปรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง
จุดประสงค์	เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์การประเมินผลกองทุนหมุนเวียน
เป้าหมายปี	แผนบริหารความเสี่ยงมีองค์ประกอบตามเกณฑ์ที่กำหนด
ผลผลิต	มีแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารฯ
ผลลัพธ์	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้
ตัวชี้วัด	ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช่
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงาน/เลขานุการคณะทำงาน กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๑๐	การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. แจ้งแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้กับกองคลังเพื่อดำเนินการจัดสรรงบประมาณตามหมวด ๒. ดำเนินการใช้จ่ายเงินตามแผน ๓. กำกับติดตามผลการเบิกจ่ายเงิน และรายงานให้คณะกรรมการ/อนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ทราบ ๔. รายงานผลการใช้จ่ายผ่านระบบของกรมบัญชีกลาง (ผ่านระบบออนไลน์ที่กำหนด)
จุดประสงค์	เพื่อให้การใช้จ่ายเงินเป็นไปตามแผนที่กำหนด
เป้าหมายปี	มีการใช้จ่ายเงินตามแผนครบทุกรายการ
ผลผลิต	การใช้จ่ายเงินตามแผนที่กำหนด
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน
ตัวชี้วัด	การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช่
ผู้รับผิดชอบ	ทุกกลุ่ม/ฝ่าย (กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน ฝ่ายบริหารทั่วไป)

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๑๑	การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) ส่งเสริมบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการบริหารจัดการเงินนโยบาย และสนับสนุนการขับเคลื่อนกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกด้าน
ขั้นตอน/ กระบวนการ	คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม อย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง ดังนี้ ๑. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๑ <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - สรุปรายงานผลการติดตามตรวจเยี่ยมฯ และแนวทางการติดตามลูกหนี้ของกองทุนฯ - การปรับปรุงแก้ไข ขั้นตอนการดำเนินการทางกฎหมาย และ ขั้นตอนการบังคับคดีลูกหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ ตามหนังสือมอบอำนาจระหว่าง สป.กษ. กับ ธ.ก.ส. ๒. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๒ <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ขอความเห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายใน ของกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ - เรื่อง ขอความเห็นชอบคู่มือฯ และแผนบริหารความเสี่ยง ๓. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๓ <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง การทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว ๓-๕ ปี และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๙ จำนวน ๓ แผน ได้แก่ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ และ แผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ ๔. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๔ <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เงินกองทุนหมุนเวียนฯ - เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างปฏิทินการจัดประชุมของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ - เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างตัวชี้วัดกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ และมอบหมาย คณะกรรมการเจรจาตัวชี้วัด
จุดประสงค์	เพื่อส่งเสริมบทบาทคณะกรรมการฯ กำกับติดตามการดำเนินงานที่สำคัญของกองทุนหมุนเวียนฯ
เป้าหมายปี	คณะกรรมการบริหารกำกับติดตามอย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง
ผลผลิต	คณะกรรมการบริหารสามารถกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ครบ ๔ ครั้ง
ผลลัพธ์	กองทุนหมุนเวียนฯ นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารฯ ไปปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
ตัวชี้วัด	ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาทคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๘๑,๖๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : * งบประมาณในการจัดประชุม ค่าเบี้ยประชุม

ระยะเวลาในการจัดประชุมอาจปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และรายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติ
ของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๑๒	ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) ปรับปรุงกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. ประสานติดตามความก้าวหน้าผลการพิจารณา (ร่าง) บันทึกข้อตกลงฯ จาก ธ.ก.ส. ๒. จัดทำหนังสือเสนอ (ร่าง) บันทึกข้อตกลงฯ ต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ/ปรับปรุงแก้ไข พร้อมทั้งดำเนินการทบทวน/ปรับปรุง/แก้ไข (ร่าง) บันทึกข้อตกลงฯ เสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณา ๓. ดำเนินการตามข้อสั่งการของผู้บริหาร เช่น การจัดประชุมคณะทำงานฯ ๔. จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามข้อสั่งการเสนอผู้บริหาร/คณะกรรมการฯ เพื่อทราบ/ พิจารณา
จุดประสงค์	มีการทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ ให้ทันสมัยและสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
เป้าหมายปี	มีการทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ จนได้ข้อสรุปเพื่อนำไปปรับปรุงงานกองทุนหมุนเวียนฯ
ผลผลิต	มีร่างสรุปข้อหาหรือบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.
ผลลัพธ์	สามารถนำข้อสรุปจากการทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส. นำไป การขับเคลื่อนงานกองทุนฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จการทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ (ระดับ ๕)
งบประมาณ	ไม่ใช้
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน และทีมงาน/คณะทำงาน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

[illegible]

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ผลลัพธ์ : เกษตรกรและผู้ยากจนสามารถรักษาที่ดินของตนเองไว้ได้																
ตัวชี้วัด : ๑. จำนวนเงินที่อนุมัติเงินกู้เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๒๐๐ ล้านบาท) ๒. จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนได้รับอนุมัติเงินกู้ (ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๒๔๐ ราย) ๓. จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้ (๑,๔๐๐ ไร่)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯกับกรมบัญชีกลางและบริษัท ทริสฯ ของแต่ละปี

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ																	
กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์	๑	กระบวนงาน													๓๐๐,๐๐๐ บาท	ก.ช่วยเหลือฯ	
๑. ประชุมหารือเพื่อเลือกสื่อสำหรับประชาสัมพันธ์	≥ ๒	สื่อ	←→														
๒. ดำเนินการสื่อสารผ่านเครื่องมือและช่องทางอิเล็กทรอนิกส์						←→											
๓. สรุปผลการดำเนินงาน														↔			
ผลผลิต : มีช่องทางการสื่อสารและ/หรือความถี่ในการสื่อสารเพิ่ม																	
ผลลัพธ์ : เกิดการเข้าถึงสารที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องการเผยแพร่																	
ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจที่รับบริการกองทุนหมุนเวียนฯ																	

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านอาชีพแก้ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง																
กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ	๑	แผน													๑,๑๕๐,๐๐๐ บาท*	คณะทำงาน เลขานุการฯ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. การวิเคราะห์และจัดชั้นประเภทของลูกหนี้			↔			↔			↔			↔				ก.ติดตามฯ/ จ.ก.ส.
๒. ประชุมหารือกำหนดแผนและแนวทางรูปแบบวิธีการกำกับการติดตามตรวจเยี่ยม ประเมินความสำเร็จในการชำระหนี้ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ (ติดตามโดย กษ.จ.)				↔												ก.ติดตามฯ
๓. ดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้ตามแผนและแนวทางที่กำหนดไว้ และติดตามตรวจเยี่ยมในเชิงลึก เช่น สอบถามรายรับรายจ่ายภาคครัวเรือนของลูกหนี้ พร้อมทั้งเสนอแนวทางการช่วยเหลือตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยเน้นมาตรการการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เพื่อรักษาสถานะลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้					←								→			กษ.จ.
๔. สรุปผลการดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้และมีการแก้ไขปัญหาหนี้ค้าง โดยเข้าสู่ มาตรการการแก้ไข มาตรการหนึ่ง มาตรการใด ดังนี้ ๑) การสร้างแรงจูงใจ ๒) ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ ๓) การเปลี่ยนตัวลูกหนี้ ๔) การผิดชำระหนี้และขยายเวลาการชำระหนี้ ๕) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ๖) การประนอมหนี้	๓	ครั้ง	↔						↔			↔				กษ.จ./ ก.ติดตามฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๕. รายงานผลการดำเนินงานให้ อบก.ส่วนจังหวัดรับทราบ	๓	ครั้ง	↔						↔			↔				กษ.จ.
๖. เสนอผลการดำเนินงานผู้บริหารเพื่อทราบ					↔											ก.ติดตามฯ
ผลผลิต : ดำเนินการกำกับติดตามการชำระหนี้ ดำเนินการได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด																
ผลลัพธ์ : มีอัตราเงินหมุนกลับคืนกองทุนเพิ่มขึ้น																
ตัวชี้วัด : ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถ เรียกเก็บได้ทั้งหมด (ร้อยละ ๑๓) ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนด ชำระคืน (ร้อยละ ๓๓)																

หมายเหตุ : *งบประมาณ ค่าติดตามตรวจเยี่ยม จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท และค่าไปรษณีย์ จำนวน ๔๕๐,๐๐๐ บาท

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯกับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสฯ ของแต่ละปี

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนพื้นอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง																
กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ															๔๐๐,๐๐๐ บาท	กลุ่มติดตามฯ /สนง.กษ.จว. /หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ฯ
๑. สกร. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ วางแผน การดำเนินงาน วัตถุประสงค์ กลุ่มเป้าหมายที่จะดำเนินการ กำหนดขั้นตอนในการดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้งแจ้งแผนฯ ดังกล่าวให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ																กลุ่มติดตามฯ
๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมาย ดำเนินการตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยให้ อบก. ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด (สนง.กษ.จว.) คัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย สำนักรวบรวมความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ตามข้อมูลที่ได้สำรวจ																สนง.กษ.จว. /อบก. ส่วนจังหวัด /หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๔												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่ร่วมกันจัดทำ เช่น อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือจัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพ และให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ																สนง.กษ.จว./อบก. ส่วนจังหวัด/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฯ
๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของลูกหนี้ และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ของลูกหนี้ภายหลังได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนฟื้นฟูอาชีพ (เช่น การนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น)																สนง.กษ.จว./หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฯ/กลุ่มติดตามฯ
๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงาน ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ																กลุ่มติดตามฯ
ผลผลิต : จำนวนลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายที่ประสงค์เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้																

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ผลลัพธ์ : ลูกหนี้ที่ได้รับการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น																
ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านอาชีพแก้ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง																
กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด	๘๐	ราย													๑,๐๐๐,๐๐๐*	ก.ติดตามฯ
๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระและลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด ตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ	๘๐	ราย	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔		
๒. จัดเตรียมเอกสารเพื่อเสนอให้คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณา	๑๒	ครั้ง	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔		
๓. สรุปผลการดำเนินงานช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการเป็นรายไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง	๔	ครั้ง	↔			↔			↔			↔				
ผลผลิต : ลูกหนี้ได้รับการแก้ไขปัญหามาตรการของกองทุนตามที่ประสงค์																
ผลลัพธ์ : เพิ่มจำนวนเงินหมุนกลับสู่กองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด (๘๐ ราย)																

หมายเหตุ : *งบประมาณค่าใช้จ่ายบังคับคดี และรายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๖ : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	๒	แผน														คณะทำงานฯ/ เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง			←→													
๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด					←					→						
๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ										←→					๖๗๒,๑๐๐ บาท*	
๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ											↔					
๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ												←→				
ผลผลิต : มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี และแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : *งบประมาณ ค่าบำรุงรักษาระบบ ๕๓๐,๐๐๐ บาท และค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๕๐,๐๐๐ บาท และรายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลของกองทุนหมุนเวียนฯ	๒	แผน													-	คณะทำงาน/ เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง			↔													
๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด					↔					↔						
๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ										↔	↔				๕๐,๐๐๐ บาท*	
๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ											↔↔					
๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ												↔↔↔↔				
ผลผลิต : มีแผนบริหารทรัพยากรกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติประจำปี																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : *งบประมาณสำหรับกิจกรรมประชุม/สัมมนาตามแผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ ๕๐,๐๐๐ บาท
รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	๑	แผน													-	คณะทำงาน เลขานุการฯ ก.ช่วยเหลือฯ ก.ติดตามฯ
๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง			←→													
๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด					←→				→							
๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ									←→							
๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ										↔						
๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ											←→					
ผลผลิต : แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	๑	แผน													-	คณะทำงานฯ/ เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ ก.ติดตามฯ
๑. ทบทวนและวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง ตามเกณฑ์การประเมินที่กำหนด			←	→												
๒. เสนอแผนให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ						↔										
๓. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง							←							→		
๔. สรุปรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง									↔			↔				
ผลผลิต : มีแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารฯ																
ผลลัพธ์ : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้																
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ	๑	แผน													-	ก.ช่วยเหลือฯ ก.ติดตาม กองคลัง
๑. แจ้างแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้กับกองคลัง เพื่อดำเนินการจัดสรรงบประมาณตามหมวด			↔													
๒. ดำเนินการใช้จ่ายเงินตามแผน			←											→		
๓. กำกับติดตามผลการเบิกจ่ายเงิน และรายงานให้คณะกรรมการ/อนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ทราบ			↔			↔			↔			↔				
๔. รายงานผลการใช้จ่ายผ่านระบบของกรมบัญชีกลาง (ผ่านระบบออนไลน์ที่กำหนด)			↔			↔			↔			↔				
ผลผลิต : การใช้จ่ายเงินตามแผนที่กำหนด																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน																
ตัวชี้วัด : การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๑๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๔	ครั้ง													๘๑,๖๐๐* บาท	คณะทำงานฯ/เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตามการดำเนินงาน ครั้งที่ ๑ <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - สรุปรายงานผลการติดตามตรวจเยี่ยมฯ และแนวทางการติดตามลูกหนี้ของกองทุนฯ - การปรับปรุงแก้ไข ขั้นตอนการดำเนินการทางกฎหมาย และ ขั้นตอนการบังคับคดีลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ตามหนังสือมอบอำนาจระหว่าง สป.กษ. กับ ธ.ก.ส.				↔												
๒. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตามการดำเนินงาน ครั้งที่ ๒* <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ขอความเห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อใช้ดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในของกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ - เรื่อง ขอความเห็นชอบคู่มือฯ และแผนบริหารความเสี่ยง							↔									
๓. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตามการดำเนินงาน ครั้งที่ ๓* <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง การทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว ๓-๕ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๙ จำนวน										↔						

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๓ แผน ได้แก่ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ และแผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ																
๔. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม การดำเนินงาน ครั้งที่ ๔* <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เงินกองทุนหมุนเวียนฯ - เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างปฏิทินการจัดประชุม ของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ - เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างตัวชี้วัดกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ และมอบหมายคณะกรรมการเจรจา ตัวชี้วัด												↔				
ผลผลิต : คณะกรรมการบริหารสามารถกำกับติดตามงาน กองทุนหมุนเวียนฯ ได้ครบ ๔ ครั้ง																
ผลลัพธ์ : กองทุนหมุนเวียนฯ นำข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารฯ ไปปรับปรุง แนวทางการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น																
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาทคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : * งบประมาณในการจัดประชุม

ระยะเวลาในการจัดประชุมอาจปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และรายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงาน												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๑๒ : ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.	๑	กระบวนการงาน													-	ก.ช่วยเหลือฯ
๑. ประสานติดตามความก้าวหน้าผลการพิจารณา (ร่าง) บันทึกข้อตกลงฯ จาก ธ.ก.ส.			←	→												
๒. จัดทำหนังสือเสนอ (ร่าง) บันทึกข้อตกลงฯ ต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ/ปรับปรุงแก้ไข พร้อมกับการทบทวน/ปรับปรุง/แก้ไข (ร่าง) บันทึกข้อตกลงฯ เสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณา						←	→									
๓. ดำเนินการตามข้อสั่งการของผู้บริหาร เช่น การจัดประชุมคณะทำงานฯ										←	→					
๔. จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามข้อสั่งการเสนอผู้บริหาร/คณะกรรมการฯ เพื่อทราบ/พิจารณา												←	→			
ผลผลิต : มีร่างสรุปข้อหาหรือบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.																
ผลลัพธ์ : สามารถนำข้อสรุปจากการทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียน กับ ธ.ก.ส. นำไปการขับเคลื่อนงานกองทุนฯ อย่างมีประสิทธิภาพ																
ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ (ระดับ ๕)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

สรุปงบประมาณงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

แผนงาน/กิจกรรม	งานประมาณ (บาท)
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุน หมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ	
กิจกรรมที่ ๑ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน	๒๕๐,๐๐๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์	๓๐๐,๐๐๐
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวก ประชาชนพื้นอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงิน ที่มั่นคง	
กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ	๑,๑๕๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้	๔๐๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของลูกหนี้ อายุสัญญาสิ้นสุด	๑,๐๐๐,๐๐๐
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด	-
กิจกรรมที่ ๖ : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (งบประมาณสำหรับค่าบำรุงรักษาระบบ ๕๓๐,๐๐๐ บาท และค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๕๐,๐๐๐ บาท)	- ๖๘๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของกองทุนหมุนเวียนฯ พนักงาน และลูกจ้าง - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (งบประมาณสำหรับการประชุม/สัมมนา)	- ๕๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	-
กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	-
กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ	-
กิจกรรมที่ ๑๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน (งบประมาณสำหรับค่าเบี้ยประชุมฯ)	๘๑,๖๐๐
กิจกรรมที่ ๑๒ : ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.	
รวม	๒๕๓,๓๐๑,๖๐๐

หมายเหตุ : ข้อมูลประมาณการงบประมาณข้างต้น สามารถปรับเปลี่ยนตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ
ที่ให้ความเห็นชอบ/อนุมัติตามกรอบงบประมาณประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

ภาคผนวก ๑

คำอธิบายตัวชี้วัดของกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๑ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน	- พิจารณาจากความสำเร็จในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ และจำนวนรายที่ได้รับอนุมัติเงินกู้															
ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (เป้าหมาย ร้อยละ ๘๐)	คำนวณ : $\frac{\text{จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน} \times 100}{\text{จำนวนเงินกู้ที่กองทุนฯ ได้รับตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ}}$															
	เกณฑ์การพิจารณา															
	<table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๖๐ (๑๕๐ ล้าน บาท*)</td><td>ร้อยละ ๗๐ (๑๗๕ ล้าน บาท*)</td><td>ร้อยละ ๘๐ (๒๐๐ ล้าน บาท*)</td><td>ร้อยละ ๙๐ (๒๒๕ ล้าน บาท*)</td><td>ร้อยละ ๑๐๐ (๒๕๐ ล้าน บาท*)</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๖๐ (๑๕๐ ล้าน บาท*)	ร้อยละ ๗๐ (๑๗๕ ล้าน บาท*)	ร้อยละ ๘๐ (๒๐๐ ล้าน บาท*)	ร้อยละ ๙๐ (๒๒๕ ล้าน บาท*)	ร้อยละ ๑๐๐ (๒๕๐ ล้าน บาท*)
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๖๐ (๑๕๐ ล้าน บาท*)	ร้อยละ ๗๐ (๑๗๕ ล้าน บาท*)	ร้อยละ ๘๐ (๒๐๐ ล้าน บาท*)	ร้อยละ ๙๐ (๒๒๕ ล้าน บาท*)	ร้อยละ ๑๐๐ (๒๕๐ ล้าน บาท*)												
	*หมายเหตุ : คำนวณจากวงเงินกู้ปีบัญชี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ จำนวน ๒๐๐ ล้านบาท (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐)															
ตัวชี้วัดที่ ๒ : ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (เป้าหมาย ร้อยละ ๘๐)	คำนวณ : $\frac{\text{จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ} \times 100}{\text{จำนวนรายที่ได้คำนวณตามเงื่อนไข}}$															
	เกณฑ์การพิจารณา															
	<table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๖๐ (๑๘๐ ราย)</td><td>ร้อยละ ๗๐ (๒๑๐ ราย)</td><td>ร้อยละ ๘๐ (๒๔๐ ราย)</td><td>ร้อยละ ๙๐ (๒๗๐ ราย)</td><td>ร้อยละ ๑๐๐ (๓๐๐ ราย)</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๖๐ (๑๘๐ ราย)	ร้อยละ ๗๐ (๒๑๐ ราย)	ร้อยละ ๘๐ (๒๔๐ ราย)	ร้อยละ ๙๐ (๒๗๐ ราย)	ร้อยละ ๑๐๐ (๓๐๐ ราย)
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๖๐ (๑๘๐ ราย)	ร้อยละ ๗๐ (๒๑๐ ราย)	ร้อยละ ๘๐ (๒๔๐ ราย)	ร้อยละ ๙๐ (๒๗๐ ราย)	ร้อยละ ๑๐๐ (๓๐๐ ราย)												
	*หมายเหตุ : ปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ คำนวณจากค่าเฉลี่ย ๖ เดือน (ต.ค. ๖๖ – มี.ค. ๖๗) ของปีบัญชี ๒๕๖๗ มีค่าเฉลี่ย ๒๖ รายต่อเดือน ประเมินการทั้งปี (๑๒ เดือน) เท่ากับ ๓๐๐ ราย (ร้อยละ ๑๐๐) (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐)															
ตัวชี้วัดที่ ๓ : จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้ (เป้าหมาย ๑,๔๐๐ ไร่)	เกณฑ์การพิจารณา															
	<table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>๑,๓๐๐*</td><td>๑,๓๕๐*</td><td>๑,๔๐๐*</td><td>๑,๖๐๐*</td><td>๑,๘๐๐*</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๑,๓๐๐*	๑,๓๕๐*	๑,๔๐๐*	๑,๖๐๐*	๑,๘๐๐*
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
๑,๓๐๐*	๑,๓๕๐*	๑,๔๐๐*	๑,๖๐๐*	๑,๘๐๐*												
	*หมายเหตุ : ปีบัญชี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ คำนวณจากค่าเฉลี่ย ๖ เดือน ของปีบัญชี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๖ ไร่ต่อราย จึงได้กำหนดค่าระดับ ๕ เท่ากับ ๑,๘๐๐ ไร่ และค่าระดับ ๓ เท่ากับ ๑,๔๕๐ ไร่ (การปรับค่าเกณฑ์วัด -๕๐/+๒๐๐)															

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย																														
กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์ ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (เป้าหมาย ร้อยละ ๘๕)	- ความสำเร็จของการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการกองทุนหมุนเวียนฯ เพิ่มขึ้น คำนวณ : <u>จำนวนเกษตรกรที่รับบริการตอบแบบความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด x ๑๐๐</u> จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๗๕</td><td>ร้อยละ ๘๐</td><td>ร้อยละ ๘๕</td><td>ร้อยละ ๙๐</td><td>ร้อยละ ๙๕</td></tr></table> หมายเหตุ : ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี (การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๕)	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕															
ระดับคะแนน																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕																											
กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัด : ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด (เป้าหมาย ร้อยละ ๑๓) ตัวชี้วัด : ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน (เป้าหมาย ร้อยละ ๓๓)	- พิจารณาจากร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด โดยที่ร้อยละของการรับชำระมากขึ้นเท่ากับหนี้ค้างชำระลดลง คำนวณ : <u>จำนวนหนี้เงินต้นค้างชำระที่ได้รับชำระคืนจริงในปีบัญชี ๒๕๖๘ x ๑๐๐</u> จำนวนหนี้เงินต้นที่ค้างชำระเดิมยกมา ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๑๑</td><td>ร้อยละ ๑๒</td><td>ร้อยละ ๑๓</td><td>ร้อยละ ๑๔</td><td>ร้อยละ ๑๖</td></tr></table> - พิจารณาจากร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน หมายถึง ร้อยละจำนวนเงินต้นที่สามารถเรียกเก็บได้จากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชีที่ผ่านมา ต่อจำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาเงินกู้ในปีบัญชีปัจจุบัน คำนวณ : <u>จำนวนเงินต้นที่ได้รับชำระคืนจริงจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนเงิน ในปีบัญชี ๒๕๖๘ x ๑๐๐</u> จำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระในปีบัญชี ๒๕๖๘ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๓๑</td><td>ร้อยละ ๓๒</td><td>ร้อยละ ๓๓</td><td>ร้อยละ ๓๔</td><td>ร้อยละ ๓๖</td></tr></table> หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (การปรับค่าเกณฑ์วัด -๑/+๑,+๒)	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒	ร้อยละ ๑๓	ร้อยละ ๑๔	ร้อยละ ๑๖	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓	ร้อยละ ๓๔	ร้อยละ ๓๖
ระดับคะแนน																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒	ร้อยละ ๑๓	ร้อยละ ๑๔	ร้อยละ ๑๖																											
ระดับคะแนน																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓	ร้อยละ ๓๔	ร้อยละ ๓๖																											

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย																		
กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาการดำเนินงานตามระดับขั้นตอนของความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="2">ขั้นตอน</th><th>ระดับ</th></tr><tr><td colspan="2">๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ</td><td>๑</td></tr><tr><td colspan="2">๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดยให้ อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย เพื่อสำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ</td><td>๒</td></tr><tr><td colspan="2">๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่ร่วมกันจัดทำ เช่น อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือจัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร.ทราบ</td><td>๓</td></tr><tr><td colspan="2">๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของลูกหนี้ และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ของลูกหนี้ภายหลังได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนฟื้นฟูอาชีพ (เช่น การนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น)</td><td>๔</td></tr><tr><td colspan="2">๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ</td><td>๕</td></tr></table>	ขั้นตอน		ระดับ	๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ		๑	๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดยให้ อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย เพื่อสำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ		๒	๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่ร่วมกันจัดทำ เช่น อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือจัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร.ทราบ		๓	๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของลูกหนี้ และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ของลูกหนี้ภายหลังได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนฟื้นฟูอาชีพ (เช่น การนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น)		๔	๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ		๕
ขั้นตอน		ระดับ																	
๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ		๑																	
๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดยให้ อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย เพื่อสำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ		๒																	
๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่ร่วมกันจัดทำ เช่น อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือจัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร.ทราบ		๓																	
๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของลูกหนี้ และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ของลูกหนี้ภายหลังได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนฟื้นฟูอาชีพ (เช่น การนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น)		๔																	
๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ		๕																	
กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด (เป้าหมาย ๘๐ ราย)	- พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่ค้างชำระและอายุสัญญาสิ้นสุดทั้งหมดที่คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณาตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มาตรการประนอมหนี้ และมาตรการด้านกฎหมาย เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>๖๐ ราย</td><td>๗๐ ราย</td><td>๘๐ ราย</td><td>๙๐ ราย</td><td>๑๐๐ ราย</td></tr></table> หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑๐)	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๖๐ ราย	๗๐ ราย	๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย			
ระดับคะแนน																			
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕															
๖๐ ราย	๗๐ ราย	๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย															

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย				
กิจกรรมที่ ๒ : จัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุน หมุนเวียนฯ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๙ ให้สามารถผลักดันพันธกิจด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วนตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๘ เกณฑ์การพิจารณา				
	ระดับคะแนน				
	๑	๒	๓	๔	๕
	- มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้อง ตาม แผนดิจิทัลเพื่อ เศรษฐกิจและ สังคมของประเทศ ไทยรวมถึงกฎ ระเบียบ ที่ เกี่ยวข้อง และ ตอบสนองและ สนับสนุน ต่อ แผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้ง วิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ของ กองทุนฯ - มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบ หลักที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด	- ดำเนินการสำเร็จ ตามเงื่อนไขของ ระดับที่ ๑ และ มีการระบุโครงการ ที่เกี่ยวข้อง ๒ ประเด็น - มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบ หลักที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด และ มีองค์ประกอบ เพิ่มเติม ๑ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จ ตามเงื่อนไขของ ระดับคะแนนที่ ๑ ที่เกี่ยวข้อง ๔ ประเด็น - มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบ หลักที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด และ มีองค์ประกอบ เพิ่มเติม ๒ ประเด็น	- ดำเนินการ สำเร็จตาม เงื่อนไขของระดับ คะแนนที่ ๓ และ ได้รับความ เห็นชอบ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาว) จากผู้บริหาร กองทุนหมุนเวียน ภายในปีบัญชี ปัจจุบัน -ดำเนินการสำเร็จ ตามเงื่อนไขของ ระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับ ความ เห็นชอบแผน ปฏิบัติการฯ จากผู้บริหาร กองทุน หมุนเวียนฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๘	- ดำเนินการ สำเร็จตาม เงื่อนไขของระดับ คะแนนที่ ๔ และ ได้รับความ เห็นชอบ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะ กรรมการฯ ภายในปีบัญชี ปัจจุบัน - ดำเนินการ สำเร็จตาม เงื่อนไขของระดับ คะแนนที่ ๔ และ ได้รับความ เห็นชอบ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะ กรรมการฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๘

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการการจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ประเมินที่กำหนด พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ไม่มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล</td><td>มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวหรือแผนปฏิบัติการประจำปี</td><td>มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี</td><td>มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี</td><td>มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และสื่อสารภายในหน่วยงานภายในปีบัญชี</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ไม่มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวหรือแผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และสื่อสารภายในหน่วยงานภายในปีบัญชี
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ไม่มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวหรือแผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และสื่อสารภายในหน่วยงานภายในปีบัญชี												
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีกองทุนหมุนเวียนฯ มีคุณภาพและองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีมีองค์ประกอบไม่ครบถ้วน</td><td>แผนปฏิบัติการระยะยาว หรือแผนปฏิบัติการประจำปีมีองค์ประกอบครบถ้วน</td><td>แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีมีองค์ประกอบครบถ้วน</td><td>จากระดับ ๓ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร</td><td>จากระดับ ๔ และมีการสื่อสารแผนในองค์กร</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีมีองค์ประกอบไม่ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว หรือแผนปฏิบัติการประจำปีมีองค์ประกอบครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีมีองค์ประกอบครบถ้วน	จากระดับ ๓ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร	จากระดับ ๔ และมีการสื่อสารแผนในองค์กร
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีมีองค์ประกอบไม่ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว หรือแผนปฏิบัติการประจำปีมีองค์ประกอบครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีมีองค์ประกอบครบถ้วน	จากระดับ ๓ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร	จากระดับ ๔ และมีการสื่อสารแผนในองค์กร												
กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลด้านการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง</td><td>อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง</td><td>จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ</td><td>จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ ในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี</td><td>มีการเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ ในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี	มีการเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ ในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี	มีการเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัด : การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติ และใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒</td><td>จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙</td><td>จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖</td><td>จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓</td><td>จ่ายได้ตามมติ ครม.</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓	จ่ายได้ตามมติ ครม.
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓	จ่ายได้ตามมติ ครม.												
กิจกรรมที่ ๑๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการบทยกคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของบทยกคณะกรรมการ ในการกำกับติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ												

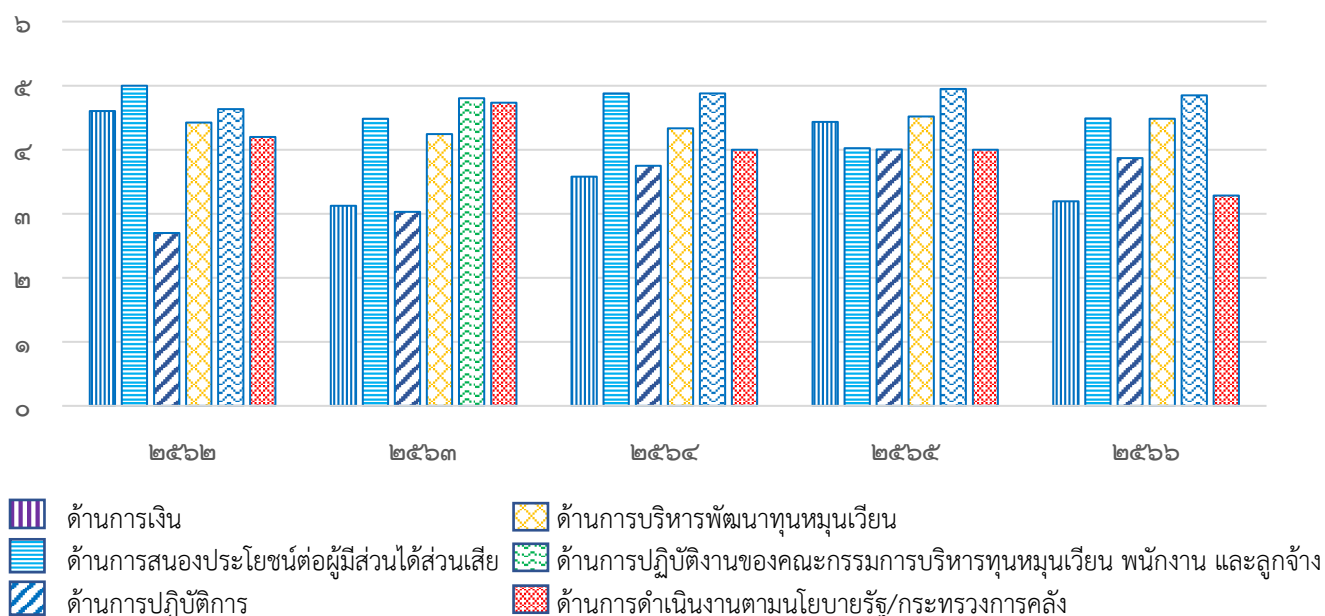
กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย												
กิจกรรมที่ ๑๒ : ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ (เป้าหมาย ระดับ ๕)	พิจารณาจากความสำเร็จของขั้นตอนในการทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระดับ</th></tr><tr><td>๑. จัดตั้งทีมงานเพื่อทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ</td><td>๑</td></tr><tr><td>๒. สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดน้อยกว่าร้อยละ ๕๐</td><td>๒</td></tr><tr><td>๓. สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดร้อยละ ๕๐</td><td>๓</td></tr><tr><td>๔. สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดมากกว่าร้อยละ ๕๐</td><td>๔</td></tr><tr><td>๕. สรุปผลการทบทวนและรายงานให้ผู้บริหารทราบ</td><td>๕</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระดับ	๑. จัดตั้งทีมงานเพื่อทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ	๑	๒. สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดน้อยกว่าร้อยละ ๕๐	๒	๓. สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดร้อยละ ๕๐	๓	๔. สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดมากกว่าร้อยละ ๕๐	๔	๕. สรุปผลการทบทวนและรายงานให้ผู้บริหารทราบ	๕
ขั้นตอน	ระดับ												
๑. จัดตั้งทีมงานเพื่อทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ	๑												
๒. สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดน้อยกว่าร้อยละ ๕๐	๒												
๓. สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดร้อยละ ๕๐	๓												
๔. สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดมากกว่าร้อยละ ๕๐	๔												
๕. สรุปผลการทบทวนและรายงานให้ผู้บริหารทราบ	๕												

ภาคผนวก ๒

ผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

การประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ในระยะ ๖ ปี ที่ผ่านมา พบว่า กองทุนหมุนเวียนฯ มีผลการดำเนินงานในแต่ละด้าน ดังตารางผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ปีบัญชี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖

ปีบัญชี	เกณฑ์วัดการดำเนินงาน						คะแนนรวม
	ด้านการเงิน	ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ด้านการปฏิบัติการ	ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน	ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง*	ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง*	
๒๕๖๒	๔.๖๐๕๐	๕.๐๐๐๐	๒.๖๙๙๕	๔.๔๒๕๐	๔.๖๓๒๕	๔.๑๙๗๐	๓.๘๑๗๔
๒๕๖๓	๓.๑๒๕๐	๔.๔๘๑๓	๓.๐๓๐๙	๔.๒๔๑๗	๔.๘๐๓๔	๔.๗๓๒๕	๓.๖๙๑๖
๒๕๖๔	๓.๕๘๐๕	๔.๘๘๐๐	๓.๗๔๗๕	๔.๓๓๓๓	๔.๘๗๙๑	๔.๐๐๐๐	๔.๑๑๘๖
๒๕๖๕	๔.๔๓๒๙	๔.๐๒๑๓	๔.๐๐๓๗	๔.๕๑๖๗	๔.๙๕๐๐	๔.๐๐๐๐	๔.๒๒๑๔
๒๕๖๖	๓.๑๙๕๙	๔.๔๘๖๖	๓.๘๖๘๔	๔.๔๘๓๓	๔.๘๕๐๐	๓.๒๘๓๓	๔.๐๕๖๗



สรุปความสอดคล้องแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี กับแผนอื่น ๆ

แผนปฏิบัติการระยะยาว กองทุนหมุนเวียนฯ	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ที่เกี่ยวข้อง)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร (ฉบับปรับปรุง)
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ				
เป้าประสงค์				
๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ	ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก - แนวทางพัฒนาที่ ๒ บริหารจัดการหนี้อย่างยั่งยืน ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ - แนวทางพัฒนาที่ ๒ พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้	หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	แผนปฏิบัติราชการ ด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร

แผนปฏิบัติการระยะยาว กองทุนหมุนเวียนฯ	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ที่เกี่ยวข้อง)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร (ฉบับปรับปรุง)
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง				
เป้าประสงค์				
๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัดติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนมีประสิทธิภาพมากขึ้น	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ	ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก - แนวทางพัฒนาที่ ๒ บริหารจัดการหนี้้อย่างยั่งยืน ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ - แนวทางพัฒนาที่ ๒ พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้	หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	แผนปฏิบัติราชการ ด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร

แผนปฏิบัติการระยะยาว กองทุนหมุนเวียนฯ	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ที่ เกี่ยวข้อง)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร (ฉบับปรับปรุง)
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด				
เป้าประสงค์				
๑. การบริหารจัดการกองทุน หมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ ๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของ กองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุน ต่อการขับเคลื่อนงานกองทุน หมุนเวียนฯ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการ ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการ บริหารจัดการภาครัฐ	ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ - แนวทางพัฒนาที่ ๒ พัฒนาการ ให้บริการภาครัฐผ่านการนำ เทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้	หมวดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐ ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และ ตอบโจทย์ประชาชน	แผนปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาระบบ การบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗
วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๗ เห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ
ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

รายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗

วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๗ เวลา ๑๓.๓๐ น.

ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Zoom)
และ ณ ห้องประชุมกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ห้อง ๑๓๔)



ผู้มาประชุม

๑. นายนวนิตย์ พลเคน	รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานกรรมการ
๒. นายฉัตร โสพะปิยะพรรณ	ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรรมการ
	ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
๓. นายครรชิต สุขเสถียร	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๔. นายสุรพล โอภาสเสถียร	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	
๕. นายกิตติภพ อรรถพร	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	
๔. นางสาววิวรรธน์ กุลรัตน์นาม	นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
	ผู้แทนสำนักงบประมาณ	
๕. นายอนุชา บุญเกษม	นักบัญชีชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
	ผู้แทนกระทรวงการคลัง	
๖. นางสาววิวรรธน์ สุวรรณศิลป์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
	(แทน) ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน	และเลขานุการ
	เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน	

ผู้เข้าร่วมประชุม

เจ้าหน้าที่สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน จำนวน ๑๔ คน

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๐๐ น.

วาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
ไม่มี

วาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

กรรมการและเลขานุการ (นางสาววิวรรธน์ สุวรรณศิลป์) รายงานว่า ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๗ โดยประชุมผ่านระบบออนไลน์ โปรแกรม Zoom Meeting โดยมีนายนวนิตย์ พลเคน รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานการประชุม ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งเวียนให้กรรมการทุกท่านพิจารณาแล้ว ปรากฏว่าไม่มีกรรมการท่านใดขอแก้ไขรายงานการประชุม

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๗

วาระที่ ๕ เรื่องเพื่อพิจารณา

เรื่องที่ ๕.๑ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

กรรมการและเลขานุการ (นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์) รายงานว่ากองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ได้กำหนดแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยคณะกรรมการจัดทำแผนฯ ได้พิจารณา/ทบทวน และจัดทำสรุปผลการทบทวนแผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ปรากฏในเอกสารระเบียบวาระการประชุม หน้า ที่ ๑๖๔ หรือตาม QR Code จากการพิจารณาแผนดังกล่าว คณะทำงานฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลเพิ่มข้อมูลเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อให้ครบถ้วนสมบูรณ์ และผู้ปฏิบัติงานได้ทราบว่างกองทุนฯ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนอย่างไร และคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ได้มีมติที่ประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๖ เห็นชอบแผนดังกล่าว ดังนี้

วิสัยทัศน์

“เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่เป็ความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจนในการกู้ยืมเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ”

พันธกิจ

- ๑) การเพิ่มความสามารถในการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๒) การเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง
- ๓) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

เป้าประสงค์หลัก

- ๑) เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่เหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๒) เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการหนี้ และการอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูอาชีพแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนสำหรับช่วยสงวนและรักษาที่ดินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน
- ๓) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

ผลผลิต

- ๑) การปฏิบัติงานในการกู้ยืมเงินและเร่งรัดติดตามหนี้สิน และการอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีประสิทธิภาพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ๒) มีสื่อประชาสัมพันธ์กองทุนหมุนเวียนฯ ไปยังกลุ่มเป้าหมายที่ครอบคลุม
- ๓) มีแผนด้านบริหารและพัฒนาบุคลากรที่นำไปนำไปใช้สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๔) มีแผนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่นำไปใช้สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๕) มีการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ หลักเกณฑ์ บันทึกรายการข้อตกลง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน ในปัจจุบัน

ผลลัพธ์

- ๑) กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
- ๒) เกษตรกรและผู้ยากจนได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินไว้ทำกินและอยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

แผนปฏิบัติงาน

- ๑) แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียน
- ๒) แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่อาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง
- ๓) แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ จำนวน ๑๒ กิจกรรม ได้แก่

- ๑) กิจกรรมที่ ๑ การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
 - ๒) กิจกรรมที่ ๒ การประชาสัมพันธ์
 - ๓) กิจกรรมที่ ๓ การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
 - ๔) กิจกรรมที่ ๔ การส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
 - ๕) กิจกรรมที่ ๕ การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของลูกหนี้
- อายุสัญญาสิ้นสุด
- ๖) กิจกรรมที่ ๖ จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
 - ๗) กิจกรรมที่ ๗ การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของกองทุนหมุนเวียนฯ
 - ๘) กิจกรรมที่ ๘ การจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
 - ๙) กิจกรรมที่ ๙ การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
 - ๑๐) กิจกรรมที่ ๑๐ การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ
 - ๑๑) กิจกรรมที่ ๑๑ การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน
 - ๑๒) กิจกรรมที่ ๑๒ ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.

สำหรับผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ฉบับสมบูรณ์ กรมบัญชีกลาง และที่ปรึกษา บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ประเมินผลการจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ – ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่ระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบพร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ มีคุณภาพและระบอบองค์ประกอบสำคัญตามเกณฑ์ที่กำหนดครบถ้วน และสามารถนำไปใช้ได้จริงในทางปฏิบัติ

การดำเนินงาน

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียนพนักงาน และลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน กำหนดให้พิจารณาการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ในประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

๑) การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

๒) การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพ การประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน

๔) การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน

๕) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

และได้ตั้งคณะทำงานจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยการทบทวนครั้งนี้ ได้ดำเนินทบทวนรายละเอียดของแผนปฏิบัติการฯ ในแต่ละบทให้มีรายละเอียดที่ชัดเจน เป็นปัจจุบัน ทบทวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก (SWOT Analysis) ที่นำมาซึ่งการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ทบทวนการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของนโยบายระดับชาติ เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

พร้อมนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในคราวประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๖ เกี่ยวกับการกำหนดกิจกรรมเร่งรัดติดตามนี้ ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ การส่งเสริมความรู้ ทักษะ เทคนิคต่าง ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่กองทุนหมุนเวียนฯ ของจังหวัด ได้กำหนดกิจกรรมดังกล่าว เพิ่มเติมในแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

คณะทำงานฯ ได้ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และเห็นว่าแผนระยะ ๔ ปี มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีฯ ยังคงสามารถใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานได้ โดยมีการปรับปรุงเนื้อหาบางจุดในส่วนที่ไม่เป็นสาระสำคัญและไม่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน โดยมีกิจกรรมเพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ จำนวน ๑๒ กิจกรรม ดังนี้

๑) กิจกรรมที่ ๑ การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

๒) กิจกรรมที่ ๒ การประชาสัมพันธ์

๓) กิจกรรมที่ ๓ การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ

๔) กิจกรรมที่ ๔ การส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้

๕) กิจกรรมที่ ๕ การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้ อายุสัญญาสิ้นสุด

๖) กิจกรรมที่ ๖ จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี

๗) กิจกรรมที่ ๗ การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ของกองทุนหมุนเวียนฯ

- ๘) กิจกรรมที่ ๘ การจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
- ๙) กิจกรรมที่ ๙ การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- ๑๐) กิจกรรมที่ ๑๐ การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๑๑) กิจกรรมที่ ๑๑ การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหาร

ผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน

- ๑๒) กิจกรรมที่ ๑๒ ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.

รายละเอียดปรากฏตาม QR Code ด้านล่าง

จึงขอเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณา ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗-๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ พร้อมให้ข้อเสนอแนะของแผนดังกล่าว



QR Code แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะปี ๔
และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ จำนวน ๓ แผน
(แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ
และแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ)

ความเห็นที่ประชุม

ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายธิตี โลหะปิยะพรรณ) ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ให้ข้อคิดเห็นในกิจกรรมที่ ๓ การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เห็นด้วยกับวิธีการปฏิบัติงาน ในการกำหนดรูปแบบการสื่อสารกับลูกหนี้ และวิธีการติดตามการชำระหนี้ แต่การดำเนินกิจกรรมดังกล่าว จะมีความเสี่ยงกรณีเร่งรัดการชำระหนี้ใน ๒ ส่วน คือ

ส่วนที่ ๑ การลงพื้นที่ของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด มีข้อจำกัดด้านงบประมาณ รวมทั้งปัญหาภารกิจในพื้นที่มีเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ โอกาสที่จะลงพื้นที่เพื่อติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ลดน้อยลง เนื่องจากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดมีภารกิจหลักที่ต้องปฏิบัติเป็นจำนวนมาก

ส่วนที่ ๒ ปัญหาด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อลูกหนี้ โอกาสชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลง และปัญหาความเครียดของประชาชนในพื้นที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งการกำหนดกิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการฯ เห็นควรให้มีการทบทวนกิจกรรมในทุกๆ ปี และควรเป็นกิจกรรมที่สนับสนุนภารกิจของเกษตรและสหกรณ์จังหวัดในการลงพื้นที่ หรือเป็นกิจกรรมการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ เพื่อทบทวนมาตรการให้ความช่วยเหลือวิธีการดำเนินงานในทุกๆ ปีด้วย

กรรมการและเลขานุการ (นางสาวรวีวรรณ สุวรรณศิลป์) ชี้แจงว่า กองทุนหมุนเวียนฯ จะพิจารณาสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินงานในส่วนภูมิภาค ในการลงพื้นที่ของเกษตรและสหกรณ์จังหวัดทุกจังหวัดที่เกี่ยวข้องกับงานของกองทุนฯ โดยจะมีการสนับสนุนจากส่วนกลางเพิ่มมากขึ้น

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุพล โอภาสเสถียร) มีข้อซักถามเกี่ยวกับกลุ่มเป้าหมายในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน จากแผนปฏิบัติการของกองทุนหมุนเวียนฯ ปี ๒๕๖๘ กำหนดเป้าหมายลดลง เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. ๒๕๖๗ จาก ๓๘๓ ราย/จำนวน ๒,๑๐๐ ไร่ เป็น ๓๐๐ ราย/จำนวน ๑,๘๐๐ ไร่

กรรมการและเลขานุการ (นางสาววิวรรธ สวรรณศิลป์) ชี้แจงว่า เป้าหมายการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนลดลง เนื่องจากประชาชนประสบปัญหาภาวะหนี้สินเพิ่มขึ้น โดยภาวะหนี้สินครัวเรือนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ ๘๐ เป็นร้อยละ ๙๐ เป็นอุปสรรคต่อการพิจารณาคุณสมบัติให้การขอกู้เงินจากกองทุนฯ ซึ่งหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือผู้ที่มีปัญหาด้านหนี้สินและที่ดินทำกิน โดยการนำที่ดินไปขายฝาก จำนอง หรือกู้ยืมเงิน ไว้กับเจ้าหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ เข้าไปปลดปล่อยหนี้สินจากเจ้าหนี้รายเดิมและนำที่ดินมาจำนองกับกองทุนหมุนเวียนฯ มีเกณฑ์การพิจารณา จำนวน ๒ ข้อ คือ

๑) ราคาประเมินที่ดินต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐๐ หรือหากประเมินได้ร้อยละ ๗๐ ต้องมีผู้ค้ำประกันเพิ่มเติม สำหรับที่ดินบางแปลงที่มีราคาประเมินต่ำกว่าร้อยละ ๗๐ ไม่สามารถใช้ผู้ค้ำประกันได้ จะต้องนำที่ดินแปลงอื่นมาประเมินเพิ่มเติม กรณีราคาประเมินที่ดินเท่าเดิมแต่มีภาวะหนี้สินเพิ่มขึ้นจะมีแนวโน้มประเมินที่ดินไม่ผ่านมากขึ้น

๒) รายได้ของผู้กู้ยืมเงินไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ซึ่งเป็นผลกระทบต่อเนื่องจากปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อโรคโควิด-๑๙ ในปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ ทำให้มีคนตกงานไม่มีรายได้ แม้สถานการณ์โรคระบาดจะกลับสู่ภาวะปกติแล้ว แต่ผลกระทบต่อการจ้างงานและอาชีพของประชาชนยังคงอยู่หลายรายที่ไม่สามารถกลับไปทำงานที่สามารถสร้างรายได้เท่าเดิมได้ จึงเป็นผลกระทบในด้านรายได้ และความสามารถในการชำระหนี้คืนกองทุนฯ ซึ่งหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลูกหนี้ต้องมีรายได้เพียงพอต่อการชำระหนี้ภายในระยะเวลา ๒๐ ปี โดยธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จะดำเนินการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของผู้กู้ว่าสามารถชำระหนี้คืนได้ภายใน ๒๐ ปีหรือไม่ และจากปัญหาการตกงานไม่มีรายได้ ส่งผลทำให้การประเมินรายได้แล้วไม่เพียงพอ หรือประเมินราคาที่ดินไม่ผ่านเกณฑ์ ซึ่งมีจำนวนค่อนข้างมาก ส่งผลกระทบทำให้ประชาชนหรือผู้ยากจนที่ประสบปัญหาความเดือดร้อนด้านหนี้สินที่ดินทำกินไม่สามารถขอกู้ยืมเงินจากกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ เนื่องจากคุณสมบัติไม่เป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ประธานกรรมการ (นายนวนิตย์ พลเคน) ให้ข้อคิดเห็นว่า จากข้อมูลที่ฝ่ายเลขานุการฯ ชี้แจงสรุปได้ว่า เป้าหมายการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนลดลง เนื่องจากผู้กู้ยืมเงินมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ และเงื่อนไขการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ ภายในระยะเวลา ๒๐ ปี ซึ่งเกษตรกรและผู้ยากจนมีความเดือดร้อน แต่ติดเงื่อนไขดังกล่าวซึ่งเป็นเงื่อนไขที่สำคัญ ทำให้ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนของกองทุนหมุนเวียนฯ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) มีข้อซักถามเกี่ยวกับเงื่อนไขการให้ความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายของกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถแก้ไขปรับเปลี่ยนเงื่อนไข/หลักเกณฑ์ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้หรือไม่ ซึ่งปัญหาดังกล่าวคล้ายกับหนี้สินอื่นๆ เช่น ประชาชนสามารถกู้เงินจากธนาคารได้ต้องมีรายได้แน่นอน มั่นคง เพียงพอและสม่ำเสมอ ถึงแม้ว่าจะเกิดสถานการณ์โรคโควิด-๑๙ ในขณะเดียวกันกองทุนหมุนเวียนฯ จัดตั้งขึ้นเพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับความเดือดร้อนจากปัญหาด้านหนี้สินที่ดินทำกิน แต่กำหนดกติกาหลักเกณฑ์ที่ทำให้เกษตรกรไม่ได้รับความช่วยเหลือ ซึ่งกติกาหลักเกณฑ์ดังกล่าวสามารถแก้ไขปรับเปลี่ยนเพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรได้ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

กรรมการและเลขานุการ (นางสาววิวรรธ สวรรณศิลป์) ชี้แจงว่า กองทุนหมุนเวียนฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว และมีแนวคิดที่จะดำเนินการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน แต่ก็ต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงและสภาพคล่องในการดำเนินงานของกองทุนฯ ด้วย เนื่องจากผู้กู้ยืมเงินอาจไม่มีความสามารถในการชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ

ประธานกรรมการ (นายนวนิตย์ พลเคน) มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการ รับข้อคิดเห็นของท่านกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ ไปพิจารณาดำเนินการทบทวนรายละเอียดเพื่อหาแนวทางแก้ไข หรือหารือกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง และให้รายงานความคืบหน้าในการประชุมครั้งต่อไป

ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นายอนุชา บุญกษेम) นักบัญชีชำนาญการพิเศษ มีข้อเสนอแนะ ให้ฝ่ายเลขานุการเพิ่มเติมข้อมูลในตารางแผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงาน กองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด กิจกรรมที่ ๑๐ การรายงานด้านการเงินของ กองทุนหมุนเวียนฯ จำนวน ๑๒ ครั้ง ขอให้ระบุเพิ่มเติมว่า “ภายในวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน” ตามที่ได้มีการ กำหนดไว้ในขั้นตอนการปฏิบัติงานในการรายงานผลการเงิน

มติที่ประชุม

เห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ และขอให้ฝ่ายเลขานุการฯ รับข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของที่ประชุม นำไปดำเนินการต่อไป

สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุน
หมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ในระยะ ๓ ปี ที่ผ่านมา พบว่า กองทุนหมุนเวียนฯ
มีผลการดำเนินงานในแต่ละด้าน ดังตารางผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ตารางแสดงผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ปีบัญชี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ปีบัญชี	เกณฑ์วัดการดำเนินงาน						คะแนน รวม
	ด้านการเงิน	ด้านการ สนอง ประโยชน์ ต่อผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย	ด้านการ ปฏิบัติการ	ด้านการ บริหาร พัฒนาทุน หมุนเวียน	ด้านการ ปฏิบัติงานของ คณะกรรมการ บริหารทุน หมุนเวียน พนักงาน และ ลูกจ้าง*	ด้านการ ดำเนินงานตาม นโยบายรัฐ/ กระทรวงการคลัง*	
๒๕๖๔	๓.๕๘๐๕	๔.๘๘๐๐	๓.๗๔๗๕	๔.๓๓๓๓	๔.๘๗๙๑	๔.๐๐๐๐	๔.๑๑๘๖
๒๕๖๕	๔.๔๓๒๙	๔.๐๒๑๓	๔.๐๐๓๗	๔.๕๑๖๗	๔.๙๕๐๐	๔.๐๐๐๐	๔.๒๒๑๔
๒๕๖๖	๓.๑๙๕๙	๔.๔๘๖๖	๓.๘๖๘๔	๔.๔๘๓๓	๔.๘๕๐๐	๓.๒๘๓๓	๔.๐๕๖๗

มติที่ประชุม

รับทราบผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ (ฉบับสมบูรณ์)

๕

(นางสาวธัญญธร วรรณนิยม)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

หัวหน้ากลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

กรรมการและเลขานุการฯ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม