



แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน
เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี
(ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙



สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

คำนำ

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน มีพันธกิจ และวัตถุประสงค์ที่สำคัญ คือการให้กู้ยืมเงินแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เป็นหนี้เนื่องมาจากสัญญาขายฝาก จำนอง หรือสัญญากู้ยืมเงิน โดยใช้ที่ดินเป็นหลักประกันแก่เจ้าหนี้ เพื่อสงวนและรักษาที่ดินไว้ทำกินหรืออยู่อาศัยโดยไม่ตกไปเป็นของ เจ้าหนี้หรือบุคคลอื่น และให้กู้เงินแก่ผู้กู้ยืมเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งในอาชีพ โดยกองทุนหมุนเวียนฯ ได้จัดทำ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เพื่อขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ โดยกำหนดแนวทางและทิศทางการพัฒนาองค์กรในช่วงระยะเวลา ๔ ปี ให้บรรลุเป้าประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเพื่อสงวน และรักษาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนไว้ใช้ทำกินหรืออยู่อาศัย มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างเสถียรภาพทางการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มั่นคง

กองทุนหมุนเวียนฯ ซึ่งอยู่ในกำกับของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ดำเนินการ ศึกษาวิเคราะห์แนวทางเพื่อทบทวนการจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เกิดขึ้น ในปัจจุบันและปัจจัยที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนปฏิบัติราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อนและบริหารจัดการให้บรรลุเป้าประสงค์ของกองทุน หมุนเวียนฯ

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน
สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
พฤษภาคม ๒๕๖๘

บทสรุปผู้บริหาร

จากข้อมูลผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พบว่าปัญหาสำคัญของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้แก่ ปัญหาด้านขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ เนื่องจากลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ เป็นลูกหนี้ที่อยู่ในกลุ่มที่มีฐานะยากจนมาก มีขีดความสามารถในการชำระหนี้ในระดับที่ต่ำมาก จึงจำเป็นต้องมีการดำเนินการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ให้มากขึ้น มีอัตราเงินกองทุนหมุนเวียนฯ ที่เหมาะสมและเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง เพื่อให้เกิดการขยายผลการช่วยเหลือไปยังเกษตรกรและผู้ยากจนรายอื่น ๆ และกระบวนการอำนวยความสะดวก ประสานฟื้นฟูลูกหนี้เป็นเรื่องจำเป็นหากสามารถดำเนินการได้สำเร็จ ลูกหนี้จะมีขีดความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ปัญหารองลงมา ได้แก่ การเข้าถึงเกษตรกรและผู้ยากจนที่ประสบปัญหา การเข้าถึงและทราบข้อมูลของเกษตรกรและผู้ยากจนที่เป็นไปตามเงื่อนไขการให้ความช่วยเหลือของกองทุนหมุนเวียนฯ และเป็นหน้าที่ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่จะต้องเข้าไปช่วยเหลือ และเพื่อให้ได้ข้อมูล และวางแผนการให้บริการในอนาคต การเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายดังกล่าวจำเป็นต้องนำเครื่องมือเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนงานเพื่อสื่อสารให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงบริการของกองทุนหมุนเวียนฯ

อีกปัญหาสำคัญที่พบในปัจจุบัน ได้แก่ การพิจารณาสินเชื่อ และการติดตามเร่งรัดการชำระเงิน จากลูกหนี้การดำเนินการจะต้องพึ่งพาหน่วยงานภายนอกให้ช่วยดำเนินการแทนสูงมาก และรวมถึงพื้นที่ในการให้บริการของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้กระจายไปทั่วประเทศ ดังนั้น การกำกับติดตามเป็นไปได้โดยยาก จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่กองทุนหมุนเวียนฯ จะต้องมีการรองรับการนำเครื่องมือทางเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้กำกับติดตามการประมวลผลข้อมูลและสร้างสารสนเทศต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจในเชิงกลยุทธ์ของคณะกรรมการ และผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ได้อย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์

การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ เป็นเรื่องสำคัญอีกเรื่องหนึ่งของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗-๒๕๗๐) ฉบับนี้ เพื่อเป็นการวางรากฐาน สร้างความเข้มแข็ง และพัฒนางานพร้อมต่อยอดในอนาคต เครื่องมือสำหรับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ อาทิ การบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน การจัดการเชิงกลยุทธ์ เป็นต้น เป็นสิ่งที่ต้องนำมาใช้ในกองทุนหมุนเวียนฯ อย่างจริงจัง และมีการพัฒนาต่อเนื่องเพื่อให้การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักสากล การพัฒนาบุคลากรควรมีแผนการบริหารหรือการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบัน และรวมทั้งต้องมีขีดความสามารถด้านการใช้เทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เครื่องมือทางการบริหารต่าง ๆ เพื่อการพัฒนา และยกระดับการให้บริการแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกระดับ

และตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ระหว่าง กองทุนหมุนเวียนฯ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กับกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และที่ปรึกษา บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ ข้อ ๑ กำหนดให้กองทุนหมุนเวียนฯ ดำเนินการ ทบทวนแผนปฏิบัติการ ระยะยาว (๓ – ๕ ปี) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการดังกล่าว โดยทบทวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายใน และ ปัจจัยภายนอก (SWOT Analysis) ที่นำมาซึ่งการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติการ กองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ทบทวนการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของนโยบาย ระดับชาติ เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป็นต้น พบว่า รายละเอียดเนื้อหาส่วนใหญ่คงเดิม เช่น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนหมุนเวียนฯ ทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค) การเชื่อมโยงของนโยบายระดับชาติ เป็นต้น และ ปรับปรุงรายละเอียดดัชนีชี้วัดความสำเร็จในเป้าประสงค์หลัก

ดังนั้น กองทุนหมุนเวียนฯ มีทิศทางและกรอบแนวทางภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ แผนปฏิบัติงานไว้คงเดิม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วิสัยทัศน์ “เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจนในการ กู้ยืมเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ” มีพันธกิจหลัก จำนวน ๓ พันธกิจ เพื่อใช้สำหรับผลักดันงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ตามเป้าประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้แก่ ๑) การเพิ่มขีดความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงิน ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่เหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒) การเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และการอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูอาชีพแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนสำหรับช่วยสงวน และรักษาที่ดินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ๓) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้มีแผนปฏิบัติการในการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เช่น แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนปฏิบัติการด้านบุคลากร แผนบริหารความเสี่ยง เป็นต้น เพื่อพัฒนางานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ที่กำหนด

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
บทสรุปผู้บริหาร	ข
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ ทบทวนนโยบายภาครัฐและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง	๗
ส่วนที่ ๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	๑๘
ส่วนที่ ๔ ภาพรวมการกำหนดแผนงาน/แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)	๒๗
ส่วนที่ ๕ รายละเอียดแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙	๕๖
ภาคผนวก ๑ คำอธิบายตัวชี้วัดของกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙	
ภาคผนวก ๒ ผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และสรุปความสอดคล้องแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี กับแผนอื่น ๆ	

สารบัญภาพ

		หน้าที่
ภาพที่ ๑.๑	แสดงโครงสร้างการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการบริหาร กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	๒
ภาพที่ ๑.๒	แสดงโครงสร้างกองทุนหมุนเวียนฯ ภายใต้หน่วยงานราชการ และการบริหารงานกองทุน หมุนเวียนฯ	๓
ภาพที่ ๑.๓	แสดงโครงสร้างคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกร และผู้ยากจน และการขยายอำนาจการดำเนินงาน	๔
ภาพที่ ๒.๑	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๗
ภาพที่ ๒.๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๑๑
ภาพที่ ๒.๓	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	๑๓
ภาพที่ ๒.๔	ผังแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) กับแผนระดับที่ ๑ – ๓ เกี่ยวข้อง	๑๗
ภาพที่ ๓.๑	แสดงปัจจัยภายในและภายนอกด้วยเครื่อง SWOT Analysis และกำหนดกลยุทธ์ ด้วยเครื่องมือ TOWS Matrix	๒๔
ภาพที่ ๓.๒	แสดงกระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธกิจ	๒๕
ภาพที่ ๔.๑	แผนที่ยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกร และผู้ยากจน ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)	๓๐
ภาพที่ ๔.๒	สรุปความเชื่อมโยงของแผนระดับที่ ๑ - ๓ ถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)	๓๑

สารบัญตาราง

	หน้าที
ตารางที่ ๓.๑	การวิเคราะห์ปัจจัยภายในของกองทุนหมุนเวียนฯ ๑๙
ตารางที่ ๓.๒	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒๐
ตารางที่ ๔.๑	สรุปเป้าหมายของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ๒๘
ตารางที่ ๔.๒	รายละเอียดดัชนีชี้วัดความสำเร็จในเป้าประสงค์หลัก ๓๕
ตารางที่ ๔.๓	รายละเอียดแผนงาน/แผนประมาณการงบประมาณ ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ๕๓

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ข้อมูลความเป็นมาของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

๑.๑ การจัดตั้งกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

ปัญหาความเดือดร้อนไม่เป็นธรรมในเรื่องเกี่ยวกับหนี้สิน ที่ดินทำกิน และการขาดแคลนเงินทุนในการประกอบอาชีพของเกษตรกรและผู้ยากจนเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นมาเป็นเวลานาน และยังไม่สามารถแก้ไขได้ ซึ่งเมื่อเกษตรกรประสบปัญหา ก็จะอยู่ในสภาวะที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ เกษตรกรจำนวนมากต้องนำที่ดินทำกินที่มีอยู่ไปจำนอง หรือขายฝาก หรือให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกัน ตามสัญญากู้ยืม หรือขายให้กับเจ้าหนี้ ด้วยความที่ขาดความรู้ในการทำนิติกรรมต่าง ๆ รวมถึงการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้จนในที่สุดมักจะสูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของตนไป รัฐบาลทุกรัฐบาลที่ผ่านมาได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงได้หาทางแก้ไขปัญหาค่าความเดือดร้อน ดังนี้

ระยะที่หนึ่ง ระยะเริ่มต้น ปี พ.ศ. ๒๕๒๘ – ๒๕๔๕

นายกรัฐมนตรี (พลเอกเปรม ติณสูลานนท์) ในสมัยนั้น โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี จึงได้ออกระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ ขึ้น ซึ่งกำหนดให้มีคณะกรรมการขึ้นคณะหนึ่งเพื่อให้มีอำนาจและหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายแผนงาน และแนวทางในการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน คือ “คณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน” เรียกโดยย่อว่า กชก. พร้อมกับจัดตั้งกองทุนหมุนเวียนช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๒๘) กองทุนหมุนเวียนเพื่อปลดปล่อยหนี้สินเดิมของเกษตรกรที่ยากจน (จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๓๓) และกองทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนด้านหนี้สินและที่ดินขึ้น (จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๓๖) เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหรือเครื่องมือที่จะช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวข้างต้น โดยกองทุนทั้ง ๓ กองทุนเดิมอยู่ในความรับผิดชอบของสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ต่อมาได้มีการแก้ไขขยายขอบเขตการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้กว้างขวางยิ่งขึ้น รวมทั้งได้ขยายวงเงินกู้ให้สูงขึ้น และเพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัวยิ่งขึ้น จึงได้มีการกระจายอำนาจการบริหารไปยังส่วนภูมิภาค โดยให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (อชก.) ขึ้นอีก ๕ คณะ คือ อชก.ส่วนกลาง อชก.กทม. อชก.เขต อชก.ส่วนจังหวัด และ อชก.ส่วนอำเภอ

ระยะที่สอง ระยะการปฏิรูประบบราชการ ปี พ.ศ. ๒๕๔๖ – ๒๕๖๐

ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๔๕ ได้มีการปฏิรูประบบราชการโดยรัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุง กระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. ๒๕๔๕ และให้โอนงานช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ซึ่งสังกัดสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี มาสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงได้มีการปรับปรุงโครงสร้างของ กชก. ใหม่ให้สอดคล้องกับโครงสร้างของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และ กชก. เดิมได้มีมติรวมเงินทุนและกองทุนทั้ง ๓ กองทุนเข้าด้วยกัน โดยคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๖ เห็นชอบให้รวมเงินทุนและกองทุนหมุนเวียนเป็นกองทุนเดียว โดยมีชื่อใหม่ว่า “กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน” และได้ประกาศมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๔๖

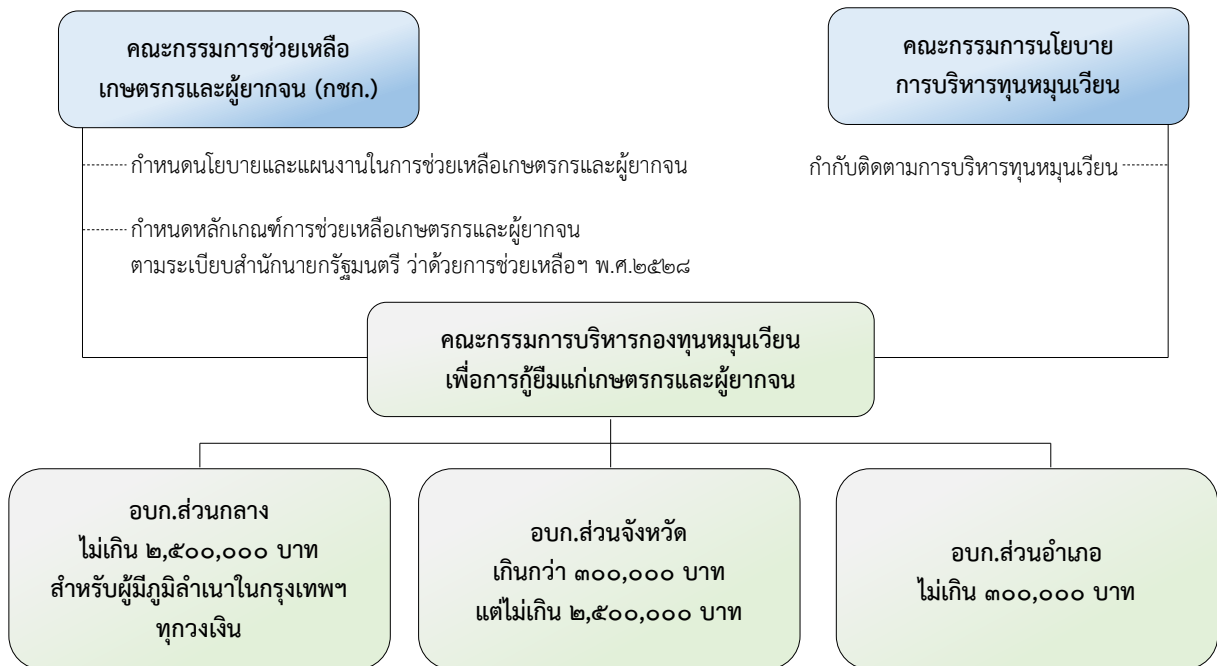
การดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนภายใต้ “กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน” เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

พ.ศ. ๒๕๒๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ระยะที่สาม ระยะการพัฒนาทุนหมุนเวียน ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ปัจจุบัน

ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ ขึ้น เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการจัดตั้ง กำกับ และบริหารทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องแก้ไขระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ เพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘

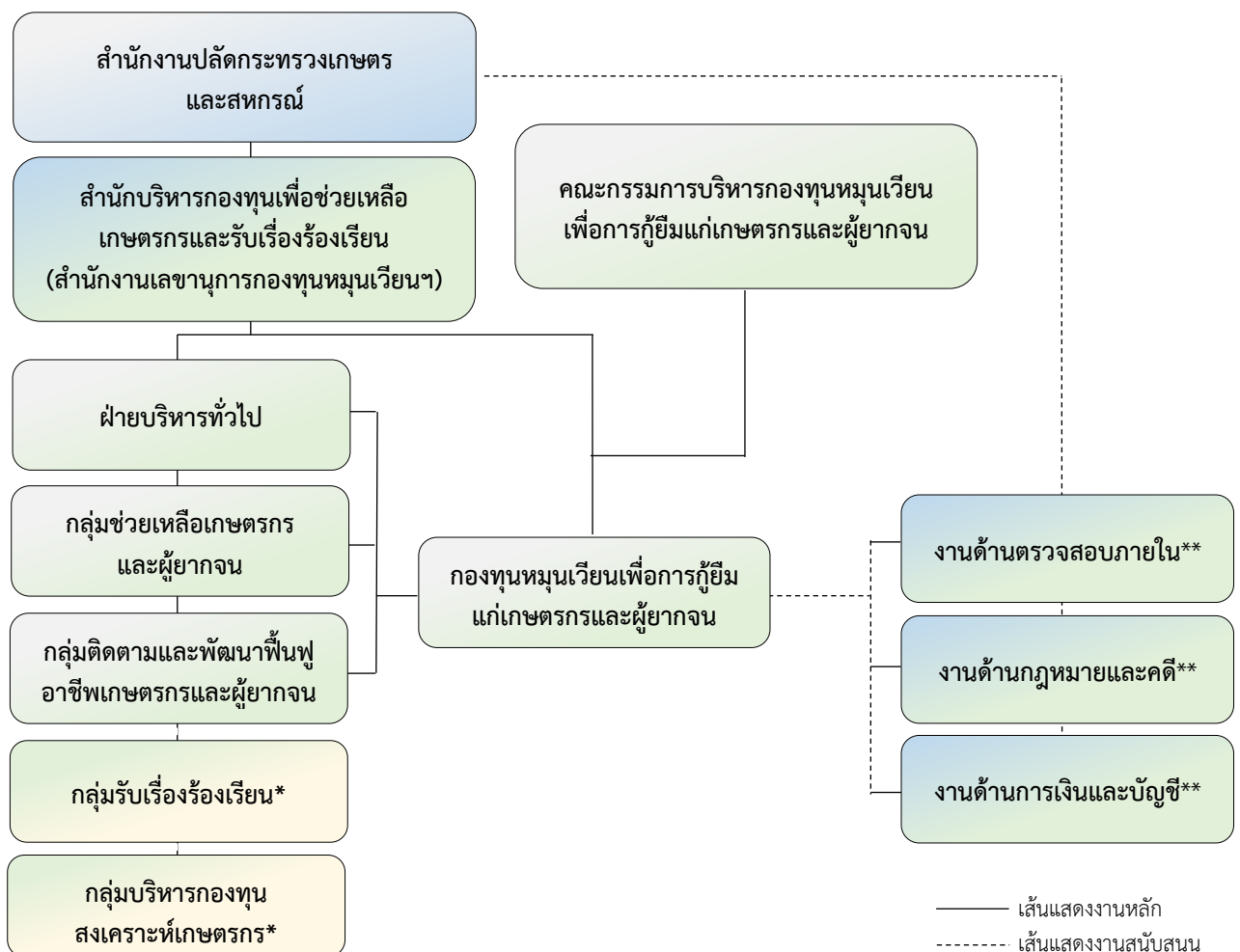
การแก้ไขระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีทั้งสองฉบับดังกล่าวข้างต้น มีผลทำให้โครงสร้างการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (กชก.) มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน เฉพาะเรื่องเร่งด่วน ส่วนการบริหารงานกองทุนตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้มีคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เป็นผู้กำกับ ติดตามทุนหมุนเวียนทั่วประเทศ โดยในส่วนของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน มีคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นผู้บริหารงาน กำกับ และติดตามการดำเนินงานกองทุน ซึ่งคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน (อบก.) เพื่อช่วยในการดำเนินงาน และทำหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติคำขอกู้เงินกองทุนหมุนเวียนฯ จำนวน ๓ คณะ ได้แก่ อบก.ส่วนกลาง อบก.ส่วนจังหวัด และ อบก.ส่วนอำเภอ ทั้งนี้ การดำเนินงานของกองทุนฯ ต้องเป็นไปตามนโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนของ กชก. โดยมีโครงสร้างการดำเนินงานใหม่ ตามภาพด้านล่างนี้



ภาพที่ ๑.๑ : แสดงโครงสร้างการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นกองทุนภายใต้หน่วยงานราชการของสำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตามกฎกระทรวง แบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๒ ลงวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๕๒ มีอำนาจหน้าที่ส่วนหนึ่งในการดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีโครงสร้างองค์กรเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประกอบด้วย ๑ ฝ่าย ๒ กลุ่ม ได้แก่ ฝ่ายบริหารทั่วไป กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน (จากทั้งหมด ๑ ฝ่าย ๔ กลุ่ม กลุ่มที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ๒ กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มรับเรื่องร้องเรียน และกลุ่มบริหารกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร)

กองทุนหมุนเวียนฯ มีคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีสำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นสำนักงานเลขานุการกองทุนหมุนเวียนฯ ประกอบด้วย กลุ่ม ฝ่าย และงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกสำนักงานเลขานุการกองทุนหมุนเวียนฯ ดังภาพด้านล่าง

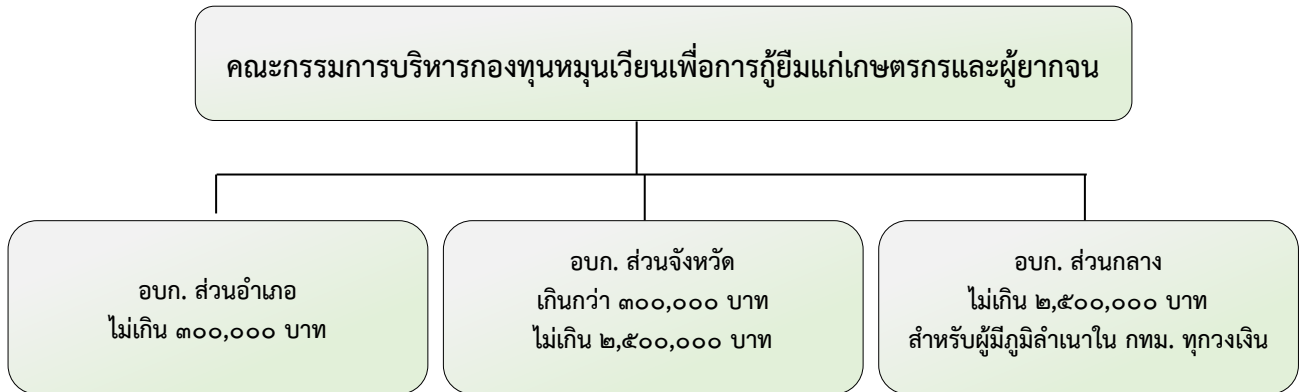


หมายเหตุ : * กลุ่มงานภายในของสำนักบริหารกองทุนฯ

** งานทั้ง ๓ ด้าน สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ และอยู่ในสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ภาพที่ ๑.๒ : แสดงโครงสร้างกองทุนหมุนเวียนฯ ภายใต้หน่วยงานราชการ และการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ในการดำเนินงานให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเกี่ยวกับหนี้สินและที่ดินทำกิน มีการดำเนินงานในรูปของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน (อบก.) ส่วนกลาง อบก. ส่วนจังหวัด และ อบก. ส่วนอำเภอ ซึ่งมีอำนาจในการอนุมัติคำขอกู้เงินกองทุนฯ ในวงเงินดังแสดงตามภาพด้านล่าง



ภาพที่ ๑.๓ : แสดงโครงสร้างคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และการขยายอำนาจการดำเนินงาน

๑.๒ วัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ ข้อ ๖ กองทุนมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑) ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ในกรณีดังต่อไปนี้

- (ก) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินของตนเองและปรับปรุงคุณภาพที่ดิน ทั้งนี้ ต้องเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน
- (ข) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น
- (ค) เพื่อไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด
- (ง) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดินหรือหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะทำสัญญากู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด
- (จ) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ไป เนื่องจากการขายฝาก จำนอง หรือการกู้ยืมเงิน

(ฉ) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๒) ให้ความช่วยเหลือเป็นค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรและผู้ยากจนกรณีมีข้อพิพาทเรื่องกรรมสิทธิ์หรือสิทธิการเช่าที่ดิน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในการดำเนินคดี

๑.๓ กลุ่มเป้าหมายของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

เกษตรกร : ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ ข้อ ๔ ได้ให้คำนิยามว่า “เกษตรกร” หมายความว่า ผู้ประกอบอาชีพทำนา ทำสวน ทำไร่ ทำนาเกลือ เลี้ยงสัตว์ หรือเกษตรกรรมอื่น ที่คณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (กชก.) กำหนด และในการประชุม กชก. ครั้งที่ ๑/๒๕๔๗ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๔๗ มีมติให้เพิ่มเติมอาชีพประมง เป็นอาชีพเกษตรกรรมอื่น ตามที่ กชก. กำหนด ในข้อ ๔ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ และในข้อ ๓ แห่งระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๗ และต่อมาที่ประชุม กชก. ครั้งที่ ๒/๒๕๔๗ มีมติให้เพิ่มการทำสวนผัก การเพาะเห็ด และอาชีพที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการเกษตรเป็นอาชีพเกษตรกรรมอื่น ตามที่ กชก. กำหนด

ผู้ยากจน : ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ ข้อ ๔ ได้ให้คำนิยามคำว่า “ผู้ยากจน” หมายความว่า ผู้ที่ไม่มีทรัพย์สินเพียงพอและอยู่ในสถานะที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ ซึ่งมติ กชก. ครั้งที่ ๑/๒๕๕๑ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๑ ได้เพิ่มเติมรายละเอียดของผู้ยากจน ได้แก่ผู้มีรายได้สุทธิไม่เกินปีละ ๘๗,๐๐๐ บาท และเป็นผู้ที่ไม่มีที่ดินสำหรับทำกิน หรืออยู่อาศัย หรือมีแต่ไม่เพียงพอ หรือเป็นผู้ที่ไม่มีทรัพย์สินอื่นใดเพียงพอแก่การชำระหนี้ นอกจากทรัพย์สินที่นำไปขายฝาก จำนอง หรือให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกัน และทรัพย์สินที่ต้องใช้เป็นที่ดินสำหรับทำกินหรืออยู่อาศัย สำหรับผู้มีรายได้สุทธิเกินกว่า ๘๗,๐๐๐ บาท แต่อยู่ในหลักเกณฑ์อื่นดังกล่าว กชก. อาจพิจารณาช่วยเหลือตามที่เห็นสมควรเป็นราย ๆ ไป และได้มอบอำนาจการใช้ดุลพินิจดังกล่าวแก่ อชก. ต่าง ๆ ตามวงเงินที่ได้รับมอบหมาย

๑.๔ หลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนของกองทุนหมุนเวียนฯโดยสังเขป

๑) ที่ดินที่จะไถ่ถอนหรือซื้อคืน

๑.๑) ต้องเป็นที่ดินของเกษตรกรหรือผู้ยากจน หรือเป็นของบิดา มารดา หรือคู่สมรส หรือบุตร ของเกษตรกรหรือผู้ยากจน

๑.๒) เอกสารสิทธิที่ดินที่สามารถขอความช่วยเหลือ ได้แก่ โฉนด (น.ส.๔ จ) หรือ น.ส.๓ก หรือ น.ส.๓ข หรือ น.ส.๓ เท่านั้น

๑.๓) ที่ดินต้องไม่อยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ หรืออยู่ในเขตสงวนหวงห้ามของทางราชการ

๑.๔) ที่ดินต้องไม่มีข้อจำกัดเรื่องการห้ามโอนเกิน ๕ ปี

๑.๕) กรณีสูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินแล้วเนื่องจากการขายฝาก หรือจำนอง หรือกู้เงิน ต้องไม่เกิน ๕ ปีนับแต่วันที่สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์นั้น กรณีเกินกว่า ๕ ปี แต่ไม่เกิน ๑๐ ปี ผู้ยืมต้องยังคงทำประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๒) ประเภทเจ้าหนี้

๒.๑) เจ้าหนี้ครอบครัว หรือเจ้าหนี้ที่เป็นบุคคลทั่วไป

๒.๒) เจ้าหนี้นิติบุคคล ได้แก่ ธนาคารต่างๆ สหกรณ์ บริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัด ที่ประกอบธุรกิจการให้กู้ยืม ซึ่งต้องมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้ชำระหนี้

๓) จำนวนเงินที่ให้ความช่วยเหลือ

๓.๑) กู้เพื่อปลดปล่อยหนี้สิน หรือซื้อที่ดินคืนหรือซื้อที่นาเช่า ไม่เกิน ๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๓.๒) กู้เพื่อประกอบอาชีพไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท และเมื่อรวมกับข้อ ๓.๑ แล้วต้องไม่เกิน ๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๔) อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาการชำระคืน

๔.๑) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๕ ต่อปี หากชำระหนี้ดี ลดเหลือร้อยละ ๔, ๓, ๒ ต่อปี

ตามลำดับ

๔.๒) ชำระคืนภายในไม่เกิน ๒๐ ปี (ตามความสามารถในการชำระหนี้)

ส่วนที่ ๒

ทบทวนนโยบายภาครัฐและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ในครั้งนี้ได้นำข้อเสนอของประธานกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันจันทร์ที่ ๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการทบทวนเพื่อจัดทำแผน ในครั้งต่อไป โดยให้จัดทำแผนให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ซึ่งในการ ทบทวนเพื่อดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ดำเนินการตามมติที่ประชุม พร้อมทบทวนความสอดคล้องนโยบายภาครัฐ และแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง มีรายละเอียด ดังนี้



ภาพที่ ๒.๑ : กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑)

ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- ๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ๓) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- ๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม
- ๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติที่สอดคล้องกับกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๔ และยุทธศาสตร์ชาติที่ ๖ ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม

เป้าหมาย

- สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
- เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง เพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑.๑) การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

๑.๑.๑) ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาการเกษตรให้เหมาะสม กับศักยภาพของเกษตรกร ฐานทรัพยากรและบริบทของพื้นที่และชุมชนท้องถิ่น โดยเน้นระบบการจัดการตนเอง ของเกษตรกรและการมีกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก เพื่อให้เกษตรกรเข้าถึงฐานทรัพยากร การวิจัย ความรู้ ทั้งทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการผลิตและยกระดับเป็นผู้ประกอบการตลอดห่วงโซ่มูลค่า และเพิ่มช่องทางการตลาดและเชื่อมโยงการค้าด้วยเครือข่ายพันธมิตรและวิสาหกิจเพื่อสังคม กำหนดนโยบายและ กติกาเพื่อเพิ่มโอกาสของเกษตรกร พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญา ท้องถิ่น รวมถึงส่งเสริมการผลิตแปรรูปสินค้าให้มีเอกลักษณ์ และการจัดการในภาคบริการที่เชื่อมโยงกับ ฐานทรัพยากรของชุมชนเพื่อยกระดับเกษตรกรสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในภาคการเกษตร

๑.๑.๒) กระจ่ายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร โดยแก้ไข ปัญหา ความขัดแย้งระหว่างเขตพื้นที่ป่าทับซ้อนพื้นที่ทำกินของประชาชน รับรองสิทธิชุมชนในการเข้าใช้ประโยชน์ที่ดิน กำหนดมาตรการเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์อย่างเป็นธรรม และกระจ่ายการถือครองที่ดินใน ขนาดที่เหมาะสมต่อการประกอบอาชีพเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการถือครองที่ดิน ปรับระบบเอกสารสิทธิ การถือครองที่ดินประเภทต่าง ๆ ให้ผู้มีรายได้น้อยและผู้ที่ไม่มียากมีที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ใช้เป็นหลักฐานประกอบการ ขอพิจารณาสินเชื่อกับสถาบันการเงินได้ รวมถึงการปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการใช้ประโยชน์ที่ดิน สาธารณะเพื่อการประกอบอาชีพสำหรับประชาชน เพื่อให้ผู้มีรายได้น้อยเข้าถึงการใช้ประโยชน์ที่ดิน ได้อย่างเป็นธรรมและมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง

๑.๒) การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง

๑.๒.๑) ส่งเสริมการปรับตัวกิจกรรมในระดับครัวเรือน ให้มีขีดความสามารถ ในการจัดการวางแผนชีวิต สุขภาพ ครอบครัว การเงินและอาชีพ โดยใช้ข้อมูลความรู้ และการยกระดับ การเรียนรู้ของครัวเรือน ทั้งในกลุ่มครัวเรือนภาคเกษตรและอาชีพอื่น ๆ เพื่อปรับการคิดเชิงระบบ การวางแผน อนาคต การออมและการลงทุน การดูแลสุขภาพความเป็นอยู่ของสมาชิกในครอบครัว เพิ่มทักษะทางการเงิน และการวางแผนการจัดการที่ดิน ที่อยู่อาศัยและระบบการผลิตด้านอาชีพ เพิ่มความสามารถในการประกอบการ ธุรกิจ การบริหารจัดการ ตลอดจนพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงในระดับชุมชนและท้องถิ่น อันเป็นการสร้าง

การเรียนรู้จากภายในเพื่อสร้างคนที่มีระบบคิดที่มีเหตุผลและพึ่งตนเองได้ ตามแนวทางหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒) ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าหมาย

ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

ประเด็นยุทธศาสตร์

๒.๑) ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส หน่วยงานของรัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ มีระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่นเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สร้างประโยชน์สุขแก่ประชาชน

๒.๑.๑) ระบบการเงินการคลังประเทศสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินการคลังของประเทศมีการปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบภารกิจในการสนับสนุน และไม่เป็นอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ระบบงบประมาณแผ่นดินต้องสอดคล้องกับลักษณะการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติทั้งในลักษณะแผนเชิงยุทธศาสตร์ แผนตามภารกิจ และแผนระดับพื้นที่ มีการรักษาวินัยการเงินการคลังภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง การพัฒนาระบบการคลังล่วงหน้าระยะปานกลางและระยะยาว การปรับปรุงวิธีการงบประมาณให้มีความคล่องตัว สะดวก เหมาะสมกับสถานการณ์และความเร่งด่วน การใช้จ่ายงบประมาณโปร่งใส เป็นไปตามเป้าหมายในระยะเวลาที่กำหนด และมีแผนเพิ่มรายได้ของประเทศคู่กับแผนงบประมาณให้เกิดสมดุลระหว่างรายได้กับรายจ่าย พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของรัฐและการปรับปรุงระบบภาษี

๒.๑.๒) ระบบติดตามประเมินผลที่สะท้อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์

ชาติในทุกระดับ มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินงาน เป็นการติดตามประเมินผลทั้งระบบ ตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า กระบวนการดำเนินการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งแต่ระดับชาติ ระดับประเด็นการพัฒนา ระดับหน่วยงาน และระดับพื้นที่ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล และจัดให้มีการรายงานการติดตามประเมินผลในการบรรลุเป้าหมายต่อสาธารณะเป็นประจำ รวมทั้งการตรวจสอบโดยองค์กรอิสระต้องเป็นไปเพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๒) ภาครัฐมีความทันสมัย ทันการเปลี่ยนแปลง และมีขีดสมรรถนะสูง

ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล สามารถรองรับกับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนมากขึ้น และทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

๒.๓) บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก

มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ ในการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนภารกิจยุทธศาสตร์ชาติ โดยภาครัฐมีกำลังคนที่เหมาะสมทั้งปริมาณและคุณภาพ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานภาครัฐ

มีระบบพัฒนามีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๔) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลดการทุจริตและประพฤติมิชอบ ทุกภาคส่วนร่วมต่อต้านการทุจริตภาครัฐการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในทุกระดับ โดยเฉพาะการสร้างวัฒนธรรมแยกแยะประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมของบุคลากรภาครัฐให้เกิดขึ้น รวมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้ทุกภาคส่วนตื่นตัวและละอายต่อการทุจริตประพฤติมิชอบทุกรูปแบบ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุน ให้ภาคีองค์กรภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ชุมชน ประชาชน และภาคีต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการสอดส่อง เฝ้าระวัง ให้ข้อมูล แจ้งเบาะแสการทุจริต และตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ และภาคส่วนอื่น ๆ โดยได้รับความคุ้มครองจากรัฐตามที่กฎหมายบัญญัติ

๒.๕) กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับมีเท่าที่จำเป็น ทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการพัฒนา การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ การแก้ไขปัญหา และอุปสรรคที่นำไปสู่ความเหลื่อมล้ำด้านต่าง ๆ เอื้อต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๕.๑) ภาครัฐจัดให้มีกฎหมายที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง ปรับเปลี่ยนบทบาทของภาครัฐเป็นผู้อำนวยความสะดวก กำหนดกติกาในการแข่งขันให้เกิดความเป็นธรรมแก่การดำเนินธุรกิจทั้งในธุรกิจทั่วไปและธุรกิจเฉพาะ ปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้สามารถตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบการผลิต การค้า การบริการ และสามารถอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการคุ้มครองผู้บริโภค โดยเฉพาะการปรับปรุงแก้ไขและยกเลิกกฎหมายต่าง ๆ ให้มีความชัดเจน ทันสมัย เป็นธรรม เอื้ออำนวยต่อการบริหารราชการแผ่นดิน การพัฒนาประเทศ การให้บริการประชาชน การประกอบธุรกิจ การแข่งขันระหว่างประเทศ สอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ รวมทั้ง การสร้างการรับรู้และความเข้าใจในข้อกฎหมาย และบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพเท่าเทียม

๒.๕.๒) มีกฎหมายเท่าที่จำเป็น ออกแบบกฎหมายที่รอบคอบรัดกุม เพื่อแก้ปัญหาอย่างตรงจุดให้มีความสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวมด้วยการสร้างความเป็นธรรมในการจัดสรรผลประโยชน์และบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดจากกฎหมายที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินและการประกอบอาชีพ ใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และกำหนดวงรอบในการทบทวนปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา นอกจากนั้น ในการตรากฎหมายต้องดำเนินการให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมายอย่างรอบด้านและเป็นระบบ รวมทั้งเปิดเผยผลการรับฟังความคิดเห็นและการวิเคราะห์ต่อประชาชน และนำมาประกอบการพิจารณาในกระบวนการตรากฎหมายทุกขั้นตอน รวมทั้งจัดให้มีการสร้างความรับรู้และความเข้าใจในข้อกฎหมาย และประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกขั้นตอน รวมทั้งจัดให้มีการสร้างความรับรู้และความเข้าใจในข้อกฎหมาย และประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกกรอบระยะเวลาที่กำหนด เพื่อพัฒนากฎหมายทุกฉบับให้สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

๒. แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ๒๐ ปี (แผนระดับที่ ๑)



ภาพที่ ๒.๒ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ที่มา : นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ที่สำคัญจำนวนทั้งสิ้น ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ
- ๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยี
- ๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
- ๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล
- ๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

โดยตามแผนพัฒนาฯ มีความเกี่ยวข้องกับกองทุนหมุนเวียนฯ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

มุ่งใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการของหน่วยงานภาครัฐ ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ให้เกิดบริการภาครัฐในรูปแบบดิจิทัลที่ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการได้ โดยไม่มีข้อจำกัดทางกายภาพ พื้นที่และภาษา ประกอบด้วยแผนงานเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ๔ ด้าน ดังนี้

- ๑) จัดให้มีบริการอัจฉริยะที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ
- ๒) ปรับเปลี่ยนการทำงานของภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล
- ๓) สนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ตามมาตรฐาน Open data และส่งเสริม

ให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชนและภาคธุรกิจ

๔) พัฒนาแพลตฟอร์มบริการพื้นฐาน (Government service platform) เพื่อรองรับการพัฒนาต่อยอดแอปพลิเคชัน หรือบริการรูปแบบใหม่

๓. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๒)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีจำนวนรวม ๒๓ ฉบับ ประกอบด้วย (๑) ความมั่นคง (๒) การต่างประเทศ (๓) การเกษตร (๔) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต (๕) การท่องเที่ยว (๖) พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ (๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล (๘) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ยุคใหม่ (๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (๑๐) การปรับเปลี่ยนค่านิยม และวัฒนธรรม (๑๑) ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (๑๒) การพัฒนาการเรียนรู้ (๑๓) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี (๑๔) ศักยภาพการกีฬา (๑๕) พลังทางสังคม (๑๖) เศรษฐกิจฐานราก (๑๗) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม (๑๘) การเติบโตอย่างยั่งยืน (๑๙) การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (๒๑) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (๒๒) กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม และ (๒๓) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

๓.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่สอดคล้องกับกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย ๒ ฉบับ ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ ๑๖ เศรษฐกิจฐานราก และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ ดังนี้

๑) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก

เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท

รายได้ของประชาชนกลุ่มรายได้ต่ำเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและต่อเนื่อง

แนวทางพัฒนา

บริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืน บริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืน โดยการสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินให้กับประชากรที่มีรายได้ต่ำผ่านการส่งเสริมการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและส่งเสริมความรู้และวินัยทางการเงิน การจัดทำบัญชีครัวเรือน นำไปสู่การออมเพื่อเป็นทุนและหลักประกันในการลงทุนพัฒนา มาตรการแก้ปัญหาหนี้สินของระบบอย่างยั่งยืนและปรับโครงสร้างหนี้ให้สอดคล้องกับศักยภาพในการชำระหนี้เพื่อป้องกันหนี้เสียที่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในการขอสนับสนุนแหล่งทุน

๒) ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ

แนวทางพัฒนา

พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากลอย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่และตรวจสอบได้ ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล เพื่อให้บริการภาครัฐเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุด

๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (แผนระดับที่ ๒)



ภาพที่ ๒.๓ : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

ที่มา : <https://www.bangkokbiznews.com/business/economic/๑๐๒๘๔๗๒>

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศให้สามารถบรรลุผลตามเป้าหมายการพัฒนาระยะยาวที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” และมุ่งหวังให้แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ทำหน้าที่เป็นกลไกในการขับเคลื่อนที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพัฒนาประเทศในระยะ ๕ ปี และเพื่อผลักดันให้ประเทศสามารถก้าวข้ามความท้าทายต่าง ๆ เพื่อขับเคลื่อนสู่ความเจริญเติบโตที่ทุกภาคส่วนได้รับประโยชน์อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งการพัฒนาประเทศในระยะของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ได้กำหนดเป้าหมายหลักของการพัฒนา จำนวน ๕ ประการ ประกอบด้วย

๑) การปรับโครงสร้างการผลิตสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม โดยมุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญ

๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ โดยมุ่งพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งความรู้ พหุติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม

๓) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยมุ่งลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคมทั้งในเชิงรายได้ พื้นที่ ความมั่นคง และการแข่งขันของภาคธุรกิจ

๔) การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริการไปสู่ความยั่งยืน โดยมุ่งลดการก่อมลพิษ ควบคู่ไปกับการผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ

๕) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ โดยมุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ การถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่การขับเคลื่อนที่ชัดเจน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ได้กำหนดจุดหมายการพัฒนาจำนวน ๑๓ หมุดหมาย

แบ่งออกเป็น ๔ มิติ เพื่อบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” มุ่งหวังจะ “มี” ในช่วงระยะเวลา ๕ ปี ซึ่งจะเป็นประเด็นการพัฒนาที่มีความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยตามแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ กองทุนหมุนเวียนฯ มีความเกี่ยวข้องใน ๒ มิติ ๒ หมายเหตุ ดังนี้

๑) มิติการผลิตและการบริหารเป้าหมาย

หมายเหตุที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

กลยุทธ์ที่ ๘ การส่งเสริมให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรม

ที่เหมาะสมไว้เป็นหลักฐานการผลิตการเกษตร

๒) มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

หมายเหตุที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

๕. นโยบายของคณะรัฐมนตรี

คณะรัฐมนตรีได้กำหนดนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่ยึดมั่นการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยมีความสอดคล้องกับหมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ และหมวด ๖ แนวนโยบายแห่งรัฐตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ และยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ โดยเมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๗ คณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาให้ทราบถึงเจตนารมณ์ ยุทธศาสตร์ และนโยบายของรัฐบาล ที่มุ่งมั่นจะสร้างความสามัคคี ประองตอง ให้เกิดขึ้นในสังคมไทย ซึ่งจะนำไปสู่ความร่วมมือกันในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครองของประเทศให้ก้าวหน้าเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนชาวไทยทุกคน โดยมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้

๑. นโยบายเร่งด่วนที่จะดำเนินการทันที

รัฐบาลจะยกระดับการทำเกษตรแบบดั้งเดิมให้เป็นเกษตรทันสมัยโดยใช้แนวคิด “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้” นำเทคโนโลยีด้านการเกษตร (Agri-Tech) เช่น เกษตรแม่นยำ (Precision Agriculture) และเทคโนโลยีด้านอาหาร (Food Tech) มาใช้พัฒนาอาชีพด้านการเกษตร ประมง ปศุสัตว์ และอาชีพที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นคงทางอาหาร รวมถึงการคว้าโอกาสในตลาดใหม่ ๆ รวมทั้งอาหารฮาลาลและฟื้นฟูนโยบาย “ครัวไทยสู่ครัวโลก” ซึ่งเป็นจุดเด่นของประเทศไทยเพื่อตอบสนองความต้องการของโลกด้านความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) และเร่งเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและราคาพืชผลการเกษตร รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกร

๒. นโยบายระยะกลางและระยะยาว

๒.๑ การพัฒนาเศรษฐกิจสุขภาพ (Care and Wellness Economy) และบริการทางการแพทย์ (Medical Hub) โดยอาศัยพื้นฐานจิตวิญญาณการบริการของคนไทยที่ได้รับการยอมรับจากนานาชาติ โดยต่อยอดจากธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและการแพทย์แผนไทยที่เป็นจุดแข็ง เพื่อบริการรับความต้องการด้านสุขภาพที่เพิ่มขึ้นจากการที่ประชากรโลกเข้าสู่สังคมสูงวัย พร้อมกับส่งเสริมการผลิตและการใช้งานอุปกรณ์ทางการแพทย์ภายในประเทศ สนับสนุนการยกระดับสมุนไพรและผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทยโดยใช้นวัตกรรมรวมถึงการใช้กัญชาเพื่อการแพทย์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มในทางเศรษฐกิจและควบคุมผลกระทบทางสังคมโดยการตรากฎหมายตลอดจนสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสุขภาพ (Health Tech) และนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ

(Biotechnology) มายกระดับมาตรฐานสาธารณสุขไทยให้ทัดเทียมมาตรฐานนานาชาติ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางบริการทางการแพทย์ของภูมิภาค

๒.๒ สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

๑) ให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และรักษาสมดุลของระบบนิเวศท้องถิ่น เพื่อให้เป็นรากฐานสำคัญในการดำรงชีวิต และเพิ่มขีดความสามารถของพื้นที่และชุมชนท้องถิ่นในการจัดการสิ่งแวดล้อมและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รัฐบาลจะสร้างการมีส่วนร่วมในการรับมือกับภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะการแก้ปัญหา PM ๒.๕ และการบริหารจัดการน้ำที่จะต้องได้รับความร่วมมือระหว่างประเทศ นอกจากนี้ รัฐบาลจะจัดการกับปัญหาการลักลอบกำจัดหรือฝังกลบกากอุตสาหกรรม/ของเสียอันตรายด้วยความเข้มงวด และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทั้งระบบ

๒) ยกระดับการบริหารจัดการน้ำ จะจัดหาน้ำสะอาดสำหรับอุปโภคบริโภคให้ประชาชนทุกพื้นที่เข้าถึงได้ และจะเร่งให้น้ำถึงไร่นาด้วยการเพิ่มศักยภาพแหล่งกักเก็บน้ำและเพิ่มประสิทธิภาพระบบกระจายน้ำ ควบคู่กับการขยายเขตชลประทานพร้อมทั้งเพิ่มแหล่งน้ำเพื่อรองรับการเติบโตของภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ รัฐบาลจะแก้ปัญหาน้ำท่วม น้ำแล้งร่วมกับทุกภาคส่วน โดยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับศักยภาพของกลุ่มน้ำ และความต้องการของประชาชนในพื้นที่เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน

๒.๓ สานต่อนโยบายการทูต เศรษฐกิจเชิงรุก และการสร้าง Soft Power เพื่อส่งเสริมการค้าการลงทุน และการท่องเที่ยวระหว่างกัน โดยเฉพาะตลาดใหม่ ๆ เพื่อเสริมสร้างโอกาสความร่วมมือในการพัฒนาเศรษฐกิจ และแก้ไขปัญหาที่ต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างประเทศทั้งระบบทวิภาคี (Bilateral) และพหุภาคี (Multilateral) และเร่งเจรจาข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) กับประเทศคู่ค้าสำคัญ ยกระดับมาตรฐานของประเทศเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีโลกและเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าเป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ที่รัฐบาลจะสานต่อจากรัฐบาลชุดที่ผ่านมา

๒.๔ พิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ สร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติพระราชกรณียกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์และดำเนินงานตามแนวพระราชดำริอย่างต่อเนื่อง

เมื่อพิจารณาตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนในกรณีดังต่อไปนี้

๑) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินของตนเองและปรับปรุงคุณภาพที่ดิน ทั้งนี้ ต้องเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน

๒) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น

๓) เพื่อไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

๔) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดินหรือหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน ให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะทำสัญญากู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้น จะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

๕) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ไป เนื่องจากการขายฝาก จำนอง หรือการกู้ยืมเงิน

๖) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ทั้งนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ จึงมีบทบาทภารกิจในการสงวนรักษาที่ดินเพื่อการทำกินหรือเพื่อการอยู่อาศัยไว้ให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่นำที่ดินไปเป็นหลักประกันตามสัญญาจำนอง ขายฝาก และกู้ยืมมิให้ตกไปเป็นของบุคคลอื่น การฟื้นฟูเสริมสร้างความเข้มแข็งในอาชีพของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ รวมถึงการเป็นแหล่งทุนให้แก่เกษตรกรเพื่อซื้อที่ดินตามพระราชบัญญัติการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๒๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยสามารถขอรับคำปรึกษาและรับบริการจากกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ที่ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานเกษตรอำเภอตามภูมิสำเนา ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ทุกสาขา หรือสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (สป.เกษตร) สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร และรับเรื่องร้องเรียน (สกร.)

๖. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (แผนระดับ ๓) มีประเด็นการพัฒนา ๖ ด้าน ดังนี้

- ๑) ด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร
- ๒) ด้านการเพิ่มขีดความสามารถด้านการเกษตรต่างประเทศ
- ๓) ด้านการพัฒนาระบบเกษตรกรรมยั่งยืน
- ๔) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนภาคการเกษตร
- ๕) ด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- ๖) ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร

โดยแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมุนเวียนฯ ๓ ด้าน ดังนี้

- ๑) แผนปฏิบัติราชการด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร
- ๒) แผนปฏิบัติราชการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนภาคการเกษตร
- ๓) แผนปฏิบัติราชการด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล



ภาพที่ ๒.๔ : ฝั่งแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) กับแผนระดับที่ ๑ – ๓ ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ ๓

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ได้ดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน ข้อที่ ๑ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ – ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชีตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด โดยตั้งคณะทำงานที่มีตัวแทนของบุคลากรทุกกลุ่ม/ฝ่ายเพื่อเป็นทีมงานในการดำเนินงานดังกล่าว ในการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี รวมทั้งติดตามและดำเนินการตามแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน โดยมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

องค์ประกอบของคณะทำงาน

- | | |
|---|-----------------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร และรับเรื่องร้องเรียน | ประธานคณะทำงาน |
| ๒. หัวหน้ากลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน | คณะทำงาน |
| ๓. หัวหน้ากลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน | คณะทำงาน |
| ๔. หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป | คณะทำงาน |
| ๕. เจ้าหน้าที่กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๒ คน | คณะทำงาน |
| ๖. เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั่วไป จำนวน ๒ คน | คณะทำงาน |
| ๗. เจ้าหน้าที่กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๑ คน | คณะทำงาน และเลขานุการ |
| ๘. เจ้าหน้าที่กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๑ คน | คณะทำงานและเลขานุการ |
| ๙. เจ้าหน้าที่กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๔ คน | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๐. เจ้าหน้าที่กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๓ คน | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

๑. จัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการ (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พร้อมทั้งจัดส่งให้กรมบัญชีกลางภายในระยะเวลาที่กำหนด
๒. กำกับติดตามการดำเนินงาน และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนที่กำหนด
๓. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

๑. การวิเคราะห์ SWOT Analysis กองทุนหมุนเวียนฯ

เป็นกระบวนการที่ช่วยจัดลำดับความสำคัญของสิ่งที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องดำเนินการเพื่อให้กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถมีผลิตภาพในทิศทางที่เติบโตขึ้นได้และยังเป็นการวิเคราะห์เพื่อหาภาพรวมและมุมมองของการดำเนินงานตามพันธกิจ เพื่อวางกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในอนาคต ซึ่งการประเมินปัจจัยภายในและภายนอก (SWOT) กองทุนหมุนเวียนฯ โดยคณะทำงานได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยจากการรับฟังและหาหรือจากบุคลากรผู้ปฏิบัติงานจริง ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากแบบสำรวจความพึงพอใจ และผู้บริหารของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูลตามกรอบแนวคิด ๗ S Frame work และวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกผ่านกรอบแนวคิด PESTEL Analysis ซึ่งมีรายละเอียดการวิเคราะห์ดังนี้

๑.๑ การวิเคราะห์ตามกรอบแนวคิด ๗ S Frame work

ตารางที่ ๓.๑ : การวิเคราะห์ปัจจัยภายในของกองทุนหมุนเวียนฯ

ที่	กรอบแนวคิด ๗ S Frame work	การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน	
		จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weaknesses : W)
กลุ่มนโยบาย (Hard Elements)			
๑.	กลยุทธ์ : Strategy	- เป็นหน่วยงานภาครัฐแห่งเดียว ที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่ทำกินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนอย่างต่อเนื่องและยาวนาน	- ไม่มี -
๒.	โครงสร้าง : Structure	- มีโครงสร้างองค์กรในรูปแบบ คณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณา และตัดสินใจ เรื่องต่าง ๆ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ถูกต้องครบถ้วน	- ไม่มี -
๓.	ระบบทำงาน : System	- มีกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผล การดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนฯ - การบริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายของกองทุนหมุนเวียนฯ เพียงพอ - มีกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรการ ที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน	- กระบวนการปฏิบัติงานด้านการเงิน ต้องอาศัยหน่วยงานภายนอก (อ.ก.ส.) ในการดำเนินการ แต่ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด - กระบวนการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนใช้ระยะเวลานาน - เครื่องมือการตรวจทานกระบวนการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่สมบูรณ์ - การบริหารจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่สมบูรณ์

ตารางที่ ๓.๑ (ต่อ)

ที่	กรอบแนวคิด ๗ S Frame work	การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน	
		จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weaknesses : W)
กลุ่มปฏิบัติ (Soft elements)			
๔.	ทักษะ : Skills	- บุคลากรส่วนกลางมีความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลการให้ความช่วยเหลือตามระเบียบ หลักเกณฑ์	- บุคลากรส่วนภูมิภาคบางส่วนไม่มีความความชำนาญด้านการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ
๕.	รูปแบบ : Styles	- ไม่มี -	- ไม่มี -
๖.	บุคลากร : Staffs	- จำนวนบุคลากรส่วนกลางมีความเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามพันธกิจในปัจจุบัน	- ขาดบุคลากรที่ชำนาญด้านการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ และนิติกรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
๗.	คุณค่าที่มีร่วมกัน : (Shared value)	- ไม่มี -	- ไม่มี -

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

ตารางที่ ๓.๒ : การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของกองทุนหมุนเวียนฯ

ที่	PESTEL Analysis	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก	
		โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
๑	การเมือง : Politic	- รัฐบาลให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกษตรกร และการบริหารจัดการภาครัฐ ผ่านการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ - รัฐบาลมีนโยบายที่เน้นให้หน่วยงานภาครัฐจัดการฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพื่อนำไปสู่องค์กรดิจิทัล	- แนวปฏิบัติประหยังบประมาณ และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานภาครัฐ มีผลทำให้กองทุนหมุนเวียนฯ มีโอกาสสูงที่จะไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม - ไม่มีหน่วยงานหลักในการแก้ไขปัญหาหนี้สินแบบองค์รวม
๒.	เศรษฐกิจ : Economic	- ปัญหาภาวะเศรษฐกิจตกต่ำส่งผลกระทบทำให้เกษตรกรและผู้ยากจนเกิดภาวะเป็นหนี้และสูญเสียที่ดิน	- ปัญหาเศรษฐกิจส่งผลให้ประชาชนมีการก่อหนี้หลายทาง (หนี้ในและหนี้นอกระบบ)
๓.	สังคม : Social	- หน่วยงานช่วยเหลือทางสังคม ทั้งภาครัฐและเอกชนมีส่วนช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น มูลนิธิ องค์กรอิสระ สื่อมวลชน เป็นต้น ช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ	- ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งส่งผลกระทบต่อประกอบอาชีพของลูกหนี้ ที่นำมาซึ่งรายได้ที่จะนำมาชำระหนี้

ตารางที่ ๓.๒ (ต่อ)

ที่	PESTEL Analysis	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก	
		โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
๔.	เทคโนโลยี : Technology	- ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศช่วยให้การสื่อสารระหว่างหน่วยงานรวดเร็ว	- ไม่มี -
๕.	สิ่งแวดล้อม : Environment	- ไม่มี -	- การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเกิดภัยธรรมชาติ เช่น สภาวะโลกร้อน อุทกภัย แผ่นดินไหว เป็นต้น ส่งผลต่อการชอกช้ำและการชำระหนี้
๕.	กฎหมาย : Legal	- ไม่มี -	- ไม่มี -

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

บทสรุปการวิเคราะห์สภาพปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

เมื่อนำปัจจัยภายใน (จุดแข็ง/จุดอ่อน) และปัจจัยภายนอก (ปัญหา/อุปสรรค) มาวิเคราะห์ความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจหลักของกองทุนหมุนเวียนฯ และนำผลการวิเคราะห์ความรุนแรงของผลกระทบนั้น มาจัดเรียงลำดับความสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจหลักของกองทุนหมุนเวียนฯ และเป้าหมายต่าง ๆ จะได้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจกองทุนหมุนเวียนฯ ดังต่อไปนี้

จุดแข็ง (Strengths : S)

S^๑ เป็นหน่วยงานภาครัฐแห่งเดียวที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่ทำกินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน อย่างต่อเนื่องและยาวนาน

S^๒ มีกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนฯ

S^๓ การบริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายของกองทุนหมุนเวียนฯ เพียงพอ

S^๔ มีโครงสร้างองค์กรในรูปแบบคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ถูกต้องครบถ้วน

S^๕ มีกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรการที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน

S^๖ บุคลากรส่วนกลางมีความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลการให้ความช่วยเหลือตามระเบียบหลักเกณฑ์

S^๗ จำนวนบุคลากรส่วนกลางมีความเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามพันธกิจในปัจจุบัน

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

W^๑ กระบวนการปฏิบัติงานด้านการเงิน ต้องอาศัยหน่วยงานภายนอก (ธ.ก.ส.) ในการดำเนินการ แต่ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

W^๒ กระบวนการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนใช้ระยะเวลานาน

W^๔ ขาดบุคลากรที่ชำนาญด้านการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ และนิติกรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

W^๓ เครื่องมือการตรวจทานการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่สมบูรณ์

- W^๕ การบริหารจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่สมบูรณ์
 W^๖ บุคลากรส่วนภูมิภาคบางส่วนไม่มีความชำนาญด้านการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ

โอกาส (Opportunities : O)

- O^๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกษตรกร และการบริหารจัดการภาครัฐ ผ่านการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี
 O^๒ รัฐบาลมีนโยบายที่เน้นให้หน่วยงานภาครัฐจัดการฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพื่อนำไปสู่องค์กรดิจิทัล
 O^๓ ปัญหาสถานะเศรษฐกิจตกต่ำส่งผลกระทบทำให้เกษตรกรและผู้ยากจนเกิดภาวะเป็นหนี้และสูญเสียที่ดิน
 O^๔ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศช่วยให้การสื่อสารระหว่างหน่วยงานรวดเร็ว
 O^๕ หน่วยงานช่วยเหลือทางสังคมทั้งภาครัฐและเอกชนมีส่วนช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น มูลนิธิ องค์กรอิสระ สื่อมวลชน เป็นต้น ช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

อุปสรรค (Threats : T)

- T^๑ ปัญหาเศรษฐกิจส่งผลให้ประชาชนมีการก่อหนี้หลายทาง (หนี้ในและหนี้นอกระบบ)
 T^๒ ไม่มีหน่วยงานหลักในการแก้ไขปัญหาหนี้สินแบบองค์รวม
 T^๓ แนวปฏิบัติประหยดงบประมาณและค่าใช้จ่ายของหน่วยงานภาครัฐ มีผลทำให้กองทุนหมุนเวียนฯ มีโอกาสสูงที่จะไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม
 T^๔ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเกิดภัยธรรมชาติ เช่น สภาวะโลกร้อน อุทกภัย แผ่นดินไหว เป็นต้น ส่งผลต่อการขอกู้และการชำระหนี้
 T^๕ ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งส่งผลต่อการประกอบอาชีพของลูกหนี้ ที่นำมาซึ่งรายได้ที่จะนำมาชำระหนี้

๑.๒ การกำหนดกลยุทธ์แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ด้วย TOWS Matrix

การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) กองทุนหมุนเวียนฯ เป็นการดำเนินการกำหนดเป้าหมายและวิธีการปฏิบัติเพื่อให้สามารถไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจำเป็นต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

๑.๒.๑ การกำหนดเป้าหมาย (Goals)

การกำหนดเป้าหมายของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายใน ๒ ลักษณะ ดังต่อไปนี้

๑) ความต้องการหลัก (ตามเป้าหมายของหน่วยงานกำกับทุนหมุนเวียนฯ) โดยแผนปฏิบัติการระยะยาวที่กองทุนหมุนเวียนฯ จัดทำหรือทบทวนต้องมีการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียน พร้อมสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ/กระทรวงเจ้าสังกัด

๑.๑) วัตถุประสงค์จัดตั้ง/จุดประสงค์ จัดตั้งกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ดังนี้

๑.๑.๑) ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนในกรณี ดังต่อไปนี้

(ก) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินของตนเอง และปรับปรุงคุณภาพที่ดิน ทั้งนี้ต้องเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน

(ข) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น

(ค) เพื่อไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

(ง) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดิน หรือหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินให้เจ้าหนี้อยึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะทำสัญญากู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้น จะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

(จ) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ไป เนื่องจากการขายฝาก จำนอง หรือการกู้ยืมเงิน

(ฉ) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม

๑.๑.๒) ให้ความช่วยเหลือเป็นค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรและผู้ยากจน กรณีมีข้อพิพาทเรื่องกรรมสิทธิ์หรือสิทธิการเช่าที่ดิน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในการดำเนินคดี

วัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนฯ มีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดในด้านต่าง ๆ ดังนี้
ด้านการเงิน ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ และตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน

ด้านสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ และตัวชี้วัดที่ ๒.๒ จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนฯ สามารถรักษาไว้ได้

ด้านปฏิบัติการ ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการอนุมัติเงินกู้เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน และตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ความสำเร็จของการดำเนินงานตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด

๑.๒) นโยบายภาครัฐ/กระทรวงเจ้าสังกัด หรือผู้บริหารที่ดูแลกำกับกองทุนหมุนเวียนฯ

๑.๒.๑ ผู้บริหารมอบนโยบายให้กับกระทรวงในการขับเคลื่อนการทำงานโดยยึด ๕ ยุทธศาสตร์ และ ๑๕ นโยบายเป็นกรอบในการทำงาน ปรับตัวตามสถานการณ์ และเพิ่มทำงานในเชิงรุกมากขึ้น รวมทั้งปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้

๒) ความต้องการจากการวิเคราะห์ (SWOT Analysis) ดังนี้

- การเพิ่มการชำระหนี้ให้มีประสิทธิภาพ
- เพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- เพิ่มอัตรากำลังของบุคลากรด้านการเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศ
- มีชุดข้อมูลสารสนเทศสำหรับการตัดสินใจผู้บริหารฯ
- เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามระเบียบ หลักเกณฑ์ ในการปฏิบัติงาน

ด้านสินเชื่อ (ปล่อยกู้) การติดตามหนี้ การใช้มาตรการต่าง ๆ ตามลักษณะของลูกหนี้แต่ละราย และการประสานงานทั้งภายในและภายนอกกองทุนฯ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

- การเพิ่มความเชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้บุคลากรส่วนภูมิภาค

กล่าวโดยสรุปในส่วนของความต้องการที่กล่าวมาข้างต้นทั้งความต้องการหลักและความต้องการรองทั้งหมด สามารถนำมาสรุปรวมประเด็นความต้องการต่าง ๆ ได้ดังต่อไปนี้

๑. มีการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยดำเนินการการสร้างการรับรู้ รับทราบทั้งภายใน (บุคลากรในกองทุน)

และภายนอก (ลูกค้า) เพื่อให้เข้าใจในการปฏิบัติงานและรับบริการ ผ่านสื่อหรือเครื่องมือต่าง ๆ และหน่วยงานเครือข่าย รวมถึงดำเนินการทบทวนกระบวนการดำเนินงาน/ขั้นตอนการดำเนินงานทั้งหมด ในการให้ความช่วยเหลือ เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ และเตรียมพร้อมหรือมีแนวทางสำหรับเตรียมแผนความพร้อมรองรับสำหรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

๒. มีการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยการประสานพันพัวอาชีพ โดยเพิ่มความเข้มข้นการบริหารจัดการหน่วยงานภายนอก (ธ.ก.ส.) เพื่อให้กระบวนการปฏิบัติงานด้านการเงินมีผลลัพธ์เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด การติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้เพื่อให้คำแนะนำแนวทางและมาตรการให้ความช่วยเหลือ รวมทั้งการส่งเสริมพัฒนาพันพัวอาชีพให้แก่ลูกหนี้ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อรักษาสถานะลูกหนี้ และลูกหนี้สามารถชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ

๓. มีการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีประสิทธิภาพ โดยกองทุนหมุนเวียนฯ มีแผนงานหรือแผนปฏิบัติงานที่รองรับการบริหารงานด้านต่าง ๆ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านบุคลากร ด้านการบริหารความเสี่ยง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อพัฒนางานกองทุนหมุนเวียนฯ และเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารในการกำกับ ติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ

๑.๒.๒ การกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน (Strategy)

การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศกองทุนหมุนเวียนฯ เมื่อพิจารณาจากความคาดหวัง (Needs) และปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกด้วยเครื่องมือ SWOT Analysis มาช่วยในการกำหนดกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือ TOWS Matrix รายละเอียดปรากฏตามตารางการวิเคราะห์กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

TOWS	จุดแข็ง (Strengths : S) S^๑ เป็นหน่วยงานภาครัฐแห่งเดียวที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และทำกินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน อย่างต่อเนื่องและยาวนาน S^๒ มีกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนฯ S^๓ การบริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายของกองทุนหมุนเวียนฯ เพียงพอ S^๔ มีโครงสร้างองค์กรในรูปแบบคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณา และตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ถูกต้องครบถ้วน S^๕ มีกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรการที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน S^๖ บุคลากรส่วนกลางมีความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลการให้ความช่วยเหลือตามระเบียบหลักเกณฑ์ S^๗ จำนวนบุคลากรส่วนกลางมีความเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามพันธกิจในปัจจุบัน	จุดอ่อน (Weaknesses : W) W^๑ กระบวนการปฏิบัติงานด้านการเงิน ต้องอาศัยหน่วยงานภายนอก (ธ.ก.ส.) ในการดำเนินการ แต่ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด W^๒ กระบวนการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนใช้ระยะเวลาาน W^๓ ขาดบุคลากรที่ชำนาญด้านการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ และนิติกร ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน W^๔ เครื่องมือการตรวจทานการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่สมบูรณ์ W^๕ การบริหารจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่สมบูรณ์ W^๖ บุคลากรส่วนภูมิภาคบางส่วนไม่มีความชำนาญด้านการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ
โอกาส (Opportunities : O) O^๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกษตรกร และการบริหารจัดการภาครัฐ ผ่านการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี O^๒ รัฐบาลมีนโยบายที่เน้นให้หน่วยงานภาครัฐจัดการฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพื่อนำไปสู่องค์กรดิจิทัล O^๓ ปัญหาสถานะเศรษฐกิจตกต่ำส่งผลกระทบต่อเกษตรกรและผู้ยากจน เกิดภาวะเป็นหนี้ และสูญเสียที่ดิน O^๔ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศช่วยให้การสื่อสารระหว่างหน่วยงานรวดเร็ว O^๕ หน่วยงานช่วยเหลือทางสังคมทั้งภาครัฐและเอกชนมีส่วนช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น มูลนิธิ องค์กรอิสระ สื่อมวลชน เป็นต้น ช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ	SO ใช้จุดแข็งร่วมกับโอกาส (กลยุทธ์เชิงรุก)	WO แก้ไขจุดอ่อนด้วยโอกาส (กลยุทธ์เชิงแก้ไข)
อุปสรรค (Threats : T) T^๑ ปัญหาเศรษฐกิจส่งผลให้ประชาชนมีการก่อหนี้หลายทาง (หนี้ในและหนี้นอกกระแบบ) T^๒ ไม่มีหน่วยงานหลักในการแก้ไขปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม T^๓ แนวปฏิบัติประหยัดงบประมาณและค่าใช้จ่ายของหน่วยงานภาครัฐ มีผลทำให้กองทุนหมุนเวียนฯ มีโอกาสสูงที่จะไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม T^๔ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเกิดภัยธรรมชาติ เช่น สภาวะโลกร้อน อุทกภัย แผ่นดินไหว เป็นต้น ส่งผลต่อการซื้อและการชำระหนี้ T^๕ ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการประกอบอาชีพของลูกหนี้ที่นำมาซึ่งรายได้ที่จะนำมาชำระหนี้	ST ใช้จุดแข็งรับมืออุปสรรค (กลยุทธ์เชิงป้องกัน)	WT แก้ไขจุดอ่อนเสี่ยงอุปสรรค (กลยุทธ์เชิงรับ)

ภาพที่ ๓.๑ : แสดงปัจจัยภายในและภายนอกด้วยเครื่อง SWOT Analysis และกำหนดกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือ TOWS Matrix

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

บทสรุปการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่เหมาะสมกับความคาดหวัง

จากการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกเพื่อการขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายตามค่าคาดหวัง พบว่า เมื่อพิจารณาความคาดหวังหลักและความคาดหวังรอง เป็นไปในลักษณะของการแก้ไขสิ่งที่มีอยู่และเสริมสร้าง หรือปรับปรุงสิ่งที่ไม่ดี เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามความคาดหวังข้างต้น

เนื่องจากปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามความคาดหวัง ล้วนมีความเชื่อมโยงกับปัจจัยภายในในส่วนของจุดอ่อน (Weaknesses : W) และปัจจัยภายนอกในส่วนของโอกาส (Opportunities : O) เป็นหลัก ทำให้กลยุทธ์ที่เหมาะสมสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวไปสู่เป้าหมายตามความคาดหวัง จึงเป็นกลยุทธ์เชิงแก้ไข และใช้จุดแข็งเป็นส่วนช่วยในการขับเคลื่อนกระบวนการงานต่อไป

๑.๓ พันธกิจของกองทุนหมุนเวียนฯ (Mission)

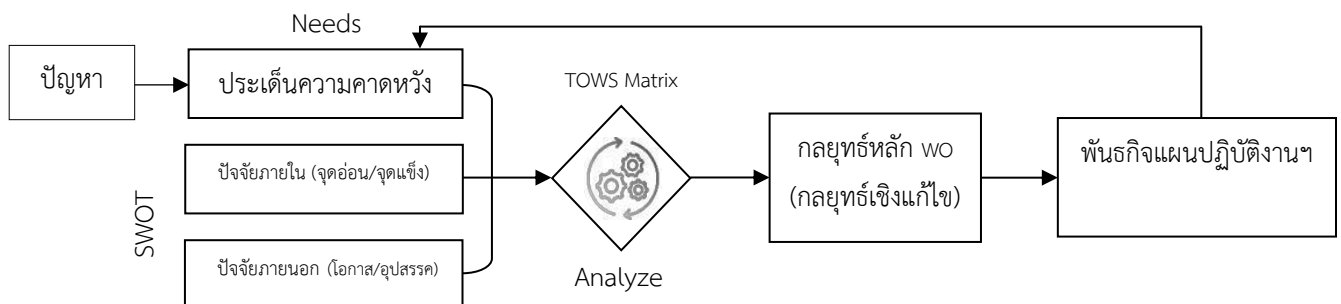
พันธกิจกองทุนหมุนเวียนฯ (Mission) มีเป้าหมายจากความคาดหวังที่สามารถสรุปรวมได้เป็น ๒ ข้อ ดังต่อไปนี้

๑. การเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. การเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๓. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด โดยการบริหารงานด้านข้อมูล ด้านบุคลากร ด้านเทคโนโลยี และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงาน กองทุนหมุนเวียนฯ ให้มีความสมบูรณ์ และเพียงพอต่อการพัฒนางานกองทุนหมุนเวียนฯ หรือเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารในการกำกับ ติดตาม และบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ซึ่งหากพิจารณาความคาดหวังทั้ง ๓ ข้อ ผ่านการขับเคลื่อนกลยุทธ์เชิงแก้ไข ทำให้การกำหนดกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) จึงต้องพิจารณาถึงสิ่งที่มี (ทุนในทุกมิติ) สิ่งที่ดี (เพื่อที่จะใช้ในการต่อยอด) และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข (จุดอ่อน) เพื่อให้ได้มาซึ่งกลยุทธ์ที่ตอบโจทย์ความคาดหวังและสามารถปิดจบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้



ภาพที่ ๓.๒ : แสดงกระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธกิจ

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

พันธกิจที่ ๑ การเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

พันธกิจที่ ๒ การเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยการประสานฟื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

พันธกิจที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๑.๔ วิสัยทัศน์แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) (Vision)

เมื่อนำวิสัยทัศน์ของกองทุนหมุนเวียนฯ และเป้าประสงค์ที่นำมาซึ่งพันธกิจหลัก ทั้ง ๓ ข้อ มาพิจารณาร่วมกันเพื่อใช้ขับเคลื่อนงานหรือกระบวนการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับหน่วยงานจนถึงระดับชาติ จนได้มาซึ่งวิสัยทัศน์ของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ดังนี้

วิสัยทัศน์ : “เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่เป็ความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจน ในการกักเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ”

ส่วนที่ ๔

ภาพรวมการกำหนดแผนงาน/ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)

จากการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของนโยบายในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ จนถึงระดับกรม โดยแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เชื่อมโยงกับแผนระดับที่ ๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม และยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ แผนระดับที่ ๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ หมายความว่า ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง (กลยุทธ์ที่ ๘ การส่งเสริมให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรมที่เหมาะสมไว้เป็นฐานการผลิตการเกษตร) หมายความว่า ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล และแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัตินโยบาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประเด็นพัฒนาที่ ๑ ด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร ประเด็นพัฒนาที่ ๔ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนภาคการเกษตร และประเด็นพัฒนาที่ ๕ ด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงประเด็นปัญหาที่พบจากบุคลากรผู้เกี่ยวข้องจากการรับฟังและหารือจากบุคลากรที่ปฏิบัติงานจริง ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากแบบสำรวจความพึงพอใจ และนโยบายของผู้บริหารที่มีต่อกองทุนหมุนเวียนฯ ในการประชุมต่าง ๆ เพื่อนำมาพิจารณาวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก (SWOT) ที่ส่งผลกระทบต่อเป้าประสงค์ตามความคาดหวังในแต่ละระดับ จนได้วิสัยทัศน์ แนวทางปฏิบัติ เป้าหมาย รวมถึงตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจนในการกู้ยืมเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ”

ค่านิยมวิสัยทัศน์

กองทุนหมุนเวียนฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ประสบปัญหาหนี้สินจากการนำที่ดิน (โฉนด (น.ส. ๔ จ) น.ส.๓ น.ส.๓ ก และ น.ส.๓ ข) ไปเป็นหลักประกัน เพื่อปลดปล่อยหนี้สินและไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินหรือซื้อคืนที่ดิน เพื่อซื้อที่นาเช่าตาม พระราชบัญญัติการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเพื่อการประกอบอาชีพ (ลูกหนี้รายเดิม) กองทุนหมุนเวียนฯ จึงเป็นโอกาสที่เป็นความหวังเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนได้สงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยของตนไว้ไม่ให้ตกไปเป็นของบุคคลอื่นหรือเจ้าหนี้ เพื่อใช้ทำประโยชน์เพื่อเป็นที่อยู่ให้แก่ครอบครัว เพื่อสร้างรายได้และทำกินในที่ดินของตนต่อไปได้ และการบริหารจัดการหนี้เป็นเรื่องสำคัญ กองทุนจำเป็นต้องใช้มาตรการต่าง ๆ เช่น การลดดอกเบี้ย (ลูกหนี้ชำระดี ลดดอกเบี้ย) การผิดชำระหนี้ การขยายเวลาการชำระหนี้ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การประนอมหนี้ การส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ เป็นต้น ที่กองทุนมีอย่างเต็มศักยภาพเพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้้อย่างเหมาะสม เกณฑ์การชำระหนี้คืน มีการหมุนเวียนเงินกลับคืนกองทุนได้อย่างสมดุล

เพื่อกองทุนจะได้หมุนเวียนเงินเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนรายอื่น ๆ ต่อไป นอกจากนี้ การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพทั้งในด้านปฏิบัติงาน (กระบวนการ วิธีการ) บุคลากร และเทคโนโลยี จะช่วยสนับสนุนภารกิจงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้เกิดผลสำเร็จและบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. พันธกิจ (Mission)

๒.๑ พันธกิจที่ ๑ การเพิ่มความสามารถการบริหารการกักยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒.๒ พันธกิจที่ ๒ การเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๒.๓ พันธกิจที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๓. เป้าประสงค์หลัก

๓.๑ เพิ่มขีดความสามารถการบริหารการกักยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่เหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๓.๒ เพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และการอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนสำหรับช่วยสงวนและรักษาที่ดินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน

๓.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

ตารางที่ ๔.๑ : สรุปเป้าหมายของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)

ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน การเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๕ ของปีบัญชี ๒๕๖๖	การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน การเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ ของปีบัญชี ๒๕๖๗	การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน การเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ ของลูกหนี้ NPL ทั้งหมดของปีบัญชี ๒๕๖๘	การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน การเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ ของลูกหนี้ NPL ทั้งหมดของปีบัญชี ๒๕๖๙

* NPL หนี้สินที่เกิดจากการผิดนัดชำระหนี้ตามงวดที่กองทุนกำหนด

๔. แผนปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกักยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) (ยุทธศาสตร์) โดยมีแผนปฏิบัติงาน จำนวน ๓ แผน ดังต่อไปนี้

๔.๑ แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกักยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๔.๒ แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๔.๓ แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

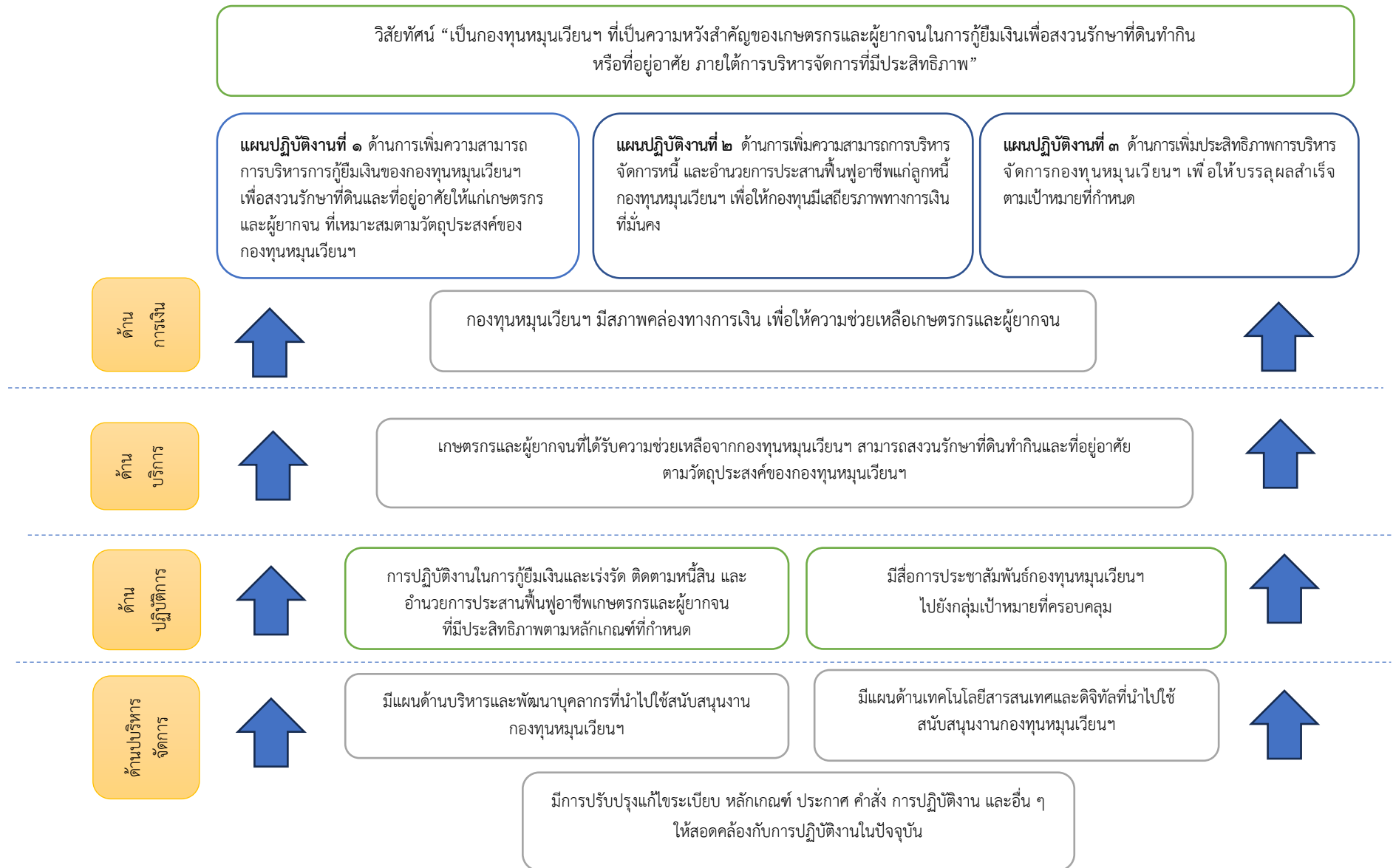
๕. ผลผลิต/ผลลัพธ์

๕.๑ ผลผลิต

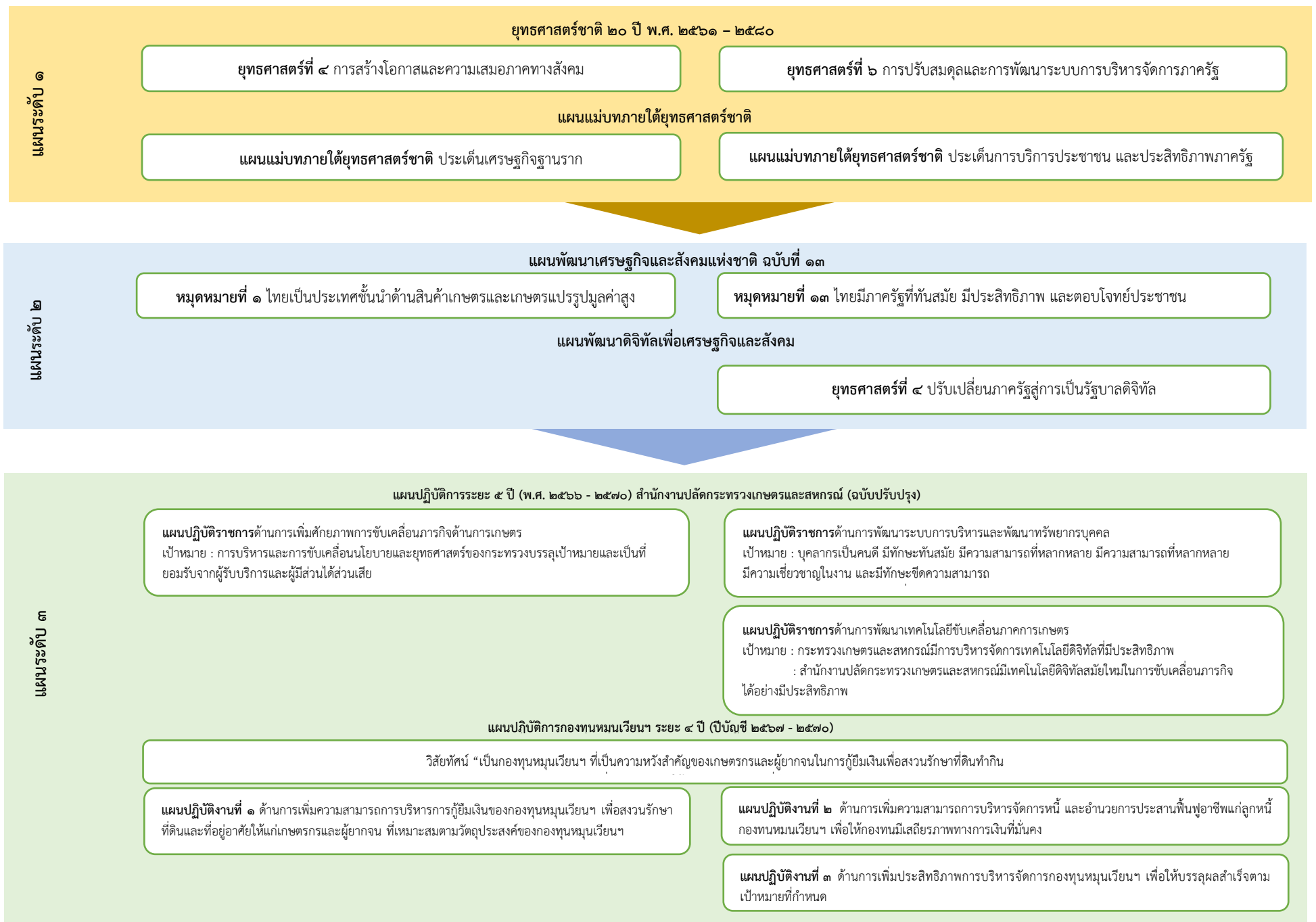
- ๑) การปฏิบัติงานในการกู้ยืมเงินและเร่งรัดติดตามหนี้สิน และการอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่ฟู้อาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีประสิทธิภาพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ๒) มีสื่อประชาสัมพันธ์กองทุนหมุนเวียนฯ ไปยังกลุ่มเป้าหมายที่ครอบคลุม
- ๓) มีแผนด้านบริหารและพัฒนาบุคลากรที่นำไปใช้สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๔) มีแผนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่นำไปใช้สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๕) มีการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ หลักเกณฑ์ บันทึกข้อตกลง ประกาศ คำสั่ง การปฏิบัติงาน และอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

๕.๒ ผลลัพธ์

- ๑) กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
- ๒) เกษตรกรและผู้ยากจนได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินไว้ทำกินและอยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ



ภาพที่ ๔.๑ : แผนที่ยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกักเงินแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)



ภาพที่ ๔.๒ : สรุปความเชื่อมโยงของแผนระดับที่ ๑ - ๓ ถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)

สรุปแผนปฏิบัติงาน ๓ แผน เป้าประสงค์แผนงาน และแนวทาง รายละเอียดดังนี้

แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ
๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ

แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนพื้นฟูอาชีพ
แก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

เป้าประสงค์

๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกประชาชนพื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

แนวทาง

๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
๓. ประสานงานและสนับสนุนการฟื้นฟูลูกหนี้ตามความต้องการของลูกหนี้และแนวทางที่เหมาะสม

แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ
๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ สนับสนุนต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ เช่น การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ จัดทำฐานข้อมูลที่จำเป็นในการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สมบูรณ์ มีการบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นต้น
๒. ส่งเสริมบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการบริหารจัดการเชิงนโยบายและสนับสนุนการขับเคลื่อนกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกด้าน
๓. ปรับปรุงกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ตารางที่ ๔.๒ : รายละเอียดดัชนีชี้วัดความสำเร็จในเป้าประสงค์หลัก ดังนี้

เป้าประสงค์หลัก	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปีบัญชี (ค่าเป้าหมายระดับ ๓)			
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. เพิ่มขีดความสามารถ การบริหารการกักขังเงิน ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการสงวนรักษาที่ดิน และที่อยู่อาศัยให้แก่ เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตาม วัตถุประสงค์ของกองทุน หมุนเวียนฯ	๑.๑ ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถ อนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุน หมุนเวียนฯ*	ร้อยละ	๘๐ (๒๒๔ ลบ.)	๘๐ (๒๐๐ ลบ.)	๘๐ (๑๖๐ ลบ.)	๘๐ (๑๖๐ ลบ.)
	๑.๒ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและ ผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ ของกองทุนหมุนเวียนฯ**	ร้อยละ	๘๐ (๓๐๖ ราย)	๘๐ (๒๗๒ ราย)	๘๐ (๒๑๖ ราย)	๘๐ (๒๑๖ ราย)
	๑.๓ จำนวนที่ดินของเกษตรกรและ ผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถ รักษาไว้ได้	ไร่	๒,๐๐๐	๑,๘๐๐	๑,๔๕๐	๑,๔๕๐
	๑.๔ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียกองทุนหมุนเวียนฯ	ร้อยละ	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕
๒.เพิ่มขีดความสามารถ การบริหารจัดการหนี้ และการ อำนวยการประสาน ฟื้นฟูอาชีพแก่เกษตรกร และผู้ยากจน เพื่อให้มีเงิน หมุนเวียนสำหรับช่วย สงวนและรักษาที่ดินให้แก่ เกษตรกรและผู้ยากจน	๒.๑ ร้อยละของการลดลงของจำนวน ลูกหนี้ค้างชำระ (หนี้ NPL) ของกองทุน หมุนเวียนฯ	ร้อยละ	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๐.๕ ของปี ที่ผ่านมา	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๑.๐ ของปี ที่ผ่านมา	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๑.๐ ของปี ที่ผ่านมา	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๑.๐ ของปี ที่ผ่านมา
	๒.๒ ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระ ที่สามารถเรียกเก็บได้	ร้อยละ	๑๑	๑๑	๑๑	๑๑
	๒.๓ ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจาก ลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน	ร้อยละ	๓๑	๓๑	๓๑	๓๑
	๒.๔ ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่ กระบวนการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟู อาชีพ นำความรู้ไปปรับใช้ส่งผลให้ต้นทุน การผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	๕๐	๓๕	๓๕	๓๕
	๒.๕ จำนวนลูกหนี้ที่ดำเนินการตาม มาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ และอายุสัญญาสิ้นสุด	ราย	๑๒๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐
เพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการกองทุน หมุนเวียนฯ เพื่อให้ บรรลุผลสำเร็จตาม เป้าหมายที่กำหนด	ร้อยละความสำเร็จของการเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน หมุนเวียนฯ ได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด (การจัดทำ/ทบทวนแผนดิจิทัล แผนบุคคล แผนกองทุน แผนบริหารความเสี่ยง และ การทบทวนระเบียบฯ)	ร้อยละ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐

หมายเหตุ :

* ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ กำหนดค่าเป้าหมายระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐

โดยคำนวณจากวงเงินกู้ประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ของแต่ละปีบัญชี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๒๘๐ ลบ.

ปีบัญชี ๒๕๖๘ เท่ากับ ๒๕๐ ลบ. ปีบัญชี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ เท่ากับ ๒๐๐ ลบ. ซึ่งวงเงินกู้ฯ ที่ได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติ กำหนดเป็นค่าเป้าหมายระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐)

** ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ กำหนดค่าเป้าหมายระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐

โดยคำนวณจำนวนเกษตรกรฯ จากผลการดำเนินงานของปีบัญชี ๒๕๖๖ มีค่าเฉลี่ย ๗๓๐,๐๐๐ บาทต่อราย และใช้เกณฑ์นี้ตั้งแต่ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ซึ่งการคำนวณสัดส่วนของจำนวนเกษตรกรฯ ในแต่ละปีจะปรับเปลี่ยนตามวงเงินกู้ที่ได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติของแต่ละปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๓๘๓ ราย

ปีบัญชี ๒๕๖๘ เท่ากับ ๓๔๐ ราย ปีบัญชี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ เท่ากับ ๒๗๐ ราย จำนวนเกษตรกรฯ กำหนดเป็นค่าเป้าหมายระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐)

ทั้งนี้ เป้าหมายสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ หรือ บันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ
กรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสฯ และผลการอุทธรณ์ตัวชี้วัดของแต่ละปี

รายละเอียดตัวชี้วัดความสำเร็จของแต่ละแผน

แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๑. เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ ๑ ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการอนุมัติเงินเพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน}}{\text{จำนวนเงินกู้ที่กองทุนหมุนเวียนฯ ได้รับตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐

- คำนวณจากวงเงินกู้ประจำปีที่ได้ความเห็นชอบ/อนุมัติจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ซึ่งแต่ละปีกำหนดจำนวนวงเงินกู้ฯ ดังนี้

๑) ปีบัญชี ๒๕๖๗ เห็นชอบวงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๘๐ ล้านบาท

โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๒๒๔ ล้านบาท และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ เท่ากับ ๒๘๐ ล้านบาท

๒) ปีบัญชี ๒๕๖๘ เห็นชอบวงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๕๐ ล้านบาท

โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๒๐๐ ล้านบาท และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ เท่ากับ ๒๕๐ ล้านบาท

๓) ปีบัญชี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ เห็นชอบวงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๐๐ ล้านบาท

โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๑๖๐ ล้านบาท และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ เท่ากับ ๒๐๐ ล้านบาท

ตัวชี้วัดที่ ๒ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด พิจารณาจากความสำเร็จของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ}}{\text{จำนวนเกษตรกรฯ ที่กำหนดตามเงื่อนไข}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐

เงื่อนไข : - คำนวณจำนวนเกษตรกรฯ อ้างอิงจากวงเงินกู้ประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ของแต่ละปี ซึ่งการคำนวณจำนวนเกษตรกรฯ จากผลการดำเนินงานของปีบัญชี ๒๕๖๖ ค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๗๓๐,๐๐๐ บาท/ราย ซึ่งแต่ละปีกำหนดจำนวนเกษตรกรฯ ตามเงื่อนไข ดังนี้

๑. ปีบัญชี ๒๕๖๗ วงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๘๐ ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเกษตรกรฯ เท่ากับ ๓๘๓ ราย
โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ (๓๐๖ ราย) และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ (๓๘๓ ราย)
๒. ปีบัญชี ๒๕๖๘ วงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๕๐ ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเกษตรกรฯ เท่ากับ ๓๔๐ ราย
โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ (๒๗๒ ราย) และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ (๓๔๐ ราย)
๓. ปีบัญชี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ วงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๐๐ ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเกษตรกรฯ เท่ากับ ๒๗๐ ราย
โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ (๒๑๖ ราย) และระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ (๒๗๐)

ตัวชี้วัดที่ ๓ จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้
 นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จในการอนุมัติเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินไว้
 ให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน

หน่วยวัด : ไร่

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑,๙๐๐	๑,๙๕๐	๒,๐๐๐	๒,๐๕๐	๒,๑๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด $-/+๕๐$

- ปีบัญชี ๒๕๖๗ คำนวณจำนวนที่ดิน จากค่าเฉลี่ยไร่ละ ๑๓๓,๐๐๐ บาท/ไร่ (ผลจากการคำนวณ ๑๓๒,๕๒๓ บาท/ไร่) และปีบัญชี ๒๕๖๗ วงเงินกู้เท่ากับ ๒๘๐ ล้านบาท จำนวนได้ ๒,๑๑๒.๘๔ ประมาณการ ๒,๑๐๐ ไร่ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กำหนดระดับ ๓ เท่ากับ ๒,๐๐๐ ไร่ และระดับ ๕ เท่ากับ ๒,๑๐๐ ไร่

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๘

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑,๗๐๐	๑,๗๕๐	๑,๘๐๐	๑,๘๕๐	๑,๙๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด $-/+๕๐$

- ปีบัญชี ๒๕๖๘ คำนวณจำนวนที่ดินตามเกณฑ์ของปีบัญชี ๒๕๖๗ และปรับค่าลดลง ร้อยละ ๑๐ เนื่องจากปีบัญชี ๒๕๖๗ กำหนดวงเงินปล่อยกู้ ๒๘๐ ลบ. คิดเป็นจำนวนที่ดิน ๒,๑๐๐ ไร่ และปีบัญชี ๒๕๖๘ กำหนดวงเงินปล่อยกู้ ๒๕๐ ลบ. ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๗ ร้อยละ ๑๐

คำนวณ ปีบัญชี ๒๕๖๘ ลดลงร้อยละ ๑๐ จะได้ ๒,๑๐๐ ไร่ x ร้อยละ ๑๐ เท่ากับ ๒๑๐ ไร่

จะได้ ๒,๑๐๐ ไร่ - ๒๑๐ ไร่ เท่ากับ ๑,๘๙๐ ไร่

จึงได้กำหนดค่าระดับ ๕ เท่ากับ ๑,๙๐๐ ไร่ และระดับ ๓ เท่ากับ ๑,๘๐๐ ไร่

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑,๓๕๐	๑,๔๐๐	๑,๔๕๐	๑,๔๗๕	๑,๕๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด $-๕๐/+๒๕$

- ปีบัญชี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ คำนวณจำนวนที่ดินตามเกณฑ์ปีบัญชี ๒๕๖๗ (ต่อเนื่อง ๒ ปี) และปรับค่าลดลง ร้อยละ ๒๐ เนื่องจาก ปีบัญชี ๒๕๖๘ กำหนดวงเงินปล่อยกู้ ๒๕๐ ลบ. คิดเป็นจำนวนที่ดิน ๑,๙๐๐ ไร่ และปีบัญชี ๒๕๖๙ กำหนดวงเงินปล่อยกู้ ๒๐๐ ลบ. ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๘ ร้อยละ ๒๐

คำนวณ ปีบัญชี ๒๕๖๙ ลดลงร้อยละ ๒๐ จะได้ ๑,๙๐๐ ไร่ x ร้อยละ ๒๐ เท่ากับ ๓๘๐ ไร่

จะได้ ๑,๙๐๐ ไร่ - ๓๘๐ ไร่ เท่ากับ ๑,๕๒๐ ไร่

จึงได้กำหนดค่าระดับ ๕ เท่ากับ ๑,๕๐๐ ไร่ และค่าระดับ ๓ เท่ากับ ๑,๔๕๐ ไร่

ตัวชี้วัดที่ ๔ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน ๒ กลุ่ม ได้แก่

๑) กลุ่มเกษตรกรและผู้ยากจน (ผู้รับบริการ)

๒) ผู้ปฏิบัติการฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

โดยข้อที่ ๑ สำนวจความพึงพอใจในการรับบริการจากกองทุนหมุนเวียนฯ และข้อที่ ๒ สำนวจความพึงพอใจในการประสานงานระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนของผู้ตอบแบบสอบถามที่ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด}}{\text{จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณา ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๕

- การกำหนดระดับคะแนน ๑ - ๕ เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชีที่กรมบัญชีกลางกำหนด

แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพ แก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๑. เป้าประสงค์

๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ ๕ ร้อยละของการลดลงของจำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (หนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ (หนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ

ในปีบัญชีปัจจุบันที่ลดลง เทียบกับจำนวนลูกหนี้ NPL ทั้งหมดของปีที่ผ่านมา

หน่วยวัด : ร้อยละ

การคำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ณ ๓๐ ก.ย. ของปีที่ผ่านมา ที่ชำระหนี้ปีบัญชีปัจจุบัน}}{\text{จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ทั้งหมด ณ ๓๐ ก.ย. ของปีที่ผ่านมา}} \times ๑๐๐$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๓	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๔	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๐.๕	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๐.๖	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๐.๗

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๐.๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๐.๘	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๐.๙	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑.๐	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑.๑	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑.๒

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -๐.๑/+๐.๑

๑. เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

๒. หนี้ NPL หมายถึง หนี้สินที่เกิดจากการผิดนัดชำระหนี้ตามงวดที่กองทุนกำหนด

ตัวชี้วัดที่ ๖ : ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด โดยที่ร้อยละของการรับชำระมากขึ้นเท่ากับหนี้ค้างชำระลดลง

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนหนี้เงินต้นค้างชำระที่ได้รับชำระคืนจริงในปีบัญชีปัจจุบัน}}{\text{จำนวนหนี้เงินต้นที่ค้างชำระเดิมยกมา ณ วันที่ ๓๐ ก.ย. ของปีบัญชีที่ผ่านมา}} \times ๑๐๐$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๙	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒	ร้อยละ ๑๓

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ตามผลการอุทธรณ์การประเมินผลการดำเนินงาน
ทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ()

ตัวชี้วัดที่ ๗ : ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน หมายถึง ร้อยละจำนวนเงินต้นที่สามารถเรียกเก็บได้จากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชีที่ผ่านมา ต่อจำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาเงินกู้ในปีบัญชีปัจจุบัน

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนเงินต้นที่ได้รับชำระคืนจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน ในปีบัญชีปัจจุบัน}}{\text{จำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชีปัจจุบัน}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๒๔	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ตามผลการอุดหนุนการประเมินผลการดำเนินงาน
ทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ตัวชี้วัดที่ ๘ : ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ นำความรู้ไปปรับใช้ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลงหรือมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยการสำรวจเก็บข้อมูลลูกหนี้ภายหลังการฟื้นฟูอาชีพจากกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพทั้งหมด

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนลูกหนี้ที่ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง หรือรายได้เพิ่มขึ้นภายหลังจากการเข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพ}}{\text{จำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพทั้งหมด}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๔๘	ร้อยละ ๔๙	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๕๑	ร้อยละ ๕๒

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๓๓	ร้อยละ ๓๔	ร้อยละ ๓๕	ร้อยละ ๓๖	ร้อยละ ๓๗

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

ตัวชี้วัดที่ ๙ : ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้
อายุสัญญาสิ้นสุด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่ค้างชำระและอายุสัญญาสิ้นสุดทั้งหมด
ที่คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลาง พิจารณาตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
มาตรการประนอมหนี้ และมาตรการด้านกฎหมาย

หน่วยวัด : ราย

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย	๑๒๕ ราย	๑๓๐ ราย

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -๑๐/+๕

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียน
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๑๐

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ปรับตามผลการดำเนินงานที่สามารถดำเนินการ
ได้ของปีบัญชี ๒๕๖๘ เนื่องจากลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ มีอายุสัญญาสิ้นสุดเกิน ๓ ปีเพิ่มมากขึ้น และส่วนใหญ่เป็น
เกษตรกรที่ทำอาชีพด้านการเกษตรเป็นหลัก ต้องพึ่งพาสภาพภูมิอากาศ ซึ่งในปีที่ผ่านมาเกิดภัยธรรมชาติในหลายพื้นที่ ที่
ส่งผลให้ไม่สามารถทำการเกษตรได้ รวมถึงสภาพทางเศรษฐกิจในปัจจุบันที่ยังประสบปัญหาเศรษฐกิจชะลอตัว หนี้สิน
ครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อลูกหนี้ไม่สามารถมีรายได้ที่จะชำระหนี้ทั้งหมดในคราวเดียวกันตามเกณฑ์ประนอมหนี้
หรือ ลูกหนี้มีรายจ่ายมากกว่ารายได้ ส่งผลให้การวิเคราะห์กระแสเงินสดไม่เพียงพอสำหรับขยายระยะเวลาชำระหนี้ออกไปอีก
ระยะหนึ่ง (ไม่เกิน ๒๐ ปี) จึงไม่เข้าหลักเกณฑ์การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จึงเป็นเหตุผลที่จะขอปรับลดค่าเป้าหมายให้
เหมาะสมกับสภาพความเป็นจริงในปัจจุบัน

แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๑. เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ
๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุนต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ตัวชี้วัดที่ ๑๐ : ร้อยละความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากการจัดทำแผนที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมุนเวียนฯ ได้แล้วเสร็จตามเกณฑ์ที่กำหนด ได้แก่ แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี แผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี แผนบริหารความเสี่ยง แผนงานงบประมาณ ปฏิทินประชุมคณะกรรมการบริหารสำหรับกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ และการทบทวนหรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่องานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดอย่างคุ้มค่าและเหมาะสม เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนกิจกรรมที่กำหนดในแผนปฏิบัติงานที่ ๓}}{\text{จำนวนกิจกรรมทั้งหมดของแผนปฏิบัติงานที่ ๓}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณาบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
๑	๒	๓	๔	๕
ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๑๐

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ตัวชี้วัดที่ ๑๑ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สามารถผลักดันพันธกิจด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
๑	๒	๓	๔	๕
- มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย รวมถึงกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุนต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ของกองทุนฯ - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ครบถ้วน ตามที่กำหนด	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับที่ ๑ และมีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้อง ๓ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ครบถ้วน ตามที่กำหนด และ มีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๑ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๑ ที่เกี่ยวข้อง ๖ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ครบถ้วน ตามที่กำหนด และ มีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๒ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน ภายในปีบัญชีปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน

ตัวชี้วัดที่ ๑๒ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ประเมินที่กำหนด

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ไม่มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล ระยะยาวหรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล ระยะยาวและ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล ระยะยาวและ แผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้วเสร็จ ภายในปีบัญชี ปัจจุบัน	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล ระยะยาวและ แผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้วเสร็จ ภายในปีบัญชี และ สื่อสารภายใน หน่วยงานภายใน ปีบัญชีปัจจุบัน

ตัวชี้วัดที่ ๑๓ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการ
กองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากแผนปฏิบัติการ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
ของกองทุนหมุนเวียนฯ มีคุณภาพและองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปีมี องค์ประกอบ ครบถ้วน	จากระดับ ๓ และ ได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ การบริหารฯ	จากระดับ ๔ และ มีการสื่อสารแผน ในองค์กร

ตัวชี้วัดที่ ๑๔ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลด้านการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชีปัจจุบัน	มีการเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง

ตัวชี้วัดที่ ๑๕ : การใช้จ่ายเงิน ตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติและใช้จ่ายภาพรวม เทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๑๒	จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๙	จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๖	จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๓	จ่ายได้ตามมติ กรม.

ตัวชี้วัดที่ ๑๖ : ผลสัมฤทธิ์ของบทบาทคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของบทบาทคณะกรรมการ ในการกำกับติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และ ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และ ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งนำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ

ตัวชี้วัดที่ ๑๗ : การทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จัดตั้งทีมงานเพื่อทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุน	ทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนได้ตามแผนที่กำหนดน้อยกว่าร้อยละ ๕๐	ทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนได้ตามแผนที่กำหนดได้ร้อยละ ๕๐	ทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนได้ตามแผนที่กำหนดได้มากกว่าร้อยละ ๕๐	สรุปผลการทบทวนและ/หรือปรับจากระดับ ๔ รายงานให้ผู้บริหารทราบ

เงื่อนไข : ตัวชี้วัดนี้นำไปใช้ในกรณีที่ปีนั้น ๆ กำหนดให้มีการทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ตารางที่ ๔.๓ รายละเอียดแผนงาน/แผนประมาณการงบประมาณ ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

แผนปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม	๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหาร การกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตาม วัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ กิจกรรม ๑. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน	๓๘๓ ราย/ ๒,๑๐๐ ไร่	๒๘๐	๓๔๐ ราย/ ๑,๘๐๐ ไร่	๒๕๐	๒๗๐ ราย/ ๑,๕๐๐ ไร่	๒๐๐	๒๗๐ ราย/ ๑,๕๐๐ ไร่	๒๐๐	๑,๒๖๓ ราย/ ๖,๙๐๐ ไร่	๙๓๐.๐๐
๒. การประชาสัมพันธ์	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๓๒๘๙	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๓๐	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๓๐	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๓๐	ปีละอย่างน้อย ๒ สื่อ	๑.๒๒๘๙
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหาร จัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่ฟูอาซีฟแก่ลูกหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงิน ที่มั่นคง กิจกรรม ๓. การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้ลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ	๗๓ จังหวัด (ยกเว้น กทม. แม่ฮ่องสอน ภูเก็ต และ ยะลา ไม่มี ลูกหนี้)	๑.๒	๗๓ จังหวัด (ยกเว้น กทม. แม่ฮ่องสอน ภูเก็ต และ ยะลา ไม่มี ลูกหนี้)	๑.๑๕	๗๓ จังหวัด (ยกเว้น กทม. แม่ฮ่องสอน ภูเก็ต และ ยะลา ไม่มี ลูกหนี้)	๑.๑๕	๗๓ จังหวัด (ยกเว้น กทม. แม่ฮ่องสอน ภูเก็ต และ ยะลา ไม่มี ลูกหนี้)	๑.๑๕	๗๓ จังหวัด	๔.๖๕

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

แผนปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม	๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)
๔. ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้	๖ จังหวัด	๐.๒๗	๘ จังหวัด	๐.๔๐	๘ จังหวัด	๐.๔๐	๘ จังหวัด	๐.๔๐	๓๐ จังหวัด	๑.๔๗
๕.การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ หมายเหตุ : งบประมาณการจัดประชุม ค่าเบี้ยประชุม	๑๒๐ ราย -	๐.๒๖๔	๑๐๐ ราย -	๐.๒๖๔	๑๐๐ ราย -	๐.๒๖๔	๑๐๐ ราย -	๐.๒๖๔	๔๒๐ ราย -	๑.๐๕๖
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ที่กำหนด กิจกรรม ๖. จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ หมายเหตุ : ค่าบำรุงรักษาระบบ ๕๓๐,๐๐ บาท, ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๕๐,๐๐๐ บาท	๒ แผน ๑ ครั้ง	- ๐.๕๒๒๑	๒ แผน ๑ ครั้ง	- ๐.๖๘	๒ แผน ๑ ครั้ง	- ๐.๖๘	๒ แผน ๑ ครั้ง	- ๐.๖๘	ปีละ ๒ แผน ๔ ครั้ง	- ๒.๕๖๒๑
๗. การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุน หมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลฯ หมายเหตุ : ค่าประชุมฯ/สัมมนาฯ	๒ แผน ๑ กิจกรรม	- ๐.๐๕	๒ แผน ๑ กิจกรรม	- ๐.๐๕	๒ แผน ๑ กิจกรรม	- ๐.๐๕	๒ แผน ๑ กิจกรรม	- ๐.๐๕	ปีละ ๒ แผน ปีละ ๑ กิจกรรม	- ๐.๒๐
๘. การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	๒ แผน	-	๒ แผน	-	๒ แผน	-	๒ แผน	-	ปีละ ๒ แผน	-
๙. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	๑ แผน	-	๑ แผน	-	๑ แผน	-	๑ แผน	-	ปีละ ๑ แผน	-
๑๐. การรายงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ หมายเหตุ : รายงานภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไป (ปีละ ๑๒ ครั้ง)	๑๒ ครั้ง	-	๑๒ ครั้ง	-	๑๒ ครั้ง	-	๑๒ ครั้ง	-	ปีละ ๑๒ ครั้ง	-
๑๑. การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	ปีละ ๔ ครั้ง	๐.๓๒๖๔

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

แผนปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม	๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)
๑๒. ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.	๑ กิจกรรม	-	๑ กิจกรรม	-	-	-	-	-	๑ กิจกรรม	-
๑๓. การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบการอนุมัติการกู้ยืม เงินกองทุนหมุนเวียนฯ	-	-	-	-	๑ เครื่อง มือ	-	-	-	๑ เครื่องมือ	-
รวม									๙๔๑.๔๙๓๔	

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

ส่วนที่ ๕

รายละเอียดแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ
๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง/วิธีการ ผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ

กิจกรรมที่ ๑	การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปีตามวงเงินกู้ ๒. แจกเป้าหมายให้ทุกส่วนรับทราบเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ๓. สื่อสารให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานรับทราบข้อมูลสำหรับการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ โดยการดาวนโหลด เอกสาร/คู่มือผ่านเว็บไซต์ (www.opsmoac.go.th/revolvingfund-home) ๔. ดำเนินการตามระเบียบหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งการกำกับดูแลการดำเนินงาน ๕. กำกับติดตาม การรายงานผลเพื่อเก็บสถิติผลการดำเนินงานอนุมัติเงิน ราย ไร่ ของเกษตรกรและผู้ยากจนในแต่ละเดือน ๖. สรุปสถิติผลรายงานให้ผู้บริหารทราบ ๗. ส่งรายงานผลให้กรมบัญชีกลาง
จุดประสงค์	เพื่อเพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนกลุ่มเป้าหมาย
เป้าหมายปี	ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ร้อยละ ๘๐ ต่อปี
ผลผลิต	ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
ผลลัพธ์	เกษตรกรและผู้ยากจนสามารถรักษาที่ดินของตนเองไว้ได้
ตัวชี้วัด	ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๐ (๑๖๐ ล้านบาท)) ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๐ (๒๑๖ ราย)) จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้ (๑,๔๕๐ ไร่)

กิจกรรมที่ ๑	การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (ต่อ)
งบประมาณ	๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสตา ของแต่ละปี

กิจกรรมที่ ๒	การประชาสัมพันธ์
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/กระบวนการงาน	๑. กำหนดสื่อสำหรับการประชาสัมพันธ์ ๒. ดำเนินการสื่อสารผ่านเครื่องมือและช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ๓. สรุปและรายงานผลการดำเนินงาน
จุดประสงค์	เพื่อสื่อสารผ่านเครื่องมือและช่องทางต่าง ๆ แก่เกษตรกรและผู้ยากจนกลุ่มเป้าหมาย
เป้าหมายปี	๑. มีการกำหนดช่องทางหลักในการสื่อสาร ๒. มีการเพิ่มช่องทางและ/หรือความถี่ในการสื่อสาร
ผลผลิต	มีช่องทางการสื่อสารและ/หรือความถี่ในการสื่อสารเพิ่ม
ผลลัพธ์	เกิดการเข้าถึงสารที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องการเผยแพร่
ตัวชี้วัด	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการกองทุนหมุนเวียนฯ (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๓๐๐,๐๐๐ บาท
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๓	การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) ๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการงาน	๑. วิเคราะห์และจัดชั้นประเภทลูกหนี้ ๒. ประชุมหารือกำหนดแผนและแนวทางรูปแบบวิธีการกำกับการติดตามตรวจเยี่ยม ประเมินความสำเร็จในการชำระหนี้ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ (ติดตามโดย กษ.จ.) ๓. ดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้ตามแผนและแนวทางที่กำหนดไว้ และติดตามตรวจเยี่ยมในเชิงลึก เช่น สอบถามรายรับรายจ่ายภาคครัวเรือนของลูกหนี้ พร้อมทั้งเสนอแนวทางการช่วยเหลือตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยเน้นมาตรการการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อรักษาสถานะลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ ๔. ดำเนินการจัดทำหนังสือถึงลูกหนี้ เพื่อแจ้งยอดหนี้คงเหลือและแจ้งแนวทาง/มาตรการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ แบ่งเป็นกลุ่มลูกหนี้ปกติจำนวน ๑ ครั้ง และกลุ่มลูกหนี้อ้างชำระจำนวน ๒ ครั้ง ๕. สรุปผลการดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้และมีการแก้ไขปัญหาหนี้ค้าง โดยเข้าสู่ สรุปผล การดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้และมีการแก้ไขปัญหาหนี้ค้าง โดยเข้าสู่ มาตรการการแก้ไข มาตรการหนึ่ง มาตรการใด ดังนี้ ๑) การสร้างแรงจูงใจ ๔) การผิดชำระหนี้และขยายเวลาการชำระหนี้ ๒) ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ ๕) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ๓) การเปลี่ยนตัวลูกหนี้ ๖) การประណอมหนี้ ๖. รายงานผลการดำเนินงานให้ อบก.ส่วนจังหวัดรับทราบ ๗. เสนอผลการดำเนินงานผู้บริหารเพื่อทราบ
จุดประสงค์	เพื่อเพิ่มความสามารถในการติดตามการชำระหนี้ให้เงินหมุนคืนกลับกองทุน
เป้าหมายปี	มีการกำกับติดตามการชำระหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตามแผนที่กำหนด
ผลผลิต	ดำเนินการกำกับติดตามการชำระหนี้ดำเนินการได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด
ผลลัพธ์	มีอัตราเงินหมุนกลับคืนกองทุนเพิ่มขึ้น
ตัวชี้วัด	๑. ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ (ร้อยละ ๑๑) ๒. ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน (ร้อยละ ๓๑)

กิจกรรมที่ ๓	การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ (ต่อ)
งบประมาณ	๑,๑๕๐,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : *งบประมาณ ค่าติดตามตรวจเยี่ยม จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท และค่าไปรษณีย์ จำนวน ๔๕๐,๐๐๐ บาท

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสฯ ของแต่ละปี

กิจกรรมที่ ๔	ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ
กลยุทธ์ที่ใช้	เชิงแก้ไข (WO) ประสานงานและสนับสนุนการดำเนินการของลูกหนี้ในการฟื้นฟูลูกหนี้ตามแนวทางการอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูที่เหมาะสมสำหรับลูกหนี้แต่ละราย
ขั้นตอน/กระบวนการ	๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ ๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดยให้ อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายเพื่อสำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ตามข้อมูลที่ได้สำรวจ ๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือจัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพ และให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่าง ๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ โดยไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๖๐ ของจำนวนลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายที่ประสงค์เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ ๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพ และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ของลูกหนี้ภายหลังได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนฟื้นฟูอาชีพ โดยมีจำนวนลูกหนี้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๕ ของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูฯ ทั้งหมด นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น ๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ และนำข้อเสนอแนะไปทบทวนเพื่อปรับปรุงแผนงานในปีถัดไป
จุดประสงค์	เพื่อขยายผลการดำเนินงานอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้ครอบคลุมลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ให้มากยิ่งขึ้น
เป้าหมายปี	มีแผนส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย (เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า ๘ จังหวัด)
ผลผลิต	จำนวนลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายที่ประสงค์เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้

กิจกรรมที่ ๔	ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (ต่อ)
ผลลัพธ์	ลูกหนี้ที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพ จำนวนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๕ นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น
ตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ (ระดับ ๔)
งบประมาณ	๔๐๐,๐๐๐ บาท
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๕	การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด
กลยุทธ์ที่ใช้	เชิงแก้ไข (WO) ๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒. จัดเตรียมเอกสารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณา ๓. สรุปผลการดำเนินงานช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการเป็นรายไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง
จุดประสงค์	เพื่อดำเนินการจัดการหนี้ของลูกหนี้ที่เหมาะสมสำหรับลูกหนี้แต่ละราย
เป้าหมายปี	ดำเนินการตามมาตรการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
ผลผลิต	ลูกหนี้ได้รับการแก้ไขปัญหาจากมาตรการของกองทุนตามทีประสงค์
ผลลัพธ์	เพิ่มจำนวนเงินหมุนกลับสู่กองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด (๑๐๐ ราย)
งบประมาณ	๒๖๔,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : *งบประมาณในการจัดประชุม ค่าเบี้ยประชุม และรายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ
๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุนต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ เช่น การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนฯ จัดทำฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สมบูรณ์ มีการบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นต้น

๒. ส่งเสริมบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการบริหารจัดการเชิงนโยบาย และสนับสนุนการขับเคลื่อนกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกด้าน

๓. ปรับปรุงกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง/วิธีการ ผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ

กิจกรรมที่ ๖	จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ
จุดประสงค์	เพื่อให้มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ในการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนด
เป้าหมายปี	มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วน
ผลผลิต	มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนหรือทบทวนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๖๘๐,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงาน/เลขานุการคณะทำงาน

หมายเหตุ : *งบประมาณ ค่าบำรุงรักษาระบบ ๕๓๐,๐๐๐ บาท และค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๕๐,๐๐๐ บาท

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๗	การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และปฏิบัติการประจำปี
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไข หากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ
จุดประสงค์	เพื่อให้มีแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ในการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนด
เป้าหมายปี	มีแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนสามารถนำไปใช้ได้จริง
ผลผลิต	มีแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำหรือทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๕๐,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงาน/เลขานุการ กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : *งบประมาณสำหรับกิจกรรมประชุม/สัมมนาตามแผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ ๕๐,๐๐๐ บาท

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๘	การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
กระบวนการ	๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไข หากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ
เป้าหมายปี	มีแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนสามารถนำไปใช้ได้จริง
ผลผลิต	มีแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช่
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงานฯ /ฝ่ายเลขานุการ กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาซีฟ เกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๙	การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. ทบทวนและวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง ตามเกณฑ์การประเมินที่กำหนด ๒. ร่างคู่มือ/แผนบริหารความเสี่ยง และเสนอแผนให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ และสื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ ๓. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ๔. สรุปรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง
จุดประสงค์	เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์การประเมินผลกองทุนหมุนเวียน
เป้าหมายปี	แผนบริหารความเสี่ยงมีองค์ประกอบตามเกณฑ์ที่กำหนด
ผลผลิต	มีแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารฯ
ผลลัพธ์	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้
ตัวชี้วัด	ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช่
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงาน/เลขานุการคณะทำงาน กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๑๐	การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. แจกแจงแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้กับกองคลังเพื่อดำเนินการจัดสรรงบประมาณตามหมวด ๒. ดำเนินการใช้จ่ายเงินตามแผน ๓. กำกับติดตามผลการเบิกจ่ายเงิน และรายงานให้คณะกรรมการ/อนุกรรมการบริหารกองทุน หมุนเวียนฯ ทราบ ๔. รายงานผลการใช้จ่ายผ่านระบบของกรมบัญชีกลาง (ผ่านระบบออนไลน์ที่กำหนด)
จุดประสงค์	เพื่อให้การใช้จ่ายเงินเป็นไปตามแผนที่กำหนด
เป้าหมายปี	มีการใช้จ่ายเงินตามแผนครบทุกรายการ
ผลผลิต	การใช้จ่ายเงินตามแผนที่กำหนด
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน
ตัวชี้วัด	การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช่
ผู้รับผิดชอบ	ทุกกลุ่ม/ฝ่าย (กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกร และผู้ยากจน ฝ่ายบริหารทั่วไป)

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๑๑	การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) ส่งเสริมบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการบริหารจัดการเงินนโยบาย และสนับสนุนการขับเคลื่อนกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกด้าน
ขั้นตอน/ กระบวนการ	คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม อย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง ดังนี้ ๑. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๑ <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (รายงานรอบสิ้นงวด ๑๒ เดือน) - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รอบ ๓ เดือน) - เรื่อง รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รอบ ๓ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง กฎบัตรการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๒ <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รอบ ๕ เดือน) - เรื่อง รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (รอบ ๕ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ขอความเห็นชอบคู่มือฯ และแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ๓. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๓ <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รอบ ๗ เดือน) - เรื่อง รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (รอบ ๗ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง การทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว ๓-๕ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๗๐ จำนวน ๓ แผน ได้แก่ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ และแผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ ๔. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๔ <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รอบ ๙ เดือน) - เรื่อง รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รอบ ๙ เดือน)

กิจกรรมที่ ๑๑	การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน
	<u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เงินกองทุนหมุนเวียนฯ - เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างปฏิทินการจัดประชุมของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ - เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างตัวชี้วัดกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ และมอบหมายคณะกรรมการเจรจาตัวชี้วัด หมายเหตุ : วาระที่ประชุมฯ ปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมในการจัดประชุมฯ แต่ละครั้ง
จุดประสงค์	เพื่อส่งเสริมบทบาทคณะกรรมการฯ กำกับติดตามการดำเนินงานที่สำคัญของกองทุนหมุนเวียนฯ
เป้าหมายปี	คณะกรรมการบริหารกำกับติดตามอย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง
ผลผลิต	คณะกรรมการบริหารสามารถกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ครบ ๔ ครั้ง
ผลลัพธ์	กองทุนหมุนเวียนฯ นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารฯ ไปปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
ตัวชี้วัด	ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาทคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๘๑,๖๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : * งบประมาณในการจัดประชุม ค่าเบี้ยประชุม

ระยะเวลาในการจัดประชุมอาจปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และรายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๑๒	การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบ การอนุมัติการกู้ยืมเงินกองทุนหมุนเวียนฯ
แนวทาง (กลยุทธ์)	เชิงแก้ไข (WO) ปรับปรุงกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการงาน	๑. ประเมินการตรวจสอบการอนุมัติกู้ยืมเงินฯ เพื่อหาจุดบกพร่องและวิธีแก้ไข ๒. ประมวลผลจากการประเมินเพื่อเลือกวิธีการแก้ไข ๓. จัดทำแบบตรวจสอบ (check list) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ที่ครบถ้วน เพื่อใช้ในการตรวจสอบการอนุมัติเงินกู้ ๔. แจ้งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ ๕. สรุปผลการใช้เครื่องมือ ๖. ประเมินผลการดำเนินการใช้เครื่องมือ
จุดประสงค์	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มีความถูกต้อง สมบูรณ์ของเอกสารที่เบิกจ่าย
เป้าหมายปี	เครื่องมือช่วยสอบทานความถูกต้อง สมบูรณ์ ของเอกสารที่เบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
ผลผลิต	มีเครื่องมือสอบทานเอกสารการอนุมัติเบิกจ่าย
ผลลัพธ์	ลดความผิดพลาดของเอกสารเบิกจ่าย
ตัวชี้วัด	ร้อยละของการใช้เครื่องมือในการสอบทานความถูกต้องของเอกสารที่เบิกจ่าย (ร้อยละ ๙๐)
งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

[illegible]

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ผลผลิต : ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนได้ตามเป้าหมายที่กำหนด																
ผลลัพธ์ : เกษตรกรและผู้ยากจนสามารถรักษาที่ดินของตนเองไว้ได้																
ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๐ (๑๖๐ ล้านบาท)) ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๐ (๒๑๖ ราย)) ๓. จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้ (๑,๔๕๐ ไร่)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ																	
กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์	๑	กระบวนงาน													๓๐๐,๐๐๐ บาท	ก.ช่วยเหลือฯ	
๑. กำหนดสื่อสำหรับประชาสัมพันธ์	≥ ๒	สื่อ	←→														
๒. ดำเนินการสื่อสารผ่านเครื่องมือและช่องทางอิเล็กทรอนิกส์						←→											
๓. สรุปผลการดำเนินงาน														↔			
ผลผลิต : มีช่องทางการสื่อสารและ/หรือความถี่ในการสื่อสารเพิ่ม																	
ผลลัพธ์ : เกิดการเข้าถึงสารที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องการเผยแพร่																	
ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจที่รับบริการกองทุนหมุนเวียนฯ (ระดับ ๓)																	

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านอาชีพแก้ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง																
กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ	๑	แผน													๑,๑๕๐,๐๐๐ บาท*	คณะทำงานเลขานุการฯ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. การวิเคราะห์และจัดชั้นประเภทของลูกหนี้			↔			↔			↔			↔				ก.ติดตามฯ/ จ.ก.ส.
๒. ประชุมหารือกำหนดแผนและแนวทางรูปแบบวิธีการกำกับการติดตามตรวจเยี่ยม ประเมินความสำเร็จในการชำระหนี้ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ (ติดตามโดย กษ.จ.)				↔												ก.ติดตามฯ
๓. ดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้ตามแผนและแนวทางที่กำหนดไว้ และติดตามตรวจเยี่ยมในเชิงลึก เช่น สอบถามรายรับรายจ่ายภาคครัวเรือนของลูกหนี้ พร้อมทั้งเสนอแนวทางการช่วยเหลือตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยเน้นมาตรการการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เพื่อรักษาสถานะลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้					←								→			กษ.จ.
๔. ดำเนินการจัดทำหนังสือถึงลูกหนี้ เพื่อแจ้งยอดหนี้คงเหลือและแจ้งแนวทาง/มาตรการให้ความช่วยเหลือแก้ลูกหนี้ แบ่งเป็นกลุ่มลูกหนี้ปกติจำนวน ๑ ครั้ง และกลุ่มลูกหนี้ค้างชำระจำนวน ๒ ครั้ง				↔	→						↔	→				ก.ติดตามฯ
๕. สรุปผลการดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้และมีการแก้ไขปัญหานี้ค้าง โดยเข้าสู่ มาตรการการแก้ไข มาตรการหนึ่ง มาตรการใด ดังนี้ ๑) การสร้างแรงจูงใจ ๒) ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ	๓	ครั้ง	↔						↔			↔				กษ.จ./ ก.ติดตามฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๓) การเปลี่ยนตัวลูกหนี้ ๔) การผิดชำระหนี้และขยายเวลาการชำระหนี้ ๕) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ๖) การประนอมหนี้																
๖. รายงานผลการดำเนินงานให้ อบก.ส่วนจังหวัดรับทราบ	๓	ครั้ง	↔						↔			↔				กษ.จ.
๗. เสนอผลการดำเนินงานผู้บริหารเพื่อทราบ					↔											ก.ติดตามฯ
ผลผลิต : ดำเนินการกำกับติดตามการชำระหนี้ ดำเนินการได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด																
ผลลัพธ์ : มีอัตราเงินหมุนกลับคืนกองทุนเพิ่มขึ้น																
ตัวชี้วัด : ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ (ร้อยละ ๑๑) ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน (ร้อยละ ๓๑)																

หมายเหตุ : *งบประมาณ ค่าติดตามตรวจเยี่ยม จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท และค่าไปรษณีย์ จำนวน ๔๕๐,๐๐๐ บาท

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านอาชีพแก้ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง																
กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ															๔๐๐,๐๐๐ บาท	กลุ่มติดตามฯ /สนง.กษ.จว. /หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ฯ
๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ			←	→												กลุ่มติดตามฯ
๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดยให้ อบก.ส่วนจังหวัดเป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย เพื่อสำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ตามข้อมูลที่ได้สำรวจ					←	→										สนง.กษ.จว. /อบก. ส่วนจังหวัด /หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฯ
๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือจัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพ								←	→							สนง.กษ.จว. /อบก. ส่วนจังหวัด /หน่วยงานที่

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
และให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ โดยไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๖๐ ของจำนวนลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายที่ประสงค์เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้																เกี่ยวข้องตามแผนฯ
๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพ และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ของลูกหนี้ภายหลังได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนฟื้นฟูอาชีพ โดยมีจำนวนลูกหนี้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๕ ของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูฯ ทั้งหมด นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือน และหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น																สนง.กษ.จว. /หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฯ/กลุ่มติดตามฯ
๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงาน ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ และนำข้อเสนอแนะไปทบทวน เพื่อปรับปรุงแผนงานในปีถัดไป																กลุ่มติดตามฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ผลผลิต : จำนวนลูกหมึกกลุ่มเป้าหมายที่ประสงค์เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหมึก																
ผลลัพธ์ : ลูกหมึกที่ได้รับการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๕ นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น																
ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหมึก (ระดับ ๔)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านอาชีพแก้ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง																
กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด	๑๐๐	ราย													๒๖๔,๐๐๐*	ก.ติดตามฯ
๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระและลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด ตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ	๑๒๐	ราย	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔		
๒. จัดเตรียมเอกสารเพื่อเสนอให้คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณา	๑๒	ครั้ง	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔		
๓. สรุปผลการดำเนินงานช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการเป็นรายไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง	๔	ครั้ง	↔			↔			↔			↔				
ผลผลิต : ลูกหนี้ได้รับการแก้ไขปัญหามาตรการของกองทุนตามที่ประสงค์																
ผลลัพธ์ : เพิ่มจำนวนเงินหมุนกลับสู่กองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด (๑๐๐ ราย)																

หมายเหตุ : *งบประมาณในการจัดประชุม ค่าเบี้ยประชุม
 รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๖ : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	๒	แผน													-	คณะทำงาน/ เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง			↔													
๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด					↔					→						
๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ									↔	→					๖๘๐,๐๐๐ บาท*	
๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ											↔↔					
๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ											↔	↔	→			
ผลผลิต : มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปี																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนหรือทบทวนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : *งบประมาณ ค่าบำรุงรักษาระบบ ๕๓๐,๐๐๐ บาท และค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๕๐,๐๐๐ บาท
รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	๒	แผน													-	คณะทำงาน/ เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง			↔													
๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด					↔											
๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ									↔						๕๐,๐๐๐ บาท*	
๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ										↔						
๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ											↔					
ผลผลิต : มีแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติประจำปี																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำหรือทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : *งบประมาณสำหรับกิจกรรมประชุม/สัมมนาตามแผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ ๕๐,๐๐๐ บาท
รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	๑	แผน													-	คณะทำงาน เลขานุการฯ ก.ช่วยเหลือฯ ก.ติดตามฯ
๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง			←	→												
๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด					←				→							
๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ									←	→						
๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ										↔						
๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ											←	→				
ผลผลิต : แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	๑	แผน													-	คณะทำงานฯ/ เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ ก.ติดตามฯ
๑. ทบทวนและวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง ตามเกณฑ์การประเมินที่กำหนด			←	→												
๒. ร่างคู่มือ/แผนบริหารความเสี่ยง และเสนอแผนให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ และสื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ					←	→										
๓. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง									←	→						
๔. สรุปรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง									←	→		←	→			
ผลผลิต : มีแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารฯ																
ผลลัพธ์ : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้																
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ	๑	แผน													-	ก.ช่วยเหลือฯ ก.ติดตาม กองคลัง
๑. แจ้างแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้กับกองคลัง เพื่อดำเนินการจัดสรรงบประมาณตามหมวด			↔													
๒. ดำเนินการใช้จ่ายเงินตามแผน			←											→		
๓. กำกับติดตามผลการเบิกจ่ายเงิน และรายงานให้คณะกรรมการ/อนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ทราบ			↔			↔			↔			↔				
๔. รายงานผลการใช้จ่ายผ่านระบบของกรมบัญชีกลาง (ผ่านระบบออนไลน์ที่กำหนด)			↔			↔			↔			↔				
ผลผลิต : การใช้จ่ายเงินตามแผนที่กำหนด																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน																
ตัวชี้วัด : การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๑๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๔	ครั้ง													๘๑,๖๐๐** บาท	คณะทำงานฯ/ เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตามการดำเนินงาน ครั้งที่ ๑* <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (รายงานรอบสิ้นงวด ๑๒ เดือน) - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รอบ ๓ เดือน) - เรื่อง รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รอบ ๓ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง กฎบัตรการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในของกองทุนหมุนเวียนฯ						↔										

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๒. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตามการดำเนินงาน ครั้งที่ ๒* <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รอบ ๕ เดือน) - เรื่อง รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (รอบ ๕ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ขอความเห็นชอบคู่มือฯ และแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙								↔								
๓. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตามการดำเนินงาน ครั้งที่ ๓* <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รอบ ๗ เดือน) - เรื่อง รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (รอบ ๗ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง การทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว ๓-๕ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๙ จำนวน ๓ แผน ได้แก่ แผนปฏิบัติการกองทุน										↔						

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
หมุนเวียนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ และแผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ																
๔. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตามการดำเนินงาน ครั้งที่ ๔* <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (รอบ ๙ เดือน) - เรื่อง รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (รอบ ๙ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เงินกองทุนหมุนเวียนฯ - เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างปฏิทินการจัดประชุมของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ - เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างตัวชี้วัดกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ และมอบหมายคณะกรรมการเจรจาตัวชี้วัด											↔					

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ผลผลิต : คณะกรรมการบริหารสามารถกับำติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ครบ ๔ ครั้ง																
ผลลัพธ์ : กองทุนหมุนเวียนฯ นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารฯ ไปปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น																
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาทคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : * งบประมาณในการจัดประชุม

 ** ช่วงระยะเวลาในการจัดประชุมอาจปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และรายละเอียดของวาระการประชุมฯ เหมาะสมของการจัดประชุมแต่ละครั้ง และสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๑๒ : การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบการอนุมัติการกู้ยืมเงินกองทุนหมุนเวียนฯ	๑	เครื่องมือ													-	ก.ช่วยเหลืฯ
๑. ประเมินการตรวจสอบการอนุมัติกู้ยืมเงินฯ เพื่อหาจุดบกพร่องและวิธีแก้ไข			←→													
๒. ประมวลผลจากการประเมินเพื่อเลือกวิธีการแก้ไข					↔											
๓. จัดทำแบบตรวจสอบ (check list) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ที่ครบถ้วน เพื่อใช้ในการตรวจสอบการอนุมัติเงินกู้					↔											
๔. แจ้งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ					←									→		
๕. สรุปผลการใช้เครื่องมือ														↔→		
๖. ประเมินผลการดำเนินการใช้เครื่องมือ														↔→		
ผลผลิต : มีเครื่องมือสอบทานเอกสารการอนุมัติเบิกจ่าย																
ผลลัพธ์ : ลดความผิดพลาดของเอกสารเบิกจ่าย																
ตัวชี้วัด : ร้อยละของการใช้เครื่องมือในการสอบถามความถูกต้องของงเอกสารที่เบิกจ่าย (ร้อยละ ๙๐)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

สรุปงบประมาณตามแผนปฏิบัติงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

แผนงาน/กิจกรรม	งานประมาณ (บาท)
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกักขังเงิน ของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกร และผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ	
กิจกรรมที่ ๑ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน	๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์	๓๐๐,๐๐๐
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยการ ประสานฟื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงิน ที่มั่นคง	
กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ	๑,๑๕๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้	๔๐๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของลูกหนี้ อายุสัญญาสิ้นสุด	๒๖๔,๐๐๐
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด	-
กิจกรรมที่ ๖ : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (งบประมาณสำหรับค่าบำรุงรักษาระบบ ๕๓๐,๐๐๐ บาท และค่าวัสดุ คอมพิวเตอร์ ๑๕๐,๐๐๐ บาท)	- ๖๘๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (งบประมาณสำหรับการประชุม/สัมมนาฯ)	- ๕๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี	-
กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	-
กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ	-
กิจกรรมที่ ๑๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน (งบประมาณสำหรับค่าเบี้ยประชุมฯ)	๘๑,๖๐๐
กิจกรรมที่ ๑๒ : การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบการอนุมัติการกักขังเงินกองทุน หมุนเวียนฯ	-
รวม	๒๐๑,๘๙๐,๖๐๐.๐๐

หมายเหตุ : ข้อมูลประมาณการงบประมาณข้างต้น สามารถปรับเปลี่ยนตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ
ที่ให้ความเห็นชอบ/อนุมัติตามกรอบงบประมาณประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

ภาคผนวก ๑

คำอธิบายตัวชี้วัดของกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย																																													
กิจกรรมที่ ๑ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (เป้าหมาย ร้อยละ ๘๐)	- พิจารณาจากความสำเร็จในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ และจำนวนรายได้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ คำนวณ : จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวนเงินกู้ที่กองทุนหมุนเวียนฯ ได้รับตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๖๐ (๑๒๐ ล้านบาท)</td><td>ร้อยละ ๗๐ (๑๔๐ ล้านบาท)</td><td>ร้อยละ ๘๐ (๑๖๐ ล้านบาท)</td><td>ร้อยละ ๙๐ (๑๘๐ ล้านบาท)</td><td>ร้อยละ ๑๐๐ (๒๐๐ ล้านบาท)</td></tr></table> หมายเหตุ : กำหนดวงเงินกู้บัญชี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ จำนวน ๒๕๐ ล้านบาท จึงกำหนดค่าเกณฑ์วัดระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ (๒๕๐ ล้านบาท) และค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ (๒๐๐ ล้านบาท) (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐) คำนวณ : จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ จำนวนรายได้คำนวณตามหมายเหตุ × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๖๐ (๑๖๒ ราย)</td><td>ร้อยละ ๗๐ (๑๘๙ ราย)</td><td>ร้อยละ ๘๐ (๒๑๖ ราย)</td><td>ร้อยละ ๙๐ (๒๔๓ ราย)</td><td>ร้อยละ ๑๐๐ (๒๗๐ ราย)</td></tr></table> หมายเหตุ : ปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ คำนวณจากค่าเฉลี่ย เช่นเดียวกับปีบัญชี ๒๕๖๗ ร้อยละ ๗๓๐,๐๐๐ บาท เมื่อกำหนดวงเงินกู้ จำนวน ๒๐๐ ล้านบาท คำนวณประมาณการจำนวนรายได้ เท่ากับ ๒๗๐ ราย จึงกำหนดค่าเกณฑ์วัดระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ (๒๗๐ ราย) และกำหนดค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ (๒๑๖ ราย) (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐) เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>๑,๓๕๐</td><td>๑,๔๐๐</td><td>๑,๔๕๐</td><td>๑,๔๗๕</td><td>๑,๕๐๐</td></tr></table> หมายเหตุ : ปีบัญชี ๒๕๖๙ – ๒๕๗๐ คำนวณจำนวนที่ดินตามเกณฑ์ปีบัญชี ๒๕๖๗ (ต่อเนื่อง ๒ ปี) และปรับค่าลดลง ร้อยละ ๒๐ เนื่องจาก ปีบัญชี ๒๕๖๘ กำหนดวงเงินปล่อยกู้ ๒๕๐ ลบ. คิดเป็นจำนวนที่ดิน ๑,๙๐๐ ไร่ และปีบัญชี ๒๕๖๙ กำหนดวงเงินปล่อยกู้ ๒๐๐ ลบ. ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๘ ร้อยละ ๒๐ คำนวณ ปีบัญชี ๒๕๖๙ ลดลงร้อยละ ๒๐ จะได้ ๑,๙๐๐ ไร่ x ร้อยละ ๒๐ เท่ากับ ๓๘๐ ไร่ จะได้ ๑,๙๐๐ ไร่ – ๓๘๐ ไร่ เท่ากับ ๑,๕๒๐ ไร่ จึงได้กำหนดค่าระดับ ๕ เท่ากับ ๑,๕๐๐ ไร่ และค่าระดับ ๓ เท่ากับ ๑,๔๕๐ ไร่ (การปรับค่าเกณฑ์วัด -๕๐/+๒๕)	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๖๐ (๑๒๐ ล้านบาท)	ร้อยละ ๗๐ (๑๔๐ ล้านบาท)	ร้อยละ ๘๐ (๑๖๐ ล้านบาท)	ร้อยละ ๙๐ (๑๘๐ ล้านบาท)	ร้อยละ ๑๐๐ (๒๐๐ ล้านบาท)	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๖๐ (๑๖๒ ราย)	ร้อยละ ๗๐ (๑๘๙ ราย)	ร้อยละ ๘๐ (๒๑๖ ราย)	ร้อยละ ๙๐ (๒๔๓ ราย)	ร้อยละ ๑๐๐ (๒๗๐ ราย)	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๑,๓๕๐	๑,๔๐๐	๑,๔๕๐	๑,๔๗๕	๑,๕๐๐
ระดับคะแนน																																														
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																																										
ร้อยละ ๖๐ (๑๒๐ ล้านบาท)	ร้อยละ ๗๐ (๑๔๐ ล้านบาท)	ร้อยละ ๘๐ (๑๖๐ ล้านบาท)	ร้อยละ ๙๐ (๑๘๐ ล้านบาท)	ร้อยละ ๑๐๐ (๒๐๐ ล้านบาท)																																										
ระดับคะแนน																																														
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																																										
ร้อยละ ๖๐ (๑๖๒ ราย)	ร้อยละ ๗๐ (๑๘๙ ราย)	ร้อยละ ๘๐ (๒๑๖ ราย)	ร้อยละ ๙๐ (๒๔๓ ราย)	ร้อยละ ๑๐๐ (๒๗๐ ราย)																																										
ระดับคะแนน																																														
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																																										
๑,๓๕๐	๑,๔๐๐	๑,๔๕๐	๑,๔๗๕	๑,๕๐๐																																										
ตัวชี้วัดที่ ๒ : ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (เป้าหมาย ร้อยละ ๘๐)																																														
ตัวชี้วัดที่ ๓ : จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้ (เป้าหมาย ๑,๔๕๐ ไร่)																																														

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย																														
กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์ ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (เป้าหมาย ร้อยละ ๘๕)	- ความสำเร็จของการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการกองทุนหมุนเวียนฯ เพิ่มขึ้น คำนวณ : จำนวนของผู้ตอบแบบสอบถามที่ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๗๕</td><td>ร้อยละ ๘๐</td><td>ร้อยละ ๘๕</td><td>ร้อยละ ๙๐</td><td>ร้อยละ ๙๕</td></tr></table> หมายเหตุ : ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๕)	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕															
ระดับคะแนน																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕																											
กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัด : ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด (เป้าหมาย ร้อยละ ๑๑)	- พิจารณาจากร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด โดยที่ร้อยละของการรับชำระมากขึ้นเท่ากับหนี้ค้างชำระลดลง คำนวณ : จำนวนหนี้เงินต้นค้างชำระที่ได้รับชำระคืนจริงในปีบัญชีปัจจุบัน จำนวนหนี้เงินต้นที่ค้างชำระเดิมยกมา ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ของปีบัญชีที่ผ่านมา × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๙</td><td>ร้อยละ ๑๐</td><td>ร้อยละ ๑๑</td><td>ร้อยละ ๑๒</td><td>ร้อยละ ๑๓</td></tr></table> หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ ตามผลการอุดหนุนการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑) - พิจารณาจากร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน หมายถึง ร้อยละจำนวนเงินต้นที่สามารถเรียกเก็บได้จากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชีที่ผ่านมา ต่อจำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาเงินกู้ในปีบัญชีปัจจุบัน คำนวณ : จำนวนเงินต้นที่ได้รับชำระคืนจริงจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนเงินในปีบัญชีปัจจุบัน จำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระในปีบัญชีปัจจุบัน × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๒๙</td><td>ร้อยละ ๓๐</td><td>ร้อยละ ๓๑</td><td>ร้อยละ ๓๒</td><td>ร้อยละ ๓๓</td></tr></table> หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ ตามผลการอุดหนุนการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑)	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๙	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒	ร้อยละ ๑๓	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๒๙	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓
ระดับคะแนน																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
ร้อยละ ๙	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒	ร้อยละ ๑๓																											
ระดับคะแนน																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
ร้อยละ ๒๙	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓																											

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย																		
กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ (เป้าหมาย ระดับ ๔)	- พิจารณาการดำเนินงานตามระดับขั้นตอนของความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="2">ขั้นตอน</th><th>ระดับ</th></tr><tr><td colspan="2">๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ</td><td>๑</td></tr><tr><td colspan="2">๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดยให้ อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย เพื่อสำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ</td><td>๒</td></tr><tr><td colspan="2">๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการศึกษาอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือจัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ ให้คำแนะนำลูกหนี้ เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ โดยไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๖๐ ของจำนวนลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายที่ประสงค์เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้</td><td>๓</td></tr><tr><td colspan="2">๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพ และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ของลูกหนี้ ภายหลังได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนฟื้นฟูอาชีพ โดยมีจำนวนลูกหนี้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๕ ของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูฯ ทั้งหมด นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น</td><td>๔</td></tr><tr><td colspan="2">๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ และนำข้อเสนอแนะไปทบทวน เพื่อปรับปรุงแผนงานในปีถัดไป</td><td>๕</td></tr></table>	ขั้นตอน		ระดับ	๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ		๑	๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดยให้ อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย เพื่อสำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ		๒	๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการศึกษาอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือจัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ ให้คำแนะนำลูกหนี้ เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ โดยไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๖๐ ของจำนวนลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายที่ประสงค์เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้		๓	๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพ และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ของลูกหนี้ ภายหลังได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนฟื้นฟูอาชีพ โดยมีจำนวนลูกหนี้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๕ ของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูฯ ทั้งหมด นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น		๔	๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ และนำข้อเสนอแนะไปทบทวน เพื่อปรับปรุงแผนงานในปีถัดไป		๕
ขั้นตอน		ระดับ																	
๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ		๑																	
๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดยให้ อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย เพื่อสำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ		๒																	
๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการศึกษาอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือจัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ ให้คำแนะนำลูกหนี้ เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ โดยไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๖๐ ของจำนวนลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายที่ประสงค์เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้		๓																	
๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเก็บข้อมูลผลลัพธ์ (Outcome) ของลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพ และจัดทำเป็นฐานข้อมูลผลลัพธ์ของลูกหนี้ ภายหลังได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานตามแผนฟื้นฟูอาชีพ โดยมีจำนวนลูกหนี้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๕ ของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูฯ ทั้งหมด นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น		๔																	
๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ และนำข้อเสนอแนะไปทบทวน เพื่อปรับปรุงแผนงานในปีถัดไป		๕																	
กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด (เป้าหมาย ๑๐๐ ราย)	- พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่ค้างชำระและอายุสัญญาสิ้นสุดทั้งหมดที่คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณาตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มาตรการประណหนี้ และมาตรการด้านกฎหมาย เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>๘๐ ราย</td><td>๙๐ ราย</td><td>๑๐๐ ราย</td><td>๑๑๐ ราย</td><td>๑๒๐ ราย</td></tr></table> หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๔ (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑๐)	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย			
ระดับคะแนน																			
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕															
๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย															

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย				
กิจกรรมที่ ๖ : จัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุน หมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ หรือทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ให้สามารถผลักดันพันธกิจด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๙ เกณฑ์การพิจารณา				
	ระดับคะแนน				
	๑	๒	๓	๔	๕
	- มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้อง ตาม แผนดิจิทัลเพื่อ เศรษฐกิจและ สังคมของประเทศ ไทยรวมถึง กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และ ตอบสนองและ สนับสนุน ต่อ แผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ และ กลยุทธ์ของ กองทุนฯ - มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบ หลักที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด	- ดำเนินการสำเร็จ ตามเงื่อนไขของ ระดับที่ ๑ และ มีการระบุโครงการ ที่เกี่ยวข้อง ๓ ประเด็น - มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบ หลักที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด และ มีองค์ประกอบ เพิ่มเติม ๑ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จ ตามเงื่อนไขของ ระดับคะแนนที่ ๑ ที่เกี่ยวข้อง ๖ ประเด็น - มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบ หลักที่ดีครบถ้วน ตามที่กำหนด และ มีองค์ประกอบ เพิ่มเติม ๒ ประเด็น	- ดำเนินการ สำเร็จตาม เงื่อนไขของระดับ คะแนนที่ ๓ และ ได้รับความ เห็นชอบ แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากผู้บริหาร กองทุนหมุนเวียน ภายในปีบัญชี ปัจจุบัน - ดำเนินการ สำเร็จตาม เงื่อนไขของระดับ คะแนนที่ ๓ และ ได้รับ ความเห็นชอบ แผนปฏิบัติการฯ จากผู้บริหาร กองทุน หมุนเวียนฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๙	- ดำเนินการ สำเร็จตาม เงื่อนไขของระดับ คะแนนที่ ๔ และ ได้รับความ เห็นชอบ แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะ กรรมการฯ ภายในปีบัญชี ปัจจุบัน - ดำเนินการ สำเร็จตาม เงื่อนไขของระดับ คะแนนที่ ๔ และ ได้รับความ เห็นชอบ แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะ กรรมการฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๙

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวน แผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุน หมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	- พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ ประเมินที่กำหนด พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด															
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการการจัดทำแผนหรือทบทวนบริหาร ทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (เป้าหมาย ระดับ ๓)	เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ไม่มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคล</td><td>มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี</td><td>มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี</td><td>มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้ว เสร็จภายใน ปีบัญชี</td><td>มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้ว เสร็จภายใน ปีบัญชี และ สื่อสารภายใน หน่วยงานภายใน ปีบัญชี</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ไม่มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคล	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้ว เสร็จภายใน ปีบัญชี	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้ว เสร็จภายใน ปีบัญชี และ สื่อสารภายใน หน่วยงานภายใน ปีบัญชี
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ไม่มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคล	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้ว เสร็จภายใน ปีบัญชี	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหารทรัพยากร บุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้ว เสร็จภายใน ปีบัญชี และ สื่อสารภายใน หน่วยงานภายใน ปีบัญชี												
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	- พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ที่มีคุณภาพและองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมนำไปปฏิบัติ ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด															
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของจัดทำหรือ ทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวและ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด (เป้าหมาย ระดับ ๓)	เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน</td><td>แผนปฏิบัติการ ระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ครบถ้วน</td><td>แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ครบถ้วน</td><td>จากระดับ ๓ และ ได้รับ ความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหาร</td><td>จากระดับ ๔ และ มีการสื่อสารแผน ในองค์กร</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ครบถ้วน	จากระดับ ๓ และ ได้รับ ความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหาร	จากระดับ ๔ และ มีการสื่อสารแผน ในองค์กร
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ครบถ้วน	จากระดับ ๓ และ ได้รับ ความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ บริหาร	จากระดับ ๔ และ มีการสื่อสารแผน ในองค์กร												
กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน	- พิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลด้านการจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด															
ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุม ภายใน (เป้าหมาย ระดับ ๓)	เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ไม่มีการจัดทำ แผนบริหาร ความเสี่ยง</td><td>อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง</td><td>จัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วนแล้ว เสร็จ</td><td>จัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วนแล้ว เสร็จ ในไตรมาส ที่ ๒ ของปีบัญชี</td><td>มีการเผยแพร่ แผนบริหาร ความเสี่ยง</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ไม่มีการจัดทำ แผนบริหาร ความเสี่ยง	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วนแล้ว เสร็จ	จัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วนแล้ว เสร็จ ในไตรมาส ที่ ๒ ของปีบัญชี	มีการเผยแพร่ แผนบริหาร ความเสี่ยง
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ไม่มีการจัดทำ แผนบริหาร ความเสี่ยง	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วนแล้ว เสร็จ	จัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ที่มีองค์ประกอบ ครบถ้วนแล้ว เสร็จ ในไตรมาส ที่ ๒ ของปีบัญชี	มีการเผยแพร่ แผนบริหาร ความเสี่ยง												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัด : การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติ และใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒</td><td>จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙</td><td>จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖</td><td>จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓</td><td>จ่ายได้ตามมติ ครม.</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓	จ่ายได้ตามมติ ครม.
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๑๒	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๙	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๖	จ่ายได้น้อยกว่า มติ ครม. ร้อยละ ๓	จ่ายได้ตามมติ ครม.												
กิจกรรมที่ ๑๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัด : ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาทคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของบทบาทคณะกรรมการ ในการกำกับติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๑๒ : การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบการอนุมัติการกู้ยืมเงินกองทุนหมุนเวียนฯ	พิจารณาร้อยละของการใช้เครื่องมือในการสอบทานความถูกต้อง สมบูรณ์ของเอกสารสารเบิกจ่าย															
ตัวชี้วัด : ร้อยละของการใช้เครื่องมือในการสอบทานความถูกต้องของเอกสารที่เบิกจ่าย (เป้าหมาย ร้อยละ ๙๐)	คำนวณ : จำนวนเรื่องที่ผ่านมาการใช้เครื่องมือสอบทานความถูกต้อง สมบูรณ์ของเอกสารเบิกจ่ายแล้ว จำนวนเรื่องที่น่าเข้าเพื่อใช้เครื่องสอบทานความถูกต้อง สมบูรณ์ของเอกสารการเบิกจ่ายทั้งหมด × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๘๐</td><td>ร้อยละ ๘๕</td><td>ร้อยละ ๙๐</td><td>ร้อยละ ๙๕</td><td>ร้อยละ ๑๐๐</td></tr></table> หมายเหตุ : เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๔ (การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๕)	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๑๐๐
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๑๐๐												

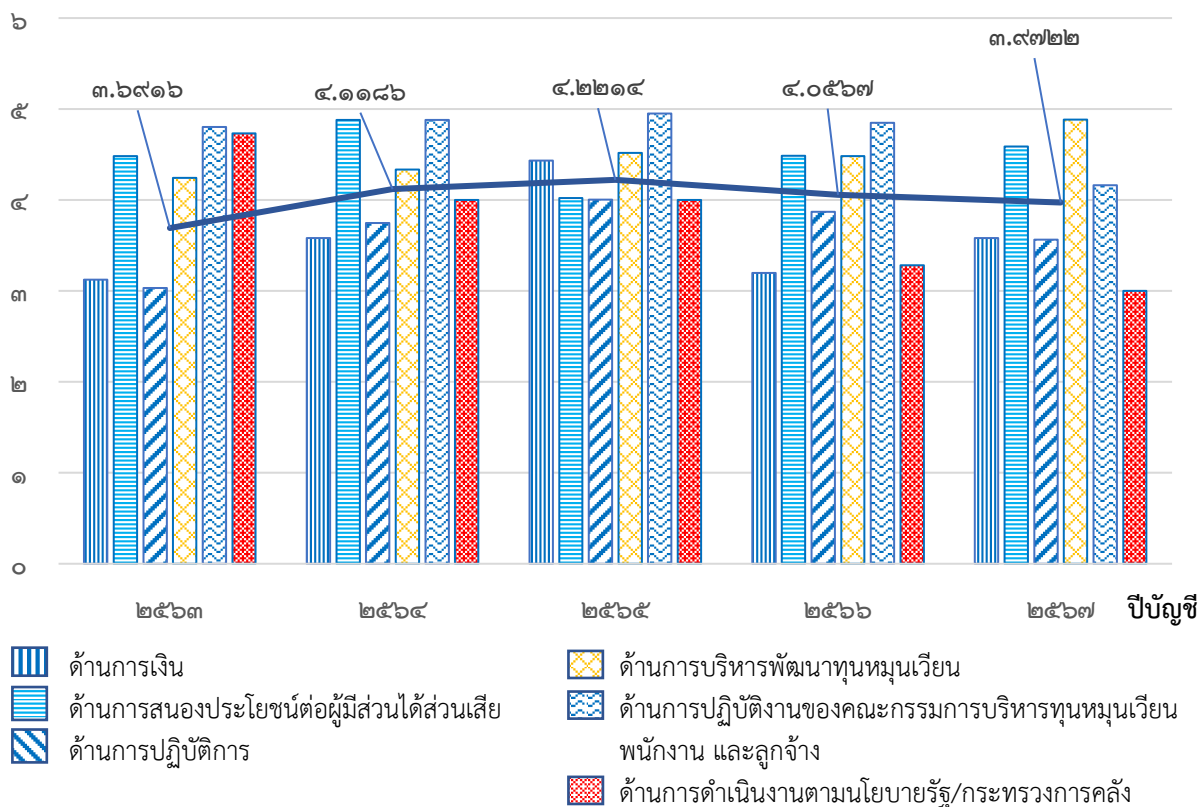
ภาคผนวก ๒

ผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

การประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ในระยะ ๕ ปี ที่ผ่านมา พบว่า กองทุนหมุนเวียนฯ มีผลการดำเนินงานในแต่ละด้าน ดังตารางผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ปีบัญชี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗

ปีบัญชี	เกณฑ์วัดการดำเนินงาน						คะแนนรวม
	ด้านการเงิน	ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ด้านการปฏิบัติการ	ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน	ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพนักงาน และลูกจ้าง	ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง	
๒๕๖๓	๓.๑๒๕๐	๔.๔๘๑๓	๓.๐๓๐๙	๔.๒๔๑๗	๔.๘๐๓๔	๔.๗๓๒๕	๓.๖๙๑๖
๒๕๖๔	๓.๕๘๐๕	๔.๘๘๐๐	๓.๗๔๗๕	๔.๓๓๓๓	๔.๘๗๙๑	๔.๐๐๐๐	๔.๑๑๘๖
๒๕๖๕	๔.๔๓๒๙	๔.๐๒๑๓	๔.๐๐๓๗	๔.๕๑๖๗	๔.๙๕๐๐	๔.๐๐๐๐	๔.๒๒๑๔
๒๕๖๖	๓.๑๙๕๙	๔.๔๘๖๖	๓.๘๖๘๔	๔.๔๘๓๓	๔.๘๕๐๐	๓.๒๘๓๓	๔.๐๕๖๗
๒๕๖๗	๓.๕๘๐๐	๔.๕๘๙๐	๓.๕๖๒๓	๔.๘๘๓๓	๔.๑๖๒๕	๓.๐๐๐๐	๓.๙๗๒๒

คะแนน



สรุปความสอดคล้องแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี กับแผนอื่น ๆ

แผนปฏิบัติการระยะยาว กองทุนหมุนเวียนฯ	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ที่เกี่ยวข้อง)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร (ฉบับปรับปรุง)
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ				
เป้าประสงค์				
๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับ ความช่วยเหลือจากกองทุน หมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษา ที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย ตามวัตถุประสงค์ของกองทุน หมุนเวียนฯ ๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่ เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้ และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหาร จัดการภาครัฐ	ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก - แนวทางพัฒนาที่ ๒ บริหาร จัดการหนี้อย่างยั่งยืน ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ - แนวทางพัฒนาที่ ๒ พัฒนา การให้บริการภาครัฐผ่าน การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมา ประยุกต์ใช้	หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศ ชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและ เกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐ ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และ ตอบโจทย์ประชาชน	แผนปฏิบัติราชการ ด้านการเพิ่มศักยภาพการ ขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร

แผนปฏิบัติการระยะยาว กองทุนหมุนเวียนฯ	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ที่เกี่ยวข้อง)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร (ฉบับปรับปรุง)
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง				
เป้าประสงค์				
๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ยากจน มีประสิทธิภาพมากขึ้น	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ	ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก - แนวทางพัฒนาที่ ๒ บริหารจัดการหนี้้อย่างยั่งยืน ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ - แนวทางพัฒนาที่ ๒ พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้	หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	แผนปฏิบัติราชการด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร

แผนปฏิบัติการระยะยาว กองทุนหมุนเวียนฯ	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ที่ เกี่ยวข้อง)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร (ฉบับปรับปรุง)
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด				
เป้าประสงค์				
๑. การบริหารจัดการกองทุน หมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ ๒. ทุกระเบียบหลักเกณฑ์ของ กองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุน ต่อการขับเคลื่อนงานกองทุน หมุนเวียนฯ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการ ปรับสมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภาครัฐ	ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ - แนวทางพัฒนาที่ ๒ พัฒนา การให้บริการภาครัฐผ่าน การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมา ประยุกต์ใช้	หมวดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐ ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และ ตอบโจทย์ประชาชน	แผนปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาระบบ การบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล