



แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน
เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี
(ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐



สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
(ฉบับทบทวน สำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐)

คำนำ

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน มีพันธกิจ และวัตถุประสงค์ที่สำคัญ คือการให้กู้ยืมเงินแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เป็นหนี้เนื่องมาจากสัญญาขายฝาก จำนอง หรือสัญญากู้ยืมเงิน โดยใช้ที่ดินเป็นหลักประกันแก่เจ้าหนี้ เพื่อสงวนและรักษาที่ดินไว้ทำกินหรืออยู่อาศัยโดยไม่ตกไปเป็นของ เจ้าหนี้หรือบุคคลอื่น และให้กู้เงินแก่ผู้กู้ยืมเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งในอาชีพ โดยกองทุนหมุนเวียนฯ ได้จัดทำ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เพื่อขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ โดยกำหนดแนวทางและทิศทางการพัฒนาองค์กรในช่วงระยะเวลา ๔ ปี ให้บรรลุเป้าประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเพื่อสงวน และรักษาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนไว้ใช้ทำกินหรืออยู่อาศัย มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างเสถียรภาพทางการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มั่นคง

กองทุนหมุนเวียนฯ ซึ่งอยู่ในกำกับของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ดำเนินการ ศึกษาวิเคราะห์แนวทางเพื่อทบทวนการจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เกิดขึ้น ในปัจจุบันและปัจจัยที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนปฏิบัติราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับปรับปรุง) และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อนและบริหารจัดการให้บรรลุเป้าประสงค์ของกองทุน หมุนเวียนฯ

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน
สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

พฤษภาคม ๒๕๖๙

บทสรุปผู้บริหาร

จากข้อมูลผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ปีบัญชีที่ผ่านมา พบว่า ปัญหาสำคัญของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้แก่ ปัญหาด้านขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เนื่องจากลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ เป็นลูกหนี้ที่อยู่ในกลุ่มเปราะบางซึ่งมีฐานะยากจนมากและมีขีดความสามารถในการชำระหนี้ในระดับที่ต่ำมาก จึงจำเป็นต้องมีการดำเนินการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ให้มากขึ้น มีอัตราเงินกองทุนหมุนเวียนฯ ที่เหมาะสมและเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการขยายผลการช่วยเหลือไปยังเกษตรกรและผู้ยากจนรายอื่น ๆ และกระบวนการอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูลูกหนี้ เป็นเรื่องจำเป็นหากสามารถดำเนินการได้สำเร็จ ลูกหนี้จะมีขีดความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

๑. ปัญหาสำคัญที่พบในปัจจุบัน ได้แก่ การพิจารณาสินเชื่อ และการติดตามเร่งรัดการชำระเงินจากลูกหนี้การดำเนินการจะต้องพึ่งพาหน่วยงานภายนอกให้ช่วยดำเนินการแทนสูงมาก และรวมถึงพื้นที่ในการให้บริการของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้กระจายไปทั่วประเทศ ดังนั้น การกำกับติดตามเป็นไปได้โดยยาก จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่กองทุนหมุนเวียนฯ จะต้องมีการรองรับการนำเครื่องมือทางเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้กำกับติดตามการประมวลผลข้อมูลและสร้างสารสนเทศต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจในเชิงกลยุทธ์ของคณะกรรมการ และผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ได้อย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์

๒. ปัญหารองลงมา ได้แก่ การเข้าถึงเกษตรกรและผู้ยากจนที่ประสบปัญหา การเข้าถึงและทราบข้อมูลของเกษตรกรและผู้ยากจนที่เป็นไปตามเงื่อนไขการให้ความช่วยเหลือของกองทุนหมุนเวียนฯ และเป็นหน้าที่ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่จะต้องเข้าไปช่วยเหลือ และเพื่อให้ได้ข้อมูล และวางแผนการให้บริการในอนาคต การเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายดังกล่าวจำเป็นต้องนำเครื่องมือเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนงานเพื่อสื่อสารให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงบริการของกองทุนหมุนเวียนฯ

การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ เป็นเรื่องสำคัญอีกเรื่องของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗-๒๕๗๐) ฉบับนี้ เพื่อเป็นการวางรากฐาน สร้างความเข้มแข็ง และ เครื่องมือสำหรับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ อาทิ การบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน การจัดการเชิงกลยุทธ์ เป็นต้น เป็นสิ่งที่ต้องนำมาใช้ในกองทุนหมุนเวียนฯ อย่างจริงจัง และมีการพัฒนาต่อเนื่องเพื่อให้การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักสากล การพัฒนาบุคลากรควรมีแผนการบริหารหรือการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบัน และรวมทั้งต้องมีขีดความสามารถด้านการใช้เทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เครื่องมือทางการบริหารต่าง ๆ เพื่อการพัฒนางาน และยกระดับการให้บริการแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกระดับ

และตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ระหว่าง กองทุนหมุนเวียนฯ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กับกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และที่ปรึกษา บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ ข้อ ๑ กำหนดให้กองทุนหมุนเวียนฯ ดำเนินการ ทบทวนแผนปฏิบัติการ ระยะยาว (๓ – ๕ ปี) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการดังกล่าว โดยทบทวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก (SWOT Analysis) ที่นำมาซึ่งการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติการ กองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ทบทวนการวิเคราะห์ความเชื่อมโยง ของนโยบายระดับชาติ เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป็นต้น พบว่ารายละเอียดเนื้อหาส่วนใหญ่คงเดิม เช่น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนหมุนเวียนฯ ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค) การเชื่อมโยงของนโยบายระดับชาติ เป็นต้น และปรับปรุงรายละเอียดดัชนีชี้วัดความสำเร็จในเป้าประสงค์หลัก

ดังนั้น กองทุนหมุนเวียนฯ มีทิศทางและกรอบแนวทางภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ แผนปฏิบัติงานไว้คงเดิม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วิสัยทัศน์ “เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจนในการ กู้ยืมเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ” มีพันธกิจหลัก จำนวน ๓ พันธกิจ เพื่อใช้สำหรับผลักดันงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ตามเป้าประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้แก่ ๑) การเพิ่มขีดความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงิน ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่เหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒) การเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และการอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูอาชีพแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนสำหรับช่วยสงวน และรักษาที่ดินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ๓) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้มีแผนปฏิบัติการในการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เช่น แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนปฏิบัติการด้านบุคลากร แผนบริหารความเสี่ยง เป็นต้น เพื่อพัฒนางานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ที่กำหนด

สารบัญ

หน้าที่

	คำนำ	ก
	บทสรุปผู้บริหาร	ข
ส่วนที่ ๑	บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒	ทบทวนนโยบายภาครัฐและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง	๗
ส่วนที่ ๓	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	๑๙
ส่วนที่ ๔	ภาพรวมการกำหนดแผนงาน/แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)	๓๔
ส่วนที่ ๕	รายละเอียดแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙	๙๐
	ภาคผนวก ๑ คำอธิบายตัวชี้วัดของกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙	
	ภาคผนวก ๒ ผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และสรุปความสอดคล้องแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี กับแผนอื่น ๆ	
	ภาคผนวก ๓ การประเมินความเสี่ยงและแนวทางบริหารความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐	
	ภาคผนวก ๔ กระบวนการติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาซีพ เพื่อให้การชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียน	
	ภาคผนวก ๕	
	๑. รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ เห็นชอบอนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ของกองทุนหมุนเวียนฯ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๙	
	๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ เห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๙	

สารบัญภาพ

	หน้าที่
ภาพที่ ๑.๑	แสดงโครงสร้างการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการบริหาร กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ๒
ภาพที่ ๑.๒	แสดงโครงสร้างกองทุนหมุนเวียนฯ ภายใต้หน่วยงานราชการ และการบริหารงานกองทุน หมุนเวียนฯ ๓
ภาพที่ ๑.๓	แสดงโครงสร้างคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกร และผู้ยากจน และการขยายอำนาจการดำเนินงาน ๔
ภาพที่ ๒.๑	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๗
ภาพที่ ๒.๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ๑๑
ภาพที่ ๒.๓	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ๑๓
ภาพที่ ๒.๔	ผังแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) กับแผนระดับที่ ๑ – ๓ เกี่ยวข้อง ๑๘
ภาพที่ ๓.๑	แสดงปัจจัยภายในและภายนอกด้วยเครื่อง SWOT Analysis และกำหนดกลยุทธ์ ด้วยเครื่องมือ TOWS Matrix ๓๑
ภาพที่ ๓.๒	แสดงกระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธกิจ ๓๓
ภาพที่ ๔.๑	แผนที่ยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกร และผู้ยากจน ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ๓๗
ภาพที่ ๔.๒	สรุปความเชื่อมโยงของแผนระดับที่ ๑ - ๓ ถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ๓๘

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๓.๑	การวิเคราะห์ปัจจัยภายในของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒๐
ตารางที่ ๓.๒	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒๒
ตารางที่ ๔.๑	สรุปเป้าหมายของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ๓๕
ตารางที่ ๔.๒	รายละเอียดดัชนีชี้วัดความสำเร็จในเป้าประสงค์หลัก ๔๒
ตารางที่ ๔.๓	แผนปฏิบัติงาน กิจกรรม และตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ๖๐
ตารางที่ ๔.๔	คำอธิบายรายละเอียดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดผลผลิตและตัวชี้วัดผลลัพธ์ ๖๗
ตารางที่ ๔.๕	รายละเอียดแผนงาน/แผนประมาณการงบประมาณ ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ๘๗

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ข้อมูลความเป็นมาของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

๑.๑ การจัดตั้งกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

ปัญหาความเดือดร้อนไม่เป็นธรรมในเรื่องเกี่ยวกับหนี้สิน ที่ดินทำกิน และการขาดแคลนเงินทุนในการประกอบอาชีพของเกษตรกรและผู้ยากจนเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นมาเป็นเวลานาน และยังไม่สามารถแก้ไขได้ ซึ่งเมื่อเกษตรกรประสบปัญหาก็จะอยู่ในสภาวะที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ เกษตรกรจำนวนมากต้องนำที่ดินทำกินที่มีอยู่ไปจำนอง หรือขายฝาก หรือให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกัน ตามสัญญากู้ยืม หรือขายให้กับเจ้าหนี้ ด้วยความที่ขาดความรู้ในการทำนิติกรรมต่าง ๆ รวมถึงการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้จนในที่สุดมักจะสูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของตนไป รัฐบาลทุกรัฐบาลที่ผ่านมาได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงได้หาทางแก้ไขปัญหาคความเดือดร้อน ดังนี้

ระยะที่หนึ่ง ระยะเริ่มต้น ปี พ.ศ. ๒๕๒๘ – ๒๕๔๕

นายกรัฐมนตรี (พลเอกเปรม ติณสูลานนท์) ในสมัยนั้น โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี จึงได้ออกระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ ขึ้น ซึ่งกำหนดให้มีคณะกรรมการขึ้นคณะหนึ่งเพื่อให้มีอำนาจและหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายแผนงาน และแนวทางในการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน คือ “คณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน” เรียกโดยย่อว่า กชก. พร้อมกับจัดตั้งกองทุนหมุนเวียนช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๒๘) กองทุนหมุนเวียนเพื่อปลดปล่อยหนี้สินเดิมของเกษตรกรที่ยากจน (จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๓๓) และกองทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนด้านหนี้สินและที่ดินขึ้น (จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๓๖) เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหรือเครื่องมือที่จะช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวข้างต้น โดยกองทุนทั้ง ๓ กองทุนเดิมอยู่ในความรับผิดชอบของสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ต่อมาได้มีการแก้ไขขยายขอบเขตการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้กว้างขวางยิ่งขึ้น รวมทั้งได้ขยายวงเงินกู้ให้สูงขึ้น และเพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัวยิ่งขึ้น จึงได้มีการกระจายอำนาจการบริหารไปยังส่วนภูมิภาค โดยให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (อชก.) ขึ้นอีก ๕ คณะ คือ อชก.ส่วนกลาง อชก.กทม. อชก.เขต อชก.ส่วนจังหวัด และ อชก.ส่วนอำเภอ

ระยะที่สอง ระยะการปฏิรูประบบราชการ ปี พ.ศ. ๒๕๔๖ – ๒๕๖๐

ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๔๕ ได้มีการปฏิรูประบบราชการโดยรัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุง กระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. ๒๕๔๕ และให้โอนงานช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ซึ่งสังกัดสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี มาสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงได้มีการปรับปรุงโครงสร้างของ กชก. ใหม่ให้สอดคล้องกับโครงสร้างของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และ กชก. เดิมได้มีมติรวมเงินทุนและกองทุนทั้ง ๓ กองทุนเข้าด้วยกัน โดยคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๖ เห็นชอบให้รวมเงินทุนและกองทุนหมุนเวียนเป็นกองทุนเดียว โดยมีชื่อใหม่ว่า “กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน” และได้ประกาศมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๔๖

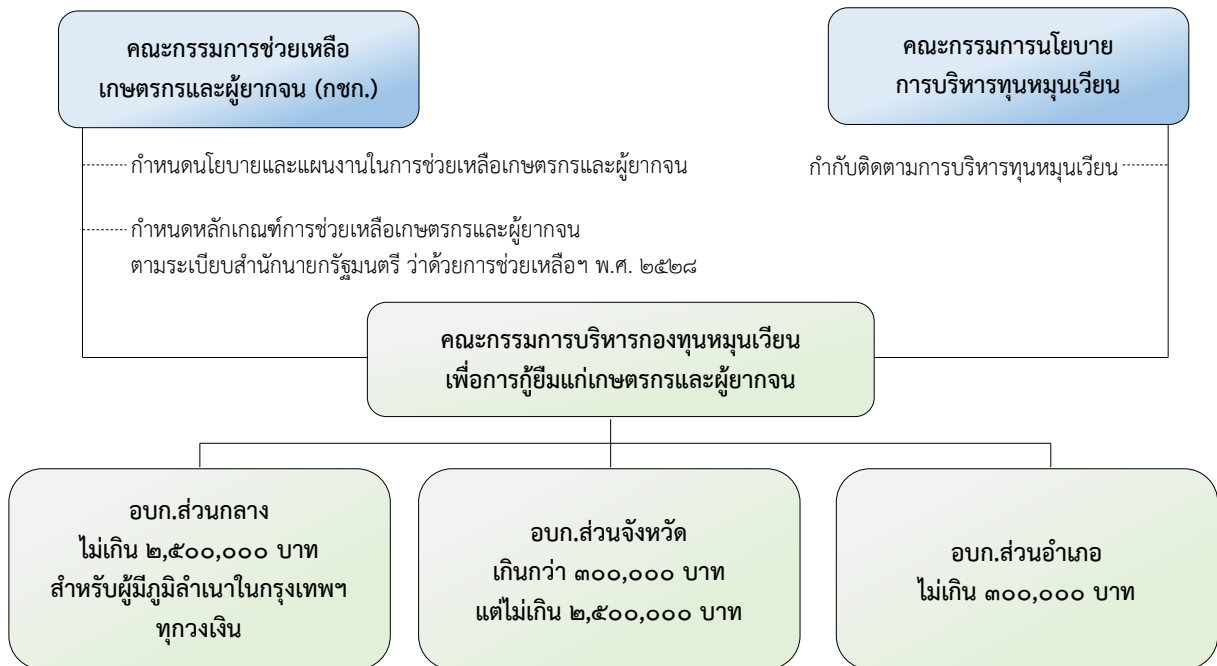
การดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนภายใต้ “กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน” เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

พ.ศ. ๒๕๒๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ระยะที่สาม ระยะการพัฒนาทุนหมุนเวียน ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ปัจจุบัน

ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ ขึ้น เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการจัดตั้ง กำกับ และบริหาร ทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องแก้ไขระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ และระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ เพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘

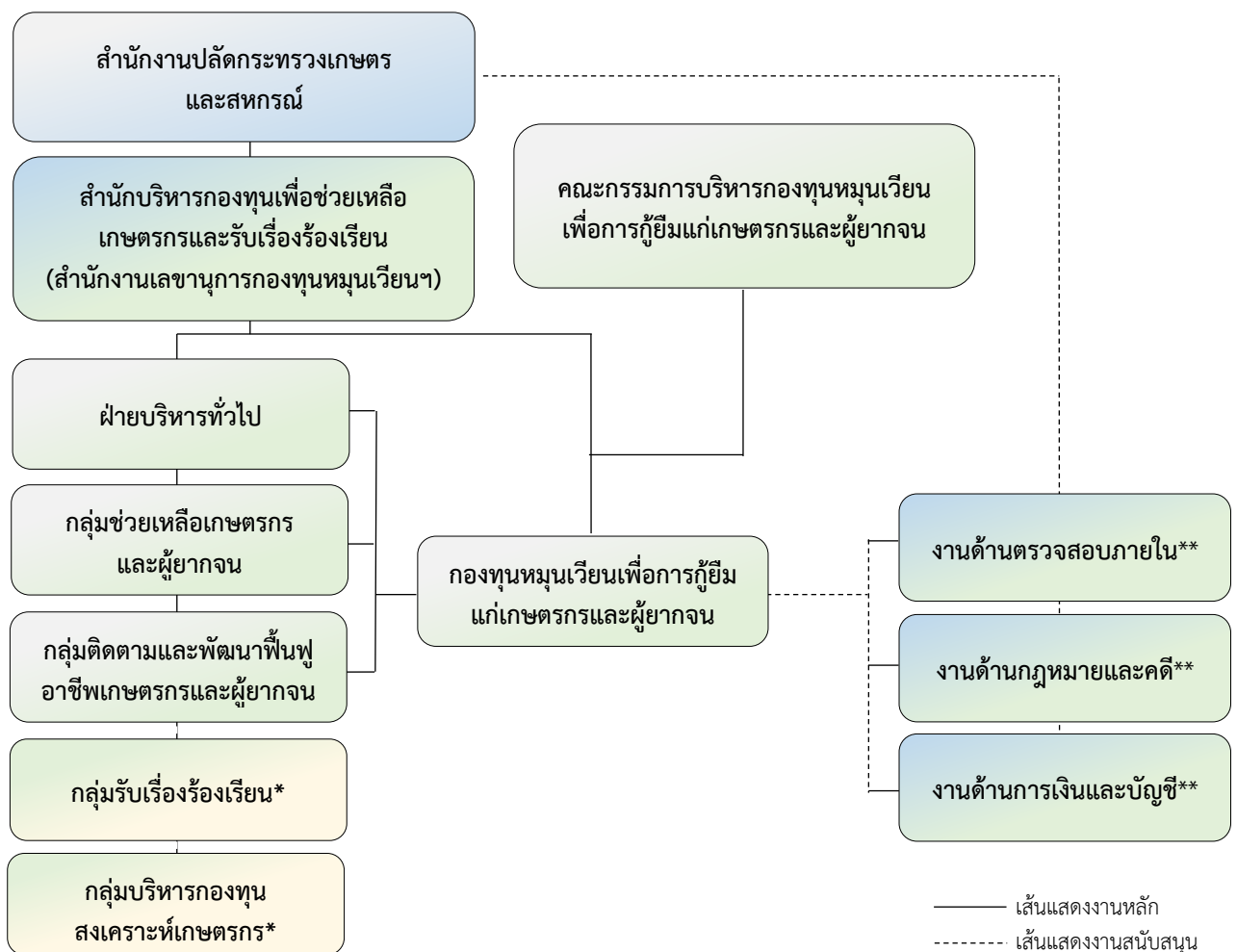
การแก้ไขระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีทั้งสองฉบับดังกล่าวข้างต้น มีผลทำให้โครงสร้าง การดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการ ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (กชก.) มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน เฉพาะเรื่องเร่งด่วน ส่วนการบริหารงานกองทุนตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้มีคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เป็นผู้กำกับ ติดตามทุนหมุนเวียนทั่วประเทศ โดยในส่วนของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน มีคณะกรรมการบริหารกองทุน หมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นผู้บริหารงาน กำกับ และติดตามการดำเนินงานกองทุน ซึ่งคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ บริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน (อบก.) เพื่อช่วยในการดำเนินงาน และทำหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติคำขอกู้เงินกองทุนหมุนเวียนฯ จำนวน ๓ คณะ ได้แก่ อบก.ส่วนกลาง อบก. ส่วนจังหวัด และ อบก.ส่วนอำเภอ ทั้งนี้ การดำเนินงานของกองทุนฯ ต้องเป็นไปตามนโยบายการช่วยเหลือ เกษตรกรและผู้ยากจนของ กชก. โดยมีโครงสร้างการดำเนินงานใหม่ ตามภาพด้านล่างนี้



ภาพที่ ๑.๑ : แสดงโครงสร้างการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการบริหารกองทุน หมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นกองทุนภายใต้หน่วยงานราชการของสำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตามกฎกระทรวง แบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๒ ลงวันที่ ๒๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๒ มีอำนาจหน้าที่ส่วนหนึ่งในการดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีโครงสร้างองค์กรเกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประกอบด้วย ๑ ฝ่าย ๒ กลุ่ม ได้แก่ ฝ่ายบริหารทั่วไป กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน (จากทั้งหมด ๑ ฝ่าย ๔ กลุ่ม กลุ่มที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ๒ กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มรับเรื่องร้องเรียนและกลุ่มบริหารกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร)

กองทุนหมุนเวียนฯ มีคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีสำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นสำนักงานเลขานุการกองทุนหมุนเวียนฯ ประกอบด้วย กลุ่ม ฝ่าย และงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกสำนักงานเลขานุการกองทุนหมุนเวียนฯ ดังภาพด้านล่าง

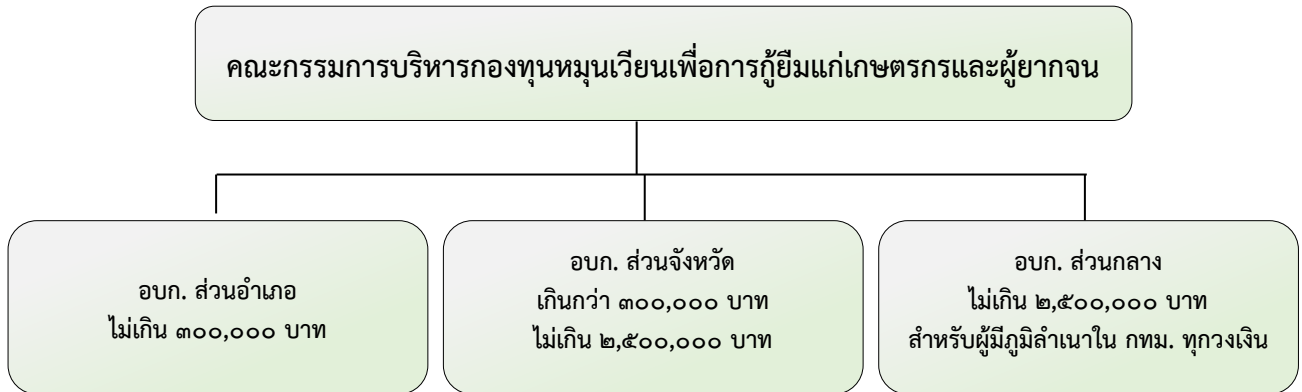


หมายเหตุ : * กลุ่มงานภายในของสำนักบริหารกองทุนฯ

** งานทั้ง ๓ ด้าน สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ และอยู่ในสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ภาพที่ ๑.๒ : แสดงโครงสร้างกองทุนหมุนเวียนฯ ภายใต้หน่วยงานราชการ และการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ในการดำเนินงานให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเกี่ยวกับหนี้สินและที่ดินทำกิน มีการดำเนินงานในรูปของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน (อบก.) ส่วนกลาง อบก. ส่วนจังหวัด และ อบก. ส่วนอำเภอ ซึ่งมีอำนาจในการอนุมัติคำขอกู้เงินกองทุนฯ ในวงเงินดังแสดงตามภาพด้านล่าง



ภาพที่ ๑.๓ : แสดงโครงสร้างคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และการขยายอำนาจการดำเนินงาน

๑.๒ วัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ ข้อ ๖ กองทุนมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑) ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ในกรณีดังต่อไปนี้

- (ก) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินของตนเองและปรับปรุงคุณภาพที่ดิน ทั้งนี้ ต้องเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน
- (ข) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น
- (ค) เพื่อไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด
- (ง) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดินหรือหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะทำสัญญากู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด
- (จ) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ไป เนื่องจากการขายฝาก จำนอง หรือการกู้ยืมเงิน

(ฉ) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๒) ให้ความช่วยเหลือเป็นค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรและผู้ยากจนกรณีมีข้อพิพาทเรื่องกรรมสิทธิ์หรือสิทธิการเช่าที่ดิน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในการดำเนินคดี

๑.๓ กลุ่มเป้าหมายของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

เกษตรกร : ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ ข้อ ๔ ได้ให้คำนิยามว่า “**เกษตรกร**” หมายความว่า ผู้ประกอบอาชีพทำนา ทำสวน ทำไร่ ทำนาเกลือ เลี้ยงสัตว์ หรือเกษตรกรรมอื่น ที่คณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (กชก.) กำหนด และในการประชุม กชก. ครั้งที่ ๑/๒๕๔๗ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๔๗ มีมติให้เพิ่มเติมอาชีพประมง เป็นอาชีพเกษตรกรรมอื่น ตามที่ กชก. กำหนด ในข้อ ๔ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๖ และในข้อ ๓ แห่งระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๔๗ และต่อมาที่ประชุม กชก. ครั้งที่ ๒/๒๕๔๗ มีมติให้เพิ่มการทำสวนผัก การเพาะเห็ด และอาชีพที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรเป็นอาชีพเกษตรกรรมอื่น ตามที่ กชก. กำหนด

ผู้ยากจน : ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน พ.ศ. ๒๕๒๘ ข้อ ๔ ได้ให้คำนิยามคำว่า “**ผู้ยากจน**” หมายความว่า ผู้ที่ไม่มีทรัพย์สินเพียงพอและอยู่ในสถานะที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ ซึ่งมติ กชก. ครั้งที่ ๑/๒๕๕๑ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๑ ได้เพิ่มเติมรายละเอียดของผู้ยากจน ได้แก่ผู้มีรายได้สุทธิไม่เกินปีละ ๘๗,๐๐๐ บาท และเป็นผู้ที่ไม่มีที่ดินสำหรับทำกิน หรืออยู่อาศัย หรือมีแต่ไม่เพียงพอ หรือเป็นผู้ที่ไม่มีทรัพย์สินอื่นใดเพียงพอแก่การชำระหนี้ นอกจากทรัพย์สินที่นำไปขายฝาก จำนอง หรือให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกัน และทรัพย์สินที่ต้องใช้เป็นที่ดินสำหรับทำกินหรืออยู่อาศัย สำหรับผู้มีรายได้สุทธิเกินกว่า ๘๗,๐๐๐ บาท แต่อยู่ในหลักเกณฑ์อื่นดังกล่าว กชก. อาจพิจารณาช่วยเหลือตามที่เห็นสมควรเป็นราย ๆ ไป และได้มอบอำนาจการใช้ดุลพินิจดังกล่าวแก่ อชก. ต่าง ๆ ตามวงเงินที่ได้รับมอบหมาย

๑.๔ หลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยสังเขป

๑) ที่ดินที่จะไถ่ถอนหรือซื้อคืน

๑.๑) ต้องเป็นที่ดินของเกษตรกรหรือผู้ยากจน หรือเป็นของบิดา มารดา หรือคู่สมรส หรือบุตร ของเกษตรกรหรือผู้ยากจน

๑.๒) เอกสารสิทธิที่ดินที่สามารถขอความช่วยเหลือ ได้แก่ โฉนด (น.ส.๔ จ) หรือ น.ส.๓ก หรือ น.ส.๓ข หรือ น.ส.๓ เท่านั้น

๑.๓) ที่ดินต้องไม่อยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ หรืออยู่ในเขตสงวนหวงห้ามของทางราชการ

๑.๔) ที่ดินต้องไม่มีข้อจำกัดเรื่องการห้ามโอนเกิน ๕ ปี

๑.๕) กรณีสูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินแล้วเนื่องจากการขายฝาก หรือจำนอง หรือกู้เงิน ต้องไม่เกิน ๕ ปีนับแต่วันที่สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์นั้น กรณีเกินกว่า ๕ ปี แต่ไม่เกิน ๑๐ ปี ผู้ยืมต้องยังคงทำประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๒) ประเภทเจ้าหนี้

๒.๑) เจ้าหนี้ครอบครัว หรือเจ้าหนี้ที่เป็นบุคคลทั่วไป

๒.๒) เจ้าหนี้นิติบุคคล ได้แก่ ธนาคารต่าง ๆ สหกรณ์ บริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัด ที่ประกอบธุรกิจการให้กู้ยืม ซึ่งต้องมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้ชำระหนี้

๓) จำนวนเงินที่ให้ความช่วยเหลือ

๓.๑) กู้เพื่อปลดปล่อยหนี้สิน หรือซื้อที่ดินคืนหรือซื้อที่นาเช่า ไม่เกิน ๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๓.๒) กู้เพื่อประกอบอาชีพไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท และเมื่อรวมกับข้อ ๓.๑ แล้วต้องไม่เกิน ๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๔) อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาการชำระคืน

๔.๑) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๕ ต่อปี หากชำระหนี้ดี ลดเหลือร้อยละ ๔, ๓, ๒ ต่อปี

ตามลำดับ

๔.๒) ชำระคืนภายในไม่เกิน ๒๐ ปี (ตามความสามารถในการชำระหนี้)

ส่วนที่ ๒

ทบทวนนโยบายภาครัฐและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ในครั้งนี้ได้นำข้อเสนอของประธานกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการทบทวนเพื่อจัดทำแผน ในครั้งต่อไป โดยให้จัดทำแผนให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ซึ่งในการ ทบทวนเพื่อดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ดำเนินการตามมติที่ประชุม พร้อมทบทวนความสอดคล้องนโยบายภาครัฐ และแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง มีรายละเอียด ดังนี้



ภาพที่ ๒.๑ : กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) (แผนระดับที่ ๑)

ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- ๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ๓) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- ๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม
- ๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติที่สอดคล้องกับกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๔ และยุทธศาสตร์ชาติที่ ๖ ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม

เป้าหมาย

- สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
- เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง เพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑.๑) การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

๑.๑.๑) ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาการเกษตรให้เหมาะสม กับศักยภาพของเกษตรกร ฐานทรัพยากรและบริบทของพื้นที่และชุมชนท้องถิ่น โดยเน้นระบบการจัดการตนเอง ของเกษตรกรและการมีกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก เพื่อให้เกษตรกรเข้าถึงฐานทรัพยากร การวิจัย ความรู้ ทั้งทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการผลิตและยกระดับเป็นผู้ประกอบการตลอดห่วงโซ่คุณค่า และเพิ่มช่องทางการตลาดและเชื่อมโยงการค้าด้วยเครือข่ายพันธมิตรและวิสาหกิจเพื่อสังคม กำหนดนโยบายและ กติกาเพื่อเพิ่มโอกาสของเกษตรกร พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญา ท้องถิ่น รวมถึงส่งเสริมการผลิตแปรรูปสินค้าให้มีเอกลักษณ์ และการจัดการในภาคบริการที่เชื่อมโยงกับ ฐานทรัพยากรของชุมชนเพื่อยกระดับเกษตรกรสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในภาคการเกษตร

๑.๑.๒) กระจ่ายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร โดยแก้ไข ปัญหา ความขัดแย้งระหว่างเขตพื้นที่ป่าทับซ้อนพื้นที่ทำกินของประชาชน รับรองสิทธิชุมชนในการเข้าใช้ประโยชน์ที่ดิน กำหนดมาตรการเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์อย่างเป็นธรรม และกระจ่ายการถือครองที่ดินใน ขนาดที่เหมาะสมต่อการประกอบอาชีพเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการถือครองที่ดิน ปรับระบบเอกสารสิทธิ การถือครองที่ดินประเภทต่าง ๆ ให้ผู้มีรายได้น้อยและผู้ที่ไม่มียากที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ใช้เป็นหลักฐานประกอบการ ขอพิจารณาสินเชื่อกับสถาบันการเงินได้ รวมถึงการปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการใช้ประโยชน์ที่ดิน สาธารณะเพื่อการประกอบอาชีพสำหรับประชาชน เพื่อให้ผู้มีรายได้น้อยเข้าถึงการใช้ประโยชน์ที่ดิน ได้อย่างเป็นธรรมและมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง

๑.๒) การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง

๑.๒.๑) ส่งเสริมการปรับตัวกิจกรรมในระดับครัวเรือน ให้มีขีดความสามารถ ในการจัดการวางแผนชีวิต สุขภาพ ครอบครัวยุทธศาสตร์ การเงินและอาชีพ โดยใช้ข้อมูลความรู้ และการยกระดับ การเรียนรู้ของครัวเรือน ทั้งในกลุ่มครัวเรือนภาคเกษตรและอาชีพอื่น ๆ เพื่อปรับการคิดเชิงระบบ การวางแผน อนาคต การออมและการลงทุน การดูแลสุขภาพความเป็นอยู่ของสมาชิกในครอบครัว เพิ่มทักษะทางการเงิน และการวางแผนการจัดการที่ดิน ที่อยู่อาศัยและระบบการผลิตด้านอาชีพ เพิ่มความสามารถในการประกอบการ ธุรกิจ การบริหารจัดการ ตลอดจนพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงในระดับชุมชนและท้องถิ่น อันเป็นการสร้าง

การเรียนรู้จากภายในเพื่อสร้างคนที่มีระบบคิดที่มีเหตุผลและพึ่งตนเองได้ ตามแนวทางหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒) ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าหมาย

ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

ประเด็นยุทธศาสตร์

๒.๑) ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส หน่วยงานของรัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ มีระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่นเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สร้างประโยชน์สุขแก่ประชาชน

๒.๑.๑) ระบบการเงินการคลังประเทศสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินการคลังของประเทศมีการปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบภารกิจในการสนับสนุน และไม่เป็นอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ระบบงบประมาณแผ่นดินต้องสอดคล้องกับลักษณะการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติทั้งในลักษณะแผนเชิงยุทธศาสตร์ แผนตามภารกิจ และแผนระดับพื้นที่ มีการรักษาวินัยการเงินการคลังภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง การพัฒนาระบบการคลังล่วงหน้าระยะปานกลางและระยะยาว การปรับปรุงวิธีการงบประมาณให้มีความคล่องตัว สะดวก เหมาะสมกับสถานการณ์และความเร่งด่วน การใช้จ่ายงบประมาณโปร่งใส เป็นไปตามเป้าหมายในระยะเวลาที่กำหนด และมีแผนเพิ่มรายได้ของประเทศคู่กับแผนงบประมาณให้เกิดสมดุลระหว่างรายได้กับรายจ่าย พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของรัฐและการปรับปรุงระบบภาษี

๒.๑.๒) ระบบติดตามประเมินผลที่สะท้อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์

ชาติในทุกระดับ มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินงาน เป็นการติดตามประเมินผลทั้งระบบ ตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า กระบวนการดำเนินการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งแต่ระดับชาติ ระดับประเด็นการพัฒนา ระดับหน่วยงาน และระดับพื้นที่ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล และจัดให้มีการรายงานการติดตามประเมินผลในการบรรลุเป้าหมายต่อสาธารณะเป็นประจำ รวมทั้งการตรวจสอบโดยองค์กรอิสระต้องเป็นไปเพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๒) ภาครัฐมีความทันสมัย ทันการเปลี่ยนแปลง และมีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล สามารถรองรับกับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนมากขึ้น และทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

๒.๓) บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ ในการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนภารกิจยุทธศาสตร์ชาติ โดยภาครัฐมีกำลังคนที่เหมาะสมทั้งปริมาณและคุณภาพ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานภาครัฐ

มีระบบพัฒนามีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๔) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลดการทุจริตและประพฤติมิชอบ ทุกภาคส่วนร่วมต่อต้านการทุจริตภาครัฐการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในทุกระดับ โดยเฉพาะการสร้างวัฒนธรรมแยกแยะประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมของบุคลากรภาครัฐให้เกิดขึ้น รวมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้ทุกภาคส่วนตื่นตัวและละอายต่อการทุจริตประพฤติมิชอบทุกรูปแบบ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุน ให้ภาคีองค์กรภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ชุมชน ประชาชน และภาคีต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการสอดส่อง เฝ้าระวัง ให้ข้อมูล แจ้งเบาะแสการทุจริต และตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ และภาคส่วนอื่น ๆ โดยได้รับความคุ้มครองจากรัฐตามที่กฎหมายบัญญัติ

๒.๕) กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับมีเท่าที่จำเป็น ทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการพัฒนา การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ การแก้ไขปัญหา และอุปสรรคที่นำไปสู่ความเหลื่อมล้ำด้านต่าง ๆ เอื้อต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๕.๑) ภาครัฐจัดให้มีกฎหมายที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง ปรับเปลี่ยนบทบาทของภาครัฐเป็นผู้อำนวยความสะดวก กำหนดกติกาในการแข่งขันให้เกิดความเป็นธรรมแก่การดำเนินธุรกิจทั้งในธุรกิจทั่วไปและธุรกิจเฉพาะ ปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้สามารถตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบการผลิต การค้า การบริการ และสามารถอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการคุ้มครองผู้บริโภค โดยเฉพาะการปรับปรุงแก้ไขและยกเลิกกฎหมายต่าง ๆ ให้มีความชัดเจน ทันสมัย เป็นธรรม เอื้ออำนวยต่อการบริหารราชการแผ่นดิน การพัฒนาประเทศ การให้บริการประชาชน การประกอบธุรกิจ การแข่งขันระหว่างประเทศ สอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ รวมทั้ง การสร้างการรับรู้และความเข้าใจในข้อกฎหมาย และบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพเท่าเทียม

๒.๕.๒) มีกฎหมายเท่าที่จำเป็น ออกแบบกฎหมายที่รอบคอบรัดกุม เพื่อแก้ปัญหาอย่างตรงจุดให้มีความสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวมด้วยการสร้างความเป็นธรรมในการจัดสรรผลประโยชน์และบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดจากกฎหมายที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินและการประกอบอาชีพ ใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และกำหนดวงรอบในการทบทวนปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา นอกจากนั้น ในการตรากฎหมายต้องดำเนินการให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมายอย่างรอบด้านและเป็นระบบ รวมทั้งเปิดเผยผลการรับฟังความคิดเห็นและการวิเคราะห์ต่อประชาชน และนำมาประกอบการพิจารณาในกระบวนการตรากฎหมายทุกขั้นตอน รวมทั้งจัดให้มีการสร้างความรับรู้และความเข้าใจในข้อกฎหมาย และประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกขั้นตอน รวมทั้งจัดให้มีการสร้างความรับรู้และความเข้าใจในข้อกฎหมาย และประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกรอบระยะเวลาที่กำหนด เพื่อพัฒนากฎหมายทุกฉบับให้สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

๒. แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ๒๐ ปี (แผนระดับที่ ๑)



ภาพที่ ๒.๒ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ที่มา : นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ที่สำคัญจำนวนทั้งสิ้น ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ
- ๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยี
- ๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
- ๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล
- ๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

โดยตามแผนพัฒนาฯ มีความเกี่ยวข้องกับกองทุนหมุนเวียนฯ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

มุ่งใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการของหน่วยงานภาครัฐ ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ให้เกิดบริการภาครัฐในรูปแบบดิจิทัลที่ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการได้ โดยไม่มีข้อจำกัดทางกายภาพ พื้นที่และภาษา ประกอบด้วยแผนงานเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ๔ ด้าน ดังนี้

- ๑) จัดให้มีบริการอัจฉริยะที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ
- ๒) ปรับเปลี่ยนการทำงานของภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล
- ๓) สนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ตามมาตรฐาน Open data และส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชนและภาคธุรกิจ
- ๔) พัฒนาแพลตฟอร์มบริการพื้นฐาน (Government service platform) เพื่อรองรับการพัฒนาต่อยอดแอปพลิเคชัน หรือบริการรูปแบบใหม่

๓. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๒)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีจำนวนรวม ๒๓ ฉบับ ประกอบด้วย (๑) ความมั่นคง (๒) การต่างประเทศ (๓) การเกษตร (๔) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต (๕) การท่องเที่ยว (๖) พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ (๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล (๘) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ยุคใหม่ (๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (๑๐) การปรับเปลี่ยนค่านิยม และวัฒนธรรม (๑๑) ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (๑๒) การพัฒนาการเรียนรู้ (๑๓) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี (๑๔) ศักยภาพการศึกษา (๑๕) พลังทางสังคม (๑๖) เศรษฐกิจฐานราก (๑๗) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม (๑๘) การเติบโตอย่างยั่งยืน (๑๙) การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (๒๑) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (๒๒) กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม และ (๒๓) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

๓.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่สอดคล้องกับกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย ๒ ฉบับ ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ ๑๖ เศรษฐกิจฐานราก และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ ดังนี้

๑) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก

เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท

รายได้ของประชาชนกลุ่มรายได้ต่ำเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและต่อเนื่อง

แนวทางพัฒนา

บริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืน บริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืน โดยการสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินให้กับประชากรที่มีรายได้ต่ำผ่านการส่งเสริมการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและส่งเสริมความรู้และวินัยทางการเงิน การจัดทำบัญชีครัวเรือน นำไปสู่การออมเพื่อเป็นทุนและหลักประกันในการลงทุนพัฒนา มาตรการแก้ปัญหาหนี้ในระบบอย่างยั่งยืนและปรับโครงสร้างหนี้ให้สอดคล้องกับศักยภาพในการชำระหนี้เพื่อป้องกันหนี้เสียที่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในการขอสนับสนุนแหล่งทุน

๒) ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ

แนวทางพัฒนา

พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากลอย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่และตรวจสอบได้ ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล เพื่อให้บริการภาครัฐเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุด

๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (แผนระดับที่ ๒)



ภาพที่ ๒.๓ : แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

ที่มา : <https://www.bangkokbiznews.com/business/economic/๑๐๒๘๔๗๒>

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศให้สามารถบรรลุผลตามเป้าหมายการพัฒนาระยะยาวที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” และมุ่งหวังให้แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ทำหน้าที่เป็นกลไกในการขับเคลื่อนที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพัฒนาประเทศในระยะ ๕ ปี และเพื่อผลักดันให้ประเทศสามารถก้าวข้ามความท้าทายต่าง ๆ เพื่อขับเคลื่อนสู่ความเจริญเติบโตที่ทุกภาคส่วนได้รับประโยชน์อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งการพัฒนาประเทศในระยะของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ได้กำหนดเป้าหมายหลักของการพัฒนา จำนวน ๕ ประการ ประกอบด้วย

๑) การปรับโครงสร้างการผลิตสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม โดยมุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญ

๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ โดยมุ่งพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งความรู้ พุทธิกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม

๓) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยมุ่งลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคมทั้งในเชิงรายได้ พื้นที่ ความมั่นคง และการแข่งขันของภาคธุรกิจ

๔) การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน โดยมุ่งลดการก่อมลพิษ ควบคู่ไปกับการผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ

๕) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ โดยมุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ การถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่การขับเคลื่อนที่ชัดเจน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ได้กำหนดจุดหมายการพัฒนาจำนวน ๑๓ หมุดหมาย

แบ่งออกเป็น ๔ มิติ เพื่อบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” มุ่งหวังจะ “มี” ในช่วงระยะเวลา ๕ ปี ซึ่งจะเป็นประเด็นการพัฒนาที่มีความสำคัญต่อการพลิกโฉมประเทศสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยตามแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ กองทุนหมุนเวียนฯ มีความเกี่ยวข้องใน ๒ มิติ ๒ หมายความว่า ดังนี้

๑) มิติการผลิตและการบริหารเป้าหมาย

หมายความว่า ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

กลยุทธ์ที่ ๘ การส่งเสริมให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรม

ที่เหมาะสมไว้เป็นหลักฐานการผลิตการเกษตร

๒) มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

หมายความว่า ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

๕. นโยบายของคณะรัฐมนตรี

คณะรัฐมนตรีได้กำหนดนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่ยึดมั่นการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยมีความสอดคล้องกับหมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ และหมวด ๖ แนวนโยบายแห่งรัฐตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ และยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ เมื่อวันที่ ๙ เมษายน ๒๕๖๙ คณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาและพี่น้องประชาชนให้ทราบถึงหลักการบริหารราชการแผ่นดินและนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยรัฐบาลจะยึดหลักการสำคัญ ๓ ประการ ได้แก่

๑. พิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

๒. ยึดมั่นการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๓. ยึดมั่นในหลักนิติธรรม การบังคับใช้กฎหมายอย่างเป็นธรรม และการบริหารราชการแผ่นดินบนพื้นฐานของธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์ของพี่น้องประชาชน

โดยมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้

๑. ด้านเศรษฐกิจ

๑.๑ ด้านการเกษตร “เปลี่ยนผ่านจากเกษตรกรรมแบบดั้งเดิม” ไปสู่ “เกษตรแม่นยำ เกษตรมั่นคง เกษตรยั่งยืน” ควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทยอย่างยั่งยืน โดย

๑) สร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนวิถีการเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ศักยภาพของดินและแหล่งน้ำในพื้นที่ พัฒนาการทำการเกษตรแม่นยำด้วย AI และเทคโนโลยีชีวภาพ เพื่อเพิ่มผลิตภาพและลดต้นทุนการทำการเกษตร รวมถึงช่วยให้เกษตรกรไทยสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้อย่างยืดหยุ่นควบคู่กับการสร้างองค์ความรู้และเทคนิคการเกษตรสมัยใหม่ที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพการผลิตและการแปรรูปสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทานให้แก่เกษตรกรผ่านโครงการดอกเบี้ยคนละครึ่งสำหรับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาระดับทักษะการใช้แม่ปุ๋ยและเมล็ดพันธุ์ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

๒) พัฒนาข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และ AI ในการวางแผนการผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เชื่อมโยงการผลิตสินค้าเกษตรกับอุตสาหกรรมแปรรูป โดยใช้ความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศเป็นตัวกำหนดทิศทางเพื่อให้ราคาสินค้าเกษตรอยู่ในระดับ

ที่เหมาะสม เพิ่มความแม่นยำในการพยากรณ์ปริมาณน้ำและสภาพอากาศในระดับตำบล พัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับสินค้าเกษตรที่ไม่สร้างภาระและต้นทุนให้แก่เกษตรกร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความรับผิดชอบต่อคุณภาพสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทาน การปราบปรามสินค้าเกษตรเถื่อน ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาคุณภาพ เพิ่มผลผลิตและลดต้นทุน อาทิ การพัฒนาเมล็ดพันธุ์ ต้นพันธุ์ ปุ๋ยคุณภาพสูงโดยสนับสนุนให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตัวเองได้ในด้าน ปัจจัยการผลิต โดยเฉพาะปุ๋ยเพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าและสร้างเสถียรภาพด้านต้นทุนให้แก่เกษตรกร ตลอดจนดำเนินการจัดการที่ดินเพื่อให้เกษตรกรมีความมั่นคงในสิทธิที่ดินทำกินอย่างเป็นธรรม ดำเนินการตรวจสอบและจัดระเบียบการใช้ประโยชน์ที่ดิน

๓) สร้างเสถียรภาพและยกระดับอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารไทยให้เป็นศูนย์กลางความมั่นคงทางอาหารของโลกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าเกษตรอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่ใช้ผลิตภัณฑ์เกษตรในพื้นที่ พัฒนากลไกที่จะช่วยให้เกษตรกรสามารถนำผลผลิตไปจำหน่ายในราคาที่เหมาะสมกับสถานะตลาด อาทิ การยกระดับสหกรณ์การเกษตรสู่การเป็นองค์กรธุรกิจสมัยใหม่ที่มีธรรมาภิบาล เพื่อทำหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่การผลิตและร่วมมือกับภาคเอกชนในการพัฒนาช่องทางการตลาดเพิ่มอำนาจต่อรองให้แก่กลุ่มเกษตรกร รวมทั้งเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนให้เกษตรกรไทยสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ ปรับปรุงรูปแบบเกษตรพันธสัญญา(Contract Farming) ที่มีความเป็นธรรมระหว่างเกษตรกรและผู้ประกอบการ พัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตรให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ สร้างความมั่นคงด้านปริมาณและคุณภาพสินค้าเกษตรควบคู่กับการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้สินค้าเกษตรและอาหารไทยในตลาดโลก

๒. ด้านการบริหารภาครัฐ การปฏิรูปกฎหมาย

๒.๑ ราชการทันสมัย มุ่งเปลี่ยนผ่านสู่ “ระบบดิจิทัลอัจฉริยะ” อย่างเป็นรูปธรรมผ่านการเร่งพัฒนารัฐบาลดิจิทัลที่เชื่อมโยงกันทั้งระบบ และผลักดันการเปิดเผยข้อมูลเปิดของภาครัฐปรับกระบวนการทำงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างทันทั่วถึง โปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางและเป็นรัฐบาลเปิด ผลักดันร่างกฎหมายว่าด้วยการอำนวยความสะดวกและการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน ซึ่งเป็นระบบหลัก(Super License) ให้แล้วเสร็จและมีผลบังคับใช้ภายใน ๑๘๐ วัน เพื่ออำนวยความสะดวกแก่การดำรงชีวิตและการประกอบธุรกิจ ลดต้นทุนและภาระแก่ประชาชนและผู้ประกอบการอันจะเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศโดยรวม และเร่งเสนอร่างชุดกฎหมาย (Omnibus Law) เพื่อแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของประเทศที่เกิดจากกฎหมายที่ล้าสมัยซึ่งใช้บังคับอยู่ในปัจจุบันต่อสภาผู้แทนราษฎรให้มีผลบังคับใช้ภายใน ๑ ปี

๒.๒ การปฏิรูประบบราชการ เสริมสร้างวินัยทางการเงินและการคลังของรัฐอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับการปรับบทบาท ภารกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานให้ชัดเจนลดภารกิจที่ซ้ำซ้อน จัดทำมาตรการเกษียณอายุก่อนกำหนดและมาตรการอื่นที่จำเป็นเพื่อให้ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เปลี่ยนบทบาทภาครัฐเป็น “ผู้อำนวยความสะดวก” ให้เหลือนบทบาท “ผู้ควบคุม” เพียงเท่าที่จำเป็น ควบคู่กับการส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ Work from Anywhere เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เร่งรัดให้เกิดการเปลี่ยนผ่านไปสู่รัฐบาลดิจิทัลควบคู่กับการปรับระบบประเมินผลที่มุ่งเน้นผลลัพธ์และประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับเป็นหลัก รวมถึงเป็นการประเมินที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนดำเนินการลดรายจ่ายของภาครัฐ

ที่ไม่จำเป็นและไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนโดยตรง อาทิ การลงทุนในสิ่งปลูกสร้างที่ไม่จำเป็น การศึกษาดูงานต่างประเทศ

เมื่อพิจารณาตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนในกรณีดังต่อไปนี้

๑) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินของตนเองและปรับปรุงคุณภาพที่ดิน ทั้งนี้ ต้องเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน

๒) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น

๓) เพื่อไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

๔) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดินหรือหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน ให้เจ้าหนี้อยึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะทำสัญญากู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้น จะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

๕) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ไป เนื่องจากการขายฝาก จำนอง หรือการกู้ยืมเงิน

๖) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ทั้งนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ จึงมีบทบาทภารกิจในการสงวนรักษาที่ดินเพื่อการทำกินหรือเพื่อการอยู่อาศัยไว้ให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่นำที่ดินไปเป็นหลักประกันตามสัญญาจำนอง ขายฝาก และกู้ยืมมิให้ตกไปเป็นของบุคคลอื่น การฟื้นฟูเสริมสร้างความเข้มแข็งในอาชีพของผู้กู้ยืม กองทุนหมุนเวียนฯ รวมถึงการเป็นแหล่งทุนให้แก่เกษตรกรเพื่อซื้อที่ดินตามพระราชบัญญัติการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๒๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยสามารถขอรับคำปรึกษาและรับบริการจากกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ที่ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานเกษตรอำเภอดำเนินการตามภูมิปัญญา ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ทุกสาขา หรือสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (สป.เกษตร) สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร และรับเรื่องร้องเรียน (สกร.)

๖. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (แผนระดับ ๓) มีประเด็นการพัฒนา ๖ ด้าน ดังนี้

๑) ด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร

๒) ด้านการเพิ่มขีดความสามารถด้านการเกษตรต่างประเทศ

๓) ด้านการพัฒนาระบบเกษตรกรรมยั่งยืน

๔) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนภาคการเกษตร

๕) ด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๖) ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร

โดยแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
มีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมุนเวียนฯ ๓ ด้าน ดังนี้

- ๑) แผนปฏิบัติราชการด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร
- ๒) แผนปฏิบัติราชการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนภาคการเกษตร
- ๓) แผนปฏิบัติราชการด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล



ภาพที่ ๒.๔ : ผังแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) กับแผนระดับที่ ๑ – ๓ ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ ๓

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ได้ดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ข้อที่ ๑ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ – ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชีตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด โดยตั้งคณะกรรมการที่มีตัวแทนของบุคลากรทุกกลุ่ม/ฝ่ายเพื่อเป็นทีมงานในการดำเนินงานดังกล่าว ในการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี รวมทั้งติดตามและดำเนินการตามแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน โดยมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

- | | |
|---|-------------------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร และรับเรื่องร้องเรียน | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. หัวหน้ากลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน | คณะกรรมการ |
| ๓. หัวหน้ากลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน | คณะกรรมการ |
| ๔. หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป | คณะกรรมการ |
| ๕. เจ้าหน้าที่กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๒ คน | คณะกรรมการ |
| ๖. เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั่วไป จำนวน ๒ คน | คณะกรรมการ |
| ๗. เจ้าหน้าที่กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๑ คน | คณะกรรมการ และเลขานุการ |
| ๘. เจ้าหน้าที่กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๑ คน | คณะกรรมการและเลขานุการ |
| ๙. เจ้าหน้าที่กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๔ คน | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๐. เจ้าหน้าที่กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน ๓ คน | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

๑. จัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการ (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน พร้อมทั้งจัดส่งให้กรมบัญชีกลางภายในระยะเวลาที่กำหนด
๒. กำกับติดตามการดำเนินงาน และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่กำหนด
๓. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

๑. การวิเคราะห์ SWOT Analysis กองทุนหมุนเวียนฯ

เป็นกระบวนการที่ช่วยจัดลำดับความสำคัญของสิ่งที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องดำเนินการเพื่อให้กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถมีผลิตภาพในทิศทางที่เติบโตขึ้นได้และยังเป็นการวิเคราะห์เพื่อหาภาพรวมและมุมมองของการดำเนินงานตามพันธกิจ เพื่อวางกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในอนาคต ซึ่งการประเมินปัจจัยภายในและภายนอก (SWOT) กองทุนหมุนเวียนฯ โดยคณะทำงานได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยจากการรับฟังและหารือจากบุคลากรผู้ปฏิบัติงานจริง ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากแบบสำรวจความพึงพอใจ และผู้บริหารของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูลตามกรอบแนวคิด ๗ S Frame work และวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกผ่านกรอบแนวคิด PESTEL Analysis ซึ่งมีรายละเอียดการวิเคราะห์ดังนี้

๑.๑ การวิเคราะห์ตามกรอบแนวคิด ๗ S Frame work

ตารางที่ ๓.๑ : การวิเคราะห์ปัจจัยภายในของกองทุนหมุนเวียนฯ

ที่	กรอบแนวคิด ๗ S Frame work	การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน	
		จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weaknesses : W)
กลุ่มนโยบาย (Hard Elements)			
๑.	กลยุทธ์ : Strategy	- เป็นหน่วยงานภาครัฐแห่งเดียว ที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่ทำกินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนอย่างต่อเนื่องและยาวนาน - อัตราดอกเบี้ยต่ำ (ไม่เกินร้อยละ ๕ ต่อปี) และจ่ายค่าจดจำนองที่ดิน (ร้อยละ ๑) ให้แก่ลูกหนี้ - มีกลไกให้ความช่วยเหลือในระดับพื้นที่ตามกรอบหลักเกณฑ์ของกองทุนฯ	- ไม่สามารถกำหนดกลยุทธ์เชิงรับ (Defensive Strategy) อันเกิดจากปัจจัยอุบัติใหม่ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ เช่น สถานการณ์วิกฤตพลังงาน สถานการณ์โรคระบาด เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้
๒.	โครงสร้าง : Structure	- มีโครงสร้างองค์กรในรูปแบบ คณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณา และตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ถูกต้องครบถ้วน - มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการทางการเงิน สามารถจัดสรรเงินช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายได้ทันทีโดยไม่ต้องรอรอบงบประมาณรายปี ช่วยขับเคลื่อนภารกิจของรัฐให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง	- โครงสร้างสายการบังคับบัญชา ไม่สามารถกำกับฝ่ายเลขานุการระดับอำเภอได้โดยตรง - เจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ มีไม่ครอบคลุม ๗๖ จังหวัด

ตารางที่ ๓.๑ (ต่อ)

ที่	กรอบแนวคิด ๗ S Frame work	การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน	
		จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weaknesses : W)
๓.	ระบบทำงาน : System	- มีกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผล การดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนฯ - การบริหารจัดการงบประมาณ รายจ่ายของกองทุนหมุนเวียนฯ เพียงพอ - มีกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรการ ที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน - ระบบการทำงานของกองทุน หมุนเวียนฯ เป็นภารกิจของส่วน ราชการ ที่ไม่ใช่นิติบุคคล การบริหาร จัดการเป็นไปตามพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม	- กระบวนการปฏิบัติงานด้านการเงิน ต้องอาศัยหน่วยงานภายนอก (ธ.ก.ส.) ในการดำเนินการ แต่ผลลัพธ์ไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่กำหนด - กระบวนการให้ความช่วยเหลือ เกษตรกรและผู้ยากจนใช้ระยะ เวลานาน - เครื่องมือการตรวจทานกระบวนการ ปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่สมบูรณ์ - การบริหารจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่สมบูรณ์
กลุ่มปฏิบัติ (Soft elements)			
๔.	ทักษะ : Skills	- บุคลากรส่วนกลางมีความชำนาญ ด้านการวิเคราะห์ข้อมูลการให้ความ ช่วยเหลือตามระเบียบ หลักเกณฑ์	- บุคลากรส่วนภูมิภาคบางส่วน ไม่มีความความชำนาญด้าน การปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น การโยกย้าย การรับมอบงานใหม่ ความถี่ของการปฏิบัติงาน เป็นต้น
๕.	รูปแบบ : Styles	- ไม่มี -	- การดำเนินงานกองทุนฯ เป็น รูปแบบคณะกรรมการ ซึ่งมาจาก หลากหลายองค์กร จึงยากต่อการ กำหนดรูปแบบร่วมกันอย่างมีเอกภาพ
๖.	บุคลากร : Staffs	- จำนวนบุคลากรส่วนกลาง เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ตามพันธกิจในปัจจุบัน	- ขาดบุคลากรที่ชำนาญด้านการ บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ และ ด้านกฎหมาย - การสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่เข้าใจกระบวนการงาน มีข้อจำกัด เช่น อายุ ภารกิจงานมาก เป็นต้น
๗.	คุณค่าที่มีร่วมกัน : (Shared value)	- ให้ออกาสเกษตรกรและผู้ยากจนให้ เข้าถึงแหล่งทุนในการสงวนรักษาที่ดิน	- ไม่มี -

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

๑.๒ การวิเคราะห์ตามกรอบแนวคิด PESTEL Analysis

ตารางที่ ๓.๒ : การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของกองทุนหมุนเวียนฯ

ที่	PESTEL Analysis	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก	
		โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
๑	การเมือง : Politic	- รัฐบาลให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกษตรกร และการบริหารจัดการภาครัฐ ผ่านการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี - รัฐบาลมีนโยบายที่เน้นให้หน่วยงานภาครัฐจัดการฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพื่อนำไปสู่องค์กรดิจิทัล	- แนวทางการบริหารจัดการงบประมาณและค่าใช้จ่ายของหน่วยงานภาครัฐ อาจมีผลกระทบต่อการจัดสรรงบประมาณกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น นโยบายประหยัดงบประมาณ นโยบายรองรับภาวะสงคราม เป็นต้น - ไม่มีหน่วยงานหลักในการแก้ไขปัญหาหนี้สินแบบองค์รวม
๒.	เศรษฐกิจ : Economic	- ปัญหาภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ประสบภัยธรรมชาติ ผลผลิตและรายได้ตกต่ำ ส่งผลกระทบทำให้เกษตรกรและผู้ยากจน มีหนี้สินหลายทางและมีโอกาสสูญเสียที่ดินในอนาคต	- ปัญหาเศรษฐกิจส่งให้ประชาชนมีการก่อหนี้หลายทาง (หนี้ในระบบและนอกระบบ) ค่าครองชีพสูงขึ้นจากต้นทุนการผลิต เช่น ค่าขนส่ง น้ำมัน เป็นต้น ทำให้เกษตรกรและผู้ยากจนมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้
๓.	สังคม : Social	- หน่วยงานช่วยเหลือทางสังคม ทั้งภาครัฐและเอกชนมีส่วนช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น มูลนิธิ องค์กรอิสระ สื่อมวลชน เป็นต้น	- ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการประกอบอาชีพของลูกหนี้ ที่นำมาซึ่งรายได้ที่จะนำมาชำระหนี้ - เกษตรกรรายย่อยหรือผู้ยากจนเสี่ยงต่อสถานะ “จนเฉียบพลัน” จากค่าครองชีพที่สูงขึ้นจากสถานการณ์โลก - ลูกหนี้ให้ความสำคัญกับการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้รายอื่นก่อนการชำระหนี้กองทุนของรัฐ
๔.	เทคโนโลยี : Technology	- ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศช่วยให้การสื่อสารระหว่างหน่วยงานรวดเร็ว	- การเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังไม่มีประสิทธิภาพครอบคลุมมากพอ
๕.	สิ่งแวดล้อม : Environment	- ไม่มี -	- การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเกิดภัยธรรมชาติ เช่น สภาวะโลกร้อน อุทกภัย วาตภัย เป็นต้น ส่งผลต่อการขอกู้ยืมเงินและการชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ

ตารางที่ ๓.๒ (ต่อ)

ที่	PESTEL Analysis	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก	
		โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
๖.	กฎหมาย : Legal	-ไม่มี-	- กฎหมายหรือกฎระเบียบในปัจจุบันไม่ตอบสนองกับสถานการณ์พิเศษที่เกิดขึ้นได้ทันทั่วถึง

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

บทสรุปการวิเคราะห์สภาพปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

เมื่อนำปัจจัยภายใน (จุดแข็ง/จุดอ่อน) และปัจจัยภายนอก (ปัญหา/อุปสรรค) มาวิเคราะห์ความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจหลักของกองทุนหมุนเวียนฯ และนำผลการวิเคราะห์ความรุนแรงของผลกระทบนั้น มาจัดเรียงลำดับความสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจหลักของกองทุนหมุนเวียนฯ และเป้าหมายต่าง ๆ จะได้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจกองทุนหมุนเวียนฯ ดังต่อไปนี้

จุดแข็ง (Strengths : S)

S^๑ เป็นหน่วยงานภาครัฐแห่งเดียวที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนเพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่ทำกินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน อย่างต่อเนื่องและยาวนาน

S^๒ มีกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนฯ

S^๓ การบริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายของกองทุนหมุนเวียนฯ เพียงพอ

S^๔ มีโครงสร้างองค์กรในรูปแบบคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ถูกต้องครบถ้วน

S^๕ มีกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรการที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน

S^๖ บุคลากรส่วนกลางมีความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลการให้ความช่วยเหลือตามระเบียบหลักเกณฑ์

S^๗ จำนวนบุคลากรส่วนกลางมีความเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามพันธกิจในปัจจุบัน

S^๘ อัตราดอกเบี้ยต่ำ (ไม่เกินร้อยละ ๕ ต่อปี) และจ่ายค่าจดจำนองที่ดิน (ร้อยละ ๑) ให้แก่ลูกหนี้

S^๙ มีกลไกให้ความช่วยเหลือในระดับพื้นที่ ตามกรอบหลักเกณฑ์ของกองทุนฯ

S^{๑๐} มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการทางการเงิน สามารถจัดสรรเงินช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายได้ทันทีโดยไม่ต้องรอรอบงบประมาณรายปี ช่วยขับเคลื่อนภารกิจของรัฐให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

S^{๑๑} ระบบการทำงานของกองทุนหมุนเวียนฯ เป็นภารกิจของส่วนราชการ ที่ไม่ใช่นิติบุคคล การบริหารจัดการเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

S^{๑๒} ให้โอกาสเกษตรกรและผู้ยากจนให้เข้าถึงแหล่งทุนในการสงวนรักษาที่ดิน

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

W^๑ กระบวนการปฏิบัติงานด้านการเงิน ต้องอาศัยหน่วยงานภายนอก (ธ.ก.ส.) ในการดำเนินการ แต่ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

W^๒ กระบวนการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนใช้ระยะเวลานาน

W^๓ ขาดบุคลากรที่ชำนาญด้านการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ และด้านกฎหมาย

W^๔ เครื่องมือการตรวจทานการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่สมบูรณ์

W^๕ การบริหารจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ ยังไม่สมบูรณ์

W^๖ บุคลากรส่วนภูมิภาคบางส่วนไม่มีความชำนาญด้านการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ

W^๗ ไม่สามารถกำหนดกลยุทธ์เชิงรับ (Defensive Strategy) อันเกิดจากปัจจัยอุปสรรคใหม่ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ เช่น สถานการณ์วิกฤตพลังงาน สถานการณ์โรคระบาด เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้

W^๘ ไม่สามารถกำหนดกลยุทธ์เชิงรับ (Defensive Strategy) อันเกิดจากปัจจัยอุปสรรคใหม่ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ เช่น สถานการณ์วิกฤตพลังงาน สถานการณ์โรคระบาด เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้

W^๙ โครงสร้างสายการบังคับบัญชาไม่สามารถกำกับฝ่ายเลขานุการระดับอำเภอได้โดยตรง

W^{๑๐} เจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ มีไม่ครอบคลุม ๗๖ จังหวัด

W^{๑๑} การดำเนินงานกองทุนฯ เป็นรูปแบบคณะกรรมการ ซึ่งมาจากหลากหลายองค์กร จึงยากต่อการกำหนดรูปแบบร่วมกันอย่างมีเอกภาพ

W^{๑๒} การสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่เข้าใจกระบวนการงาน มีข้อจำกัด เช่น อายุ การปฏิบัติงานมาก เป็นต้น

โอกาส (Opportunities : O)

O^๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกษตรกร และการบริหารจัดการภาครัฐ ผ่านการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

O^๒ รัฐบาลมีนโยบายที่เน้นให้หน่วยงานภาครัฐจัดการฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพื่อนำไปสู่องค์กรดิจิทัล

O^๓ ปัญหาสถานะเศรษฐกิจตกต่ำส่งผลกระทบทำให้เกษตรกรและผู้ยากจนเกิดภาวะเป็นหนี้และสูญเสียที่ดิน

O^๔ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศช่วยให้การสื่อสารระหว่างหน่วยงานรวดเร็ว

O^๕ หน่วยงานช่วยเหลือทางสังคมทั้งภาครัฐและเอกชนมีส่วนช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น มูลนิธิ องค์กรอิสระ สื่อมวลชน เป็นต้น ช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

อุปสรรค (Threats : T)

T^๑ ปัญหาเศรษฐกิจส่งผลให้ประชาชนมีการก่อหนี้หลายทาง (หนี้ในระบบและหนี้นอกระบบ) ค่าครองชีพสูงขึ้นจากต้นทุนการผลิต เช่น ค่าขนส่ง น้ำมัน เป็นต้น ทำให้เกษตรกรและผู้ยากจน มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้

T^๒ ไม่มีหน่วยงานหลักในการแก้ไขปัญหาหนี้สินแบบองค์รวม

T^๓ แนวทางการบริหารจัดการงบประมาณและค่าใช้จ่ายของหน่วยงานภาครัฐ อาจมีผลกระทบต่อการจัดสรรงบประมาณกองทุนหมุนเวียนฯ เช่น นโยบายประหยัดงบประมาณ นโยบายรองรับสถานะสงคราม เป็นต้น

T^๔ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเกิดภัยธรรมชาติ เช่น สถานะโลกร้อน อุทกภัย แผ่นดินไหว เป็นต้น ส่งผลต่อการขอกู้และการชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ

T^๕ ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการประกอบอาชีพของลูกหนี้ ที่นำมาซึ่งรายได้ที่จะนำมาชำระหนี้

T^๖ เกษตรกรรายย่อยหรือผู้ยากจนเสี่ยงต่อสถานะ “จนเฉียบพลัน” จากค่าครองชีพที่สูงขึ้นจากสถานการณ์โลก

T^๗ ลูกหนี้ให้ความสำคัญกับการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้รายอื่นก่อนการชำระหนี้กองทุนของรัฐ

T^๘ การเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังไม่มีประสิทธิภาพครอบคลุมมากพอ

T^๙ กฎหมายหรือกฎระเบียบในปัจจุบันไม่ตอบสนองกับสถานการณ์พิเศษที่เกิดขึ้นได้ทันทั่วถึงที่จะนำมาชำระหนี้

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยงจากสถานการณ์ในปัจจุบัน

๒.๑ Emergent Factor (ปัจจัยอุบัติใหม่)

จากสถานการณ์การสู้รบของประเทศสหรัฐอเมริกาประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน ที่กลายเป็น ปัจจัยอุบัติใหม่ (Emergent Factor) ในปีบัญชี ๒๕๖๙ ส่งผลกระทบทำให้ราคาพลังงานหลักปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วทั่วโลกในระยะเวลาอันสั้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทย ทำให้เกิดภาวะความเสี่ยงภายนอก (External Risks) ที่ส่งผลกระทบลูกโซ่ (Ripple Effect) จากระดับมหภาคสู่ระดับจุลภาคอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ไม่เว้นแม้แต่แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ได้รับผลกระทบเช่นกัน ซึ่งหากมองความเสี่ยงที่อุบัติขึ้นใหม่ดังที่กล่าวมาข้างต้น ผ่านมุมมองของกองทุนหมุนเวียนฯ จะต้องประเมินความเสี่ยง จากดัชนี ๒ ตัว สำคัญ คือ

๑) โอกาสในการเกิด (Likelihood) แม้สงครามอาจเป็นเหตุการณ์ที่คาดเดายาก แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้ว สถานการณ์มักจะ "ยืดเยื้อ" (Prolonged) (โดยเฉพาะครั้งนี้ที่ยังไม่มีทีท่าว่าจะหยุดสงครามได้โดยง่าย) ทำให้โอกาสที่ปัจจัยนี้ จะคงอยู่และส่งผลกระทบต่อเนื่องมีค่า สูง (High/Likely)

๒) ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ในกรณีของกองทุนหมุนเวียนฯ ผลกระทบนี้ถือว่า รุนแรงมาก (Severe/Critical) เพราะเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ลดลงและค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นเป็นอย่างมากทำลาย "ความสามารถในการชำระหนี้" ซึ่งเปรียบได้กับเป็นเส้นเลือดใหญ่ของกองทุนหมุนเวียนฯ หากเกษตรกรและผู้ยากจนได้รับผลกระทบจนไม่สามารถชำระหนี้ได้พร้อมกันเป็นจำนวนมาก (Systemic Risk) ในคราวเดียวกัน จะส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ อย่างมีนัยสำคัญทันที

๒.๒ การจัดลำดับชั้นของความเสี่ยง (Levels of Risk)

หากมองในเชิงโครงสร้างบริหารจัดการ ความเสี่ยงนี้จะอยู่ในระดับ Strategic Risk (ความเสี่ยงระดับกลยุทธ์) เป็นระดับสูงสุด เพราะกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หลักของกองทุนหมุนเวียนฯ แผนปฏิบัติการที่วางไว้ อาจจำเป็นต้องทบทวนใหม่ เพื่อรับมือกับแรงกระตุ้นที่จะเกิดขึ้นในไม่ช้าและอาจเป็นระยะเวลานาน

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่พบ ถือเป็น "ความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk)" ที่ต้องการการตัดสินใจในระดับนโยบาย (Policy Level Decision) ไม่ใช่เพียงการแก้ไขในระดับปฏิบัติ External Risk (ความเสี่ยงภายนอก) ที่เราควบคุมไม่ได้ (Uncontrollable)

๒.๓ จุดเปราะบาง (Threshold)

จุดเปราะบางที่ต้องนำมาพิจารณา (ตามหลักเศรษฐศาสตร์) ประกอบการวางกลยุทธ์เพื่อรับมือปัจจัยอุบัติใหม่ มีประเด็นหลักสำคัญที่ต้องพิจารณา ๒ ประการ คือ

๑) หากราคาพลังงาน (น้ำมัน) เพิ่มขึ้นไม่เกินช่วงชั้น ร้อยละ ๕ – ๑๐ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอาจอยู่แค่ระดับ **ปานกลาง (Medium)** เพราะเกษตรกรยังพอมีความสามารถชำระหนี้ได้ แต่อาจจะล่าช้าและ/หรือชำระหนี้เพียงบางส่วน

๒) หากราคาน้ำมันพุ่งสูงขึ้นจนทำให้ "ต้นทุนสูงกว่ารายได้" (Loss-making point) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น จะตติตัวสูงขึ้นจนถึงระดับ **วิกฤต (Extreme)** ทันที เพราะนั่นเท่ากับว่า ความสามารถในการชำระเงินคืน จะไม่เป็นเพียงแค่การชำระล่าช้า แต่จะเข้าสู่ภาวะการ "ไม่มีชำระ" (Default) ซึ่งจากที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้การพิจารณาทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) จึงต้องมีการพิจารณาปัจจัยสภาพแวดล้อมระดับมหภาค (Macro-environmental Factors) ที่อุบัติใหม่ดังกล่าวเพิ่มเติมด้วย

เมื่อพิจารณาผ่านมุมมองของเครื่องมือวิเคราะห์กลยุทธ์อย่าง SWOT Analysis จะพบว่า ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นจะจัดอยู่ใน : "T" (Threats - อุปสรรค) อย่างชัดเจน โดยเหตุผลที่ถูกมองเป็นปัจจัยภายนอก เนื่องจากกองทุนหมุนเวียนฯ หรือแม้แต่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ไม่สามารถหยุดสงคราม หรือ

กำหนดราคาพลังงาน (น้ำมันโลก) ได้เอง จึงต้องกำหนดกลยุทธ์ "การตั้งรับและปรับตัว" มากกว่าการ "การป้องกัน"

โดยผลกระทบดังกล่าว ที่เกิดขึ้นเป็นผลกระทบเชิงลบ (Negative effects) ที่ส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต เช่น ค่าเมล็ดพันธุ์ ปุ๋ย ค่าขนส่ง เครื่องจักร เป็นต้น และยังส่งผลกระทบทำให้ค่าครองชีพสูงขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และเมื่อรายจ่ายสูงขึ้น ในขณะที่รายรับเท่าเดิม หรือลดลง จะส่งผลกระทบต่อ "ความสามารถในการชำระหนี้" (Repayment Capacity) ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์สำคัญในการพิจารณา ให้ความช่วยเหลือของกองทุนหมุนเวียนฯ กับผู้ขอรับความช่วยเหลือรายใหม่ (ลูกหนี้ใหม่) และยังส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ (ลูกหนี้เก่า) ที่จะลดลงอย่างมีนัยสำคัญด้วยเช่นกัน

เมื่อพิจารณาสถานการณ์สงคราม (External Shock) ที่กล่าวมาข้างต้น นำมาพิจารณาในเครื่องมือกำหนดแผนกลยุทธ์ TOWS Matrix พบว่า สถานการณ์นี้ จำเป็นที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องเตรียมการปรับกระบวนทัศน์เชิงรับเพื่อรักษาความยั่งยืนของตัวกองทุน (Defensive move to preserve the fund's sustainability) เพราะผลวิเคราะห์ตาม TOWS Matrix พบว่า กลยุทธ์ที่เหมาะสมที่สุดในสถานการณ์นี้ อยู่ในช่อง กลยุทธ์แบบ WT (Mini-Mini) เป็นหลัก ซึ่งการที่เราต้องยอม "ผ่อนปรน" ในระยะสั้น เพื่อไม่ให้กองทุนหมุนเวียนฯ "พัง" ในระยะยาว โดยมีนัยสำคัญ ดังนี้

แนวทางการแก้ไขและปรับตัว (Strategic Response) ตามกลยุทธ์แบบ WT

เมื่อเราเจอ "อุปสรรคภายนอก" ที่ควบคุมไม่ได้ สิ่งที่ต้องกระทำ คือ การปรับ "กลไกภายใน" เพื่อประคองสถานการณ์ ไม่ให้เลวร้ายจนเข้าสู่ภาวะวิกฤตที่ไม่อาจควบคุมหรือฟื้นฟูได้ โดยมีสิ่งที่ต้องพิจารณา ดังนี้

๑. การทบทวนเกณฑ์ (Criteria Re-assessment)

ในสภาวะ Shock อาจต้องมีการพิจารณา "เกณฑ์ชั่วคราว" สำหรับเกษตรกรและผู้ยากจน (ลูกค้าเดิม) กลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากต้นทุนพลังงาน (น้ำมัน) เพิ่มสูงขึ้น เช่น การขยายระยะเวลาชำระคืน (Grace Period) หรือการปรับโครงสร้างหนี้ล่วงหน้าก่อนจะเป็นหนี้เสีย Preemptive Debt Restructuring) ซึ่งกองทุนหมุนเวียนฯ มีเครื่องมือเพื่อรองรับการดำเนินการ ดังกล่าวแล้วตามระเบียบฯ (ซึ่งจำเป็นต้องหยิบยกมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ)

๒. การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis): กองทุนฯ ได้จำลองสถานการณ์ (Scenario Simulation) เป็น ๓ รูปแบบ ดังนี้

๑.๑ ฉากทัศน์ที่ ๑ : สถานการณ์คลี่คลาย (Best Case)

สถานการณ์ : สงครามในตะวันออกกลางจ่อตัวลงแคบราคาน้ำมัน (ดีเซล) เริ่มทรงตัว หรือลดลงต่ำกว่า ๔๕ บาท/ลิตร

ผลกระทบต่อแผน : ผู้ขอกู้ที่ "เกือบหลุดเกณฑ์" (Marginal Group) จะกลับมามีความสามารถในการชำระหนี้ตามปกติ

๑.๒ ฉากทัศน์ที่ ๒ : สถานการณ์ยืดเยื้อ (Base Case - ปัจจุบัน)

สถานการณ์ : ราคาน้ำมัน (ดีเซล) ยืนระยะที่ ๔๘.๔๐ บาท/ลิตร ไปอีก ๖-๑๒ เดือน ค่าครองชีพสูงต่อเนื่อง

ผลกระทบต่อแผน : เกษตรกรที่ปลูกพืชที่ต้องใช้เครื่องจักรหนัก หรือขนส่งไกล จะมีต้นทุนพุ่งสูงจนรายได้สุทธิไม่พอชำระหนี้ ผู้ขอกู้กลุ่มดังกล่าว จะหลุดเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ ประมาณ ร้อยละ ๒๕-๓๕% (ตามทิววิเคราะห์ไว้ก่อนหน้านี้)

๑.๓ ฉากทัศน์ที่ ๓: สถานการณ์ลุกลาม (Worst Case)

สถานการณ์ : สงครามขยายตัวราคาน้ำมัน (ดีเซล) พุ่งเกิน ๕๕-๖๐

บาท/ลิตร เกิดภาวะเงินเฟ้อรุนแรง

ผลกระทบต่อแผน : เกิดภาวะ "หนี้เสียฉับพลัน" (NPL Shock) ผู้กู้รายเดิมชำระไม่ได้ และผู้กู้รายใหม่กว่าร้อยละ ๕๐ หลุดเกณฑ์ทันที

ราคาน้ำมัน (ดีเซล)	ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น	ประมาณการผู้หลุดเกณฑ์	ระดับความเสี่ยง (Risk Level)
๓๕ บาท/ลิตร (ฐาน)	๐%	< ๕%	Low (สีเขียว)
๔๕ บาท/ลิตร	+๑๐-๑๒%	๑๕-๒๐%	Medium (สีเหลือง)
๔๘.๔๐ บาท/ลิตร (ปัจจุบัน)	+๑๕-๒๐%	๒๕-๓๕%	High (สีแดง)
๕๕ บาทขึ้นไป	> ๓๐%	> ๕๐%	Extreme (สีแดง)

หากวิเคราะห์ (Scenario Simulation) เทียบกับสถานการณ์โลก ณ ปัจจุบัน (เมษายน ๒๕๖๙) พบว่า เรากำลังอยู่ในช่วง "รอยต่อระหว่างสีส้มและสีแดง" แต่มีแนวโน้มจะทรงตัวอยู่ใน **สีส้มระดับเข้ม (High Risk)** โดยมีเหตุผลสนับสนุนจากข้อมูลเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์ในตะวันออกกลาง ดังนี้

๑. มาตรการลดแรงกระแทก : แม้จะมีการปะทะกันอย่างรุนแรงในช่วงเดือนมีนาคมที่ผ่านมาแต่ล่าสุด (๘ - ๙ เมษายน ๒๕๖๙) รัฐบาลไทยได้มีการปรับลดราคาน้ำมันดีเซลลงมาอยู่ที่ ๔๘.๔๐ บาทต่อลิตร เพื่อบรรเทาภาระประชาชน แม้สถานะกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจะยังติดลบกว่า ๕.๗ หมื่นล้านบาท

๒. ความพยายามรักษาสถิติโลก : IEA และกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลัก ได้มีการปล่อยน้ำมันสำรองเชิงยุทธศาสตร์ (SPR) ออกมาเพื่อสกัดไม่ให้ราคา Brent ทะลุ ๑๕๐ \$ ต่อบาร์เรล ซึ่งช่วยประคองไม่ให้เศรษฐกิจโลกดิ่งลงเหวฉับพลัน

ปัจจัยที่ทำให้ยังคงเป็น "สีส้ม" (High Risk)

๑. ความไม่แน่นอนของช่องแคบฮอร์มุซ : การที่เส้นทางการขนส่งน้ำมันสำคัญของโลกถูกรบกวน ทำให้ต้นทุนการขนส่งและค่าประกันภัยเรือสินค้ายังสูงอยู่ ปัจจัยนี้คือ "Exogenous Shock" ที่แผนปฏิบัติการของกองทุนหมุนเวียนฯ ควบคุมไม่ได้

๒. ภาวะ Stagflation : IMF และ ECB เริ่มเตือนถึงภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวแต่เงินเฟ้อสูงซึ่งกระทบต่อ "อำนาจซื้อ" ของเกษตรกรและผู้ยากจนโดยตรง แม้ราคาน้ำมันจะลดลงมาบ้างแต่ค่าครองชีพอื่น ๆ ไม่ได้ลดลงตาม

การประเมินผลกระทบต่อกองทุนหมุนเวียนฯ

หากมองผ่านเลนส์ของ TOWS Matrix ระดับความเสี่ยงจึงยังคงอยู่ที่ **ระดับสีส้ม (High)** เนื่องจากราคาน้ำมันดิเซลที่เกือบ ๕๐ บาท ยังสูงเกินกว่า "ระดับฐาน" ที่ใช้คำนวณแผนงบประมาณเดิม (ซึ่งโดยปกติตั้งไว้ที่ ๓๐ - ๓๕ บาท) ทำให้สัดส่วนผู้ขอรับบริการใหม่หลุดเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ จะพุ่งสูงขึ้นถึงร้อยละ ๒๕-๓๕ ซึ่งยังคงเป็นตัวเลขที่น่ากังวล เพราะนั่นหมายถึงเกษตรกร ๑ ใน ๓ จะเข้าไม่ถึงความช่วยเหลือของกองทุนหมุนเวียนฯ อย่างแน่นอน

คณะทำงานฯ เชื่อว่า กองทุนหมุนเวียนฯ กำลังอยู่ในสภาวะ **"The Long Squeeze"** คือ ไม่ได้พังทลายทันที (สีแดง) แต่จะถูกผลกระทบหรือแรงกดดันด้วยต้นทุนที่สูงต่อเนื่อง (สีส้ม) ซึ่งน่ากลัวกว่าในแง่ของการบริหารจัดการ เพราะมันจะค่อย ๆ บั่นทอนสภาพคล่องของกองทุนหมุนเวียนฯ ไปเรื่อย ๆ เกิดความเสี่ยงระดับ (Extreme Risk) ต่อเสถียรภาพเงินทุนหมุนเวียนของกองทุนฯ

ด้วยเหตุนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ จึงจำเป็นต้องใช้ **กลยุทธ์ (WT Strategy)** โดยสามารถใช้แผนปฏิบัติการเดิมได้ แต่เพิ่มการเฝ้าระวัง (Monitoring) ว่าหากราคาล้างงาน (น้ำมัน) ยืนระยะที่ระดับนี้ไปอีก ๖ - ๑๒ เดือน จะมีผู้ขอกู้ใหม่หลุดหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ (Estimated Drop-out Rate) จากการคำนวณเบื้องต้นโดยอิงจากโครงสร้างต้นทุนเกษตรกรไทย ณ ปี ๒๕๖๔ คาดการณ์ว่า จะมีผู้ขอกู้รายใหม่ ประมาณร้อยละ ๒๕ - ๓๕ ที่เสี่ยงจะหลุดจากเกณฑ์ความช่วยเหลือ ไม่ต่างกับกลุ่มผู้กู้เดิมที่ได้รับความช่วยเหลือไปแล้ว (ลูกหนี้ปัจจุบันในระบบ) สถานการณ์นี้จะไม่ได้สะท้อนออกมาในรูปของ "การหลุดเกณฑ์" เหมือนผู้ขอกู้รายใหม่ แต่จะสะท้อนออกมาในรูปของ "อัตราการค้างชำระหนี้" (Delinquency Rate) หรือการกลายเป็นหนี้เสีย (NPLs) แทน โดยจากการวิเคราะห์ผลกระทบของราคาน้ำมันและค่าครองชีพ ณ ปี ๒๕๖๔ ผลกระทบต่อลูกหนี้ปัจจุบันในระบบกลุ่มนี้ เพราะอัตราการผิดนัดชำระหนี้ (Expected Default Rate) คาดว่าจะมีลูกหนี้เดิมประมาณ ร้อยละ ๑๕ - ๒๐ ที่จะเริ่มมีปัญหา "ชำระหนี้ไม่ตรงกำหนด" หรือ "ขอผ่อนผัน" เพิ่มขึ้นจากระดับปกติ และกลายเป็น "หนี้แช่แข็ง" (Stagnant Debt) แต่สิ่งที่น่ากังวลกว่าตัวเลขการค้างชำระ คือ "คุณภาพหนี้" เพราะลูกหนี้จะไม่ได้หนี้หนี้ แต่จะจ่ายได้เพียงดอกเบี้ยหรือจ่ายได้เพียงบางส่วน สถานการณ์นี้จะทำให้เงินทุนในกองทุนหมุนเวียนฯ **"หยุดนิ่ง" (Stagnant)** ที่สุดท้ายไม่สามารถหมุนเวียนไปช่วยคนรายใหม่ได้ตามรอบที่ควรจะเป็น ส่งผลให้อัตราการปล่อยกู้ใหม่ลดลงตามไปด้วยโดยปริยาย

การปรับแผนปฏิบัติการ (Agile Planning) : เปลี่ยนจากการเน้นการ "ปล่อยกู้ใหม่" มาเป็นการ "ประคองหนี้เดิม" เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันในระยะยาว

แนวทางแก้ไขตามกลยุทธ์ (WT Strategy)

๑. (เงินขาเข้า = Inflow) กองทุนหมุนเวียนฯ **อาจต้อง**พิจารณาแผน "Active Debt Management" คือ การส่งเจ้าหน้าที่ลงไปประเมินลูกหนี้กลุ่มเสี่ยงร้อยละ ๑๕ - ๒๐ ก่อนที่จะกลายเป็นหนี้เสียจริง เพื่อเสนอมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ผ่านการปรับตารางการชำระหนี้ ให้สอดคล้องกับปัจจัยอุปสรรคใหม่ เพื่อรักษาอัตราการคงอยู่ของลูกหนี้ไว้ให้ได้มากที่สุด

๒. (เงินขาออก = Outflow) กองทุนหมุนเวียนฯ **อาจต้อง**พิจารณาแผนปรับกระบวนการดำเนินงานด้านการปล่อยกู้ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

๓. การกำหนดกลยุทธ์แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ด้วย TOWS Matrix

การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) กองทุนหมุนเวียนฯ เป็นการดำเนินการกำหนดเป้าหมายและวิธีการปฏิบัติเพื่อให้สามารถไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจำเป็นต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

๓.๑ การกำหนดเป้าหมาย (Goals)

การกำหนดเป้าหมายของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายใน ๒ ลักษณะ ดังต่อไปนี้

๑) ความต้องการหลัก (ตามเป้าหมายของหน่วยงานกำกับทุนหมุนเวียนฯ) โดยแผนปฏิบัติการระยะยาวที่กองทุนหมุนเวียนฯ จัดทำหรือทบทวนต้องมีการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียน พร้อมสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ/กระทรวงเจ้าสังกัด

๑.๑) วัตถุประสงค์จัดตั้ง/จุดประสงค์ จัดตั้งกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ดังนี้

๑.๑.๑) ให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนในกรณี ดังต่อไปนี้

(ก) เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินของตนเองและปรับปรุงคุณภาพที่ดิน ทั้งนี้ต้องเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน

(ข) เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของผู้กู้ยืมให้มีรายได้สูงขึ้น

(ค) เพื่อไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินคืนจากการขายฝากหรือจำนอง เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้นจะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

(ง) เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งผู้กู้ยืมได้นำที่ดินหรือหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินให้เจ้าหนี้ยึดถือไว้เป็นประกันก่อนหรือขณะทำสัญญากู้ยืมเงิน เมื่อมีพฤติการณ์ว่าสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้น จะหลุดเป็นของเจ้าหนี้หรือบุคคลอื่นในที่สุด

(จ) เพื่อซื้อที่ดินที่ได้สูญเสียสิทธิหรือกรรมสิทธิ์ไป เนื่องจากการขายฝาก จำนอง หรือการกู้ยืมเงิน

(ฉ) เพื่อซื้อที่ดินตามสิทธิแห่งกฎหมายว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกร

๑.๑.๒) ให้ความช่วยเหลือเป็นค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรและผู้ยากจนกรณีมีข้อพิพาทเรื่องกรรมสิทธิ์หรือสิทธิการเช่าที่ดิน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในการดำเนินคดี

วัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนฯ มีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดในด้านต่าง ๆ ดังนี้
ด้านการเงิน ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ และตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน

ด้านสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ และตัวชี้วัดที่ ๒.๒ จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนฯ สามารถรักษาไว้ได้

ด้านปฏิบัติการ ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการอนุมัติเงินกู้เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน และตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ความสำเร็จของการดำเนินงานตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด

๑.๒) นโยบายภาครัฐ/กระทรวงเจ้าสังกัด หรือผู้บริหารที่ดูแลกำกับกองทุนหมุนเวียนฯ

๑.๒.๑ ผู้บริหารมอบนโยบายให้กับกระทรวงในการขับเคลื่อนการทำงาน โดยยึด ๕ ยุทธศาสตร์ และ ๑๕ นโยบายเป็นกรอบในการทำงาน ปรับตัวตามสถานการณ์ และเพิ่มทำงานในเชิงรุกมากขึ้น รวมทั้งปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้

๑.๒.๒ นโยบายภาครัฐที่มีผลจากสถานการณ์อุบัติใหม่ ที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องเตรียมพร้อมรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

๒) ความต้องการจากการวิเคราะห์ (SWOT Analysis) ดังนี้

- ๑) การเพิ่มการชำระหนี้ให้มีประสิทธิภาพ
- ๒) เพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๓) มีชุดข้อมูลสารสนเทศสำหรับการตัดสินใจผู้บริหารฯ
- ๔) เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามระเบียบ หลักเกณฑ์ ในการปฏิบัติงานด้านสินเชื่อ (ปล่อยกู้) การติดตามหนี้ การใช้มาตรการต่าง ๆ ตามลักษณะของลูกหนี้แต่ละราย และการประสานงานทั้งภายในและภายนอกกองทุนฯ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- ๕) การเพิ่มความเชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมุนเวียนฯ

ให้บุคลากรส่วนภูมิภาค

กล่าวโดยสรุปในส่วนของความต้องการที่กล่าวมาข้างต้นทั้งความต้องการหลักและความต้องการรองทั้งหมด สามารถนำมาสรุปรวมประเด็นความต้องการต่าง ๆ ได้ดังต่อไปนี้

๑. มีการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยดำเนินการการสร้างการรับรู้ รับทราบทั้งภายใน (บุคลากรในกองทุน) และภายนอก (ลูกค้า) เพื่อให้เข้าใจในการปฏิบัติงานและรับบริการ ผ่านสื่อหรือเครื่องมือต่าง ๆ และหน่วยงานเครือข่าย รวมถึงดำเนินการทบทวนกระบวนการดำเนินงาน/ขั้นตอนการดำเนินงานทั้งหมดในการให้ความช่วยเหลือ เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ และเตรียมพร้อมหรือมีแนวทางสำหรับเตรียมแผนความพร้อมรองรับสำหรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

๒. มีการเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านฟูอาซีฟ โดยเพิ่มความเข้มข้นการบริหารจัดการหน่วยงานภายนอก (ธ.ก.ส.) เพื่อให้กระบวนการปฏิบัติงานด้านการเงินมีผลลัพธ์เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด การติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้เพื่อให้คำแนะนำแนวทางและมาตรการให้ความช่วยเหลือ รวมทั้งการส่งเสริมพัฒนาผ่านฟูอาซีฟให้แก่ลูกหนี้ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อรักษาสถานะลูกหนี้ และลูกหนี้สามารถชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ

๓. มีการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีประสิทธิภาพ โดยกองทุนหมุนเวียนฯ มีแผนงานหรือแผนปฏิบัติงานที่รองรับการบริหารงานด้านต่าง ๆ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านบุคลากรด้านการบริหารความเสี่ยง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อพัฒนางานกองทุนหมุนเวียนฯ และเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารในการกำกับ ติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ

๓.๒ การกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน (Strategy)

การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) ของกองทุนหมุนเวียนฯ เมื่อพิจารณาจากความคาดหวัง (Needs) และปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกด้วยเครื่องมือ SWOT Analysis มาช่วยในการกำหนดกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือ TOWS Matrix รายละเอียดปรากฏตามตารางการวิเคราะห์กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

TOWS	จุดแข็ง (Strengths : S) S^๑ เป็นหน่วยงานภาครัฐแห่งเดียวที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อสรวงรักษาที่ดิน และที่ทำการให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน อย่างต่อเนื่อง และยาวนาน S^๒ มีการอภิบาลองค์การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน S^๓ การบริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายของกองทุนหมู่บ้าน เพียงพอ S^๔ มีโครงสร้างองค์กรในรูปแบบคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณา และตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนหมู่บ้าน ได้ถูกต้องครบถ้วน S^๕ มีกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรการที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน S^๖ บุคลากรส่วนกลางมีความชำนาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูลการให้ความช่วยเหลือตามระเบียบหลักเกณฑ์ S^๗ จำนวนบุคลากรส่วนกลางมีความเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามพันธกิจในปัจจุบัน S^๘ อัตราดอกเบี้ยต่ำ (ไม่เกินร้อยละ ๕ ต่อปี) และจ่ายค่าคงจ่านองที่ดิน (ร้อยละ ๑) ให้แก่ลูกหนี้ S^๙ มีกลไกให้ความช่วยเหลือในระดับพื้นที่ ตามกรอบหลักเกณฑ์ของกองทุนฯ S^{๑๐} มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการทางการเงิน สามารถจัดสรรเงินช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายได้ทันทีโดยไม่ต้องรออนุมัติงบประมาณรายปี ช่วยขับเคลื่อนภารกิจของรัฐให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง S^{๑๑} ระบบการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน เป็นการกิจของส่วนราชการ ที่ไม่ใช้นิติบุคคล การบริหารจัดการเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม S^{๑๒} ให้โอกาสเกษตรกรและผู้ยากจนได้เข้าถึงแหล่งทุนในการสรวงรักษาที่ดิน	จุดอ่อน (Weaknesses : W) W๑ กระบวนการปฏิบัติงานด้านการเงิน ต้องอาศัยหน่วยงานภายนอก (อ.ก.ส.) ในการดำเนินการ แต่ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด W๒ กระบวนการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนใช้ระยะเวลานาน W ๓ ขาดบุคลากรที่ชำนาญด้านการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ และด้านกฎหมาย W๔ เครื่องมือการตรวจทานการปฏิบัติงานของกองทุนหมู่บ้าน ยังไม่สมบูรณ์ W๕ การบริหารจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมู่บ้าน ยังไม่สมบูรณ์ W๖ บุคลากรส่วนภูมิภาคบางส่วนไม่มีความชำนาญด้านการปฏิบัติงานกองทุนหมู่บ้าน W๗ ไม่สามารถกำหนดกลยุทธ์เชิงรับ (Defensive Strategy) อันเกิดจากปัจจัยอุปสรรคที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ เช่น สถานการณ์วิกฤตพลังงาน สถานการณ์โรคระบาด เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ W๘ ไม่สามารถกำหนดกลยุทธ์เชิงรับ (Defensive Strategy) อันเกิดจากปัจจัยอุปสรรคที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ เช่น สถานการณ์วิกฤตพลังงาน สถานการณ์โรคระบาด เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ W๙ โครงสร้างสายการบังคับบัญชาไม่สามารถกำกับฝ่ายเลขานุการระดับอำเภอได้โดยตรง W๑๐ เจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ มีไม่ครอบคลุม ๗๖ จังหวัด W๑๑ การดำเนินงานกองทุนฯ เป็นรูปแบบคณะกรรมการ ซึ่งมาจากหลากหลายองค์กร จึงยากต่อการกำหนดรูปแบบร่วมกันอย่างมีเอกภาพ W๑๒ การสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่เข้าใจกระบวนการงาน มีข้อจำกัด เช่น อายุ ภารกิจงานหนัก เป็นต้น
โอกาส (Opportunities : O) O^๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกษตรกร และการบริหารจัดการภาครัฐผ่านการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี O^๒ รัฐบาลมีนโยบายที่เน้นให้หน่วยงานภาครัฐจัดการฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพื่อนำไปสู่องค์กรดิจิทัล O^๓ ปัญหาภาวะเศรษฐกิจตกต่ำส่งผลกระทบต่อเกษตรกรและผู้ยากจนเกิดภาวะเป็นหนี้ และสูญเสียที่ดิน O^๔ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศช่วยให้การสื่อสารระหว่างหน่วยงานรวดเร็ว O^๕ หน่วยงานช่วยเหลือทางสังคมทั้งภาครัฐและเอกชนมีส่วนช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมู่บ้าน เช่น มูลนิธิ องค์การอิสระ สื่อมวลชน เป็นต้น ช่วยสนับสนุนงานกองทุนหมู่บ้าน	SO ใช้จุดแข็งร่วมกับโอกาส (กลยุทธ์เชิงรุก)	WO แก้ไขจุดอ่อนด้วยโอกาส (กลยุทธ์เชิงแก้ไข)
อุปสรรค (Threats : T) T๑ ปัญหาเศรษฐกิจส่งผลให้ประชาชนมีการก่อหนี้หลายทาง (หนี้ในระบบและหนี้นอกระบบ) ค่าครองชีพสูงขึ้นจากต้นทุนการผลิต เช่น ค่าขนส่ง น้ำมัน เป็นต้น ทำให้เกษตรกรและผู้ยากจน มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ T๒ ไม่มีหน่วยงานหลักในการแก้ไขปัญหานี้แบบบูรณาการ T๓ แนวทางการบริหารจัดการงบประมาณและค่าใช้จ่ายของหน่วยงานภาครัฐ อาจมีผลกระทบต่อการจัดสรรงบประมาณกองทุนหมู่บ้าน เช่น นโยบายประหยัดงบประมาณ นโยบายรองรับสภาวะสงคราม เป็นต้น T๔ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภัยธรรมชาติ เช่น สภาวะโลกร้อน อุทกภัย แผ่นดินไหว เป็นต้น ส่งผลต่อการขอกู้และการชำระหนี้คืนกองทุนหมู่บ้าน T๕ ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งส่งผลต่อการประกอบอาชีพของลูกหนี้ ที่นำมาซึ่งรายได้ที่จะนำมาชำระหนี้ T๖ เกษตรกรรายย่อยหรือผู้ยากจนเสี่ยงต่อสภาวะ “จนเฉียบพลัน” จากค่าครองชีพที่สูงขึ้นจากสถานการณ์โลก T๗ ลูกหนี้ให้ความสำคัญกับการชำระหนี้แก่เจ้าหน้าที่รายอื่นก่อนการชำระหนี้กองทุนของรัฐ T๘ การเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังไม่มีประสิทธิภาพครอบคลุมมากพอ T๙ กฎหมายหรือกฎระเบียบในปัจจุบันไม่ตอบสนองกับสถานการณ์พิเศษที่เกิดขึ้นได้ทันทั่วทั้งที่จะนำมาชำระหนี้	ST ใช้จุดแข็งรับมืออุปสรรค (กลยุทธ์เชิงป้องกัน)	WT แก้ไขจุดอ่อนเสี่ยงอุปสรรค (กลยุทธ์เชิงรับ)

ภาพที่ ๓.๑ : แสดงปัจจัยภายในและภายนอกด้วยเครื่อง SWOT Analysis และกำหนดกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือ TOWS Matrix

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

บทสรุปการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่เหมาะสม

จากการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก จากข้อมูลข้างต้น โดยเฉพาะปัจจัยจากสงครามอิหร่าน กับสหรัฐอเมริกา เป็นตัวเร่ง (Catalyst) จุดอ่อนภายในให้รุนแรงขึ้น กลยุทธ์ที่เหมาะสมที่สุดจึงจำเป็นต้องเปลี่ยนจาก WO (เชิงแก้ไข) ไปสู่กลยุทธ์ WT (เชิงรับ/รักษาเสถียรภาพ)

โดย เหตุผลที่จำเป็นต้องเปลี่ยนกลยุทธ์จาก WO เป็น WT คือ

๑. WO (Weaknesses – Opportunities) กลยุทธ์เชิงแก้ไข เดิมกองทุนหมู่บ้านอาจมองว่าการใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ (O) เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาคาการบริหารจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการงานกองทุนหมู่บ้าน ยังไม่สมบูรณ์ (W) หรือแก้ไขปัญหามาจากการปฏิบัติงานได้ (W)

๒. WT (Weaknesses – Threats) กลยุทธ์เชิงรับ แต่เมื่อเกิดสงคราม ราคาน้ำมันพุ่งสูงขึ้น/งบประมาณจำกัด (T) ซึ่งไม่ใช่แค่การพัฒนาาระบบจากเทคโนโลยีใหม่ ๆ แต่จะต้อง “เอาตัวรอด” เพราะจะจุดอ่อน “ระบบพึ่งพภายนอก” และ “งบประมาณที่อาจไม่เพียงพอ” มาบรรจบกันที่อุปสรรคเรื่อง “ผู้ขอกู้หลุดเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือประมาณ ร้อยละ ๓๐” และผู้ได้รับความช่วยเหลือแล้ว (ลูกหนี้) จะกลายเป็นหนี้เสีย “NPL” เพิ่มขึ้น

มิติ	กลยุทธ์เดิม (WO)	กลยุทธ์ใหม่ (WT) ในภาวะเกิดสงคราม
เป้าหมาย	พัฒนาภายในเพื่อคว้าโอกาส	ประคองตัวเพื่อลดความสูญเสีย
การจัดการงบ	ลงทุนกับระบบ IT ใหม่ ๆ	สำรวจสภาพคล่องเพื่อรองรับหนี้ค้างชำระ
เกณฑ์การกู้	เน้นความถูกต้องตามระเบียบและขั้นตอน	เน้นความยืดหยุ่นของขั้นตอนเพื่อรักษาที่ดินเกษตรกร (เช่น ยุบ อบก.ส่วน อำเภอ)
ความเร่งด่วน	ปานกลาง (ตามแผนงาน)	สูงมาก (Crisis Management)

จากสิ่งที่กล่าวมาข้างต้นทำให้เกิด เป้าหมายใหม่ (New Goals) คือ "ลดจุดอ่อน และ หลีกเลี่ยงอุปสรรค" เพื่อรักษาความยั่งยืนของกองทุนหมุนเวียนฯ (Preserve Sustainability)

๓.๓ พันธกิจของกองทุนหมุนเวียนฯ (Mission)

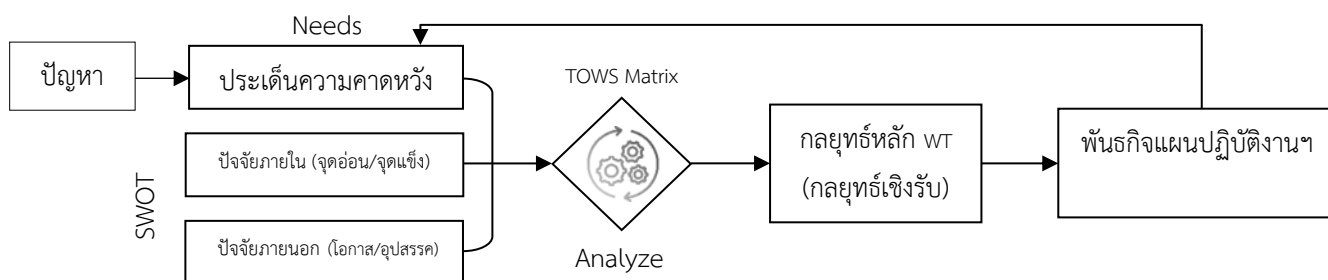
พันธกิจกองทุนหมุนเวียนฯ (Mission) มีเป้าหมายจากความคาดหวังที่สามารถสรุปรวมได้เป็น ๓ ข้อ ดังต่อไปนี้

๑. การเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. การเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๓. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด โดยการบริหารงานด้านข้อมูล ด้านบุคลากร ด้านเทคโนโลยี และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มีความสมบูรณ์ และเพียงพอต่อการพัฒนางานกองทุนหมุนเวียนฯ หรือเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารในการกำกับ ติดตาม และบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ซึ่งหากพิจารณาความคาดหวังทั้ง ๓ ข้อ จึงกำหนดกลยุทธ์เชิงรับ เพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ กองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) และถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป



ภาพที่ ๓.๒ : แสดงกระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธกิจ

ที่มา : การพิจารณาวิเคราะห์โดยคณะทำงานฯ

พันธกิจที่ ๑ การเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

พันธกิจที่ ๒ การเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

พันธกิจที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๑.๔ วิสัยทัศน์แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) (Vision)

เมื่อนำวิสัยทัศน์ของกองทุนหมุนเวียนฯ และเป้าประสงค์ที่นำมาซึ่งพันธกิจหลัก ทั้ง ๓ ข้อ มาพิจารณาร่วมกันเพื่อใช้ขับเคลื่อนงานหรือกระบวนการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับหน่วยงานจนถึงระดับชาติ จนได้มาซึ่งวิสัยทัศน์ของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) ดังนี้

วิสัยทัศน์ : “เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่เป็ความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจน ในการกักเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ”

ส่วนที่ ๔

ภาพรวมการกำหนดแผนงาน/ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)

จากการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของนโยบายในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ จนถึงระดับกรม โดยแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เชื่อมโยงกับแผนระดับที่ ๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม และยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ แผนระดับที่ ๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ หมายความว่า ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง (กลยุทธ์ที่ ๘ การส่งเสริมให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรมที่เหมาะสมไว้เป็นฐานการผลิตการเกษตร) หมายความว่า ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล และแผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัตินโยบาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประเด็นพัฒนาที่ ๑ ด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร ประเด็นพัฒนาที่ ๔ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนภาคการเกษตร และประเด็นพัฒนาที่ ๕ ด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงประเด็นปัญหาที่พบจากบุคลากรผู้เกี่ยวข้องจากการรับฟังและหารือจากบุคลากรที่ปฏิบัติงานจริง ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากแบบสำรวจความพึงพอใจ และนโยบายของผู้บริหารที่มีต่อกองทุนหมุนเวียนฯ ในการประชุมต่าง ๆ เพื่อนำมาพิจารณาวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก (SWOT) ที่ส่งผลกระทบต่อเป้าประสงค์ตามความคาดหวังในแต่ละระดับ จนได้วิสัยทัศน์ แนวทางปฏิบัติ เป้าหมาย รวมถึงตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจนในการกู้ยืมเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ”

คำนิยามวิสัยทัศน์

กองทุนหมุนเวียนฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ประสบปัญหาหนี้สินจากการนำที่ดิน (โฉนด (น.ส. ๔ จ) น.ส.๓ น.ส.๓ ก และ น.ส.๓ ข) ไปเป็นหลักประกัน เพื่อปลดปล่อยหนี้สินและไถ่หรือไถ่ถอนที่ดินหรือซื้อคืนที่ดิน เพื่อซื้อที่นาเช่าตาม พระราชบัญญัติการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเพื่อการประกอบอาชีพ (ลูกหนี้รายเดิม) กองทุนหมุนเวียนฯ จึงเป็นโอกาสที่เป็นความหวังเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนได้สงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยของตนไว้ไม่ให้ตกไปเป็นของบุคคลอื่นหรือเจ้าหนี้ เพื่อใช้ทำประโยชน์เพื่อเป็นที่อยู่ให้แก่ครอบครัว เพื่อสร้างรายได้และทำกินในที่ดินของตนต่อไปได้ และการบริหารจัดการหนี้เป็นเรื่องสำคัญ กองทุนจำเป็นต้องใช้มาตรการต่าง ๆ เช่น การลดดอกเบี้ย (ลูกหนี้ชำระดี ลดดอกเบี้ย) การผิดชำระหนี้ การขยายเวลาการชำระหนี้ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การประนอมหนี้ การส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ เป็นต้น ที่กองทุนมีอย่างเต็มศักยภาพเพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้อย่างเหมาะสม เกณฑ์การชำระหนี้คืน มีการหมุนเวียนเงินกลับคืนกองทุนได้อย่างสมดุล

เพื่อกองทุนจะได้หมุนเวียนเงินเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนรายอื่น ๆ ต่อไป นอกจากนี้ การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพทั้งในด้านปฏิบัติงาน (กระบวนการ วิธีการ) บุคลากร และเทคโนโลยี จะช่วยสนับสนุนภารกิจงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้เกิดผลสำเร็จและบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. พันธกิจ (Mission)

๒.๑ พันธกิจที่ ๑ การเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒.๒ พันธกิจที่ ๒ การเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๒.๓ พันธกิจที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๓. เป้าประสงค์หลัก

๓.๑ เพิ่มขีดความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่เหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๓.๒ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการหนี้ และการอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนสำหรับช่วยสงวนและรักษาที่ดินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน

๓.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

ตารางที่ ๔.๑ : สรุปเป้าหมายของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)

ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน การเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๕ ของปีบัญชี ๒๕๖๖	การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน การเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ ของปีบัญชี ๒๕๖๗	การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน การเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ ของลูกหนี้ NPL ทั้งหมดของปีบัญชี ๒๕๖๘	การบริหารจัดการด้านเงินกู้และหนี้สินของกองทุน การเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงาน เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และลดจำนวนลูกหนี้ NPL* ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ ของลูกหนี้ NPL ทั้งหมดของปีบัญชี ๒๕๖๙

* NPL หนี้สินที่เกิดจากการผิดนัดชำระหนี้ตามงวดที่กองทุนกำหนด

๔. แผนปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกักเงินแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) (ยุทธศาสตร์) โดยมีแผนปฏิบัติงาน จำนวน ๓ แผน ดังต่อไปนี้

๔.๑ แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๔.๒ แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๔.๓ แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

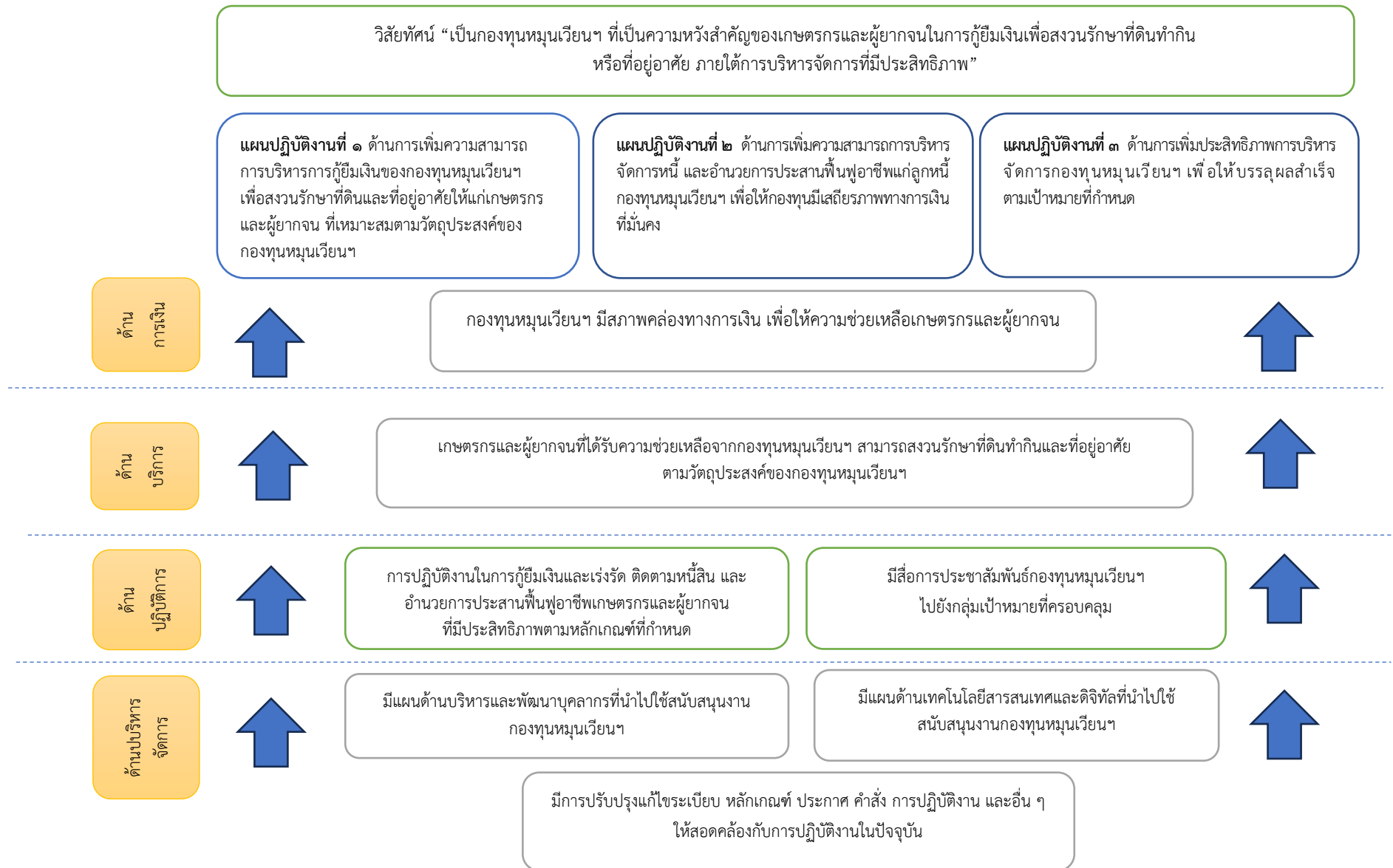
๕. ผลผลิต/ผลลัพธ์

๕.๑ ผลผลิต

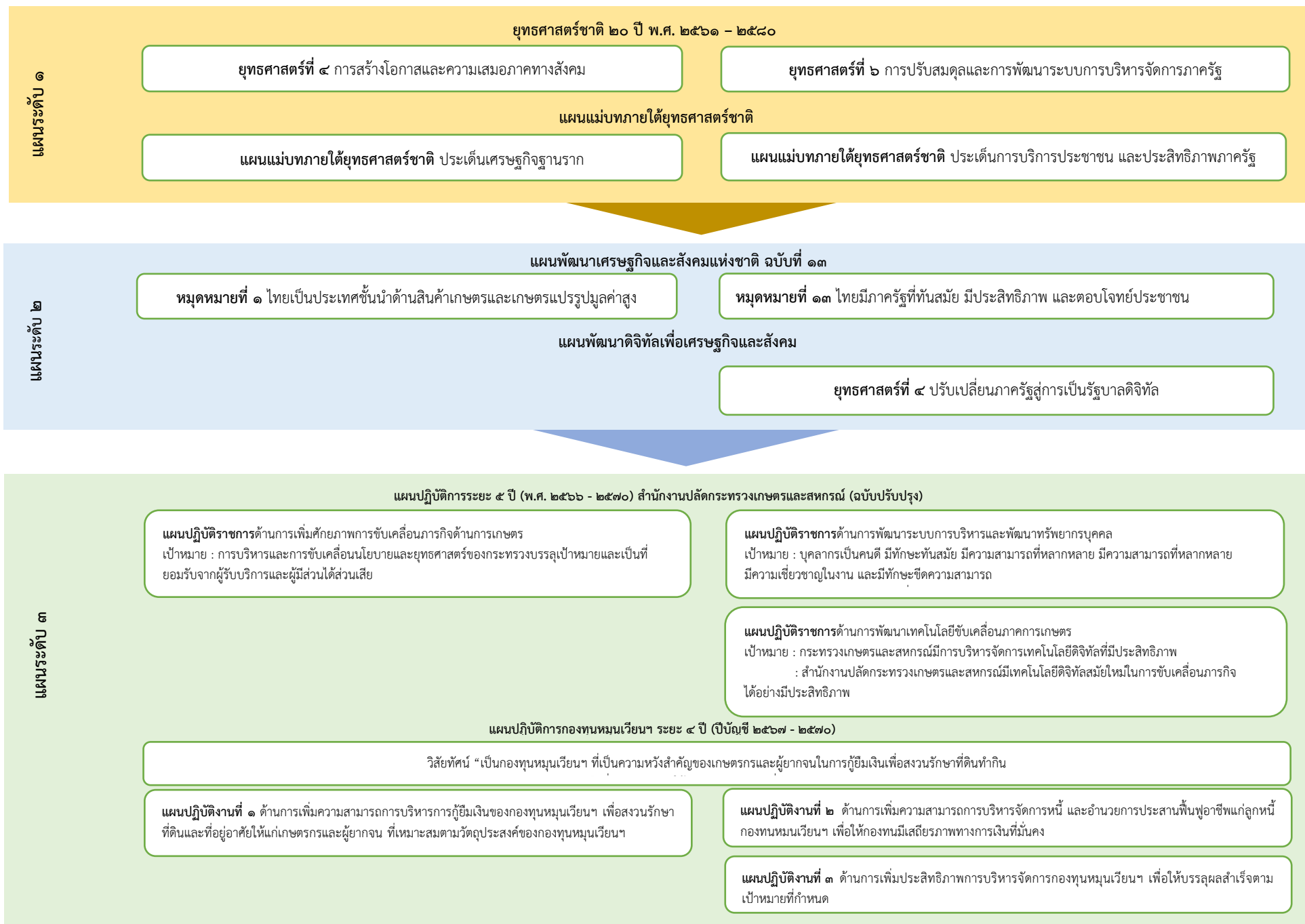
- ๑) การปฏิบัติงานในการกู้ยืมเงินและเร่งรัดติดตามหนี้สิน และการอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่ฟู้อาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีประสิทธิภาพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ๒) มีสื่อประชาสัมพันธ์กองทุนหมุนเวียนฯ ไปยังกลุ่มเป้าหมายที่ครอบคลุม
- ๓) มีแผนด้านบริหารและพัฒนาบุคลากรที่นำไปใช้สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๔) มีแผนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่นำไปใช้สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๕) มีการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ หลักเกณฑ์ บันทึกข้อตกลง ประกาศ คำสั่ง การปฏิบัติงาน และอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

๕.๒ ผลลัพธ์

- ๑) กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
- ๒) เกษตรกรและผู้ยากจนได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินไว้ทำกินและอยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ



ภาพที่ ๔.๑ : แผนที่ยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการกองทุนหมู่บ้านเพื่อการกักเงินแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)



ภาพที่ ๔.๒ : สรุปความเชื่อมโยงของแผนระดับที่ ๑ - ๓ ถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)

สรุปแผนปฏิบัติงาน ๓ แผน เป้าประสงค์แผนงาน และแนวทาง รายละเอียดดังนี้

แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ
๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ

แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่ฟูอาซีฟ แก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

เป้าประสงค์

๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่ฟูอาซีฟ เกษตรกรและผู้ยากจนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

แนวทาง

๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
๓. ประสานงานและสนับสนุนการฟื้นฟูลูกหนี้ตามความต้องการของลูกหนี้ และแนวทางที่เหมาะสม

แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ
๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ สนับสนุนต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ เช่น การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ จัดทำฐานข้อมูลที่จำเป็นในการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สมบูรณ์ มีการบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นต้น
๒. ส่งเสริมบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการบริหารจัดการเชิงนโยบายและสนับสนุนการขับเคลื่อนกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกด้าน
๓. ปรับปรุงกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ตารางที่ ๔.๒ : รายละเอียดดัชนีชี้วัดความสำเร็จในเป้าประสงค์หลัก ดังนี้

เป้าประสงค์หลัก	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปีบัญชี (ค่าเป้าหมายระดับ ๓)			
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. เพิ่มขีดความสามารถ การบริหารการกักขังเงิน ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการสงวนรักษาที่ดิน และที่อยู่อาศัยให้แก่ เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตาม วัตถุประสงค์ของกองทุน หมุนเวียนฯ	๑.๑ ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถ อนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุน หมุนเวียนฯ*	ร้อยละ	๘๐ (๒๒๔ ลบ.)	๘๐ (๒๐๐ ลบ.)	๘๐ (๑๖๐ ลบ.)	๘๐ (๑๐๐ ลบ.)
	๑.๒ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ ของกองทุนหมุนเวียนฯ**	ร้อยละ	๘๐ (๓๐๖ ราย)	๘๐ (๒๗๒ ราย)	๘๐ (๒๑๖ ราย)	๘๐ (๑๐๘ ราย)
	๑.๓ จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถ รักษาไว้ได้	ไร่	๒,๐๐๐	๑,๘๐๐	๑,๔๕๐	๗๒๐
	๑.๔ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียกองทุนหมุนเวียนฯ	ร้อยละ	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕
๒.เพิ่มขีดความสามารถ การบริหารจัดการหนี้ และการ อำนวยความสะดวกประสาน พื้นที่อาชีพแก่เกษตรกร และผู้ยากจน เพื่อให้มีเงิน หมุนเวียนสำหรับช่วย สงวนและรักษาที่ดินให้แก่ เกษตรกรและผู้ยากจน	๒.๑ ร้อยละของการลดลงของจำนวน ลูกหนี้ค้างชำระ (หนี้ NPL) ของกองทุน หมุนเวียนฯ	ร้อยละ	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๐.๕ ของปี ที่ผ่านมา	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๑.๐ ของปี ที่ผ่านมา	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๑.๐ ของปี ที่ผ่านมา	ลดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๑.๐ ของปี ที่ผ่านมา
	๒.๒ ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระ ที่สามารถเรียกเก็บได้***	ร้อยละ	๑๑	๑๑	๑๐	๑๐
	๒.๓ ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจาก ลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน	ร้อยละ	๓๑	๓๑	๓๑	๓๑
	๒.๔ ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่ กระบวนการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟู อาชีพ นำความรู้ไปปรับใช้ส่งผลให้ต้นทุน การผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	๕๐	๓๕	๓๕	๓๕
	๒.๕ จำนวนลูกหนี้ที่ดำเนินการตาม มาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ	ราย	๑๒๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐
เพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการกองทุน หมุนเวียนฯ เพื่อให้ บรรลุผลสำเร็จตาม เป้าหมายที่กำหนด	ร้อยละความสำเร็จของการเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน หมุนเวียนฯ ได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด (การจัดทำ/ทบทวนแผนดิจิทัล แผนบุคคล แผนกองทุน แผนบริหารความเสี่ยง และ การทบทวนระเบียบฯ)	ร้อยละ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐

หมายเหตุ :

* ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ กำหนดค่าเป้าหมายระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐

โดยคำนวณจากวงเงินกู้ประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ของแต่ละปีบัญชี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๒๘๐ ลบ.

ปีบัญชี ๒๕๖๘ เท่ากับ ๒๕๐ ลบ. ปีบัญชี ๒๕๖๙ เท่ากับ ๒๐๐ ลบ. ปีบัญชี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๐๐ ลบ. ซึ่งวงเงินกู้ฯ ที่ได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติ กำหนดเป็นค่าเป้าหมายระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐)

** ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ กำหนดค่าเป้าหมายระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐

โดยคำนวณจำนวนเกษตรกรฯ จากผลการดำเนินงานของปีบัญชี ๒๕๖๖ มีค่าเฉลี่ย ๗๓๕,๐๐๐ บาทต่อราย และใช้เกณฑ์นี้ตั้งแต่ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ซึ่งการคำนวณสัดส่วนของจำนวนเกษตรกรฯ ในแต่ละปีจะปรับเปลี่ยนตามวงเงินกู้ที่ได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติของแต่ละปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๓๘๓ ราย

ปีบัญชี ๒๕๖๘ เท่ากับ ๓๔๐ ราย ปีบัญชี ๒๕๖๙ เท่ากับ ๒๗๐ ราย ปีบัญชี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๐๘ จำนวนเกษตรกรฯ กำหนดเป็นค่าเป้าหมายระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐)

ทั้งนี้ เป้าหมายสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ หรือ บันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสตา และผลการอุทธรณ์ตัวชี้วัดของแต่ละปี

***ปีบัญชี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ กำหนดค่าเป้าหมายระดับ ๓ ร้อยละ ๑๐ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ประเมินผลทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

รายละเอียดตัวชี้วัดความสำเร็จของแต่ละแผน

แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๑. เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ

๒. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ ๑ ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการอนุมัติเงินเพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน}}{\text{จำนวนเงินกู้ที่กองทุนหมุนเวียนฯ ได้รับตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐

- คำนวณจากวงเงินกู้ประจำปีที่ได้ความเห็นชอบ/อนุมัติจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ซึ่งแต่ละปีกำหนดจำนวนวงเงินกู้ฯ ดังนี้

๑. ปีบัญชี ๒๕๖๗ เห็นชอบวงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๘๐ ล้านบาท

โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๒๒๔ ล้านบาท และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ เท่ากับ ๒๘๐ ล้านบาท

๒. ปีบัญชี ๒๕๖๘ เห็นชอบวงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๕๐ ล้านบาท

โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๒๐๐ ล้านบาท และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ เท่ากับ ๒๕๐ ล้านบาท

๓. ปีบัญชี ๒๕๖๙ เห็นชอบวงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๐๐ ล้านบาท

โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๑๖๐ ล้านบาท และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ เท่ากับ ๒๐๐ ล้านบาท

๔. ปีบัญชี ๒๕๗๐ เห็นชอบวงเงินกู้ฯ จำนวน ๑๐๐ ล้านบาท

โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๘๐ ล้านบาท และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ เท่ากับ ๑๐๐ ล้านบาท

ตัวชี้วัดที่ ๒ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด พิจารณาจากความสำเร็จของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ}}{\text{จำนวนเกษตรกรฯ ที่กำหนดตามเงื่อนไข}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/- ๑๐

เงื่อนไข : คำนวณจำนวนเกษตรกรฯ อ้างอิงจากวงเงินกู้ประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ของแต่ละปี ซึ่งการคำนวณจำนวนเกษตรกรฯ จากผลการดำเนินงานของปีบัญชี ๒๕๖๖ ค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๗๓๐,๐๐๐ บาท/ราย ซึ่งแต่ละปีกำหนดจำนวนเกษตรกรฯ ตามเงื่อนไข ดังนี้

๑. ปีบัญชี ๒๕๖๗ วงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๘๐ ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเกษตรกรฯ เท่ากับ ๓๘๓ ราย
โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ (๓๐๖ ราย) และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ (๓๘๓ ราย)
๒. ปีบัญชี ๒๕๖๘ วงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๕๐ ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเกษตรกรฯ เท่ากับ ๓๔๐ ราย
โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ (๒๗๒ ราย) และ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ (๓๔๐ ราย)
๓. ปีบัญชี ๒๕๖๙ – ๒๕๗๐ วงเงินกู้ฯ จำนวน ๒๐๐ ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเกษตรกรฯ เท่ากับ ๒๗๐ ราย
โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ (๒๑๖ ราย) และระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ (๒๗๐)
๔. ปีบัญชี ๒๕๗๐ วงเงินกู้ฯ จำนวน ๑๐๐ ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเกษตรกรฯ เท่ากับ ๑๓๖ ราย
โดยคำนวณแทนค่า ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ (๑๐๘ ราย) และระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐ (๑๓๖)

ตัวชี้วัดที่ ๓ จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้
 นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จในการอนุมัติเงินเพื่อสงวนรักษาที่ดินไว้
 ให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน

หน่วยวัด : ไร่

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑,๙๐๐	๑,๙๕๐	๒,๐๐๐	๒,๐๕๐	๒,๑๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด $-/+๕๐$

- ปีบัญชี ๒๕๖๗ คำนวณจำนวนที่ดิน จากค่าเฉลี่ยไร่ละ ๑๓๓,๐๐๐ บาท/ไร่ (ผลจากการคำนวณ ๑๓๒,๕๒๓ บาท/ไร่) และปีบัญชี ๒๕๖๗ วงเงินกู้เท่ากับ ๒๘๐ ล้านบาท คำนวณได้ ๒,๑๑๒.๘๔ ประมาณการ ๒,๑๐๐ ไร่ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กำหนดระดับ ๓ เท่ากับ ๒,๐๐๐ ไร่ และระดับ ๕ เท่ากับ ๒,๑๐๐ ไร่

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๘

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑,๗๐๐	๑,๗๕๐	๑,๘๐๐	๑,๘๕๐	๑,๙๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด $-/+๕๐$

- ปีบัญชี ๒๕๖๘ คำนวณจำนวนที่ดินตามเกณฑ์ของปีบัญชี ๒๕๖๗ และปรับค่าลดลง ร้อยละ ๑๐ เนื่องจากปีบัญชี ๒๕๖๗ กำหนดวงเงินปล่อยกู้ ๒๘๐ ลบ. คิดเป็นจำนวนที่ดิน ๒,๑๐๐ ไร่ และปีบัญชี ๒๕๖๘ กำหนดวงเงินปล่อยกู้ ๒๕๐ ลบ. ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๗ ร้อยละ ๑๐

คำนวณ ปีบัญชี ๒๕๖๘ ลดลงร้อยละ ๑๐ จะได้ ๒,๑๐๐ ไร่ x ร้อยละ ๑๐ เท่ากับ ๒๑๐ ไร่

จะได้ ๒,๑๐๐ ไร่ - ๒๑๐ ไร่ เท่ากับ ๑,๘๙๐ ไร่

จึงได้กำหนดค่าระดับ ๕ เท่ากับ ๑,๙๐๐ ไร่ และระดับ ๓ เท่ากับ ๑,๘๐๐ ไร่

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๙

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑,๓๕๐	๑,๔๐๐	๑,๔๕๐	๑,๔๗๕	๑,๕๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด $-๕๐/+๒๕$

- ปีบัญชี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ คำนวณจำนวนที่ดินตามเกณฑ์ปีบัญชี ๒๕๖๗ (ต่อเนื่อง ๒ ปี) และปรับค่าลดลง ร้อยละ ๒๐ เนื่องจาก ปีบัญชี ๒๕๖๘ กำหนดวงเงินปล่อยกู้ ๒๕๐ ลบ. คิดเป็นจำนวนที่ดิน ๑,๙๐๐ ไร่ และปีบัญชี ๒๕๖๙ กำหนดวงเงินปล่อยกู้ ๒๐๐ ลบ. ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๘ ร้อยละ ๒๐

คำนวณ ปีบัญชี ๒๕๖๙ ลดลงร้อยละ ๒๐ จะได้ ๑,๙๐๐ ไร่ x ร้อยละ ๒๐ เท่ากับ ๓๘๐ ไร่

จะได้ ๑,๙๐๐ ไร่ - ๓๘๐ ไร่ เท่ากับ ๑,๕๒๐ ไร่

จึงได้กำหนดค่าระดับ ๕ เท่ากับ ๑,๕๐๐ ไร่ และค่าระดับ ๓ เท่ากับ ๑,๔๕๐ ไร่

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๖๘๐	๗๐๐	๗๒๐	๗๓๕	๗๕๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -๒๐/+๑๕

- ปีบัญชี ๒๕๗๐ คำนวณจำนวนที่ดินตามเกณฑ์ปีบัญชี ๒๕๖๙ (วงเงินปล่อยกู้ ๒๐๐ ลบ. จำนวนที่ดิน ๑,๕๐๐ ไร่) แต่วงเงินปล่อยกู้ปีบัญชี ๒๕๗๐ ลดลงครึ่งหนึ่งเหลือวงเงินปล่อยกู้ ๑๐๐ ลบ. คิดเป็นจำนวนที่ดิน ๗๕๐ ไร่

ตัวชี้วัดที่ ๔ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน ๒ กลุ่ม ได้แก่

๑) กลุ่มเกษตรกรและผู้ยากจน (ผู้รับบริการ)

๒) ผู้ปฏิบัติการฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

โดยข้อที่ ๑ สำนวความพึงพอใจในการรับบริการจากกองทุนหมุนเวียนฯ และข้อที่ ๒ สำนวความพึงพอใจในการประสานงานระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนของผู้ตอบแบบสอบถามที่ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด}}{\text{จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด}} \times ๑๐๐$$

เกณฑ์การพิจารณา ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๕

- การกำหนดระดับคะแนน ๑ - ๕ เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชีที่กรมบัญชีกลางกำหนด

แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพ แก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๑. เป้าประสงค์

๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกประสานพื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ ๕ ร้อยละของการลดลงของจำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (หนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ (หนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ

ในปีบัญชีปัจจุบันที่ลดลง เทียบกับจำนวนลูกหนี้ NPL ทั้งหมดของปีที่ผ่านมา

หน่วยวัด : ร้อยละ

การคำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ณ ๓๐ ก.ย. ของปีที่ผ่านมา ที่ชำระหนี้ปีบัญชีปัจจุบัน}}{\text{จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ทั้งหมด ณ ๓๐ ก.ย. ของปีที่ผ่านมา}} \times ๑๐๐$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๓	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๐.๔	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๐.๕	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๐.๖	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๐.๗

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๐.๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๐.๘	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๐.๙	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑.๐	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑.๑	จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (ลูกหนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียนฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑.๒

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -๐.๑/+๐.๑

๑. เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

๒. หนี้ NPL หมายถึง หนี้สินที่เกิดจากการผิดนัดชำระหนี้ตามงวดที่กองทุนกำหนด

ตัวชี้วัดที่ ๖ : ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด โดยที่ร้อยละของการรับชำระมากขึ้นเท่ากับหนี้ค้างชำระลดลง

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนหนี้เงินต้นค้างชำระที่ได้รับชำระคืนจริงในปีบัญชีปัจจุบัน}}{\text{จำนวนหนี้เงินต้นที่ค้างชำระเดิมยกมา ณ วันที่ ๓๐ ก.ย. ของปีบัญชีที่ผ่านมา}} \times ๑๐๐$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๙	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒	ร้อยละ ๑๓

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ตามผลการอุทธรณ์การประเมินผลการดำเนินงาน
ทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๘	ร้อยละ ๙	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน
ทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

ตัวชี้วัดที่ ๗ : ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน หมายถึง ร้อยละจำนวนเงินต้นที่สามารถเรียกเก็บได้จากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชีที่ผ่านมา ต่อจำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาเงินกู้ในปีบัญชีปัจจุบัน

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนเงินต้นที่ได้รับชำระคืนจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน ในปีบัญชีปัจจุบัน}}{\text{จำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชีปัจจุบัน}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๒๙	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ตามผลการอุทธรณ์การประเมินผลการดำเนินงาน
ทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ตัวชี้วัดที่ ๘ : ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ นำความรู้ไปปรับใช้ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลงหรือมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยการสำรวจเก็บข้อมูลลูกหนี้ภายหลังการฟื้นฟูอาชีพจากกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพทั้งหมด

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนลูกหนี้ที่ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง หรือรายได้เพิ่มขึ้นภายหลังจากการเข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพ}}{\text{จำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพทั้งหมด}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๔๘	ร้อยละ ๔๙	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๕๑	ร้อยละ ๕๒

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ร้อยละ ๓๓	ร้อยละ ๓๔	ร้อยละ ๓๕	ร้อยละ ๓๖	ร้อยละ ๓๗

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด +/-๑

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

ตัวชี้วัดที่ ๙ : ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่ค้างชำระและอายุสัญญาสิ้นสุดทั้งหมดที่คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลาง พิจารณาตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มาตรการประนอมหนี้ และมาตรการด้านกฎหมาย

หน่วยวัด : ราย

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย	๑๒๕ ราย	๑๓๐ ราย

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -๑๐/+๕

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๗ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลกองทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๑๐

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ปรับตามผลการดำเนินงานที่สามารถดำเนินการได้ของปีบัญชี ๒๕๖๘ เนื่องจากลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ มีอายุสัญญาสิ้นสุดเกิน ๓ ปีเพิ่มมากขึ้น และส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรที่ทำอาชีพด้านการเกษตรเป็นหลัก ต้องพึ่งพาสภาพภูมิอากาศ ซึ่งในปีที่ผ่านมาเกิดภัยธรรมชาติในหลายพื้นที่ที่ส่งผลให้ไม่สามารถทำการเกษตรได้ รวมถึงสภาพทางเศรษฐกิจในปัจจุบันที่ยังประสบปัญหาเศรษฐกิจชะลอตัว หนี้สินครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้น จึงส่งผลกระทบให้ลูกหนี้ไม่สามารถมีรายได้ที่จะชำระหนี้ทั้งหมดในคราวเดียวกันตามเกณฑ์ประนอมหนี้ หรือ ลูกหนี้มีรายจ่ายมากกว่ารายได้ ส่งผลให้การวิเคราะห์กระแสเงินสดไม่เพียงพอสำหรับขยายระยะเวลาชำระหนี้ออกไปอีกระยะหนึ่ง (ไม่เกิน ๒๐ ปี) จึงไม่เข้าหลักเกณฑ์การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จึงเป็นเหตุผลที่จะขอปรับลดค่าเป้าหมายให้เหมาะสมกับสภาพความเป็นจริงในปัจจุบัน

แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๑. เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ
๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุนต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ตัวชี้วัดที่ ๑๐ : ร้อยละความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากการจัดทำแผนที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมุนเวียนฯ ได้แล้วเสร็จตามเกณฑ์ที่กำหนด ได้แก่ แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี แผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี แผนบริหารความเสี่ยง แผนงานงบประมาณ ปฏิทินประชุมคณะกรรมการบริหารสำหรับกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ และการทบทวนหรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่องานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดอย่างคุ้มค่าและเหมาะสม เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนกิจกรรมที่กำหนดในแผนปฏิบัติงานที่ ๓}}{\text{จำนวนกิจกรรมทั้งหมดของแผนปฏิบัติงานที่ ๓}} \times 100$$

เกณฑ์การพิจารณาบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
๑	๒	๓	๔	๕
ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐

หมายเหตุ : การปรับค่าเกณฑ์วัด -/+๑๐

- เกณฑ์การพิจารณาข้างต้นใช้สำหรับปีบัญชี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ตัวชี้วัดที่ ๑๑ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สามารถผลักดันพันธกิจด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
๑	๒	๓	๔	๕
- มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย รวมถึงกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุนต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ของกองทุนฯ - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ครบถ้วน ตามที่กำหนด	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับที่ ๑ และมีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้อง ๓ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ครบถ้วน ตามที่กำหนด และ มีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๑ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๑ ที่เกี่ยวข้อง ๖ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ครบถ้วน ตามที่กำหนด และ มีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๒ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน ภายในปีบัญชีปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน

ตัวชี้วัดที่ ๑๒ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ประเมินที่กำหนด

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ไม่มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล ระยะยาวหรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล ระยะยาวและ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล ระยะยาวและ แผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้วเสร็จ ภายในปีบัญชี ปัจจุบัน	มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล ระยะยาวและ แผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้วเสร็จ ภายในปีบัญชี และ สื่อสารภายใน หน่วยงานภายใน ปีบัญชีปัจจุบัน

ตัวชี้วัดที่ ๑๓ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการ กองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากแผนปฏิบัติการ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองทุนหมุนเวียนฯ มีคุณภาพและองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ไม่ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการ ประจำปี มีองค์ประกอบ ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปีมี องค์ประกอบ ครบถ้วน	จากระดับ ๓ และ ได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ การบริหารฯ	จากระดับ ๔ และ มีการสื่อสารแผน ในองค์กร

ตัวชี้วัดที่ ๑๔ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลด้านการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชีปัจจุบัน	มีการเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง

ตัวชี้วัดที่ ๑๕ : การใช้จ่ายเงิน ตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติและใช้จ่ายภาพรวม เทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๑๒	จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๙	จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๖	จ่ายได้น้อยกว่ามติ กรม. ร้อยละ ๓	จ่ายได้ตามมติ กรม.

ตัวชี้วัดที่ ๑๖ : ผลสัมฤทธิ์ของบทบาทคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของบทบาทคณะกรรมการ ในการกำกับติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และ ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และ ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งนำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ

ตัวชี้วัดที่ ๑๗ : การทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

นิยาม/คำบรรยายตัวชี้วัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ

หน่วยวัด : ระดับ

เกณฑ์การพิจารณาปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
จัดตั้งทีมงานเพื่อทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุน	ทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนได้ตามแผนที่กำหนดน้อยกว่าร้อยละ ๕๐	ทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนได้ตามแผนที่กำหนดได้ร้อยละ ๕๐	ทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนได้ตามแผนที่กำหนดได้มากกว่าร้อยละ ๕๐	สรุปผลการทบทวนและ/หรือปรับจากระดับ ๔ รายงานให้ผู้บริหารทราบ

เงื่อนไข : ตัวชี้วัดนี้นำไปใช้ในกรณีที่ปีนั้น ๆ กำหนดให้มีการทบทวนและ/หรือปรับปรุงระเบียบ บันทึกรื้อถอนกลาง ประกาศ คำสั่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนหมุนเวียนฯ

ตารางที่ ๔.๓ : แผนปฏิบัติงาน กิจกรรม และตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติงาน/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลผลิต	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่ม ความสามารถการบริหารการกักเงิน ของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษา ที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกร และผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ ของกองทุนหมุนเวียนฯ <u>กิจกรรม</u> ๑. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกร และผู้ยากจน	๑.๑ ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่ สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของ กองทุนหมุนเวียนฯ หน่วยวัด : ร้อยละ เป้าหมาย : ร้อยละ ๘๐ เป้าหมายท้าทาย : ร้อยละ ๑๐๐ ๑.๒ ร้อยละของจำนวนเกษตรกร และผู้ยากจนได้รับอนุมัติเงินกู้ตาม วงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ หน่วยวัด : ร้อยละ เป้าหมาย : ร้อยละ ๘๐ เป้าหมายท้าทาย : ร้อยละ ๑๐๐	๑.๓ จำนวนที่ดินของเกษตรกร และผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้ หน่วยวัด : ไร่ เป้าหมาย* : ๗๒๐ ไร่ เป้าหมายท้าทาย* : ๗๕๐ ไร่ หมายเหตุ : *ทบทุนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารื้อเจรจา ตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถ ปรับแก้ไขตามผลการเจรจาใน ภายหลังได้	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	๘๓๐.๐๐	- กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลผลิต	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
๒. การประชาสัมพันธ์	๒.๑ จำนวนการประชาสัมพันธ์ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๒.๒ ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้รับบริการ หน่วยวัด : ร้อยละ เป้าหมาย* : ร้อยละ ๘๐ เป้าหมายท้าทาย* : ร้อยละ ๘๕ หมายเหตุ : *ทบทุนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารือเจรจา ตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถ ปรับแก้ไขตามผลการเจรจา ในภายหลังได้	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	๐.๘๕	- กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่ม ความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และ อำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้ กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุน มีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง กิจกรรม ๓. การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้ ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ	๓.๑ การติดตามการชำระหนี้ของ ลูกหนี้ที่ค้างชำระ การให้คำแนะนำ แนวทางและมาตรการให้ความ ช่วยเหลือลูกหนี้ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ๒,๕๐๐ ราย เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๓.๒ ร้อยละการลดลงของหนี้ ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ ทั้งหมด หน่วยวัด : ร้อยละ ๑๐ เป้าหมาย* : ร้อยละ ๑๒	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	๓.๗๙	- กลุ่มติดตามและพัฒนา ฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรฯ

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลผลิต	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
		เป้าหมายท้าทาย* : ระดับ ๕ หมายเหตุ : *ทบทวนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารือเจรจา ตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถ ปรับแก้ไขตามผลการเจรจา ในภายหลังได้			
๔. ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้	๔.๑ ระดับความสำเร็จในการ ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ ลูกหนี้ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๔.๒ ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่ กระบวนการส่งเสริมพัฒนาและ ฟื้นฟูอาชีพ นำความรู้ไปปรับใช้ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือ ค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง หรือ มีรายได้เพิ่มขึ้น หน่วยวัด : ร้อยละ เป้าหมาย* : ระดับ ๓๕ เป้าหมายท้าทาย* : ๓๗ หมายเหตุ : *ทบทวนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารือเจรจา ตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถ ปรับแก้ไขตามผลการเจรจา ในภายหลังได้	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	๑.๔๙	- กลุ่มติดตามและพัฒนา ฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรฯ

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลผลิต	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
๕.การดำเนินการตามมาตรการแก้ไข ปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ หมายเหตุ : งบประมาณการจัดประชุม ค่าเบี้ยประชุม	๕.๑ ความสำเร็จของการดำเนินการ ตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ ค้างชำระ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ๑๐๐ ราย เป้าหมายท้าทาย : ๑๒๐ ราย	๕.๒ สถานะลูกหนี้เปลี่ยนจากลูกหนี้ ค้างชำระเป็นลูกหนี้ที่ได้รับ ความช่วยเหลือตามมาตรการและ ชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ ได้งวดสัญญาที่กำหนด หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย* : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย* : ระดับ ๕ หมายเหตุ : *ทบทุนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารือเจรจา ตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถ ปรับแก้ไขตามผลการเจรจา ในภายหลังได้	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	๑.๐๕๖	- กลุ่มติดตามและพัฒนา พื้นที่ฟูอาซีฟเกษตรกรฯ
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน หมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จ ตามเป้าหมายที่กำหนด กิจกรรม ๖. จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล กองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ หมายเหตุ : ค่าบำรุงรักษาระบบ ๕๓๐,๐๐ บาท (ถ้ามี), ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๕๐,๐๐๐ บาท (ปี ๖๘) ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๒๕๐,๐๐๐ บาท (ปี ๖๙-๗๐)	๖.๑ การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการ ดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๗๑ - ๒๕๗๕) และแผนประจำปี	๖.๒ ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ หรือทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	๑.๒๐	- คณะทำงาน (กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ กลุ่มติดตามและพัฒนา พื้นที่ฟูอาซีฟเกษตรกรฯ และฝ่ายบริหารฯ)

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลผลิต	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
	หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕			
๗. การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการบริหาร ทรัพยากรบุคคลฯ หมายเหตุ : ค่าประชุมฯ/สัมมนาฯ	๗.๑ การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและ ผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติ การประจำปี หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๗.๒ ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำ แผนหรือทบทวนบริหารทรัพยากร บุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติ การประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	๑.๗๕	- คณะทำงาน (กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ อาชีพเกษตรกรฯ และ ฝ่ายบริหารฯ)
๘. การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการ กองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี	๘.๑ การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการ กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่ เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๘.๒ ผลสัมฤทธิ์ของจัดทำหรือ ทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการกองทุน หมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	-	- คณะทำงาน (กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ อาชีพเกษตรกรฯ และฝ่ายบริหารฯ)

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลผลิต	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
๙. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	๙.๑ ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผน บริหารความเสี่ยงและควบคุม ภายใน หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๙.๒ ผลสัมฤทธิ์ของการบริหารความ เสี่ยงและควบคุมภายใน หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	-	- คณะทำงาน (กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ กลุ่มติดตามและพัฒนา พื้นที่อาชีพเกษตรกรฯ และฝ่ายบริหารฯ)
๑๐. การรายงานด้านการเงินของกองทุน หมุนเวียนฯ หมายเหตุ : รายงานภายในวันที่ ๑๐ ของเดือน ถัดไป (ปีละ ๑๒ ครั้ง)	๑๐.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการ เบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๑๐.๒ การใช้จ่ายเงินตามแผนการ ใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ ได้รับอนุมัติ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	-	- กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ - กลุ่มติดตามและพัฒนา พื้นที่อาชีพเกษตรกรฯ - ฝ่ายบริหารฯ
๑๑. การกำกับติดตามงานกองทุน หมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๑๑.๑ การกำกับติดตามงานกองทุน หมุนเวียนฯ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๑๑.๒ ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาท คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐	๐.๓๒๖๔	- กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ - กลุ่มติดตามและพัฒนา พื้นที่อาชีพเกษตรกรฯ- ฝ่ายบริหารฯ

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลผลิต	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
๑๒. ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่าง กองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.	๑๒.๑ ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินการตามกิจกรรมสำเร็จ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๑๒.๒ ระดับความสำเร็จของ ทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘	-	- กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ - กลุ่มติดตามและพัฒนา พื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรฯ
๑๓. การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบ การอนุมัติการกู้ยืมเงินกองทุนหมุนเวียนฯ	๑๓.๑ ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินการตามกิจกรรมสำเร็จ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๑๓.๒ ร้อยละของการใช้เครื่องมือ ในการสอบทานความถูกต้องของ เอกสารที่เบิกจ่าย หน่วยวัด : ร้อยละ เป้าหมาย : ร้อยละ ๙๐ เป้าหมายท้าทาย : ร้อยละ ๑๐๐	ปี ๒๕๖๙	-	- กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ
๑๔. ศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยน การบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่	๑๔.๑ ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินการตามกิจกรรมสำเร็จ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	๑๔.๒ ความสำเร็จของการเพิ่ม ประสิทธิภาพการศึกษาแนวทาง การปรับเปลี่ยนการบริหารงาน กองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	ปี ๒๕๗๐	-	- กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรฯ - กลุ่มติดตามและพัฒนา พื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรฯ - ฝ่ายบริหารฯ

หมายเหตุ : คำอธิบายรายละเอียดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดผลผลิต และตัวชี้วัดผลลัพธ์ (ตามตารางที่ ๔.๔)

ตารางที่ ๔.๔ : คำอธิบายรายละเอียดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดผลผลิตและตัวชี้วัดผลลัพธ์

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต	คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์																														
กิจกรรมที่ ๑ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ : ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ หน่วยวัด : ร้อยละ เป้าหมาย* : ร้อยละ ๘๐ เป้าหมายท้าทาย* : ร้อยละ ๑๐๐ คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ และจำนวนรายที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ คำนวณ : จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวนเงินกู้ที่กองทุนหมุนเวียนฯ ได้รับตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน*</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๖๐</td><td>ร้อยละ ๗๐</td><td>ร้อยละ ๘๐</td><td>ร้อยละ ๙๐</td><td>ร้อยละ ๑๐๐</td></tr></table> หมายเหตุ : *ทบทวนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารือเจรจาตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถปรับแก้ไขตามผลการเจรจาในภายหลังได้	ระดับคะแนน*					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐	กิจกรรมที่ ๑ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ตัวชี้วัดที่ ๑.๓ : จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้ หน่วยวัด : ไร่ เป้าหมาย* : ๗๒๐ ไร่ เป้าหมายท้าทาย* : ๗๕๐ ไร่ คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้สามารถรักษาที่ดินไว้ได้ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน*</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>๖๘๐</td><td>๗๐๐</td><td>๗๒๐</td><td>๗๓๕</td><td>๗๕๐</td></tr></table> หมายเหตุ : *ทบทวนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารือเจรจาตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถปรับแก้ไขตามผลการเจรจาในภายหลังได้	ระดับคะแนน*					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๖๘๐	๗๐๐	๗๒๐	๗๓๕	๗๕๐
ระดับคะแนน*																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐																											
ระดับคะแนน*																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
๖๘๐	๗๐๐	๗๒๐	๗๓๕	๗๕๐																											

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต	คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์															
กิจกรรมที่ ๑ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ : ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ หน่วยวัด : ร้อยละ เป้าหมาย* : ร้อยละ ๘๐ เป้าหมายท้าทาย* : ร้อยละ ๑๐๐ คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ และจำนวนรายที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ คำนวณ : จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ จำนวนรายได้คำนวณตามหมายเหตุ × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน*</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๖๐</td><td>ร้อยละ ๗๐</td><td>ร้อยละ ๘๐</td><td>ร้อยละ ๙๐</td><td>ร้อยละ ๑๐๐</td></tr></table> หมายเหตุ : *ทบทวนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหาหรือเจรจาตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถปรับแก้ไขตามผลการเจรจาในภายหลังได้	ระดับคะแนน*					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐	
ระดับคะแนน*																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐												

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต	คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์																														
กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์ ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ : จำนวนการประชาสัมพันธ์ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : พิจารณาจากจำนวนช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์และ/หรือความถี่ในการสื่อสารให้ผู้รับบริการรับทราบข้อมูลกองทุนหมุนเวียนฯ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๑ ช่อง</td><td>มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๒ ช่อง</td><td>มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๓ ช่อง</td><td>มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๓ ช่อง และมีความถี่ในการสื่อสารอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง</td><td>มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๓ ช่อง และมีความถี่ในการสื่อสารมากกว่าเดือนละ ๑ ครั้ง</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๑ ช่อง	มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๒ ช่อง	มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๓ ช่อง	มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๓ ช่อง และมีความถี่ในการสื่อสารอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง	มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๓ ช่อง และมีความถี่ในการสื่อสารมากกว่าเดือนละ ๑ ครั้ง	กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์ ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ หน่วยวัด : ร้อยละ เป้าหมาย* : ร้อยละ ๘๕ เป้าหมายท้าทาย* : ระดับ ๕ คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จของการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการกองทุนหมุนเวียนฯ เพิ่มขึ้น คำนวณ : จำนวนของผู้ตอบแบบสอบถามที่ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน*</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๗๕</td><td>ร้อยละ ๘๐</td><td>ร้อยละ ๘๕</td><td>ร้อยละ ๙๐</td><td>ร้อยละ ๙๕</td></tr></table> หมายเหตุ : *ทบทวนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารือเจรจาตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถปรับแก้ไขตามผลการเจรจาในภายหลังได้	ระดับคะแนน*					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕
ระดับคะแนน																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๑ ช่อง	มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๒ ช่อง	มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๓ ช่อง	มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๓ ช่อง และมีความถี่ในการสื่อสารอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง	มีการประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๓ ช่อง และมีความถี่ในการสื่อสารมากกว่าเดือนละ ๑ ครั้ง																											
ระดับคะแนน*																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕																											

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต	คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์																														
กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ : การติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ค้างชำระ การให้คำแนะนำแนวทางและมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ หน่วยวัด : ราย เป้าหมาย : ๒,๕๐๐ ราย เป้าหมายท้าทาย : ๓,๕๐๐ ราย คำอธิบาย : พิจารณาจากการดำเนินการกำกับติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ตามแผนที่กำหนด	กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ : ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด หน่วยวัด : ร้อยละ เป้าหมาย* : ร้อยละ ๑๐ เป้าหมายท้าทาย : ร้อยละ ๑๒ คำอธิบาย* : พิจารณาจากร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด โดยที่ร้อยละของการรับชำระมากขึ้นเท่ากับหนี้ค้างชำระลดลง																														
เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>๑,๐๐๐ ราย</td><td>๒,๐๐๐ ราย</td><td>๒,๕๐๐ ราย</td><td>๓,๐๐๐ ราย</td><td>๓,๕๐๐ ราย</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๑,๐๐๐ ราย	๒,๐๐๐ ราย	๒,๕๐๐ ราย	๓,๐๐๐ ราย	๓,๕๐๐ ราย	จำนวนหนี้เงินต้นค้างชำระที่ได้รับชำระคืนจริงในปีบัญชีปัจจุบัน จำนวนหนี้เงินต้นที่ค้างชำระเดิมยกมา ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ของปีบัญชีที่ผ่านมา × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน*</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๘</td><td>ร้อยละ ๙</td><td>ร้อยละ ๑๐</td><td>ร้อยละ ๑๑</td><td>ร้อยละ ๑๒</td></tr></table> หมายเหตุ : *ทบทุนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหาหรือเจรจาตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถปรับแก้ไขตามผลการเจรจาในภายหลังได้	ระดับคะแนน*					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๘	ร้อยละ ๙	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒
ระดับคะแนน																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
๑,๐๐๐ ราย	๒,๐๐๐ ราย	๒,๕๐๐ ราย	๓,๐๐๐ ราย	๓,๕๐๐ ราย																											
ระดับคะแนน*																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
ร้อยละ ๘	ร้อยละ ๙	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒																											

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต	คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์															
	กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ : ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย* : ร้อยละ ๓๑ เป้าหมายท้าทาย* : ร้อยละ ๓๓ คำอธิบาย :พิจารณาจากร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน หมายถึง ร้อยละจำนวนเงินต้นที่สามารถเรียกเก็บได้จากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชีที่ผ่านมา ต่อจำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาเงินกู้ในปีบัญชีปัจจุบัน คำนวณ : จำนวนเงินต้นที่ได้รับชำระคืนจริงจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนเงิน ในปีบัญชีปัจจุบัน จำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระในปีบัญชีปัจจุบัน × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน*</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๒๙</td><td>ร้อยละ ๓๐</td><td>ร้อยละ ๓๑</td><td>ร้อยละ ๓๒</td><td>ร้อยละ ๓๓</td></tr></table> หมายเหตุ : *ทบทวนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหาหรือเจรจาตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถปรับแก้ไขตามผลการเจรจาในภายหลังได้	ระดับคะแนน*					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๒๙	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓
ระดับคะแนน*																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๒๙	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓												

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต		คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์																											
กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ		กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ																											
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ : ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้		ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ : ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ																											
หน่วยวัด : ระดับ		นำความรู้ไปปรับใช้ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น																											
เป้าหมาย* : ระดับ ๓		หน่วยวัด : ร้อยละ																											
เป้าหมายท้าทาย* : ระดับ ๕		เป้าหมาย* : ร้อยละ ๓๕																											
คำอธิบาย : พิจารณาการดำเนินงานตามระดับขั้นตอนของความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูลูกหนี้เกณฑ์การพิจารณา		เป้าหมายท้าทาย* : ร้อยละ ๓๗																											
เกณฑ์การพิจารณา		คำอธิบาย : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลงหรือมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยการสำรวจเก็บข้อมูลลูกหนี้ภายหลังการฟื้นฟูอาชีพจากกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพทั้งหมด																											
<table><tr><th>ขั้นตอน*</th><th>ระดับ</th></tr><tr><td>๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ</td><td>๑</td></tr><tr><td>๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดย อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย สำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ</td><td>๒</td></tr><tr><td>๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น จัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ</td><td>๓</td></tr></table>		ขั้นตอน*	ระดับ	๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ	๑	๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดย อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย สำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ	๒	๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น จัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ	๓	<table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๓๓</td><td>ร้อยละ ๓๔</td><td>ร้อยละ ๓๕</td><td>ร้อยละ ๓๖</td><td>ร้อยละ ๓๗</td></tr></table>					ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๓๓	ร้อยละ ๓๔	ร้อยละ ๓๕	ร้อยละ ๓๖	ร้อยละ ๓๗
ขั้นตอน*	ระดับ																												
๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ	๑																												
๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดย อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย สำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ	๒																												
๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น จัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ	๓																												
ระดับคะแนน																													
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																									
ร้อยละ ๓๓	ร้อยละ ๓๔	ร้อยละ ๓๕	ร้อยละ ๓๖	ร้อยละ ๓๗																									
		หมายเหตุ : *ทบทวนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหาหรือเจรจาตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถปรับแก้ไขตามผลการเจรจาในภายหลังได้																											

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต		คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์						
<table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระดับ</th></tr><tr><td>๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด จัดทำข้อมูลลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพแล้ว สามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น</td><td>๔</td></tr><tr><td>๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ</td><td>๕</td></tr></table>		ขั้นตอน	ระดับ	๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด จัดทำข้อมูลลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพแล้ว สามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น	๔	๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ	๕	
ขั้นตอน	ระดับ							
๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด จัดทำข้อมูลลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพแล้ว สามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น	๔							
๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ	๕							
หมายเหตุ : *ทบทวนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารือเจรจาตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถปรับแก้ไขตามผลการเจรจาในภายหลังได้								

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต	คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์																														
กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ สิ้นสุดตัวชี้วัดที่ ๕.๑ : ลูกหนี้ที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๕ นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพส่งให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น หน่วยวัด : ราย เป้าหมาย* : ๑๐๐ ราย เป้าหมายท้าทาย* : ๑๒๐ ราย คำอธิบาย : พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่ค้างชำระทั้งหมดที่คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณาตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มาตรการประนอมหนี้ มาตรการด้านกฎหมาย และการดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>๘๐ ราย</td><td>๙๐ ราย</td><td>๑๐๐ ราย</td><td>๑๑๐ ราย</td><td>๑๒๐ ราย</td></tr></table> หมายเหตุ : *ทบทุนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารือเจรจาตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถปรับแก้ไขตามผลการเจรจาในภายหลังได้	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย	กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ : สถานะลูกหนี้เปลี่ยนจากลูกหนี้ค้างชำระเป็นลูกหนี้ที่ได้รับความช่วยเหลือตามมาตรการและชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ ได้งวดสัญญาที่กำหนด หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย* : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย* : ระดับ ๕ คำอธิบาย : ร้อยละของลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการให้ความช่วยเหลือฯ และสามารถชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ตามงวดสัญญาที่กำหนด คำนวณ : จำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ชำระคืนกองทุนหมุนเวียนฯ จำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ชำระคืนกองทุนหมุนเวียนฯ ตามงวดสัญญาที่กำหนด เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน*</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๒๐</td><td>ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๕</td><td>ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๐</td><td>ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๕</td><td>ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนได้ตามงวดสัญญาที่กำหนด</td></tr></table> หมายเหตุ : *ทบทุนสำหรับปีบัญชี ๒๕๗๐ หากผลการหารือเจรจาตัวชี้วัดเปลี่ยนแปลงสามารถปรับแก้ไขตามผลการเจรจาในภายหลังได้	ระดับคะแนน*					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๒๐	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๕	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๐	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๕	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนได้ตามงวดสัญญาที่กำหนด
ระดับคะแนน																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย																											
ระดับคะแนน*																															
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕																											
ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๒๐	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๕	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๐	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๕	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนได้ตามงวดสัญญาที่กำหนด																											

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต							
กิจกรรมที่ ๖ : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๗๑ - ๒๕๗๕) และแผนประจำปี หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๗๑ - ๒๕๗๕) เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th>ระดับ</th><th>ขั้นตอน</th></tr><tr><td>๑</td><td>ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน</td></tr><tr><td>๒</td><td>ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ : "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำแต่ต้องปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)</td></tr></table>		ระดับ	ขั้นตอน	๑	ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน	๒	ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ : "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำแต่ต้องปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)
ระดับ	ขั้นตอน						
๑	ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน						
๒	ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ : "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำแต่ต้องปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)						

คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์											
กิจกรรมที่ ๖ : : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : - พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๑ ให้สามารถผลักดันพันธกิจด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๗๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th>ระดับ</th><th>รายละเอียด</th></tr><tr><td>๑</td><td>- มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้อง ตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยรวมถึง กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ของกองทุนฯ</td></tr><tr><td>๒</td><td>- มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด</td></tr><tr><td>๓</td><td>- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับที่ ๑ และมีการระบุโครงการ ที่เกี่ยวข้อง ๓ ประเด็น</td></tr><tr><td>๔</td><td>- มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๑ ประเด็น</td></tr></table>		ระดับ	รายละเอียด	๑	- มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้อง ตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยรวมถึง กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ของกองทุนฯ	๒	- มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด	๓	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับที่ ๑ และมีการระบุโครงการ ที่เกี่ยวข้อง ๓ ประเด็น	๔	- มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๑ ประเด็น
ระดับ	รายละเอียด										
๑	- มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้อง ตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยรวมถึง กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ของกองทุนฯ										
๒	- มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด										
๓	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับที่ ๑ และมีการระบุโครงการ ที่เกี่ยวข้อง ๓ ประเด็น										
๔	- มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๑ ประเด็น										

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต		คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์	
ระดับ	ขั้นตอน	ระดับ	รายละเอียด
๓	จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติงาน การปรับปรุงและจัดทำร่างแผนปฏิบัติงาน (Drafting & Refining) แนวทางปฏิบัติ : นำผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ ๒ ปรับปรุงรายละเอียดให้เป็นรูปธรรมตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการประเมินผลสัมฤทธิ์ ซึ่งประกอบด้วย: ๑. โครงการ/กิจกรรม, วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ๒. ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๓. วงเงินงบประมาณ และ ๔. ระยะเวลาดำเนินการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	๓	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๑ ที่เกี่ยวข้อง ๖ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลักที่ตีครบถ้วนตามที่กำหนด และเมืองประกอบเพิ่มเติม ๒ ประเด็น
๔	เสนอคณะกรรมการบริหารบริหารเพื่อพิจารณา การกลั่นกรองและอนุมัติแผน (Scrutiny & Approval) แนวทางปฏิบัติ : เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา	๔	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน ภายในปีบัญชีปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับ ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการฯ จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ภายในปีบัญชี๒๕๗๐
๕	ประกาศใช้แผนฯ หรือสื่อสารแผนให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในองค์กร	๕	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชีปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชี๒๕๗๐

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต		คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์				
กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี		กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี				
ตัวชี้วัดที่ ๗.๑ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี		ตัวชี้วัดที่ ๗.๒ : ผลสัมฤทธิ์ของการการจัดทำแผนหรือทบทวนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด				
หน่วยวัด : ระดับ		หน่วยวัด : ระดับ				
เป้าหมาย : ระดับ ๓		เป้าหมาย : ระดับ ๓				
เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕		เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕				
คำอธิบาย : พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี		คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๑ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ประเมินที่กำหนด พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด				
เกณฑ์การพิจารณา		เกณฑ์การพิจารณา				
ระดับ	ขั้นตอน	ระดับคะแนน				
๑	ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน	ไม่มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวหรือแผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีแล้วเสร็จภายในปีบัญชี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีแล้วเสร็จภายในปีบัญชี และสื่อสารภายในหน่วยงานภายในปีบัญชี
๒	ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำต่อแต่ต้อง ปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)					

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต	
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตัวชี้วัดที่ ๘.๑ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	
เกณฑ์การพิจารณา	
ระดับ	ขั้นตอน
๑	ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน
๒	ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำแต่ต้องปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์				
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตัวชี้วัดที่ ๘.๒ : ผลสัมฤทธิ์ของจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ที่มีคุณภาพและองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด				
เกณฑ์การพิจารณา				
ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบไม่ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว หรือแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบครบถ้วน	จากระดับ ๓ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร	จากระดับ ๔ และมีการสื่อสารแผนในองค์กร

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต		คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์
ระดับ	ขั้นตอน	
๓	จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติงาน การปรับปรุงและจัดทำร่างแผนปฏิบัติงาน (Drafting & Refining) แนวทางปฏิบัติ : นำผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ ๒ ปรับปรุงรายละเอียดให้เป็นรูปธรรมตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการประเมินผลสัมฤทธิ์ ซึ่งประกอบด้วย: ๑. โครงการ/กิจกรรม, วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ๒. ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๓. งบประมาณ และ ๔. ระยะเวลา ดำเนินการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	
๔	เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา การกลั่นกรองและอนุมัติแผน (Scrutiny & Approval) แนวทางปฏิบัติ : เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา	
๕	ประกาศใช้แผนฯ หรือสื่อสารแผนให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในองค์กร	

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต					คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์				
กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตัวชี้วัดที่ ๙.๑ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลด้านการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด					กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตัวชี้วัดที่ ๙.๒ : ผลสัมฤทธิ์ของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : พิจารณาจากการดำเนินงานตามกิจกรรมในแผนบริหารความเสี่ยงและสามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้				
เกณฑ์การพิจารณา					เกณฑ์การพิจารณา				
ระดับคะแนน					ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี	มีการเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง	ไม่สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๑ ด้าน	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๒ ด้าน	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๓ ด้าน	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๔ ด้าน

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต					คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์				
กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัดที่ ๑๐.๑ : การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จในการเบิกจ่ายตามแผนการเบิกจ่าย ประกอบด้วย การเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน และการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐					กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัดที่ ๑๐.๒ : การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จของการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติ และใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี				
เกณฑ์การพิจารณา					เกณฑ์การพิจารณา				
ระดับคะแนน					ระดับคะแนน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ทั้ง ๔ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๑ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๒ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๓ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๔ ไตรมาส	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ตั้งแต่ร้อยละ ๑๒ เป็นต้นไป	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ๑๒ แต่ไม่เกินร้อยละ ๙	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๙ แต่ไม่เกินร้อยละ ๖	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๖ แต่ไม่เกินร้อยละ ๓	จ่ายได้ตามมติ ครม. น้อยกว่าร้อยละ ๓ เป็นต้นไป

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต					คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์	
กิจกรรมที่ ๑๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๑๑.๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : จำนวนความสำเร็จของพิจารณาจากการที่คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุน หมุนเวียนฯ กำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี					กิจกรรมที่ ๑๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัดที่ ๑๑.๒ : ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาทคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จของบทบาทคณะกรรมการ ในการกำกับติดตามผล การปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ	
เกณฑ์การพิจารณา					เกณฑ์การพิจารณา	
ระดับคะแนน					รายละเอียด	
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๑	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน
ไม่มีการติดตาม	ติดตามผล	ติดตามผล	ติดตามผล	ติดตามผล	๒	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน
ผลการ	การปฏิบัติงาน	การปฏิบัติงาน	การปฏิบัติงาน	การปฏิบัติงาน	๓	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ
ปฏิบัติงาน	ไม่ครบด้าน	ที่สำคัญ ครบ	ที่สำคัญ ครบ	ที่สำคัญ ครบ	๔	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตาม ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ
ไม่ครบด้าน	ได้น้อย	๔ ด้าน	๔ ด้าน	๔ ด้าน	๕	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตาม ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการ วิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ
ที่สำคัญ	๑ ครั้ง/ปี	ได้อย่างน้อย ๑ ครั้ง/ปี	ได้อย่างน้อย ๒ ครั้ง/ปี	ได้เกิน ๒ ครั้ง/ปี		

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต	
กิจกรรมที่ ๑๒ : ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส	
ตัวชี้วัดที่ ๑๒.๑ : ระดับความสำเร็จของทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ	
หน่วยวัด : ระดับ	
เป้าหมาย : ระดับ ๓	
เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	
คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จของขั้นตอนในการทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ	
เกณฑ์การพิจารณา	
ระดับ	ขั้นตอน
๑	แจ้งเวียนคณะกรรมการและนัดหมายเตรียมงานการทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ
๒	ประสานงานกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส) หรือแนวทางการจัดทำบันทึกข้อตกลงฯ
๓	ดำเนินการประชุมหารือเพื่อทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ
๔	สรุปผลการดำเนินงานหารือ
๕	นำผลสรุปการหารือรายงานต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการประชุมครั้งต่อไปและดำเนินการให้เป็นไปตามข้อสรุปของทั้งสองหน่วยงาน

คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์	
กิจกรรมที่ ๑๒ : ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส	
ตัวชี้วัดที่ ๑๒.๒ : ระดับความสำเร็จของทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ	
หน่วยวัด : ระดับ	
เป้าหมาย : ระดับ ๓	
เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕	
คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จของการทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ	
เกณฑ์การพิจารณา	
ระดับ	ขั้นตอน
๑	ไม่มีการทบทวนบันทึกข้อตกลงฯ
๒	สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดน้อยกว่าร้อยละ ๕๐
๓	สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดร้อยละ ๕๐
๔	สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดมากกว่าร้อยละ ๕๐
๕	สรุปผลการทบทวนและรายงานให้ผู้บริหารทราบ

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต													
กิจกรรมที่ ๑๓ : การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบ การอนุมัติการกู้ยืมเงินกองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัดที่ ๑๓.๑ : ความสำเร็จของการปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบ การอนุมัติการกู้ยืมเงินกองทุนหมุนเวียนฯ หน่วยวัด : ระดับ เป้าหมาย : ระดับ ๓ เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕ คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จของการดำเนินงานตามขั้นตอนการปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบ การอนุมัติเงินกู้ยืมเงินกองทุนหมุนเวียนฯ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th>ระดับ</th><th>ขั้นตอน</th></tr><tr><td>๑</td><td>ประเมินการตรวจสอบการอนุมัติกู้ยืมเงินฯ เพื่อหาจุดบกพร่องและวิธีแก้ไข</td></tr><tr><td>๒</td><td>ประมวลผลจากการประเมินเพื่อเลือกวิธีการแก้ไข</td></tr><tr><td>๓</td><td>จัดทำแบบตรวจสอบ (check list) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ที่ครบถ้วน เพื่อใช้ในการตรวจสอบการอนุมัติเงินกู้</td></tr><tr><td>๔</td><td>แจ้งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ</td></tr><tr><td>๕</td><td>สรุปผลการใช้เครื่องมือ/ประเมินผลการดำเนินการใช้เครื่องมือ</td></tr></table>		ระดับ	ขั้นตอน	๑	ประเมินการตรวจสอบการอนุมัติกู้ยืมเงินฯ เพื่อหาจุดบกพร่องและวิธีแก้ไข	๒	ประมวลผลจากการประเมินเพื่อเลือกวิธีการแก้ไข	๓	จัดทำแบบตรวจสอบ (check list) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ที่ครบถ้วน เพื่อใช้ในการตรวจสอบการอนุมัติเงินกู้	๔	แจ้งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ	๕	สรุปผลการใช้เครื่องมือ/ประเมินผลการดำเนินการใช้เครื่องมือ
ระดับ	ขั้นตอน												
๑	ประเมินการตรวจสอบการอนุมัติกู้ยืมเงินฯ เพื่อหาจุดบกพร่องและวิธีแก้ไข												
๒	ประมวลผลจากการประเมินเพื่อเลือกวิธีการแก้ไข												
๓	จัดทำแบบตรวจสอบ (check list) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ที่ครบถ้วน เพื่อใช้ในการตรวจสอบการอนุมัติเงินกู้												
๔	แจ้งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ												
๕	สรุปผลการใช้เครื่องมือ/ประเมินผลการดำเนินการใช้เครื่องมือ												

คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์																			
กิจกรรมที่ ๑๓ : การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบ การอนุมัติการกู้ยืมเงินกองทุนหมุนเวียนฯ ตัวชี้วัดที่ ๑๓.๑ : ร้อยละของการใช้เครื่องมือในการสอบทานความถูกต้องของเอกสารที่เบิกจ่าย หน่วยวัด : ร้อยละ เป้าหมาย : ร้อยละ ๙๐ เป้าหมายท้าทาย : ร้อยละ ๑๐๐ คำอธิบาย : พิจารณาร้อยละของการใช้เครื่องมือในการสอบทานความถูกต้อง สมบูรณ์ของเอกสารสารเบิกจ่าย คำนวณ : จำนวนเรื่องที่ผ่านมาการใช้เครื่องมือสอบทานความถูกต้อง สมบูรณ์ของเอกสารเบิกจ่ายแล้ว จำนวนเรื่องที่น่าเข้าเพื่อใช้เครื่องสอบทานความถูกต้อง สมบูรณ์ของเอกสารการเบิกจ่ายทั้งหมด × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๘๐</td><td>ร้อยละ ๘๕</td><td>ร้อยละ ๙๐</td><td>ร้อยละ ๙๕</td><td>ร้อยละ ๑๐๐</td></tr></table>					ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๑๐๐
ระดับคะแนน																			
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕															
ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๑๐๐															

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต		คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์				
กิจกรรมที่ ๑๔ : ศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่		กิจกรรมที่ ๑๔ : ศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่				
ตัวชี้วัดที่ ๑๔.๑ : ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามกิจกรรมสำเร็จ		ตัวชี้วัดที่ ๑๔.๒ : ความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่				
หน่วยวัด : ระดับ		หน่วยวัด : ระดับ				
เป้าหมาย : ระดับ ๓		เป้าหมาย : ระดับ ๓				
เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕		เป้าหมายท้าทาย : ระดับ ๕				
คำอธิบาย : พิจารณาจากความสำเร็จของการดำเนินงานตามขั้นตอนของกิจกรรม		คำอธิบาย : พิจารณาจากผลของการประเมินการศึกษาความเป็นไปได้ของการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ				
เกณฑ์การพิจารณา		เกณฑ์การพิจารณา				
ระดับ	ขั้นตอน	ระดับคะแนน				
๑	ไม่ดำเนินการ	ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๒	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑	ไม่มีผลการศึกษาแนวทางความเป็นไปได้การเพิ่มประสิทธิภาพ	มีผลการศึกษาแนวทางความเป็นไปได้การเพิ่มประสิทธิภาพแต่ไม่ครบตามหลักการหรือแนวทาง*ที่กำหนด	มีผลการศึกษาแนวทางความเป็นไปได้การเพิ่มประสิทธิภาพครบตามหลักการหรือแนวทาง*ที่กำหนด	มีการนำเสนอ/รายงาน ต่อผู้บริหารทุน	มีการนำเสนอ/รายงาน ต่อผู้บริหารทุนทราบและให้ความเห็นข้อเสนอแนะ/เสนอหรือไม่เสนอคณะกรรมการบริหารทุน
๓	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๒					
๔	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๓					
๕	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๔					

ตารางที่ ๔.๔ (ต่อ)

คำอธิบายตัวชี้วัดผลผลิต	คำอธิบายตัวชี้วัดผลลัพธ์
	หมายเหตุ * Scenario Analysis (การวิเคราะห์สถานการณ์จำลอง หรือแนวโน้มความเป็นไปได้) การวิเคราะห์สถานการณ์มักจะถูกแบ่งออกเป็น ๓ รูปแบบหลัก เพื่อให้เห็นภาพผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ทั้งหมด ได้แก่: ๑. สถานการณ์ที่ดีที่สุด (Best-Case Scenario): คาดการณ์ว่าสภาวะแวดล้อมต่างๆ จะเป็นใจและส่งผลดีต่อธุรกิจมากที่สุด ๒. สถานการณ์พื้นฐาน (Base-Case Scenario): สภาวะที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริงในสถานการณ์ปกติ โดยอ้างอิงจากแนวโน้มในปัจจุบัน ๓. สถานการณ์ที่แย่ที่สุด (Worst-Case Scenario): ประเมินผลกระทบหากเกิดวิกฤตหรือเหตุการณ์เลวร้ายที่สุด เพื่อเตรียมพร้อมรับมือความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายขั้นเด็ดขาด

ตารางที่ ๔.๕ รายละเอียดแผนงาน/แผนประมาณการงบประมาณ ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐

แผนปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม	๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหาร การกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดิน และที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตาม วัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ กิจกรรม ๑. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน	๓๘๓ ราย/ ๒,๑๐๐ ไร่	๒๘๐	๓๔๐ ราย/ ๑,๘๐๐ ไร่	๒๕๐	๒๗๐ ราย/ ๑,๕๐๐ ไร่	๒๐๐	๒๗๐ ราย/ ๑,๕๐๐ ไร่	๑๐๐	๑,๒๖๓ ราย/ ๖,๙๐๐ ไร่	๘๓๐.๐๐
๒. การประชาสัมพันธ์	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๓๐	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๓๐	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๑๕	อย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๑๐	ปีละอย่างน้อย ๒ สื่อ	๐.๘๕
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหาร จัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนพื้นที่อำเภอชุมพวง กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงิน ที่มั่นคง กิจกรรม ๓. การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้ลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ	๗๓ จังหวัด (ยกเว้น กทม. แม่ฮ่องสอน ภูเก็ต และ ยะลา ไม่มี ลูกหนี้)	๑.๒๐	๗๓ จังหวัด (ยกเว้น กทม. แม่ฮ่องสอน ภูเก็ต และ ยะลา ไม่มี ลูกหนี้)	๑.๑๕	๗๓ จังหวัด (ยกเว้น กทม. แม่ฮ่องสอน ภูเก็ต และ ยะลา ไม่มี ลูกหนี้)	๐.๗๒	๗๓ จังหวัด (ยกเว้น กทม. แม่ฮ่องสอน ภูเก็ต และ ยะลา ไม่มี ลูกหนี้)	๐.๗๒	๗๓ จังหวัด	๓.๗๙

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

แผนปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม	๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)
๔. ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้	๖ จังหวัด	๐.๒๗	๘ จังหวัด	๐.๔๐	๘ จังหวัด	๐.๔๒	๘ จังหวัด	๐.๔๐	๓๐ จังหวัด	๑.๔๙
๕.การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ หมายเหตุ : งบประมาณการจัดประชุม ค่าเบี้ยประชุม	๑๒๐ ราย -	๐.๒๖๔	๑๐๐ ราย -	๐.๒๖๔	๑๐๐ ราย -	๐.๒๖๔	๑๐๐ ราย -	๐.๒๖๔	๔๒๐ ราย -	๑.๐๕๖
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ที่กำหนด กิจกรรม ๖. จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ หมายเหตุ : ค่าบำรุงรักษาระบบ ๕๓๐,๐๐ บาท (ถ้ามี), ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๕๐,๐๐๐ บาท (ปี ๖๘) ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๒๕๐,๐๐๐ บาท (ปี ๖๙-๗๐)	๒ แผน ๑ ครั้ง	- ๐.๕๒	๒ แผน ๑ ครั้ง	- ๐.๖๘	๒ แผน ๑ ครั้ง	- -	๒ แผน ๑ ครั้ง	- -	ปีละ ๒ แผน ๔ ครั้ง	- ๑.๒๐
๗. การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุน หมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลฯ หมายเหตุ : ค่าประชุม/สัมมนา/การพัฒนาบุคคล	๒ แผน ๑ กิจกรรม	- ๐.๐๕	๒ แผน ๑ กิจกรรม	- ๐.๐๕	๒ แผน ๑ กิจกรรม	- ๐.๐๕	๒ แผน ๑ กิจกรรม	- ๐.๐๒๕	ปีละ ๒ แผน ปีละ ๑ กิจกรรม	- ๐.๑๗๕
๘. การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	๒ แผน	-	๒ แผน	-	๒ แผน	-	๒ แผน	-	ปีละ ๒ แผน	-
๙. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	๑ แผน	-	๑ แผน	-	๑ แผน	-	๑ แผน	-	ปีละ ๑ แผน	-
๑๐. การรายงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ หมายเหตุ : รายงานภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไป (ปีละ ๑๒ ครั้ง)	๑๒ ครั้ง	-	๑๒ ครั้ง	-	๑๒ ครั้ง	-	๑๒ ครั้ง	-	ปีละ ๑๒ ครั้ง	-
๑๑. การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	๔ ครั้ง	๐.๐๘๑๖	ปีละ ๔ ครั้ง	๐.๓๒๖๔

ตารางที่ ๔.๓ (ต่อ)

แผนปฏิบัติงาน/โครงการ/กิจกรรม	๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวน	งบประมาณ (ล้านบาท)
๑๒. ทบทวนบันทึกข้อตกลงระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับ ธ.ก.ส.	๑ กิจกรรม	-	๑ กิจกรรม	-	-	-	-	-	๑ กิจกรรม	-
๑๓. การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบการอนุมัติการกู้ยืมเงินกองทุนหมุนเวียนฯ	-	-	-	-	๑ เครื่องมือ	-	-	-	๑ เครื่องมือ	-
๑๔. ศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่	-	-	-	-	-	-	๑ กิจกรรม	-	๑ กิจกรรม	-
รวม										๙๓๘.๒๓๑๔

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

ส่วนที่ ๕

รายละเอียดแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ
๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง/วิธีการ ผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ

กิจกรรมที่ ๑	การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
แนวทาง (กลยุทธ์)	เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/กระบวนการ	๑. กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปีตามวงเงินกู้ ๒. แจกเป้าหมายให้ทุกส่วนรับทราบเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ๓. สื่อสารให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานรับทราบข้อมูลสำหรับการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ โดยการดาวนโหลด เอกสาร/คู่มือผ่านเว็บไซต์ (www.opsmoac.go.th/revolvingfund-home) ๔. ดำเนินการตามระเบียบหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งการกำกับดูแลการดำเนินงาน ๕. กำกับติดตาม การรายงานผลเพื่อเก็บสถิติผลการดำเนินงานอนุมัติเงิน ราย ไร่ ของเกษตรกรและผู้ยากจนในแต่ละเดือน ๖. สรุปสถิติผลรายงานให้ผู้บริหารทราบ ๗. ส่งรายงานผลให้กรมบัญชีกลาง
จุดประสงค์	เพื่อเพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนกลุ่มเป้าหมาย
เป้าหมายปี	ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ร้อยละ ๘๐ ต่อปี
ผลผลิต	ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
ผลลัพธ์	เกษตรกรและผู้ยากจนสามารถรักษาที่ดินของตนเองไว้ได้
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : ๑. ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๐ (๘๐ ล้านบาท)) : ๒. ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๐ (๑๐๘ ราย)) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : จำนวนที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้ (๗๒๐ ไร่)

กิจกรรมที่ ๑	การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (ต่อ)
งบประมาณ	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสฯ ของแต่ละปี

กิจกรรมที่ ๒	การประชาสัมพันธ์
แนวทาง (กลยุทธ์)	เพิ่มความสามารถกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนเข้าถึงกองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/กระบวนการงาน	๑. กำหนดสื่อสำหรับการประชาสัมพันธ์ ๒. ดำเนินการสื่อสารผ่านเครื่องมือและช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ๓. สรุปและรายงานผลการดำเนินงาน
จุดประสงค์	เพื่อสื่อสารผ่านเครื่องมือและช่องทางต่าง ๆ แก่เกษตรกรและผู้ยากจนกลุ่มเป้าหมาย
เป้าหมายปี	๑. มีการกำหนดช่องทางหลักในการสื่อสาร ๒. มีการเพิ่มช่องทางและ/หรือความถี่ในการสื่อสาร
ผลผลิต	มีช่องทางการสื่อสารและ/หรือความถี่ในการสื่อสารเพิ่ม
ผลลัพธ์	เกิดการเข้าถึงสารที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องการเผยแพร่
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : จำนวนการประชาสัมพันธ์ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการกองทุนหมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๕)
งบประมาณ	๑๐๐,๐๐๐ บาท
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกประสานฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
๓. ประสานงานและสนับสนุนการฟื้นฟูลูกหนี้ตามความต้องการของลูกหนี้และแนวทางที่เหมาะสม

กิจกรรมที่ ๓	การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
แนวทาง (กลยุทธ์)	๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการงาน	๑. วิเคราะห์และจัดชั้นประเภทลูกหนี้ ๒. ประชุมหารือกำหนดแผนและแนวทางรูปแบบวิธีการกำกับการติดตามตรวจเยี่ยม ประเมินความสำเร็จในการชำระหนี้ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ (ติดตามโดย กษ.จ.) ๓. ดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้ตามแผนและแนวทางที่กำหนดไว้ และติดตามตรวจเยี่ยมในเชิงลึก เช่น สอบถามรายรับรายจ่ายภาคครัวเรือนของลูกหนี้ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการช่วยเหลือตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยเน้นมาตรการการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อรักษาสถานะลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ ๔. ดำเนินการจัดทำหนังสือถึงลูกหนี้ เพื่อแจ้งยอดหนี้คงเหลือและแจ้งแนวทาง/มาตรการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ แบ่งเป็นกลุ่มลูกหนี้ปกติจำนวน ๑ ครั้ง และกลุ่มลูกหนี้น่าสงสัยจำนวน ๒ ครั้ง ๕. สรุปผลการดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้และการแก้ไขปัญหาหนี้ค้าง โดยเข้าสู่ สรุปผลการดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้และการแก้ไขปัญหาหนี้ค้าง โดยเข้าสู่ มาตรการการแก้ไขมาตรการหนึ่ง มาตรการใด ดังนี้ ๑) การสร้างแรงจูงใจ ๔) การผิดชำระหนี้และขยายเวลาการชำระหนี้ ๒) ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ ๕) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ๓) การเปลี่ยนตัวลูกหนี้ ๖) การประណอมหนี้ ๖. รายงานผลการดำเนินงานให้ อบก. ส่วนจังหวัดรับทราบ ๗. เสนอผลการดำเนินงานผู้บริหารเพื่อทราบ (รายละเอียดกระบวนการติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพ เพื่อให้การชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียน ปรากฏในภาคผนวก ๔)
จุดประสงค์	เพื่อเพิ่มความสามารถในการติดตามการชำระหนี้ให้เงินหมุนคืนกลับกองทุน
เป้าหมายปี	มีการกำกับติดตามการชำระหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ตามแผนที่กำหนด
ผลผลิต	ดำเนินการกำกับติดตามการชำระหนี้ดำเนินการได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด
ผลลัพธ์	มีอัตราเงินหมุนกลับคืนกองทุนเพิ่มขึ้น

กิจกรรมที่ ๓	การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : การติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ค้างชำระ การให้คำแนะนำแนวทางและมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ (๒,๕๐๐ ราย) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ๑. ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ (ร้อยละ ๙) : ๒. ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน (ร้อยละ ๓๑)
งบประมาณ	๗๕,๗๒๐,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : *งบประมาณ ค่าติดตามตรวจเยี่ยม จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท ค่าประโยชน์ จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท และค่าใช้จ่ายตามความสามารถในการดำเนินงานการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ของ ธ.ก.ส. ๗๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๔	ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ
แนวทาง (กลยุทธ์)	ประสานงานและสนับสนุนการฟื้นฟูลูกหนี้ตามความต้องการของลูกหนี้และแนวทางที่เหมาะสม
ขั้นตอน/กระบวนการ	๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ ๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดย อบก. ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย สำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ ๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น จัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ ๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด จัดทำข้อมูลลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพแล้ว สามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น ๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ
จุดประสงค์	เพื่อขยายผลการดำเนินงานอำนวยการประสานฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้ครอบคลุมลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ให้มากยิ่งขึ้น
เป้าหมายปี	มีแผนส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย (เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า ๘ จังหวัด)
ผลผลิต	ความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้
ผลลัพธ์	ลูกหนี้ที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพ จำนวนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๕ นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น

กิจกรรมที่ ๔	ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (ต่อ)
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ นำความรู้ไปปรับใช้ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๓๕)
งบประมาณ	๔๐๐,๐๐๐ บาท
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลง การประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสฯ ของแต่ละปี

กิจกรรมที่ ๕	การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ
กลยุทธ์ที่ใช้	๑. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ๒. เสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ ๒. จัดเตรียมเอกสารเพื่อเสนอให้คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณา ๓. สรุปผลการดำเนินงานช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการเป็นรายไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง
จุดประสงค์	เพื่อดำเนินการจัดการหนี้ของลูกหนี้ที่เหมาะสมสำหรับลูกหนี้แต่ละราย
เป้าหมายปี	ดำเนินการตามมาตรการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
ผลผลิต	ลูกหนี้ได้รับการแก้ไขปัญหาจากมาตรการของกองทุนตามที่ประสงค์
ผลลัพธ์	เพิ่มจำนวนเงินหมุนกลับสู่กองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ (๑๐๐ ราย) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : สถานะลูกหนี้เปลี่ยนจากลูกหนี้ค้างชำระเป็นลูกหนี้ที่ได้รับความช่วยเหลือตามมาตรการ และชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ ได้งวดสัญญาที่กำหนด (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๒๖๔,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : *งบประมาณในการจัดประชุม ค่าเบี้ยประชุม

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลง การประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสฯ ของแต่ละปี

แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ
๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุนต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ

แนวทาง

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ เช่น การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ จัดทำฐานข้อมูลที่จำเป็นในการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สมบูรณ์ มีการบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นต้น

๒. ส่งเสริมบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการบริหารจัดการเชิงนโยบายและสนับสนุนการขับเคลื่อนกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกด้าน

๓. ปรับปรุงกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียน

แนวทาง/วิธีการ ผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ

กิจกรรมที่ ๖	จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
แนวทาง (กลยุทธ์)	การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/กระบวนการงาน	๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ
จุดประสงค์	เพื่อให้มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ในการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนด
เป้าหมายปี	มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีที่มีองค์ประกอบครบถ้วน
ผลผลิต	มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อการกักเก็บแก้ไข้เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๗๑ - ๒๕๗๕) และแผนประจำปี ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนหรือทบทวนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช้
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงาน/เลขานุการคณะทำงาน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสตา ของแต่ละปี

กิจกรรมที่ ๗	การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และปฏิบัติการประจำปี
แนวทาง (กลยุทธ์)	การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/กระบวนการงาน	๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไข หากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ
จุดประสงค์	เพื่อให้มีแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ในการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ให้มีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนด
เป้าหมายปี	มีแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีที่มี องค์ประกอบครบถ้วนสามารถนำไปใช้ได้จริง
ผลผลิต	มีแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯเพื่อการก้ำยืมแก่เกษตรกร และผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำหรือทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๒๕,๐๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงาน/เลขานุการ กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : *งบประมาณสำหรับกิจกรรมภายใต้แผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ การประชุม/สัมมนา จำนวน ๑๐,๐๐๐ บาท และ การพัฒนาบุคลากร จำนวน ๑๕,๐๐๐ บาท

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๘	การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
แนวทาง (กลยุทธ์)	การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
กระบวนการงาน	๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไข หากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ
เป้าหมายปี	มีแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีองค์ประกอบครบถ้วนสามารถนำไปใช้ได้จริง
ผลผลิต	มีแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯเพื่อการก้ำยืมแก่เกษตรกร และผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี (ระดับ ๓)

กิจกรรมที่ ๘	การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
	ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช้
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงานฯ /ฝ่ายเลขานุการ กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาซีฟ เกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลง
การประเมินผลทุนหมุนเวียน

กิจกรรมที่ ๙	การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
แนวทาง (กลยุทธ์)	การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. ทบทวนและวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง ตามเกณฑ์การประเมินที่กำหนด ๒. ร่างคู่มือ/แผนบริหารความเสี่ยง และเสนอแผนให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ และสื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ ๓. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ๔. สรุปรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง
จุดประสงค์	เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์การประเมินผลกองทุนหมุนเวียน
เป้าหมายปี	แผนบริหารความเสี่ยงมีองค์ประกอบตามเกณฑ์ที่กำหนด
ผลผลิต	มีแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารฯ
ผลลัพธ์	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช้
ผู้รับผิดชอบ	คณะทำงาน/เลขานุการคณะทำงาน กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาซีฟเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๑๐	การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ
แนวทาง (กลยุทธ์)	การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ ที่สำคัญ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	๑. แจกจ่ายการใช้จ่ายงบประมาณให้กับองค์กรเพื่อดำเนินการจัดสรรงบประมาณตามหมวด ๒. ดำเนินการใช้จ่ายเงินตามแผน ๓. กำกับติดตามผลการเบิกจ่ายเงิน และรายงานให้คณะกรรมการ/อนุกรรมการบริหารกองทุน หมุนเวียนฯ ทราบ ๔. รายงานผลการใช้จ่ายผ่านระบบของกรมบัญชีกลาง (ผ่านระบบออนไลน์ที่กำหนด)
จุดประสงค์	เพื่อให้การใช้จ่ายเงินเป็นไปตามแผนที่กำหนด
เป้าหมายปี	มีการใช้จ่ายเงินตามแผนครบทุกรายการ
ผลผลิต	การใช้จ่ายเงินตามแผนที่กำหนด
ผลลัพธ์	เพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ (ระดับ ๓)

กิจกรรมที่ ๑๐	การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ
	ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช่
ผู้รับผิดชอบ	ทุกกลุ่ม/ฝ่าย (กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน กลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน ฝ่ายบริหารทั่วไป)

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๑๑	การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน
แนวทาง (กลยุทธ์)	ส่งเสริมบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ในการบริหารจัดการเงินนโยบาย และสนับสนุนการขับเคลื่อนกองทุนหมุนเวียนฯ ในทุกด้าน
ขั้นตอน/กระบวนการ	คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม อย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง ดังนี้ ๑. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๑ <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน และผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน และผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ (รอบ ๓ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง กฎบัตรการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในของกองทุนหมุนเวียนฯ - เรื่อง ขอความเห็นชอบคู่มือฯ และแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ ๒. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๒ <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน และผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ (รอบ ๕ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ผลการทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระหว่างปี (ครั้งที่ ๑) ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ ๓. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๓ <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน และผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ (รอบ ๗ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง การทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว ๓-๕ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๗๑ จำนวน ๓ แผน ได้แก่ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ และแผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ - เรื่อง ผลการทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระหว่างปี (ครั้งที่ ๒) ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ ๔. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม ครั้งที่ ๔ <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน และผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๑๑	การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน
	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ (รอบ ๙ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๑ เงินกองทุนหมุนเวียนฯ - เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างตัวชี้วัดกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๑ และมอบหมายคณะกรรมการเจรจาตัวชี้วัด หมายเหตุ : วาระที่ประชุมฯ ปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมในการจัดประชุมฯ แต่ละครั้ง
จุดประสงค์	เพื่อส่งเสริมบทบาทคณะกรรมการฯ กำกับติดตามการดำเนินงานที่สำคัญของกองทุนหมุนเวียนฯ
เป้าหมายปี	คณะกรรมการบริหารกำกับติดตามอย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง
ผลผลิต	คณะกรรมการบริหารสามารถกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ครบ ๔ ครั้ง
ผลลัพธ์	กองทุนหมุนเวียนฯ นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารฯ ไปปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาทคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร (ระดับ ๓)
งบประมาณ	๘๑,๖๐๐ บาท*
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : * งบประมาณในการจัดประชุม ค่าเบี้ยประชุม

ระยะเวลาในการจัดประชุมอาจปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

กิจกรรมที่ ๑๒	ศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่
แนวทาง (กลยุทธ์)	ปรับปรุงกฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
ขั้นตอน/ กระบวนการ	- กำหนดทีมงาน/คณะทำงานเพื่อศึกษาและดำเนินการ - ศึกษาและรวบรวมข้อมูลผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา เช่น สถิติ ปัญหา อุปสรรค เป็นต้น - ทบทวนระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสอบถามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - สรุปผลแนวทางการศึกษา - รายงานผลการศึกษาให้ผู้บริหารทราบ
จุดประสงค์	เพื่อศึกษาแนวทางการเป็นไปได้ในการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่
เป้าหมายปี	การรื้อศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่ สำเร็จภายในปี ๒๕๗๐
ผลผลิต	มีข้อสรุปแนวทางการศึกษาการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่
ผลลัพธ์	มีข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดผลผลิต : ระดับความสำเร็จในการดำเนิน การตามกิจกรรมสำเร็จ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่ (ระดับ ๓)
งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ
ผู้รับผิดชอบ	กลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน และกลุ่มติดตามและพัฒนาพื้นที่ฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจน

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกั๊ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ																
กิจกรรมที่ ๑ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน	๑	กระบวนงาน													๑๐๐ ล้านบาท	ก.ช่วยเหลือฯ
๑. กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปีตามวงเงินกู้	๑	ครั้ง	↔													
๒. แจ้งเป้าหมายให้ทุกส่วนรับทราบเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	๑	ครั้ง		↔												
๓. สื่อสารให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานรับทราบข้อมูลสำหรับการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ โดยการดาวน์โหลดเอกสาร/คู่มือผ่านเว็บไซต์ (www.opsmoac.go.th/revolvingfund-home)	๒	ครั้ง	↔									↔				
๔. ดำเนินการตามระเบียบหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งการกำกับดูแลการดำเนินงาน	๒๗๐	ราย	←											→		
๕. กำกับติดตาม การรายงานผลเพื่อเก็บสถิติผลการดำเนินงานอนุมัติเงิน ราย ไร่ ของเกษตรกรและผู้ยากจนในแต่ละเดือน	๑๒	ครั้ง	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔		
๖. สรุปสถิติผลรายงานให้ผู้บริหารทราบ	๑๒	ครั้ง	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔		
๗. ส่งรายงานผลให้กรมบัญชีกลาง	๔	ครั้ง	↔			↔			↔			↔				

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ผลผลิต : ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนได้ตามเป้าหมายที่กำหนด																
ผลลัพธ์ : เกษตรกรและผู้ยากจนสามารถรักษาที่ดินของตนเองไว้ได้																
ตัวชี้วัดผลผลิต : ๑. ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๐ (๘๐ ล้านบาท)) 																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ																
กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์	๑	กระบวนงาน													๑๐๐,๐๐๐ บาท	ก.ช่วยเหลือฯ
๑. กำหนดสื่อสำหรับประชาสัมพันธ์	≥ ๒	สื่อ	←	→												
๒. ดำเนินการสื่อสารผ่านเครื่องมือและช่องทางอิเล็กทรอนิกส์						←								→		
๓. สรุปผลการดำเนินงาน														↔		
ผลผลิต : มีช่องทางการสื่อสารและ/หรือความถี่ในการสื่อสารเพิ่ม																
ผลลัพธ์ : เกิดการเข้าถึงสารที่กองทุนหมุนเวียนฯ ต้องการเผยแพร่																
ตัวชี้วัดผลผลิต : จำนวนการประชาสัมพันธ์ (ระดับ ๓)																
ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการกองทุนหมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๕)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านอาชีพแก้ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง																
กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ	๑	แผน													๗๕,๗๒๐,๐๐๐ บาท*	คณะทำงาน เลขานุการฯ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. การวิเคราะห์และจัดชั้นประเภทของลูกหนี้			↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔		ก.ติดตามฯ/ จ.ก.ส.
๒. ประชุมหารือกำหนดแผนและแนวทางรูปแบบวิธีการกำกับติดตามตรวจเยี่ยม ประเมินความสำเร็จในการชำระหนี้ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ (ติดตามโดย กษ.จ.)				↔												ก.ติดตามฯ
๓. ดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้ตามแผนและแนวทางที่กำหนดไว้ และติดตามตรวจเยี่ยมในเชิงลึก เช่น สอบถามรายรับรายจ่ายภาคครัวเรือนของลูกหนี้ พร้อมทั้งเสนอแนวทางการช่วยเหลือตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยเน้นมาตรการการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เพื่อรักษาสถานะลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ได้						←							→			กษ.จ.
๔. ดำเนินการจัดทำหนังสือถึงลูกหนี้ เพื่อแจ้งยอดหนี้คงเหลือและแจ้งแนวทาง/มาตรการให้ความช่วยเหลือแก้ลูกหนี้ แบ่งเป็นกลุ่มลูกหนี้ปกติจำนวน ๑ ครั้ง และกลุ่มลูกหนี้ค้างชำระจำนวน ๒ ครั้ง				↔	→						↔	→				ก.ติดตามฯ
๕. สรุปผลการดำเนินการติดตามตรวจเยี่ยมลูกหนี้และมีการแก้ไขปัญหาหนี้ค้าง โดยเข้าสู่ มาตรการการแก้ไข มาตรการหนึ่ง มาตรการใด ดังนี้ ๑) การสร้างแรงจูงใจ ๒) ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ	๓	ครั้ง	↔	→					↔	→		↔	→			กษ.จ./ ก.ติดตามฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๓) การเปลี่ยนตัวลูกหนี้ ๔) การผิดชำระหนี้และขยายเวลาการชำระหนี้ ๕) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ๖) การประนอมหนี้																
๖. รายงานผลการดำเนินงานให้ อบก.ส่วนจังหวัดรับทราบ	๓	ครั้ง	↔						↔			↔				กษ.จ.
๗. เสนอผลการดำเนินงานผู้บริหารเพื่อทราบ					↔											ก.ติดตามฯ
ผลผลิต : ดำเนินการกำกับติดตามการชำระหนี้ดำเนินการได้สำเร็จตามแผนที่กำหนด																
ผลลัพธ์ : มีอัตราเงินหมุนกลับคืนกองทุนเพิ่มขึ้น																
ตัวชี้วัดผลผลิต : การติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ค้างชำระ การให้คำแนะนำแนวทางและมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ๑. ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ (ร้อยละ ๑๑) 																

หมายเหตุ : *งบประมาณ ค่าติดตามตรวจเยี่ยม จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท ค่าไปรษณีย์ จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท และค่าใช้จ่ายตามความสามารถในการดำเนินการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ของ ธ.ก.ส. ๗๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท
รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และสอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียนระหว่างกองทุนหมุนเวียนฯ กับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริสตาของแต่ละปี

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านอาชีพแก้ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง																
กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ															๔๐๐,๐๐๐ บาท	กลุ่มติดตามฯ /สนง.กษ.จว. /หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ฯ
๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ																กลุ่มติดตามฯ
๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดย อบก.ส่วนจังหวัดเป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย สำนวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ตามข้อมูลที่ได้สำรวจ																สนง.กษ.จว. /อบก. ส่วนจังหวัด /หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฯ
๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น จัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพ																สนง.กษ.จว. /อบก. ส่วนจังหวัด /หน่วยงาน

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
และให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ																ที่เกี่ยวข้องตามแผนฯ
๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด จัดทำข้อมูลลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพแล้ว สามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น																สนง.เกษตร.จว. /หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนฯ/กลุ่มติดตามฯ
๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ																กลุ่มติดตามฯ
ผลผลิต : ความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้																
ผลลัพธ์ : ลูกหนี้ที่ได้รับการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๕ นำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น																

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ตัวชี้วัดผลผลิต : ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนา และฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่ กระบวนการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ นำความรู้ไปปรับใช้ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่าย ครัวเรือนลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๓๕)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ : ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนผ่านอาชีพแก้ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง																
กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ	๑๐๐	ราย													๒๖๔,๐๐๐*	ก.ติดตามฯ
๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ	๑๒๐	ราย	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔		
๒. จัดเตรียมเอกสารเพื่อเสนอให้คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณา	๑๒	ครั้ง	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔		
๓. สรุปผลการดำเนินงานช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการเป็นรายไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง	๔	ครั้ง	↔			↔			↔			↔				
ผลผลิต : ลูกหนี้ได้รับการแก้ไขปัญหามาตรการของกองทุนตามที่ประสงค์																
ผลลัพธ์ : เพิ่มจำนวนเงินหมุนกลับสู่กองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัดผลผลิต : ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อายุสัญญาสิ้นสุด (๑๐๐ ราย)																
ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : สถานะลูกหนี้เปลี่ยนจากลูกหนี้ค้างชำระเป็นลูกหนี้ที่ได้รับความช่วยเหลือตามมาตรการและชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ ได้งวดสัญญาที่กำหนด (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : *งบประมาณในการจัดประชุม ค่าเบี้ยประชุม
รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๖ : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	๒	แผน													-	คณะทำงานฯ/ เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง			↔													
๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด					↔											
๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ									↔						-	
๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ										↔						
๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ											↔					
ผลผลิต : มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปี																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๗๑ - ๒๕๗๕) และแผนประจำปี																

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนหรือทบทวนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	๒	แผน													-	คณะทำงาน/ เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ
๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง			↔													
๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด					↔											
๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ									↔						๒๕,๐๐๐ บาท*	
๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ										↔						
๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ											↔					
ผลผลิต : มีแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติประจำปี																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก้ไขมาตรการและผู้ยากจนระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี (ระดับ ๓)																

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการการจัดทำหรือทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : *งบประมาณสำหรับกิจกรรมภายใต้แผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ การประชุม/สัมมนา จำนวน ๑๐,๐๐๐ บาท และ การพัฒนาบุคลากร จำนวน ๑๕,๐๐๐๐ บาท
 รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	๑	แผน													-	คณะทำงาน เลขานุการฯ ก.ช่วยเหลือฯ ก.ติดตามฯ
๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง			↔													
๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวนแผนฯ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินทุนหมุนเวียนที่กำหนด					↔											
๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ									↔							
๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ										↔						
๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ											↔					
ผลผลิต : แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี (ระดับ ๓)																
ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	๑	แผน													-	คณะทำงานฯ/ เลขานุการ ก.ช่วยเหลือฯ ก.ติดตามฯ
๑. ทบทวนและวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง ตามเกณฑ์การประเมินที่กำหนด			↔													
๒. ร่างคู่มือ/แผนบริหารความเสี่ยง และเสนอแผนให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ และสื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ			↔													
๓. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง				←									→			
๔. สรุปรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง								↔			↔					
ผลผลิต : มีแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารฯ																
ผลลัพธ์ : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้																
ตัวชี้วัดผลผลิต : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (ระดับ ๓)																
ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	ค่าเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ	๑	แผน													-	ก.ช่วยเหลือฯ ก.ติดตามกองคลัง
๑. แจ้างแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้กับกองคลัง เพื่อดำเนินการจัดสรรงบประมาณตามหมวด			↔													
๒. ดำเนินการใช้จ่ายเงินตามแผน			←											→		
๓. กำกับติดตามผลการเบิกจ่ายเงิน และรายงานให้คณะกรรมการ/อนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ทราบ			↔			↔			↔			↔				
๔. รายงานผลการใช้จ่ายผ่านระบบของกรมบัญชีกลาง (ผ่านระบบออนไลน์ที่กำหนด)			↔			↔			↔			↔				
ผลผลิต : การใช้จ่ายเงินตามแผนที่กำหนด																
ผลลัพธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน																
ตัวชี้วัดผลผลิต : การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
<u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ผลการทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงกองทุนหมุนเวียนฯ ระหว่างปี (ครั้งที่ ๑) ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐																
๓. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตามการดำเนินงาน ครั้งที่ ๓* <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน และผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ (รอบ ๗ เดือน) <u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง การทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว ๓ - ๕ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๗๑ จำนวน ๓ แผน ได้แก่ แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ และแผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ - เรื่อง ผลการทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงกองทุนหมุนเวียนฯ ระหว่างปี (ครั้งที่ ๒) ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐										↔						
๔. คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตามการดำเนินงาน ครั้งที่ ๔* <u>วาระเพื่อทราบ</u> - เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน และผลการใช้จ่ายงบประมาณ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ (รอบ ๙ เดือน)												↔				

๑๑๑

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
<u>วาระเพื่อพิจารณา</u> - เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๑ เงินกองทุนหมุนเวียนฯ - เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างตัวชี้วัดกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปี และมอบหมายคณะกรรมการเจรจาตัวชี้วัด																
ผลผลิต : คณะกรรมการบริหารสามารถกับกำติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ครบ ๔ ครั้ง																
ผลลัพธ์ : กองทุนหมุนเวียนฯ นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารฯ ไปปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น																
ตัวชี้วัดผลผลิต : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาทคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร (ระดับ ๓)																๑๑๑๑

หมายเหตุ : * งบประมาณในการจัดประชุม

** ช่วงระยะเวลาในการจัดประชุมอาจปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และรายละเอียดของวาระการประชุมฯ เหมาะสมของการจัดประชุมแต่ละครั้ง และสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

การปฏิบัติงาน	คำเป้าหมาย		แผนการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๗๐												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ : ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด																
กิจกรรมที่ ๑๒ : ศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่	๑	กิจกรรม													-	ก.ช่วยเหลือฯ ก.ติดตามฯ
๑. กำหนดทีมงาน/คณะทำงานเพื่อศึกษาและดำเนินการ																
๒. ศึกษาและรวบรวมข้อมูลผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา เช่น สถิติ ปัญหา อุปสรรค เป็นต้น																
๓. ทบทวนระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสอบถามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย																
๔. สรุปผลแนวทางการศึกษา																
๕. รายงานผลการศึกษาให้ผู้บริหารทบทวน																
ผลผลิต : มีข้อสรุปแนวทางการศึกษาการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่																
ผลลัพธ์ : มีข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ																
ตัวชี้วัดผลผลิต : ระดับความสำเร็จในการดำเนิน การตามกิจกรรมสำเร็จ (ระดับ ๓)																
ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่ (ระดับ ๓)																

หมายเหตุ : รายละเอียดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

สรุปงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

แผนงาน/กิจกรรม	งานประมาณ (บาท)
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกักเงิน ของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกร และผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ	
กิจกรรมที่ ๑ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์	๑๐๐,๐๐๐
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยการ ประสานพื้นอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงิน ที่มั่นคง	
กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ (งบประมาณ ค่าติดตามตรวจเยี่ยม จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท ค่าไปรษณีย์ จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท และค่าใช้จ่ายตามความสามารถในการดำเนินงานการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ของ ธ.ก.ส. ๗๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท)	๗๕,๗๒๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้	๔๐๐,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระ	๒๖๔,๐๐๐
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด	-
กิจกรรมที่ ๖ : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	-
กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี - กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ (งบประมาณสำหรับกิจกรรมภายใต้แผนบริหารทรัพยากรบุคคลฯ การประชุม/สัมมนา จำนวน ๑๐,๐๐๐ บาท และ การพัฒนาบุคลากร จำนวน ๑๕,๐๐๐ บาท)	- ๒๕,๐๐๐
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี	-
กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	-
กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ	-
กิจกรรมที่ ๑๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน (งบประมาณสำหรับค่าเบี้ยประชุมฯ)	๘๑,๖๐๐
กิจกรรมที่ ๑๒ : การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบการอนุมัติการกักเงินกองทุน หมุนเวียนฯ	-
รวม	๑๗๖,๕๙๐,๖๐๐.๐๐

หมายเหตุ : - ข้อมูลประมาณการงบประมาณข้างต้น สามารถปรับเปลี่ยนตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ

ที่ให้ความเห็นชอบ/อนุมัติตามกรอบงบประมาณประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

- งบประมาณที่แสดงในตารางข้างต้น เป็นงบประมาณที่อยู่ภายใต้กิจกรรมของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ เท่านั้น โดยยังไม่รวมถึงกรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ รายการอื่นๆ ของกองทุนทั้งหมด

ภาคผนวก ๑

คำอธิบายตัวชี้วัดของกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
๑. กิจกรรมที่ ๑ : การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ๑.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต : ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (เป้าหมาย ร้อยละ ๘๐)	- พิจารณาจากความสำเร็จในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ และจำนวนรายที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ คำนวณ : จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวนเงินกู้ที่กองทุนหมุนเวียนฯ ได้รับตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๖๐</td><td>ร้อยละ ๗๐</td><td>ร้อยละ ๘๐</td><td>ร้อยละ ๙๐</td><td>ร้อยละ ๑๐๐</td></tr></table> หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ อนุมัติวงเงินกู้จำนวน ๑๐๐ ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐ ที่ระดับ ๕	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐												
๑.๒ ตัวชี้วัดผลผลิต : ร้อยละของจำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ (เป้าหมาย ร้อยละ ๘๐)	- พิจารณาจากความสำเร็จในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ประกอบด้วย จำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ และจำนวนรายที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ คำนวณ : จำนวนเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ตามวงเงินกู้ของกองทุนหมุนเวียนฯ จำนวนรายได้คำนวณตามหมายเหตุ × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๖๐</td><td>ร้อยละ ๗๐</td><td>ร้อยละ ๘๐</td><td>ร้อยละ ๙๐</td><td>ร้อยละ ๑๐๐</td></tr></table> หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ อนุมัติวงเงินกู้จำนวน ๑๐๐ ล้านบาท โดยคำนวณจากฐาน ๗๓๕,๐๐๐ บาท/ราย จะได้เท่ากับ ๑๓๖ ราย คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐ ที่ระดับ ๕	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
๑.๓ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : จำนวนที่ดินของเกษตรกร และผู้ยากจนที่กองทุนหมุนเวียนฯ สามารถรักษาไว้ได้ (เป้าหมาย ๗๒๐ ไร่)	- พิจารณาจากความสำเร็จในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้สามารถรักษาที่ดินไว้ได้ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>๖๘๐</td><td>๗๐๐</td><td>๗๒๐</td><td>๗๓๕</td><td>๗๕๐</td></tr></table> หมายเหตุ : ปีบัญชี ๒๕๖๔ มีวงเงินกู้ ๒๐๐ ล้านบาท คิดเป็นจำนวนที่ดิน ๑,๕๐๐ ไร่ ปีบัญชี ๒๕๗๐ มีวงเงินกู้ ๑๐๐ ล้านบาท คิดเป็นจำนวนที่ดิน ๗๕๐ ไร่ โดยระดับคะแนน ๑ – ๕ ปรับ ลดลงครึ่งหนึ่งจากปีที่ผ่านมา	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๖๘๐	๗๐๐	๗๒๐	๗๓๕	๗๕๐
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
๖๘๐	๗๐๐	๗๒๐	๗๓๕	๗๕๐												
๒. กิจกรรมที่ ๒ : การประชาสัมพันธ์ ๒.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต : จำนวนการประชาสัมพันธ์ (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากจำนวนช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์และ/หรือความถี่ในการสื่อสารให้ผู้รับบริการ รับทราบข้อมูลกองทุนหมุนเวียนฯ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๑ ช่อง</td><td>มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๒ ช่อง</td><td>มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๓ ช่อง</td><td>มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๓ ช่อง และ มีความถี่ในการ สื่อสารอย่างน้อย เดือนละ ๑ ครั้ง</td><td>มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๓ ช่อง และ มีความถี่ในการ สื่อสารมากกว่า เดือนละ ๑ ครั้ง</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๑ ช่อง	มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๒ ช่อง	มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๓ ช่อง	มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๓ ช่อง และ มีความถี่ในการ สื่อสารอย่างน้อย เดือนละ ๑ ครั้ง	มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๓ ช่อง และ มีความถี่ในการ สื่อสารมากกว่า เดือนละ ๑ ครั้ง
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๑ ช่อง	มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๒ ช่อง	มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๓ ช่อง	มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๓ ช่อง และ มีความถี่ในการ สื่อสารอย่างน้อย เดือนละ ๑ ครั้ง	มีการ ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๓ ช่อง และ มีความถี่ในการ สื่อสารมากกว่า เดือนละ ๑ ครั้ง												
๒.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (เป้าหมาย ร้อยละ ๘๕)	- พิจารณาจากความสำเร็จของการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ กองทุนหมุนเวียนฯ เพิ่มขึ้น คำนวณ : จำนวนของผู้ตอบแบบสอบถามที่ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๗๕</td><td>ร้อยละ ๘๐</td><td>ร้อยละ ๘๕</td><td>ร้อยละ ๙๐</td><td>ร้อยละ ๙๕</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๓ : การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ๓.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต : การติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ค้างชำระ การให้คำแนะนำแนวทางและมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ (๒,๕๐๐ ราย)	- พิจารณาจากการดำเนินการกำกับติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ตามแผนที่กำหนด เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>๑,๐๐๐ ราย</td><td>๒,๐๐๐ ราย</td><td>๒,๕๐๐ ราย</td><td>๓,๐๐๐ ราย</td><td>๓,๕๐๐ ราย</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๑,๐๐๐ ราย	๒,๐๐๐ ราย	๒,๕๐๐ ราย	๓,๐๐๐ ราย	๓,๕๐๐ ราย
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
๑,๐๐๐ ราย	๒,๐๐๐ ราย	๒,๕๐๐ ราย	๓,๐๐๐ ราย	๓,๕๐๐ ราย												
๓.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด (เป้าหมาย ร้อยละ ๙)	- พิจารณาจากร้อยละการลดลงของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด โดยที่ร้อยละของการรับชำระมากขึ้นเท่ากับหนี้ค้างชำระลดลง คำนวณ : จำนวนหนี้เงินต้นค้างชำระที่ได้รับชำระคืนจริงในปีบัญชีปัจจุบัน จำนวนหนี้เงินต้นที่ค้างชำระเดิมยกมา ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ของปีบัญชีที่ผ่านมา × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๗</td><td>ร้อยละ ๘</td><td>ร้อยละ ๙</td><td>ร้อยละ ๑๐</td><td>ร้อยละ ๑๒</td></tr></table> หมายเหตุ : ปรับระดับคะแนนตามเกณฑ์ประเมินผลปีบัญชี ๒๕๖๙	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๗	ร้อยละ ๘	ร้อยละ ๙	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๒
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๗	ร้อยละ ๘	ร้อยละ ๙	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๒												
๓.๓ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน (เป้าหมาย ร้อยละ ๓๑)	- พิจารณาจากร้อยละของเงินต้นที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน หมายถึง ร้อยละจำนวนเงินต้นที่สามารถเรียกเก็บได้จากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชีที่ผ่านมา ต่อจำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาเงินกู้ในปีบัญชีปัจจุบัน คำนวณ : จำนวนเงินต้นที่ได้รับชำระคืนจริงจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนเงินในปีบัญชีปัจจุบัน จำนวนเงินต้นที่ครบกำหนดชำระในปีบัญชีปัจจุบัน × ๑๐๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๒๙</td><td>ร้อยละ ๓๐</td><td>ร้อยละ ๓๑</td><td>ร้อยละ ๓๒</td><td>ร้อยละ ๓๓</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๒๙	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๒๙	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๓๑	ร้อยละ ๓๒	ร้อยละ ๓๓												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
๔. กิจกรรมที่ ๔ : ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ ๔.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต : ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้	- พิจารณาการดำเนินงานตามระดับขั้นตอนของความสำเร็จในการส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระดับ</th></tr><tr><td>๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ</td><td>๑</td></tr><tr><td>๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดย อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด คัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย สำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ</td><td>๒</td></tr><tr><td>๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น จัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ</td><td>๓</td></tr><tr><td>๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด จัดทำข้อมูลลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพแล้ว สามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น</td><td>๔</td></tr><tr><td>๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ</td><td>๕</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระดับ	๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ	๑	๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดย อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด คัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย สำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ	๒	๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น จัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ	๓	๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด จัดทำข้อมูลลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพแล้ว สามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น	๔	๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ	๕			
ขั้นตอน	ระดับ															
๑. วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และแจ้งแผนฯ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายทราบ	๑															
๒. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกลุ่มเป้าหมายดำเนินงานตามแผนที่กำหนด โดย อบก.ส่วนจังหวัด เป็นกลไกขับเคลื่อนงาน และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด คัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมาย สำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ	๒															
๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น จัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้คำแนะนำลูกหนี้เรื่องการกู้ยืมเงินเพื่อการประกอบอาชีพและให้คำแนะนำลูกหนี้ที่มีความพร้อมสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับสนับสนุนตามแผนฟื้นฟูอาชีพ และติดตามรายงานผลให้ สกร. ทราบ	๓															
๔. สกร. ร่วมกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด จัดทำข้อมูลลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพแล้ว สามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและหรือต้นทุนการผลิตลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น	๔															
๕. สกร. สรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ พร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ	๕															
๔.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ร้อยละของจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพ นำความรู้ไปปรับใช้ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง หรือมีรายได้เพิ่มขึ้น (เป้าหมาย ร้อยละ ๓๕)	- พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพส่งผลให้ต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลงหรือมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยการสำรวจเก็บข้อมูลลูกหนี้ภายหลังการฟื้นฟูอาชีพจากกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมการฟื้นฟูอาชีพทั้งหมด เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ร้อยละ ๓๓</td><td>ร้อยละ ๓๔</td><td>ร้อยละ ๓๕</td><td>ร้อยละ ๓๖</td><td>ร้อยละ ๓๗</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ร้อยละ ๓๓	ร้อยละ ๓๔	ร้อยละ ๓๕	ร้อยละ ๓๖	ร้อยละ ๓๗
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ร้อยละ ๓๓	ร้อยละ ๓๔	ร้อยละ ๓๕	ร้อยละ ๓๖	ร้อยละ ๓๗												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๕ : การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ ๕.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต/ตัวชี้วัดนำ : ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ (เป้าหมาย ๑๐๐ ราย)	- พิจารณาจากจำนวนลูกหนี้ที่ค้างชำระทั้งหมดที่คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ส่วนกลางพิจารณาตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มาตรการประណอมหนี้ มาตรการด้านกฎหมาย และการดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>๘๐ ราย</td><td>๙๐ ราย</td><td>๑๐๐ ราย</td><td>๑๑๐ ราย</td><td>๑๒๐ ราย</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
๘๐ ราย	๙๐ ราย	๑๐๐ ราย	๑๑๐ ราย	๑๒๐ ราย												
๕.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : สถานะลูกหนี้เปลี่ยนจากลูกหนี้ค้างชำระเป็นลูกหนี้ที่ได้รับความช่วยเหลือตามมาตรการและชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ตามงวดสัญญาที่กำหนด (เป้าหมาย ระดับ ๓)	ร้อยละของลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการให้ความช่วยเหลือฯ และสามารถชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียนฯ ได้ตามงวดสัญญาที่กำหนด คำนวณ : จำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ชำระคืนกองทุนหมุนเวียนฯ จำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ชำระคืนกองทุนหมุนเวียนฯ ตามงวดสัญญาที่กำหนด $\frac{\text{จำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ชำระคืนกองทุนหมุนเวียนฯ}}{\text{จำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ชำระคืนกองทุนหมุนเวียนฯ}} \times ๑๐๐$ ระดับคะแนน <table><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๒๐</td><td>ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๕</td><td>ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๐</td><td>ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๕</td><td>ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนได้ตามงวดสัญญาที่กำหนด</td></tr></table>	ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๒๐	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๕	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๐	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๕	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนได้ตามงวดสัญญาที่กำหนด					
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๒๐	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๕	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๑๐	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนล่าช้าไม่เป็นไปตามงวดสัญญาที่กำหนด ร้อยละ ๕	ลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามมาตรการชำระหนี้คืนได้ตามงวดสัญญาที่กำหนด												
กิจกรรมที่ ๖ : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ๖.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และแผนประจำปี (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) <table><tr><th>ระดับ</th><th>ขั้นตอน</th></tr><tr><td>๑</td><td>ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อข้อมูลจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน</td></tr><tr><td>๒</td><td>ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใด</td></tr></table>	ระดับ	ขั้นตอน	๑	ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อข้อมูลจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน	๒	ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใด									
ระดับ	ขั้นตอน															
๑	ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อข้อมูลจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน															
๒	ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใด															

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย																			
		ในแผนเดิมที่ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำต่อแต่ต้องปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)																		
	๓	จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติงาน การปรับปรุงและจัดทำร่างแผนปฏิบัติงาน (Drafting & Refining) แนวทางปฏิบัติ : นำผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ ๒ ปรับปรุงรายละเอียดให้เป็นรูปธรรมตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการประเมินผลสัมฤทธิ์ ซึ่งประกอบด้วย: ๑. โครงการ/กิจกรรม, วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ๒. ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๓. วงเงินงบประมาณ และ ๔. ระยะเวลาดำเนินการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน																		
	๔	เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา การกลั่นกรองและอนุมัติแผน (Scrutiny & Approval) แนวทางปฏิบัติ : เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา																		
	๕	ประกาศใช้แผนฯ หรือสื่อสารแผนให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในองค์กร																		
๖.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและรายากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๑ ให้สามารถผลักดันพันธกิจด้านดิจิทัลของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๗๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>๑</th><th>๒</th><th>๓</th><th>๔</th><th>๕</th></tr><tr><td>- มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้อง ตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ไทยรวมถึง กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ของกองทุนฯ - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด</td><td>- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับที่ ๑ และมีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้อง ๓ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และเมืองค้ประกอบเพิ่มเติม ๑ ประเด็น</td><td>- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๑ ที่เกี่ยวข้อง ๖ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และเมืองค้ประกอบเพิ่มเติม ๒ ประเด็น</td><td>- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน ภายในปีบัญชี ปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการฯ จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๗๐</td><td>- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๗๐</td></tr></table>					ระดับคะแนน					๑	๒	๓	๔	๕	- มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้อง ตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ไทยรวมถึง กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ของกองทุนฯ - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับที่ ๑ และมีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้อง ๓ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และเมืองค้ประกอบเพิ่มเติม ๑ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๑ ที่เกี่ยวข้อง ๖ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และเมืองค้ประกอบเพิ่มเติม ๒ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน ภายในปีบัญชี ปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการฯ จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๗๐	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๗๐
ระดับคะแนน																				
๑	๒	๓	๔	๕																
- มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้อง ตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ไทยรวมถึง กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ของกองทุนฯ - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับที่ ๑ และมีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้อง ๓ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และเมืองค้ประกอบเพิ่มเติม ๑ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๑ ที่เกี่ยวข้อง ๖ ประเด็น - มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และเมืองค้ประกอบเพิ่มเติม ๒ ประเด็น	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน ภายในปีบัญชี ปัจจุบัน - ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๓ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการฯ จากผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๗๐	- ดำเนินการสำเร็จตามเงื่อนไขของระดับคะแนนที่ ๔ และได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) จากคณะกรรมการฯ ภายในปีบัญชี ๒๕๗๐																

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๗ : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ๗.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	- พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี <table><tr><th>ระดับ</th><th>ขั้นตอน</th></tr><tr><td>๑</td><td>ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน</td></tr><tr><td>๒</td><td>ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำต่อแต่ต้องปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)</td></tr><tr><td>๓</td><td>จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติงาน การปรับปรุงและจัดทำร่างแผนปฏิบัติงาน (Drafting & Refining) แนวทางปฏิบัติ : นำผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ ๒ ปรับปรุงรายละเอียดให้เป็นรูปธรรมตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติการประเมินผลสัมฤทธิ์ ซึ่งประกอบด้วย: ๑. โครงการ/กิจกรรม, วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ๒. ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๓. วงเงินงบประมาณ และ ๔. ระยะเวลาดำเนินการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน</td></tr><tr><td>๔</td><td>เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา การกลั่นกรองและอนุมัติแผน (Scrutiny & Approval) แนวทางปฏิบัติ: เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา</td></tr><tr><td>๕</td><td>ประกาศใช้แผนฯ หรือสื่อสารแผนให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในองค์กร</td></tr></table>	ระดับ	ขั้นตอน	๑	ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน	๒	ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำต่อแต่ต้อง ปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)	๓	จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติงาน การปรับปรุงและจัดทำร่างแผนปฏิบัติงาน (Drafting & Refining) แนวทางปฏิบัติ : นำผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ ๒ ปรับปรุงรายละเอียดให้เป็นรูปธรรมตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติการประเมินผลสัมฤทธิ์ ซึ่งประกอบด้วย: ๑. โครงการ/กิจกรรม, วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ๒. ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๓. วงเงินงบประมาณ และ ๔. ระยะเวลาดำเนินการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	๔	เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา การกลั่นกรองและอนุมัติแผน (Scrutiny & Approval) แนวทางปฏิบัติ: เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา	๕	ประกาศใช้แผนฯ หรือสื่อสารแผนให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในองค์กร			
ระดับ	ขั้นตอน															
๑	ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน															
๒	ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำต่อแต่ต้อง ปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)															
๓	จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติงาน การปรับปรุงและจัดทำร่างแผนปฏิบัติงาน (Drafting & Refining) แนวทางปฏิบัติ : นำผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ ๒ ปรับปรุงรายละเอียดให้เป็นรูปธรรมตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติการประเมินผลสัมฤทธิ์ ซึ่งประกอบด้วย: ๑. โครงการ/กิจกรรม, วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ๒. ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๓. วงเงินงบประมาณ และ ๔. ระยะเวลาดำเนินการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน															
๔	เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา การกลั่นกรองและอนุมัติแผน (Scrutiny & Approval) แนวทางปฏิบัติ: เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา															
๕	ประกาศใช้แผนฯ หรือสื่อสารแผนให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในองค์กร															
๗.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการการจัดทำแผนหรือทบทวนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีตามเกณฑ์ที่กำหนด (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๑ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ประเมินที่กำหนด พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ไม่มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล</td><td>มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการประจำปี</td><td>มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี</td><td>มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี</td><td>มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และสื่อสารภายในหน่วยงานภายในปีบัญชี</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ไม่มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และสื่อสารภายในหน่วยงานภายในปีบัญชี
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ไม่มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว หรือ แผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และสื่อสารภายในหน่วยงานภายในปีบัญชี												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๘ : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี																
๘.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี	- การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี <table><tr><th>ระดับ</th><th>ขั้นตอน</th></tr><tr><td>๑</td><td>ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน</td></tr><tr><td>๒</td><td>ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำแต่ต้องปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)</td></tr><tr><td>๓</td><td>จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติงาน การปรับปรุงและจัดทำร่างแผนปฏิบัติงาน (Drafting & Refining) แนวทางปฏิบัติ : นำผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ ๒ ปรับปรุงรายละเอียดให้เป็นรูปธรรมตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการประเมินผลสัมฤทธิ์ ซึ่งประกอบด้วย: ๑. โครงการ/กิจกรรม, วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ๒. ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๓. วงเงินงบประมาณ และ ๔. ระยะเวลาดำเนินการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน</td></tr><tr><td>๔</td><td>เสนอคณะกรรมการบริหารราชการเพื่อพิจารณา การกลั่นกรองและอนุมัติแผน (Scrutiny & Approval) แนวทางปฏิบัติ: เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา</td></tr><tr><td>๕</td><td>ประกาศใช้แผนฯ หรือสื่อสารแผนให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในองค์กร</td></tr></table>	ระดับ	ขั้นตอน	๑	ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน	๒	ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำแต่ต้อง ปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)	๓	จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติงาน การปรับปรุงและจัดทำร่างแผนปฏิบัติงาน (Drafting & Refining) แนวทางปฏิบัติ : นำผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ ๒ ปรับปรุงรายละเอียดให้เป็นรูปธรรมตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการประเมินผลสัมฤทธิ์ ซึ่งประกอบด้วย: ๑. โครงการ/กิจกรรม, วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ๒. ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๓. วงเงินงบประมาณ และ ๔. ระยะเวลาดำเนินการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	๔	เสนอคณะกรรมการบริหารราชการเพื่อพิจารณา การกลั่นกรองและอนุมัติแผน (Scrutiny & Approval) แนวทางปฏิบัติ: เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา	๕	ประกาศใช้แผนฯ หรือสื่อสารแผนให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในองค์กร			
ระดับ	ขั้นตอน															
๑	ทบทวนข้อมูลคณะทำงานฯ การเตรียมการและรวบรวมข้อมูลดิบ (Inputs Gathering) แนวทางปฏิบัติ : คณะทำงานฯ ต้องรวบรวมข้อมูล ๓ ส่วนสำคัญ คือ ๑. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณก่อนหน้า) เพื่อดูข้อจำกัดหรือโครงการที่ตกค้าง ๒. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (SWOT/PESTEL) และ ๓. นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Top-down Policies) หรือแผนแม่บทระดับบนที่ปรับเปลี่ยน เพื่อนำมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการทบทวน															
๒	ทบทวนกระบวนการวิเคราะห์แผนฯ การวิเคราะห์และประเมินช่องว่างของแผน (Gap Analysis & Process Review) แนวทางปฏิบัติ: "ทบทวน" (Review) คณะทำงานฯ ต้องวิเคราะห์แผนเดิมร่วมกับข้อมูลในขั้นตอนที่ ๑ เพื่อตอบคำถามว่า: ๑. กิจกรรม/โครงการใดในแผนเดิมที่ ไม่ตอบโจทย์แล้ว (ควรตัดออก) ๒. กิจกรรมใดที่ยังจำเป็นต้องทำแต่ต้อง ปรับปรุงตัวชี้วัดหรือแนวทาง (ควรปรับปรุง) และ ๓. มีช่องว่าง (Gap) อะไรที่นโยบายใหม่สั่งมาแต่แผนเดิมยังไม่มี (ควรเพิ่มใหม่)															
๓	จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติงาน การปรับปรุงและจัดทำร่างแผนปฏิบัติงาน (Drafting & Refining) แนวทางปฏิบัติ : นำผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ ๒ ปรับปรุงรายละเอียดให้เป็นรูปธรรมตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการประเมินผลสัมฤทธิ์ ซึ่งประกอบด้วย: ๑. โครงการ/กิจกรรม, วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ๒. ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๓. วงเงินงบประมาณ และ ๔. ระยะเวลาดำเนินการ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน															
๔	เสนอคณะกรรมการบริหารราชการเพื่อพิจารณา การกลั่นกรองและอนุมัติแผน (Scrutiny & Approval) แนวทางปฏิบัติ: เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา															
๕	ประกาศใช้แผนฯ หรือสื่อสารแผนให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในองค์กร															
๘.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ที่มีคุณภาพและองค์ประกอบครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบไม่ครบถ้วน</td><td>แผนปฏิบัติการระยะยาว หรือแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบครบถ้วน</td><td>แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบครบถ้วน</td><td>จากระดับ ๓ และได้รับ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร</td><td>จากระดับ ๔ และมีการสื่อสารแผนในองค์กร</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบไม่ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว หรือแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบครบถ้วน	จากระดับ ๓ และได้รับ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร	จากระดับ ๔ และมีการสื่อสารแผนในองค์กร
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบไม่ครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว หรือแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบครบถ้วน	จากระดับ ๓ และได้รับ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร	จากระดับ ๔ และมีการสื่อสารแผนในองค์กร												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๙ : การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ๙.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลด้านการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมนำไปปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง</td><td>อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง</td><td>จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ</td><td>จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ ในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี</td><td>มีการเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ ในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี	มีการเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วนแล้วเสร็จ ในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี	มีการเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง												
๙.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามกิจกรรมความเสี่ยงได้สำเร็จ	- พิจารณาจากการดำเนินงานตามกิจกรรมในแผนบริหารความเสี่ยงและสามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ไม่สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้</td><td>สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๑ ด้าน</td><td>สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๒ ด้าน</td><td>สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๓ ด้าน</td><td>สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๔ ด้าน</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ไม่สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๑ ด้าน	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๒ ด้าน	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๓ ด้าน	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๔ ด้าน
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ไม่สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๑ ด้าน	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๒ ด้าน	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๓ ด้าน	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ๔ ด้าน												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
กิจกรรมที่ ๑๐ : การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ๑๐.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต : การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จในการเบิกจ่ายตามแผนการเบิกจ่าย ประกอบด้วย การเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน และการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวมประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ทั้ง ๔ ไตรมาส</td><td>สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๑ ไตรมาส</td><td>สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๒ ไตรมาส</td><td>สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๓ ไตรมาส</td><td>สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๔ ไตรมาส</td></tr></table> หมายเหตุ : เกณฑ์ตามตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียน	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ทั้ง ๔ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๑ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๒ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๓ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๔ ไตรมาส
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ทั้ง ๔ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๑ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๒ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๓ ไตรมาส	สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ได้ ๔ ไตรมาส												
๑๐.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติ และใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ตั้งแต่ร้อยละ ๑๒ เป็นต้นไป</td><td>จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๑๒ แต่ไม่เกินร้อยละ ๙</td><td>จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๙ แต่ไม่เกินร้อยละ ๖</td><td>จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๖ แต่ไม่เกินร้อยละ ๓</td><td>จ่ายได้ตามมติ ครม. น้อยกว่าร้อยละ ๓ เป็นต้นไป</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ตั้งแต่ร้อยละ ๑๒ เป็นต้นไป	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๑๒ แต่ไม่เกินร้อยละ ๙	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๙ แต่ไม่เกินร้อยละ ๖	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๖ แต่ไม่เกินร้อยละ ๓	จ่ายได้ตามมติ ครม. น้อยกว่าร้อยละ ๓ เป็นต้นไป
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ตั้งแต่ร้อยละ ๑๒ เป็นต้นไป	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๑๒ แต่ไม่เกินร้อยละ ๙	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๙ แต่ไม่เกินร้อยละ ๖	จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ต่ำกว่าร้อยละ ๖ แต่ไม่เกินร้อยละ ๓	จ่ายได้ตามมติ ครม. น้อยกว่าร้อยละ ๓ เป็นต้นไป												
กิจกรรมที่ ๑๑ : การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน ๑๑.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต: การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- จำนวนความสำเร็จของพิจารณาจากการที่คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ไม่มีการติดตามผลการปฏิบัติงาน ไม่ครบด้านที่สำคัญ</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงาน ไม่ครบด้าน ได้อย่างน้อย ๑ ครั้ง/ปี</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ ครบ ๔ ด้าน ได้อย่างน้อย ๑ ครั้ง/ปี</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ ครบ ๔ ด้าน ได้อย่างน้อย ๒ ครั้ง/ปี</td><td>ติดตามผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ ครบ ๔ ด้าน ได้เกิน ๒ ครั้ง/ปี</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ไม่มีการติดตามผลการปฏิบัติงาน ไม่ครบด้านที่สำคัญ	ติดตามผลการปฏิบัติงาน ไม่ครบด้าน ได้อย่างน้อย ๑ ครั้ง/ปี	ติดตามผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ ครบ ๔ ด้าน ได้อย่างน้อย ๑ ครั้ง/ปี	ติดตามผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ ครบ ๔ ด้าน ได้อย่างน้อย ๒ ครั้ง/ปี	ติดตามผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ ครบ ๔ ด้าน ได้เกิน ๒ ครั้ง/ปี
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ไม่มีการติดตามผลการปฏิบัติงาน ไม่ครบด้านที่สำคัญ	ติดตามผลการปฏิบัติงาน ไม่ครบด้าน ได้อย่างน้อย ๑ ครั้ง/ปี	ติดตามผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ ครบ ๔ ด้าน ได้อย่างน้อย ๑ ครั้ง/ปี	ติดตามผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ ครบ ๔ ด้าน ได้อย่างน้อย ๒ ครั้ง/ปี	ติดตามผลการปฏิบัติงาน ที่สำคัญ ครบ ๔ ด้าน ได้เกิน ๒ ครั้ง/ปี												

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
๑๑.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์: ผลสัมฤทธิ์ของการบทบาท คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากความสำเร็จของบทบาทคณะกรรมการ ในการกำกับติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญ ของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เกณฑ์การพิจารณา <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน</td><td>ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน</td><td>ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ</td><td>ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการ ดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียน ตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ</td><td>ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการ ดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียน ตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการ ดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียน มาใช้ในการ วิเคราะห์และ กำหนดเป็น แผนปฏิบัติการ</td></tr></table>	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน	ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการ ดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียน ตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการ ดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียน ตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการ ดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียน มาใช้ในการ วิเคราะห์และ กำหนดเป็น แผนปฏิบัติการ
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน	ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการ ดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียน ตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ	ติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ที่สำคัญเป็นราย ไตรมาสหรือ ๔ ครั้งต่อปี จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และติดตามการ ดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียน ตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ พร้อมนำผลการ ดำเนินงานของ ทุนหมุนเวียน มาใช้ในการ วิเคราะห์และ กำหนดเป็น แผนปฏิบัติการ												
กิจกรรมที่ ๑๒ : ศึกษาแนวทางการ ปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุน หมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่ ๑๒.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต : ระดับความสำเร็จในการดำเนินการ ตามกิจกรรมสำเร็จ (เป้าหมาย ระดับ ๓)	พิจารณาจากความสำเร็จของการดำเนินงานตามขั้นตอนของกิจกรรม <table><tr><th>ระดับ</th><th>ขั้นตอน</th></tr><tr><td>๑</td><td>ไม่ดำเนินการ</td></tr><tr><td>๒</td><td>ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑</td></tr><tr><td>๓</td><td>ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๒</td></tr><tr><td>๔</td><td>ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๓</td></tr><tr><td>๕</td><td>ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๔</td></tr></table>	ระดับ	ขั้นตอน	๑	ไม่ดำเนินการ	๒	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑	๓	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๒	๔	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๓	๕	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๔			
ระดับ	ขั้นตอน															
๑	ไม่ดำเนินการ															
๒	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑															
๓	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๒															
๔	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๓															
๕	ดำเนินการสำเร็จขั้นตอนที่ ๑ - ๔															

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำอธิบาย															
๑๒.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพ การศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการ บริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่ (เป้าหมาย ระดับ ๓)	- พิจารณาจากผลของการประเมินการศึกษาความเป็นไปได้ของการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน กองทุนหมุนเวียนฯ <table><tr><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr><tr><th>ระดับ ๑</th><th>ระดับ ๒</th><th>ระดับ ๓</th><th>ระดับ ๔</th><th>ระดับ ๕</th></tr><tr><td>ไม่มีผลการศึกษา แนวทางความ เป็นไปได้ การเพิ่ม ประสิทธิภาพ</td><td>มีผลการศึกษา แนวทางความ เป็นไปได้การเพิ่ม ประสิทธิภาพ แต่ไม่ครบตาม หลักการหรือ แนวทาง* ที่กำหนด</td><td>มีผลการศึกษา แนวทางความ เป็นไปได้การเพิ่ม ประสิทธิภาพ ครบตาม หลักการหรือ แนวทาง* ที่กำหนด</td><td>มีการนำเสนอ/ รายงาน ต่อผู้บริหารทุน</td><td>มีการนำเสนอ/ รายงาน ต่อผู้บริหารทุน ทราบและให้ ความเห็น ข้อเสนอแนะ/ เสนอหรือไม่ เสนอ คณะกรรมการ บริหารทุน</td></tr></table> หมายเหตุ * Scenario Analysis (การวิเคราะห์สถานการณ์จำลอง หรือแนวโน้มความเป็นไปได้) การวิเคราะห์สถานการณ์มักจะถูกแบ่งออกเป็น ๓ รูปแบบหลัก เพื่อให้เห็นภาพผลลัพธ์ ที่เป็นไปได้ทั้งหมด ได้แก่: ๑. สถานการณ์ที่ดีที่สุด (Best-Case Scenario): คาดการณ์ ว่าสภาวะแวดล้อมต่างๆ จะเป็นใจและส่งผลดีต่อธุรกิจมากที่สุด ๒. สถานการณ์พื้นฐาน (Base-Case Scenario): สภาวะที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริงในสถานการณ์ปกติ โดยอ้างอิงจากแนวโน้มในปัจจุบัน ๓. สถานการณ์ที่แย่ที่สุด (Worst-Case Scenario): ประเมินผลกระทบหากเกิดวิกฤตหรือเหตุการณ์เลวร้ายที่สุด เพื่อเตรียมพร้อมรับมือ ความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายขั้นเด็ดขาด	ระดับคะแนน					ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ไม่มีผลการศึกษา แนวทางความ เป็นไปได้ การเพิ่ม ประสิทธิภาพ	มีผลการศึกษา แนวทางความ เป็นไปได้การเพิ่ม ประสิทธิภาพ แต่ไม่ครบตาม หลักการหรือ แนวทาง* ที่กำหนด	มีผลการศึกษา แนวทางความ เป็นไปได้การเพิ่ม ประสิทธิภาพ ครบตาม หลักการหรือ แนวทาง* ที่กำหนด	มีการนำเสนอ/ รายงาน ต่อผู้บริหารทุน	มีการนำเสนอ/ รายงาน ต่อผู้บริหารทุน ทราบและให้ ความเห็น ข้อเสนอแนะ/ เสนอหรือไม่ เสนอ คณะกรรมการ บริหารทุน
ระดับคะแนน																
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕												
ไม่มีผลการศึกษา แนวทางความ เป็นไปได้ การเพิ่ม ประสิทธิภาพ	มีผลการศึกษา แนวทางความ เป็นไปได้การเพิ่ม ประสิทธิภาพ แต่ไม่ครบตาม หลักการหรือ แนวทาง* ที่กำหนด	มีผลการศึกษา แนวทางความ เป็นไปได้การเพิ่ม ประสิทธิภาพ ครบตาม หลักการหรือ แนวทาง* ที่กำหนด	มีการนำเสนอ/ รายงาน ต่อผู้บริหารทุน	มีการนำเสนอ/ รายงาน ต่อผู้บริหารทุน ทราบและให้ ความเห็น ข้อเสนอแนะ/ เสนอหรือไม่ เสนอ คณะกรรมการ บริหารทุน												

ภาคผนวก ๒

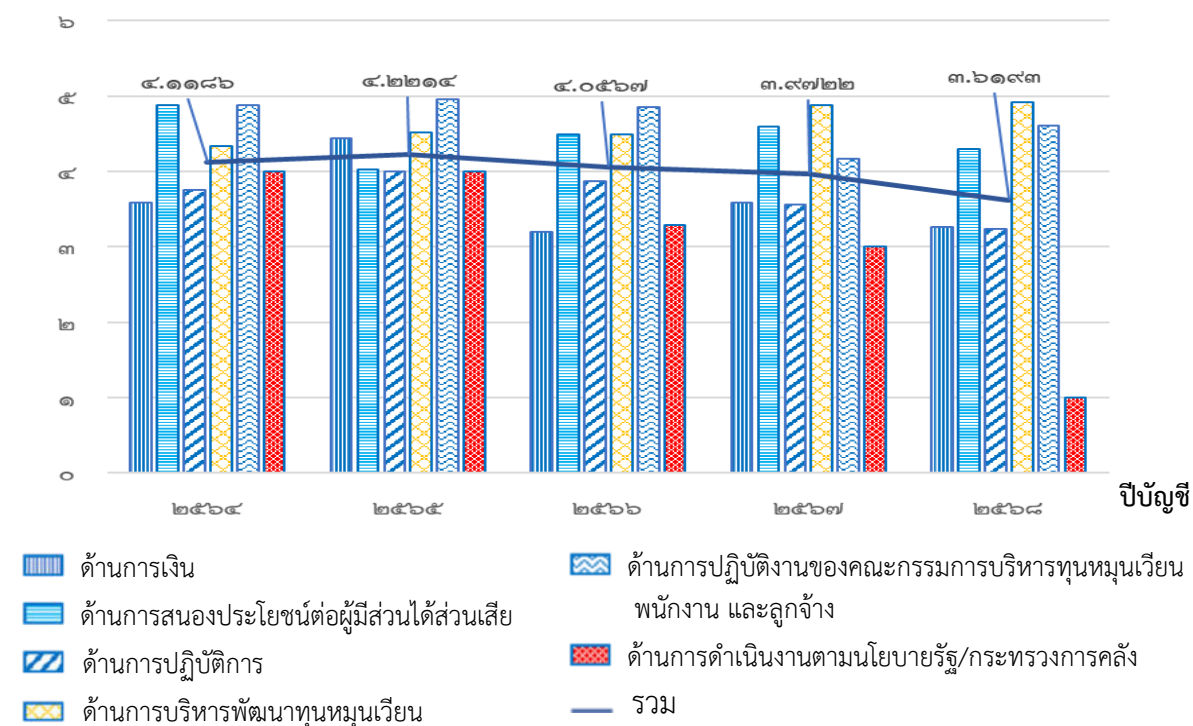
ผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และสรุปความสอดคล้องแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี กับแผนอื่น ๆ

๑. ผลการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

การประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ในระยะ ๕ ปี ที่ผ่านมา พบว่า กองทุนหมุนเวียนฯ มีผลการดำเนินงานในแต่ละด้าน ดังตารางผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียนฯ ปีบัญชี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๘

ปีบัญชี	เกณฑ์วัดการดำเนินงาน						คะแนนรวม
	ด้านการเงิน	ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ด้านการปฏิบัติการ	ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน	ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพนักงาน และลูกจ้าง	ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง	
๒๕๖๔	๓.๕๘๐๕	๔.๘๘๐๐	๓.๗๔๗๕	๔.๓๓๓๓	๔.๘๗๙๑	๔.๐๐๐๐	๔.๑๑๘๖
๒๕๖๕	๔.๔๓๒๙	๔.๐๒๑๓	๔.๐๐๓๗	๔.๕๑๖๗	๔.๙๕๐๐	๔.๐๐๐๐	๔.๒๒๑๔
๒๕๖๖	๓.๑๙๕๙	๔.๔๘๖๖	๓.๘๖๘๔	๔.๔๘๓๓	๔.๘๕๐๐	๓.๒๘๓๓	๔.๐๕๖๗
๒๕๖๗	๓.๕๘๐๐	๔.๕๘๙๐	๓.๕๖๒๓	๔.๘๘๓๓	๔.๑๖๒๕	๓.๐๐๐๐	๓.๙๗๒๒
๒๕๖๘	๓.๒๖๖๗	๔.๓๐๑๐	๓.๒๓๘๗	๔.๙๑๖๗	๔.๖๐๐๐	๑.๐๐๐๐	๓.๖๑๙๓

คะแนน



๒. สรุปความสอดคล้องแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี กับแผนอื่น ๆ

แผนปฏิบัติการระยะยาว กองทุนหมุนเวียนฯ	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ที่เกี่ยวข้อง)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร (ฉบับปรับปรุง)
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ				
เป้าประสงค์				
๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับ ความช่วยเหลือจากกองทุน หมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษา ที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย ตามวัตถุประสงค์ของกองทุน หมุนเวียนฯ ๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่ เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้ และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การปรับสมดุล และพัฒนากระบวนการบริหาร จัดการภาครัฐ	ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก - แนวทางพัฒนาที่ ๒ บริหาร จัดการนี้อย่างยั่งยืน ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ - แนวทางพัฒนาที่ ๒ พัฒนา การให้บริการภาครัฐผ่าน การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมา ประยุกต์ใช้	หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศ ชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและ เกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐ ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และ ตอบโจทย์ประชาชน	แผนปฏิบัติราชการ ด้านการเพิ่มศักยภาพการ ขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร

แผนปฏิบัติการระยะยาว กองทุนหมุนเวียนฯ	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ที่เกี่ยวข้อง)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร (ฉบับปรับปรุง)
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง				
เป้าประสงค์				
๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ยากจน มีประสิทธิภาพมากขึ้น	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ	ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก - แนวทางพัฒนาที่ ๒ บริหารจัดการหนี้อย่างยั่งยืน ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ - แนวทางพัฒนาที่ ๒ พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้	หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	แผนปฏิบัติราชการด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร

แผนปฏิบัติการระยะยาว กองทุนหมุนเวียนฯ	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ที่ เกี่ยวข้อง)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร (ฉบับปรับปรุง)
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด				
เป้าประสงค์				
๑. การบริหารจัดการกองทุน หมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ ๒. ภาวะเบี้ยหลักเกณฑ์ของ กองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุน ต่อการขับเคลื่อนงานกองทุน หมุนเวียนฯ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการ ปรับสมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภาครัฐ	ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ - แนวทางพัฒนาที่ ๒ พัฒนา การให้บริการภาครัฐผ่าน การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมา ประยุกต์ใช้	หมุดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐ ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และ ตอบโจทย์ประชาชน	แผนปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาระบบ การบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล

ภาคผนวก ก ๓

การประเมินความเสี่ยงและแนวทางบริหารความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

๑. เกณฑ์การให้คะแนนการพิจารณาความเสี่ยงจากการประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน

ระดับการควบคุม		ประสิทธิผลของการควบคุมที่มีอยู่		
		กระบวนการควบคุม	การติดตาม	ผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย
๑	เบื้องต้น	ไม่มีมาตรฐานที่ชัดเจน	ไม่มีการติดตาม	ผลการดำเนินงานต่ำกว่า เป้าหมายมาก (เทียบเท่า ระดับ ๑)
๒	ไม่เป็นทางการ	มีการควบคุมเป็นมาตรฐานแต่ยังไม่นำมาออกมาใช้	มีการควบคุมแต่ไม่มีการติดตาม	ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (เทียบเท่า ระดับ ๒)
๓	เป็นระบบ	มีการควบคุมเป็นมาตรฐานของ <u>แต่ละหน่วยงาน</u>	มีการติดตามแต่ไม่มีการรายงานให้ผู้บริหารทราบ	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย (เทียบเท่าระดับ ๓)
๔	บูรณาการ	มีการกำหนดเป็นมาตรฐานของ <u>แต่ละองค์กร</u>	มีการติดตามและมีการรายงานให้ผู้บริหารเป็นระยะ	ผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย (เทียบเท่า ระดับ ๔)
๕	ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	มีการกำหนดเป็นมาตรฐานของ <u>องค์กร และ</u> <u>เทียบเคียงกับ Best Practice</u>	มีการระบุระยะเวลาการติดตามและรายงานผลที่ชัดเจน	ผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายมาก (เทียบเท่า ระดับ ๕)

* การพิจารณาประสิทธิผลการควบคุม หากมีมุมมองใด ที่มีระดับการควบคุม ต่ำกว่า ๓ จะถือว่าประสิทธิภาพการควบคุมไม่เพียงพอ จะต้องทำแผนบริหารความเสี่ยง

๒. การระบุความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน

ตารางแสดงการระบุความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อสงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ												
เป้าประสงค์												
๑. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถสงวนรักษาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ												
๒. ๒. การเพิ่มการสื่อสารแก่เกษตรกรและผู้ยากจนให้รับรู้และรู้จักกองทุนหมุนเวียนฯ												
แนวทางที่ ๑ เพิ่มความ สามารถ กองทุน หมุนเวียนฯ เพื่อให้ เกษตรกรและ ผู้ยากจน เข้าถึงกองทุน หมุนเวียนฯ	กิจกรรมที่ ๑ การให้ความ ช่วยเหลือ เกษตรกร และ ผู้ยากจน	๑. กำหนดเป้าหมาย การดำเนินงานในแต่ละ ปีตามวงเงินกู้ ๒. แจ้งเป้าหมายให้ ทุกส่วนรับทราบเพื่อ เป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงานให้เป็นไป ตามเป้าหมาย ที่กำหนด ๓. สื่อสารให้เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานรับทราบ ข้อมูลสำหรับการ	ตัวชี้วัดผลผลิต : ๑. ร้อยละการ อนุมัติเงินกู้เพื่อ ช่วยเหลือ เกษตรกรและ ผู้ยากจน (ร้อยละ ๘๐) ๒. ร้อยละของ จำนวน เกษตรกรและ ผู้ยากจนได้รับ อนุมัติเงินกู้ตาม	๑๐๐ ล้านบาท	๑. แผนปฏิบัติ งานกองทุน หมุนเวียนฯ อาจไม่บรรลุตาม แผนงานที่วางไว้ ปัจจัยเสี่ยง : ๑) ปัญหาด้าน เศรษฐกิจ/หนี้สิน ครัวเรือนเพิ่มขึ้น รายได้ต่อ ครัวเรือน	๑. จัดทำคู่มือ/ ซักซ้อมแนวปฏิบัติที่ เข้าใจง่ายเป็น มาตรฐานและ ตรวจสอบการปฏิบัติ ตามระเบียบ หลักเกณฑ์ อย่างเคร่งครัด ๒. ใช้ช่องทางการ สื่อสารที่หลากหลาย เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์งาน	กลุ่ม ช่วยเหลือ เกษตรกร และ ผู้ยากจน	๔	๕	๔	๑๓	-

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการงาน/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		ปฏิบัติงานกองทุน หมุนเวียนฯ โดยการ ดาวน์โหลด เอกสาร/ คู่มือผ่านเว็บไซต์ (www.opsmoac.go. th/revolvingfund- home) ๔. ดำเนินการตาม ระเบียบหลักเกณฑ์ การให้ความช่วยเหลือ เกษตรกรและผู้ยากจน ของแต่ละส่วนงาน ๕. กำกับติดตาม การรายงานผลเพื่อเก็บ สถิติผลการดำเนินงาน อนุมัติเงิน ราย ไร่ ของเกษตรกรและ ผู้ยากจนในแต่ละเดือน	วงเงินกู้ของ กองทุน หมุนเวียนฯ (เป้าหมาย ร้อยละ ๘๐) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ๓. จำนวนที่ดิน ของเกษตรกร และผู้ยากจน ที่กองทุน หมุนเวียนฯ สามารถรักษา ไว้ได้ (๗๒๐ ไร่)		ไม่เพียงพอต่อ รายจ่าย ผลการ วิเคราะห์รายได้ ปรากฏว่า ผู้ขอกู้ ไม่มีความสามารถ ในการชำระหนี้ กับกองทุน หมุนเวียนฯ ได้ภายใน ๒๐ ปี จะส่งผลให้ขาด คุณสมบัติขอกู้เงิน จากกองทุน หมุนเวียนฯ จึงไม่เข้า หลักเกณฑ์การให้ ความช่วยเหลือฯ ของกองทุนฯ ซึ่งอาจส่งผลต่อ การดำเนินอาจ ไม่ได้ตาม	กองทุนฯ เพื่อให้ถึง กลุ่มเป้าหมายและให้ เจ้าหน้าที่ได้มีการ ยืนยันรับทราบ เป้าหมายแผนงาน ประจำปี ๓. กำหนดเจ้าหน้าที่ กำกับการติดตาม และตรวจสอบความ ถูกต้องของข้อมูล ก่อนนำเสนอ ๔. กำกับติดตามและ รายงานผล						

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		๖. สรุปสถิติผลรายงาน ให้ผู้บริหารบริหารฯ ทราบ ๗. ส่งรายงานผลให้ กรมบัญชีกลาง			เป้าหมาย ที่กำหนด ๒) การกำหนด เป้าหมายการ ดำเนินงานในแต่ละ ปีตามวงเงิน งบประมาณที่มี อยู่ อาจส่งผลให้ การดำเนินงาน ช่วยเหลือได้ น้อยลงตาม วงเงิน งบประมาณ							
แนวทางที่ ๑. เพิ่มความ สามารถ กองทุน หมุนเวียนฯ เพื่อให้	กิจกรรมที่ ๒ การประชาสัมพันธ์	๑. กำหนดสื่อสำหรับ การประชาสัมพันธ์ ๒. ดำเนินการสื่อสาร ผ่านเครื่องมือและ ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์	ตัวชี้วัดผลผลิต : จำนวนการ ประชาสัมพันธ์ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ร้อยละความ	๑๐๐,๐๐๐ บาท	- กลุ่มเป้าหมาย ขาดความเข้าใจ หลักเกณฑ์การขอ กู้ยืมเงินกับ กองทุนฯ	๑. ทำการสำรวจและ วิเคราะห์ช่องทางการ สื่อสารที่เหมาะสมกับ กลุ่มเป้าหมาย	กลุ่ม ช่วยเหลือ เกษตรกรและ ผู้ยากจน	๔	๔	๔	๑๒	-

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการงาน/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
เกษตรกรและ ผู้ยากจน เข้าถึงกองทุน หมุนเวียนฯ		๓. สรุปและรายงานผล การดำเนินงาน	พึงพอใจของ ผู้รับบริการ กองทุน หมุนเวียนฯ (ร้อยละ ๘๕)		ปัจจัยเสี่ยง : - กลุ่มเป้าหมาย ขาดความเข้าใจ ข้อมูลหลักเกณฑ์ การขอกู้ยืมเงิน ไม่ถูกต้อง ชัดเจน ส่งผลกระทบ ให้การรับทราบ ข้อมูลคลาดเคลื่อน จากวัตถุประสงค์ ของกองทุนฯ (ลูกค้า ธ.ก.ส., จำนอง, ขยายฝาก, มิจนาซีฟ)	๒. มีการตรวจสอบ เนื้อหาข้อมูลก่อน เผยแพร่ ดังนี้ - จัดทำสื่อเพื่อเผยแพร่ ในเว็บกองทุน หมุนเวียนฯ โดยผ่าน ความเห็นชอบจาก ผู้บังคับบัญชาก่อน เผยแพร่ทุกครั้ง เช่น คลิปสั้นประชาสัมพันธ์ ประกาศ, คำสั่ง เป็นต้น - เพิ่มความถี่ในการ จัดทำและเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ - ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ โซเชียล เช่น YouTube, Facebook และ TikTok						

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
						๓. มอบหมาย เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ สื่อสารความเสี่ยง						

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนพื้นฟูอาชีพแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง												
เป้าประสงค์												
๑. กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน												
๒. การปฏิบัติงานในการเร่งรัด ติดตามหนี้สิน และอำนวยความสะดวกประชาชนพื้นฟูอาชีพเกษตรกรและผู้ยากจนมีประสิทธิภาพมากขึ้น												
แนวทางที่ ๑ เพิ่มขีด ความสามารถ ในการกำกับ ติดตามการ ชำระหนี้จาก ลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ	กิจกรรมที่ ๓ การเร่งรัดกำกับ ติดตามการ ชำระหนี้จาก ลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ	๑. วิเคราะห์และจัดชั้น ประเภทลูกหนี้ ๒. ประชุมหารือ กำหนดแผนและ แนวทางรูปแบบวิธีการ กำกับการติดตามตรวจ เยี่ยม ประเมิน ความสำเร็จในการชำระ หนี้ของลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ (ติดตาม โดย กษ.จ.) ๓. ดำเนินการติดตาม ตรวจเยี่ยมลูกหนี้ตาม แผนและแนวทางที่ กำหนดไว้ และติดตาม ตรวจเยี่ยมในเชิงลึก	ตัวชี้วัดผลผลิต : การติดตามการ ชำระหนี้ของ ลูกหนี้ที่ค้างชำระ การให้คำแนะนำ แนวทางและ มาตรการ ให้ความ ช่วยเหลือลูกหนี้ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ๑. ร้อยละการ ลดลงของหนี้ค้าง ชำระที่สามารถ เรียกเก็บได้ (ร้อยละ ๑๑)	๑.๑๕ ล้านบาท	๑. กองทุนมี ลูกหนี้ค้างชำระ เพิ่มมากขึ้น ปัจจัยเสี่ยง : ลูกหนี้มีรายได้ ไม่เพียงพอ/ มีหนี้สินหลาย ทาง/มีภาระ ค่าใช้จ่ายใน ครัวเรือนสูง / ต้นทุนการผลิต สูง/ราคาผลผลิต ตกต่ำ/ประสบ ภัยพิบัติ/สภาวะ เศรษฐกิจตกต่ำ (ปัจจัยภายนอก)	๑. กำหนดแนวทาง วิธีการวิเคราะห์ การจัดชั้นข้อมูล ลูกหนี้ให้ให้มีสถานะ เป็นปัจจุบัน ๒. มีการพิจารณา ความเหมาะสมของ มาตรการช่วยเหลือ ลูกหนี้ ๓. กำหนด ผู้รับผิดชอบและ ระยะเวลาที่ชัดเจนใน การดำเนินการแต่ละ ขั้นตอน ดังนี้	กลุ่ม ติดตามฯ	๔	๔	๓	๑๑	

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		เช่น สอบถามรายรับ รายจ่ายภาคครัวเรือน ของลูกหนี้ พร้อมทั้ง เสนอแนวทางการ ช่วยเหลือตามมาตรการ ของกองทุนหมุนเวียนฯ โดยเน้นมาตรการการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อรักษาสถานะ ลูกหนี้ของกองทุน หมุนเวียนฯ ได้ ๔. สรุปผลการ ดำเนินการติดตามตรวจ เยี่ยมลูกหนี้และมีการ แก้ไขปัญหานี้ค้าง โดยเข้าสู่ สรุปผล การดำเนินการติดตาม ตรวจเยี่ยมลูกหนี้และ มีการแก้ไขปัญหานี้ ค้าง โดยเข้าสู่	๒. ร้อยละของ เงินต้นที่ได้รับ ชำระจากลูกหนี้ ที่ครบกำหนด ชำระคืน (ร้อยละ ๓๑)			- กำกับ ธ.ก.ส. ให้เร่งรัดติดตามหนี้ อย่างต่อเนื่อง - ให้ กษ.จว. ดำเนินการติดตาม ตรวจเยี่ยมลูกหนี้ พร้อมทั้งเสนอ แนวทางการช่วยเหลือ ตามมาตรการของ กองทุนหมุนเวียนฯ - การติดตามตรวจ เยี่ยมลูกหนี้ของ ส่วนกลาง - การส่งจดหมาย แจ้งยอดหนี้คงเหลือ ให้ลูกหนี้ทราบและ ดำเนินการในส่วน ที่เกี่ยวข้อง						

[illegible]

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		๖.เสนอผลการ ดำเนินงานผู้บริหาร เพื่อทราบ										
แนวทางที่ ๓ ประสานงาน และสนับสนุน การดำเนินการ ของลูกหนี้ใน การฟื้นฟู ลูกหนี้ตาม แนวทางการ อำนวยการ ประสานฟื้นฟู ที่เหมาะสม สำหรับลูกหนี้	กิจกรรมที่ ๔ ส่งเสริมพัฒนา และฟื้นฟูอาชีพ ลูกหนี้ของ กองทุน หมุนเวียนฯ	๑. วิเคราะห์ข้อมูล ลูกหนี้ เพื่อจัดทำแผน ดำเนินงานส่งเสริม พัฒนาฟื้นฟูอาชีพ ลูกหนี้ของกองทุน หมุนเวียนฯ และ แจ้งแผนฯ ให้สำนักงาน เกษตรและสหกรณ์ จังหวัดกลุ่มเป้าหมาย ทราบ ๒. สำนักงานเกษตร และสหกรณ์จังหวัด กลุ่มเป้าหมาย ดำเนินงานตามแผน ที่กำหนด โดย อบก. ส่วนจังหวัด เป็นกลไก ขับเคลื่อนงาน และ	ตัวชี้วัดผลผลิต : ระดับ ความสำเร็จ ในการส่งเสริม พัฒนาและฟื้นฟู อาชีพลูกหนี้ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ร้อยละของ จำนวนลูกหนี้ ที่เข้าสู่ กระบวนการ ส่งเสริมพัฒนา และฟื้นฟูอาชีพ นำความรู้ไปปรับ ใช้ส่งผลให้ต้นทุน การผลิตหรือ	๔๐๐,๐๐๐ บาท	การส่งเสริม พัฒนาและฟื้นฟู อาชีพลูกหนี้ ยัง ไม่สามารถส่งผล ให้ลูกหนี้มีเงิน นำมาชำระหนี้ กองทุนได้ ทั้งหมด ปัจจัยเสี่ยง : ๑. ลูกหนี้ กลุ่มเป้าหมาย บางรายไม่ สามารถเข้าร่วม อบรมได้ เนื่องจากติด ภาระกิจ	๑. จัดทำแผนปฏิบัติ การร่วมกับหน่วยงาน ภายนอก ๒. มีการสำรวจความ ต้องการของลูกหนี้ ก่อนจัดทำ/ปรับปรุง แผน ๓. กำหนดตัวชี้วัด และวิธีการวัดผลลัพธ์ ที่ชัดเจน ๔. สรุปรายงานผล โดยได้ดำเนินการ ดังนี้ - กำหนดการ ส่งเสริมพัฒนา ฟื้นฟูอาชีพให้ลูกหนี้ ในพื้นที่ ๘ จังหวัด	กลุ่ม ติดตาม และพัฒนา ฟื้นฟูอาชีพ เกษตรกร และ ผู้ยากจน	๔	๔	๓	๑๑	

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายสำรวจความต้องการฟื้นฟูอาชีพของลูกหนี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตามข้อมูลที่ได้สำรวจ ๓. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ที่จัดทำร่วมกัน เช่น จัดฝึกอบรมให้กับลูกหนี้ อำนวยความสะดวกให้ลูกหนี้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมกับ	ค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลงหรือมีรายได้เพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๓๕)		๒. ลูกหนี้ไม่สามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการฟื้นฟูอาชีพ ไปปฏิบัติได้ เนื่องจากขาดเงินทุน	- จัดทำหนังสือขอความร่วมมือ กษ.จว. จำนวน ๖๗ จ. เพื่อบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่งเสริมพัฒนาฟื้นฟูอาชีพ - หากมีลูกหนี้ประสงค์ยื่นคำขอกู้ประกอบอาชีพเพิ่มเติม ให้ กษ.จว. แนะนำหลักเกณฑ์ขั้นตอนในการยื่นเรื่องขอกู้ให้กับลูกหนี้ - กรณีเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมอบรมได้ ให้ กษ.จว. ประสานแจ้งลูกหนี้						

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		หน่วยงานต่าง ๆ ให้ คำแนะนำลูกหนี้เรื่อง การกู้ยืมเงินเพื่อการ ประกอบอาชีพและ ให้คำแนะนำลูกหนี้ ที่มีความพร้อมสมัคร เป็นสมาชิกกลุ่ม เกษตรกร หรือสถาบัน เกษตรกรต่างๆ ในพื้นที่ บูรณาการร่วมกับ หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ลูกหนี้ได้รับ สนับสนุนตามแผนฟื้นฟู อาชีพ และติดตาม รายงานผลให้ สกร. ทราบ ๔. สกร. ร่วมกับ สำนักงานเกษตรและ สหกรณ์จังหวัด จัดทำ ข้อมูลลูกหนี้ที่เข้าสู่				รายอื่นที่ประสงค์ เข้าร่วมอบรมแทน						

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการงาน/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่	
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)			
		รับทราบ และ ให้ข้อคิดเห็นหรือ ข้อเสนอแนะ											
แนวทางที่ ๑ เพิ่มขีด ความสามารถ ในการกำกับ ติดตามการ ชำระหนี้จาก ลูกหนี้กองทุน หมุนเวียนฯ แนวทางที่ ๒ เสริมสร้างการ บริหาร ความสัมพันธ์ ของลูกหนี้ กองทุน หมุนเวียนฯ	กิจกรรมที่ ๕ การดำเนินการ ตามมาตรการ แก้ไขปัญหา ลูกหนี้ค้างชำระ	๑. วิเคราะห์ข้อมูล ลูกหนี้ค้างชำระตาม มาตรการของกองทุน หมุนเวียนฯ ๒. จัดเตรียมเอกสาร เพื่อเสนอให้ คณะอนุกรรมการ บริหารกองทุน หมุนเวียนฯ ส่วนกลาง พิจารณา ๓. สรุปผลการ ดำเนินงานช่วยเหลือ ลูกหนี้ตามมาตรการ เป็นรายไตรมาส เสนอต่อ คณะกรรมการ บริหารฯ และ กรมบัญชีกลาง	ตัวชี้วัดผลผลิต : ความสำเร็จของ การดำเนินการ ตามมาตรการ แก้ไขปัญหา ลูกหนี้ค้างชำระ ของลูกหนี้อายุ สัญญาสิ้นสุด (๑๐๐ ราย) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : สถานะลูกหนี้ เปลี่ยนจากลูกหนี้ ค้างชำระ เป็นลูกหนี้ที่ได้รับ ความช่วยเหลือ ตามมาตรการ และชำระหนี้คืน	๒๖,๔๐๐ บาท	๑.การวิเคราะห์ ข้อมูลลูกหนี้ ไม่ถูกต้อง/ ไม่เป็นปัจจุบัน	๑. กำหนดแนวทาง วิธีการวิเคราะห์ ข้อมูลลูกหนี้ค้าง ชำระให้เป็นปัจจุบัน ๒. มีการพิจารณา ความเหมาะสมของ มาตรการช่วยเหลือ ลูกหนี้ ๓. กำหนด ผู้รับผิดชอบและ ระยะเวลาที่ชัดเจน	กลุ่ม ติดตาม และพัฒนา พื้นที่อาชีพ เกษตรกร และ ผู้ยากจน	๔	๓	๒	๔	๑๒	- แผนการ ดำเนินงาน แก้ไขปัญหา ลูกหนี้ ที่อายุสัญญา สิ้นสุด ไม่เกิน ๓ ปี อาจไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย ที่กำหนด

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการงาน/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
			กองทุน หมุนเวียนฯ ได้งวดสัญญา ที่กำหนด (ระดับ ๓)		๒. การบริหารจัดการข้อมูล คลาดเคลื่อนด้าน การรายงาน สถานะการ ดำเนินคดี ปัจจัยเสี่ยง : - การปฏิบัติงาน ด้านการบันทึก คุมสถานะ การดำเนินคดี ของ สำนัก กฎหมาย และ ธ.ก.ส. มีความ แตกต่างกัน	๑. มอบหมาย เจ้าหน้าที่ติดตาม เอกสารหลักฐาน การรับชำระหนี้ ประกอบการปิดบัญชี เงินกู้ของลูกหนี้ราย ตัวตามที่ปรากฏใน ทะเบียนคุมลูกหนี้ปิด บัญชี ๒. หากไม่พบเอกสาร หลักฐานตามข้อ ๑ ให้ประสาน ธ.ก.ส. ดำเนินการสอบทาน ความถูกต้องของ ข้อมูลลูกหนี้ และส่ง เอกสารหลักฐานการ รับชำระเงินให้ สป.กษ. โดยเร็ว	กลุ่ม ติดตาม และพัฒนา พื้นที่อาชีพ เกษตรกร และ ผู้ยากจน				- การมอบ อำนาจ ให้ ธ.ก.ส. มีอำนาจ กระทำการ แทน สป.กษ. ในการ ดำเนินงาน ช่วยเหลือ เกษตรกรและ ผู้ยากจน	

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด												
เป้าประสงค์												
๑. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ มีประสิทธิภาพ												
๒. กฎ ระเบียบหลักเกณฑ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ให้สนับสนุนต่อการขับเคลื่อนงานกองทุนหมุนเวียนฯ												
แนวทางที่ ๑ พัฒนาระบบ การบริหาร จัดการกองทุน หมุนเวียนฯ ที่สำคัญ	กิจกรรมที่ ๖ จัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลกองทุน หมุนเวียนฯ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	๑. เวียนคำสั่ง คณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ทบทวนรายละเอียด และรายชื่อ พร้อมแก้ไข หากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงาน ดำเนินการทบทวน แผนฯ ให้เป็นไปตาม เกณฑ์ประเมินทุน หมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผน ปฏิบัติงานเพื่อให้ สอดคล้องกับ เป้าประสงค์ตาม	ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลกองทุน หมุนเวียนเพื่อการ กู้ยืมแก่เกษตรกร และผู้ยากจน ระยะ ๕ ปี (ปี บัญชี ๒๕๗๑ - ๒๕๗๕) และ แผนประจำปี ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของ การจัดทำแผน หรือทบทวน ปฏิบัติการดิจิทัล	-	แผนงานไม่ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์/ เป้าหมายของ กองทุนฯ	๑.ทุกกลุ่ม/ฝ่าย ให้ความร่วมมือใน รูปแบบคณะทำงาน และมีผู้อำนวยกา รสำนักบริหาร กองทุนฯ เป็นประธาน ๒.จัดทำแผนการ ปฏิบัติงานในรูปแบบ ไฟล์ และสื่อสารให้ จนท.ได้รับทราบ ๓.ปฏิบัติตามกรอบ หลักเกณฑ์กำหนดให้ มีการทบทวนแผน เป็นประจำทุกปี และ จะต้องนำเสนอผล	คณะ ทำงาน/ เลขานุการ คณะ ทำงาน	๔	๔	๕	๑๓	

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		พันธกิจเสนอผู้บริหาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการ บริหารฯ เพื่อพิจารณา อนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้ บุคลากรในหน่วยงาน ทราบ	ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี ตาม เกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)			การทบทวนต่อคณะ กรรมการบริหาร กองทุนหมุนเวียนฯ						
แนวทางที่ ๑ พัฒนาระบบ การบริหาร จัดการกองทุน หมุนเวียนฯ ที่สำคัญ	กิจกรรมที่ ๗ การจัดทำ/ ทบทวนแผน บริหาร ทรัพยากรบุคคล ของกองทุน หมุนเวียนฯ	๑. เวียนคำสั่ง คณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ทบทวนรายละเอียด และรายชื่อ พร้อมแก้ไข หากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงาน ดำเนินการทบทวน แผนฯ ให้เป็นไปตาม เกณฑ์ประเมินทุน หมุนเวียนที่กำหนด	ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวน แผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล กองทุนหมุนเวียน เพื่อการกู้ยืมแก่ เกษตรกร และผู้ยากจน ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี (ระดับ ๓)	๒๕,๐๐๐ บาท	แผนงานไม่ตอบ โจทย์ความ ต้องการ/ปัญหา ด้านบุคลากร ของกองทุนฯ	๑.ทุกกลุ่ม/ฝ่าย ให้ ความร่วมมือใน รูปแบบคณะทำงาน และมีผู้อำนวยการ สำนักบริหาร กองทุนฯ เป็น ประธาน ๒.จัดทำแผนการ ปฏิบัติงานในรูปแบบ ไฟล์ และสื่อสาร ให้ জনท.ได้รับทราบ	คณะ ทำงาน/ เลขานุการ กลุ่ม ช่วยเหลือ เกษตรกร และ ผู้ยากจน	๔	๔	๕	๑๓	

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		๓. จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ตามพันธกิจเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ	ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของการจัดทำหรือทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามเกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)			๓.ปฏิบัติตามกรอบหลักเกณฑ์กำหนดให้มีการทบทวนแผนเป็นประจำทุกปี และจะต้องนำเสนอผลการทบทวนต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ						
แนวทางที่ ๑ พัฒนาระบบ การบริหาร จัดการกองทุน หมุนเวียนฯ ที่สำคัญ	กิจกรรมที่ ๘ การจัดทำ/ ทบทวน แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	๑. เวียนคำสั่งคณะทำงานฯ ให้กลุ่ม/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนรายละเอียดและรายชื่อ พร้อมแก้ไขหากกลุ่ม/ฝ่ายแจ้ง ๒. คณะทำงานดำเนินการทบทวน	ตัวชี้วัดผลผลิต : การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนระยะยาว และ	-	แผนงานไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์/เป้าหมายของกองทุนฯ	๑.ทุกกลุ่ม/ฝ่ายให้ความร่วมมือในรูปแบบคณะทำงานและมีผู้อำนวยความสะดวกกับบริหารกองทุนฯ เป็นประธาน	คณะทำงานฯ / ฝ่ายเลขานุการกลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและ	๔	๔	๕	๑๓	

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการงาน/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		แผนฯ ให้เป็นไปตาม เกณฑ์ประเมินทุน หมุนเวียนที่กำหนด ๓. จัดทำแผน ปฏิบัติงานเพื่อให้ สอดคล้องกับ เป้าประสงค์ตามพันธ กิจเสนอผู้บริหารเพื่อ พิจารณาอนุมัติ ๔. เสนอคณะกรรมการ บริหารฯ เพื่อพิจารณา อนุมัติใช้แผนฯ ๕. สื่อสารแผนให้ บุคลากรในหน่วยงาน ทราบ	แผนปฏิบัติการ ประจำปี (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของ การการจัดทำหรือ ทบทวน แผนปฏิบัติการ กองทุน หมุนเวียนฯ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี ตาม เกณฑ์ที่กำหนด (ระดับ ๓)			๒.จัดทำแผนการ ปฏิบัติงานในรูปแบบ ไฟล์ และสื่อสารให้ จนท.ได้รับทราบ ๓.ปฏิบัติตามกรอบ หลักเกณฑ์กำหนดให้ มีการทบทวนแผน เป็นประจำทุกปี และ จะต้องนำเสนอผล การทบทวนต่อคณะ กรรมการบริหาร กองทุนหมุนเวียนฯ	ผู้ยากจน กลุ่ม ติดตาม และพัฒนา พื้นที่ฟูอาซีฟ เกษตรกร และ ผู้ยากจน					
แนวทางที่ ๑ พัฒนาระบบ การบริหาร จัดการกองทุน	กิจกรรมที่ ๙ การจัดทำแผน บริหารความ เสี่ยงและ ควบคุมภายใน	๑. ทบทวนและ วิเคราะห์เพื่อระบุ ความเสี่ยง ตามเกณฑ์ การประเมินที่กำหนด	ผลสัมฤทธิ์ของ การจัดทำแผน บริหารความ เสี่ยงและ ควบคุมภายใน	-	แผนบริหาร ความเสี่ยง ไม่ครอบคลุม ทุกกิจกรรม สำคัญ	๑.ทุกกลุ่ม/ฝ่าย ให้ความร่วมมือใน รูปแบบคณะทำงาน และมีผู้อำนวยกา รสำนักบริหาร	คณะ ทำงาน/ เลขานุการ คณะทำงาน กลุ่ม	๔	๔	๕	๑๓	

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการงาน/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
หมุนเวียนฯ ที่สำคัญ		๒. เสนอแผนให้ คณะกรรมการบริหาร พิจารณาให้ความ เห็นชอบ ๓. ดำเนินงานตามแผน บริหารความเสี่ยง ๔. สรุปรายงานผลให้ คณะกรรมการบริหารฯ และกรมบัญชีกลาง	(ระดับ ๓ : จัดทำแผน บริหารความ เสี่ยงที่มี องค์ประกอบ ครบถ้วนแล้ว เสร็จ)			กองทุนฯ เป็น ประธาน ๒.จัดทำแผนการ ปฏิบัติงานในรูปแบบ ไฟล์ และสื่อสาร ให้ จนท.ได้รับทราบ ๓.ปฏิบัติตามกรอบ หลักเกณฑ์กำหนดให้ มีการทบทวนแผน เป็นประจำทุกปี และ จะต้องนำเสนอผล การทบทวนต่อคณะ กรรมการบริหาร กองทุนหมุนเวียนฯ	ช่วยเหลือ เกษตรกร และ ผู้ยากจน กลุ่ม ติดตาม และพัฒนา พื้นที่อาชีพ เกษตรกร และ ผู้ยากจน					
แนวทางที่ ๑ พัฒนาระบบ การบริหาร จัดการกองทุน หมุนเวียนฯ ที่สำคัญ	กิจกรรมที่ ๑๐ การดำเนินงาน ด้านการเงินของ กองทุน หมุนเวียนฯ	๑. แจ้างแผนการใช้จ่าย งบประมาณให้กับกอง คลังเพื่อดำเนินการ จัดสรรงบประมาณ ตามหมวด	ตัวชี้วัดผลผลิต : การเบิกจ่ายเงิน ตามแผนการ เบิกจ่ายที่ได้รับ อนุมัติ (ระดับ ๓)	-	กองทุนมี งบประมาณในการ ดำเนินงาน ช่วยเหลือ เกษตรกรไม่	๑. วิเคราะห์ ตรวจสอบข้อมูลการ รับ-จ่ายเงินกองทุน หมุนเวียนฯ ๒. จัดทำฐานข้อมูล การวิเคราะห์	กลุ่ม ช่วยเหลือ เกษตรกรฯ/ กลุ่มติดตามฯ	๔	๔	๒	๑๐	- กองทุน มีงบประมาณ ในการ ดำเนินงาน ช่วยเหลือ เกษตรกร

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการงาน/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่มี อยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		๒. ดำเนินการใช้จ่ายเงินตามแผน ๓. กำกับติดตามผลการเบิกจ่ายเงิน และรายงานให้คณะกรรมการ/อนุกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯทราบ ๔. รายงานผลการใช้จ่ายผ่านระบบของกรมบัญชีกลาง (ผ่านระบบออนไลน์ที่กำหนด)	ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (ระดับ ๓)		เพียงพอในปีถัดไป ปัจจัยเสี่ยง : - กองทุนมีงบประมาณไม่เพียงพอในการช่วยเหลือเกษตรกรในปีถัดไป เนื่องจากไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๖๒	แนวโน้มการชำระคืนเงินกู้ ๓.การพิจารณาแผนและขออนุมัติงบประมาณ ๔. การจัดสรรงบประมาณ ๕. แจ้งกลุ่มงานที่เกี่ยวข้องดำเนินงานตามแผนการเบิกจ่ายเงินประจำปี ๖. การดำเนินงานตามแผนการเบิกจ่ายเงิน ๗. การติดตามการรายงานผลการรับ-จ่ายเงินกองทุน					ไม่เพียงพอในอนาคต	

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
						๘. ประมวลสรุปผล การดำเนินงานเสนอ ผู้บริหาร						
แนวทางที่ ๒ ส่งเสริม บทบาทของ คณะกรรมการ บริหารกองทุน หมุนเวียนฯ ในการบริหาร จัดการ เชิงนโยบาย และสนับสนุน การขับเคลื่อน กองทุน หมุนเวียนฯ ในทุกด้าน	กิจกรรมที่ ๑๑ การกำกับ ติดตามงาน กองทุน หมุนเวียนของ คณะกรรมการ บริหาร ผู้บริหารทุน หมุนเวียน	คณะกรรมการบริหาร กองทุนหมุนเวียนฯ กำกับติดตาม อย่าง น้อยปีละ ๔ ครั้ง หมายเหตุ : กำกับ ติดตามผลการ ดำเนินงานของกองทุน หมุนเวียนฯ เช่น รายงานผลการ ดำเนินงานของกองทุน หมุนเวียนฯ พิจารณา กฎบัตร คู่มือและแผน บริหารความเสี่ยง การ ทบทวนแผนปฏิบัติการ ระยะ ๔ ปี และจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี	ตัวชี้วัดผลผลิต : การกำกับติดตาม งานกองทุน หมุนเวียนฯ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ผลสัมฤทธิ์ของ การบทบาท คณะกรรมการ บริหารและ ผู้บริหาร (ระดับ ๓)	๘๑,๖๐๐ บาท	- ไม่สามารถ ดำเนินการได้ ตามปฏิทิน การจัดประชุม ที่กำหนด ปัจจัยเสี่ยง : - อาจมีภาระกิจ เร่งด่วนตรงกับ ช่วงระยะเวลาที่ กำหนดในปฏิทิน การจัดประชุม	- กรมบัญชีกลาง กำหนดกรอบ หลักเกณฑ์ วิธีการ รายงาน ตามปฏิทิน การรายงานทุกปี และมีผู้รับผิดชอบ รวบรวมและรายงาน ครบทุกครั้ง - จัดทำหนังสือ แจ้งเวียนให้ คณะกรรมการได้รับ ทราบนอกเหนือจาก การประชุม	กลุ่ม ช่วยเหลือ เกษตรกร และ ผู้ยากจน	๔	๔	๔	๑๓	

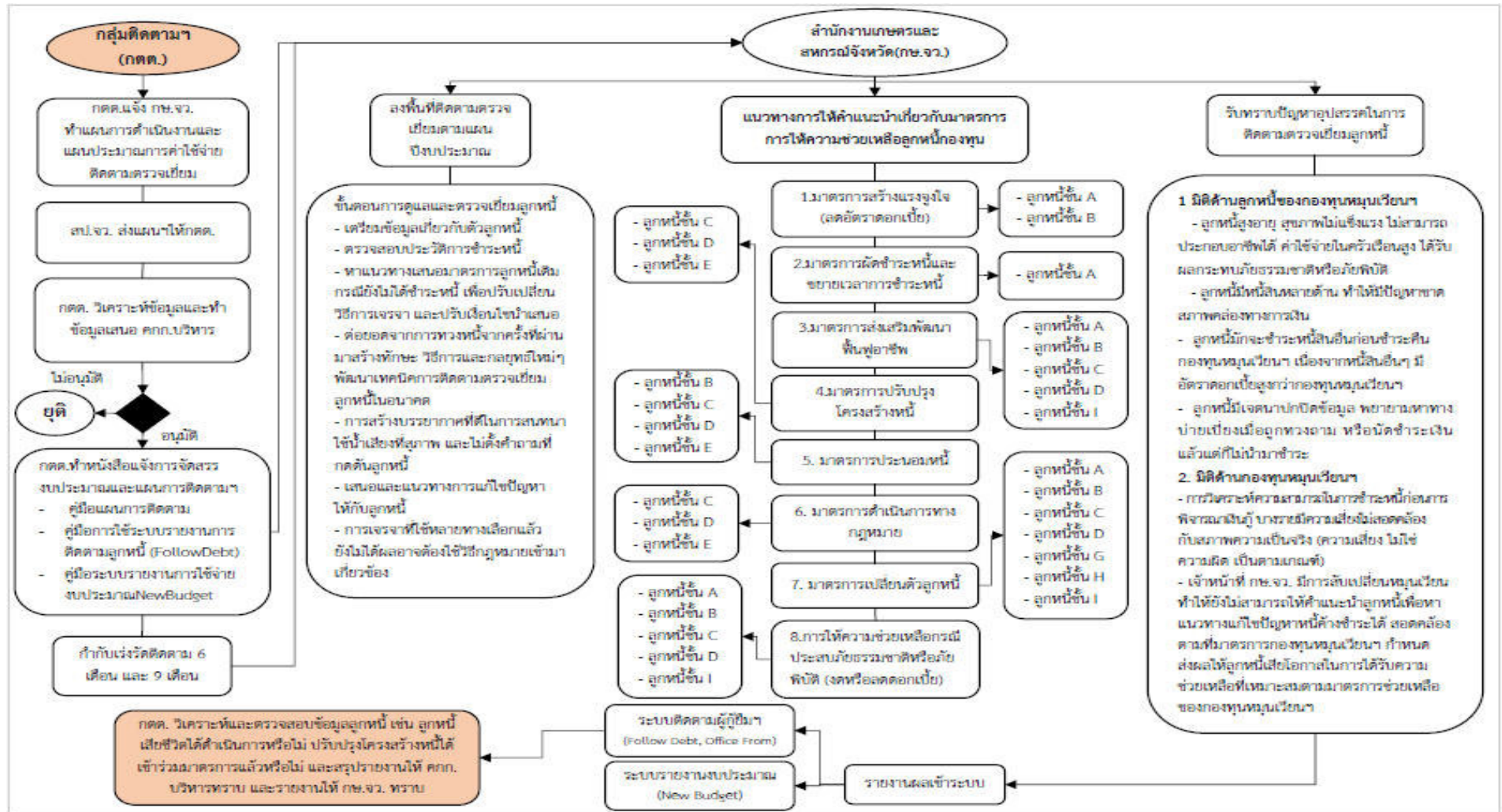
แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
		(แผนกองทุน หมุนเวียนฯ แผนปฏิบัติ การดิจิทัลฯ และแผน บริหารทรัพยากร บุคคลฯ)										
แนวทางที่ ๓ ปรับปรุงกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อ สนับสนุนงาน กองทุน หมุนเวียนฯ	กิจกรรมที่๑๒ ศึกษาแนวทางการ ปรับเปลี่ยน การบริหารงาน กองทุน หมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่ สาเหตุ : เอกสาร มติที่ อบก.ส่วน อำเภอ อนุมัติ ให้เงินกู้แก่ เกษตรกรที่ส่ง เรื่องมาเพื่อ	๑. กำหนดทีมงาน/ คณะทำงานเพื่อศึกษา และดำเนินการ ๒. ศึกษาและรวบรวม ข้อมูลผลการปฏิบัติงาน ที่ผ่านมา เช่น สถิติ ปัญหา อุปสรรค เป็นต้น ๓. ทบทวนระเบียบและ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสอบถามความ คิดเห็นของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ๔. สรุปผลแนวทาง การศึกษา	ตัวชี้วัดผลผลิต : ระดับ ความสำเร็จใน การดำเนิน การ ตามกิจกรรม สำเร็จ (ระดับ ๓) ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ความสำเร็จของ การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การศึกษาแนว ทางการ ปรับเปลี่ยนการ บริหารงาน กองทุน	-	๑. บุคลากร ที่ได้รับ มอบหมายไม่มี ความเชี่ยวชาญ หรือ ประสบการณ์ ที่เกี่ยวข้องกับ กองทุนฯ อาจ ส่งผลให้ การศึกษาข้อมูล คลาดเคลื่อน หรือวิเคราะห์ไม่ ครอบคลุม	๑. คัดเลือกทีมงานที่ มีประสบการณ์ด้าน กฎหมาย การบริหาร กองทุน และงาน พื้นที่ พร้อมกำหนด บทบาทหน้าที่ชัดเจน	กลุ่ม ช่วยเหลือ เกษตรกร ฯ/กลุ่ม ติดตามฯ	๑	๑	๑	๓	เป็นกิจกรรม ใหม่ที่ทำเป็น ครั้งแรก และ อยู่ระหว่าง การจัดทำ แผนงาน ขั้นตอนการ ทำงานต่างๆ จึงยังไม่พบ ความเสี่ยงใน ขณะนี้ หาก เจอความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นจะ นำเสนออีก ครั้ง

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการงาน/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
	เบิกจ่ายเงินให้กับ ส่วนกลาง ยังมี บางส่วน ที่ไม่ถูกต้อง ตามระเบียบ ส่งผลให้ การดำเนินการ เบิกจ่ายล่าช้า จากการส่งเรื่อง เพื่อนำไปแก้ไข ทบทวน เสนอ อบก.ส่วน อำเภอ	๕. รายงานผล การศึกษาให้ผู้บริหาร ทุนทราบ	หมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่ (ระดับ ๓)		๒.การ ประสานงาน ระหว่าง หน่วยงานไม่ ต่อเนื่อง อาจ ส่งผลให้ การ ดำเนินงานล่าช้า (ผู้รับผิดชอบติด ภารกิจหลัก) ๓. ความคิดเห็น ที่ได้รับอาจไม่ ครอบคลุมทุก กลุ่ม เช่น อาจ เป็นลักษณะสุ่ม หรือเลือกเฉพาะ กลุ่ม อาจส่งผล ให้ข้อมูลที่ได้รับ เกิดความ คลาดเคลื่อนทำ วิเคราะห์	๒. แต่งตั้ง ผู้ประสานงานหลัก และกำหนดแผน/ กรอบเวลาการ ดำเนินงาน ๓. กำหนดกลุ่ม ตัวแทนให้ครบทุก ระดับ เช่น จังหวัด อำเภอ และ ผู้ปฏิบัติงาน						

แนวทาง (กลยุทธ์)	โครงการ/ กิจกรรม	กระบวนการ/ขั้นตอน	ตัวชี้วัด/ เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ความเสี่ยง ที่อาจเกิด	การควบคุมภายในที่ มีอยู่ของกองทุนฯ	ผู้รับ ผิดชอบ	เกณฑ์การประเมิน ประสิทธิผลการ ควบคุมภายใน (คะแนน)			คะแนนการ ประเมิน	ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่/ ค้นพบใหม่
								กระบวนการควบคุม (a)	การติดตาม (b)	ผลการดำเนินงานเทียบกับ เป้าหมาย (c)		
					แนวโน้มและ ผลกระทบ ผิดพลาด							

ภาคผนวก ๔

กระบวนการติดตามและพัฒนาฟื้นฟูอาชีพ เพื่อให้การชำระหนี้คืนกองทุนหมุนเวียน



ภาคผนวก ๕

๑. รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ เห็นชอบอนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ของกองทุนหมุนเวียนฯ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๙

๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ เห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๙

๑. รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ เห็นชอบอนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณ
รายจ่ายประจำปีงบประมาณจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ของกองทุนหมุนเวียนฯ เมื่อวันที่ ๒๗
กรกฎาคม ๒๕๖๔

- ๑ - รายงานการประชุม คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ วันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น. ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Zoom) และ ณ ห้องประชุมกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ห้อง ๑๓๔		
ผู้มาประชุม ๑. นายเทวินทร์ นรินทร์ ๒. นายกิตติภพ อรรถพร ๓. นายศรัทธา ศรีพิพงค์	ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ และเลขานุการ
ผู้ประชุมผ่านระบบสื่อออนไลน์ ๑. นายสุรพล โอภาสเสถียร ๒. นางมัลลิกา อัทธาสกิจ ๓. นางสาววิภาวดี วงศ์สุข	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้อำนวยการกองกำกับและพัฒนาระบบเงินนอกงบประมาณ ผู้แทนกระทรวงการคลัง รักษาการในตำแหน่ง นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการพิเศษ ผู้แทนสำนักงบประมาณ	กรรมการ กรรมการ กรรมการ
ผู้เข้าร่วมประชุม เจ้าหน้าที่สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน จำนวน ๑๖ คน เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.		
วาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ		
ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประธานกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน มอบหมายให้นายอภิสิทธิ์ รุ่งปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุม คิดภารกิจไม่สามารถเป็นประธานการประชุมได้ จึงมอบหมายนายเทวินทร์ นรินทร์ ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำหน้าที่แทนเป็นประธานการประชุมในครั้งนี และที่ประชุมเห็นพ้องให้ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำหน้าที่แทนประธานการประชุม และประธานในที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุม ตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้		

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเพื่อพิจารณา

๕.๑ อนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๑. เรื่องเดิม

คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๔ ได้มีมติอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เงินกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน รวมทั้งสิ้น ๓๓๕,๐๓๓,๐๐๐ บาท ประกอบด้วย

๑) งบบุคลากร	๗,๕๕๐,๐๐๐	บาท
๒) งบดำเนินงาน	๓๐๗,๔๕๓,๐๐๐	บาท
๓) วงเงินให้กู้ยืม	๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐	บาท
๔) งบลงทุน	๓๐,๐๐๐	บาท

และเห็นชอบให้นำเงินที่ได้รับอนุมัติฝากไว้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ชื่อบัญชี “กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน”

๒. ข้อกฎหมาย

ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารกองทุนหมุนเวียน เรื่อง มาตรฐานการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารพัสดุ การบัญชี การรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบภายในของกองทุนหมุนเวียน

ข้อ ๕ “ให้ผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี ตามแบบที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งอย่างน้อยต้องประกอบด้วยผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา แผนการปฏิบัติงาน งบประมาณการรายรับประจำปี งบประมาณการรายจ่ายประจำปี และประมาณการกระแสเงินสด เสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติอย่างน้อยหกสิบวันก่อนวันเริ่มต้นปีบัญชีของทุกปี และให้ส่งกระทรวงการคลังอย่างน้อยสามสิบวันก่อนวันเริ่มต้นปีบัญชีของทุกปี เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการใช้จ่ายเงิน

การปรับปรุงหรือแก้ไขแผนการดำเนินงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติตามวรรคหนึ่ง ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร และต้องส่งให้กระทรวงการคลังเพื่อพิจารณาอนุมัติ”

๓. ข้อเท็จจริง

ฝ่ายเลขานุการ ได้จัดทำประมาณการรับ ประมาณการรายจ่าย และประมาณการกระแสเงินสด ประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๐ สรุปได้ดังนี้

ตารางที่ ๔.๑.๑ ประมาณการค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑

รายการ	รายรับ	รายจ่าย	คงเหลือ
ยอดเงินคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 ต.ค. 68			192,338,458.19
บวก รายรับระหว่างเดือน (1 ต.ค. 68 - 30 มี.ค. 69)	217,538,942.83		
หัก รายจ่ายระหว่างเดือน (1 ต.ค. 68 - 30 มี.ค. 69)		243,749,540.89	
ยอดเงินคงเหลือยกมา ณ วันที่ 30 มี.ค. 2569			166,127,860.13
บวก ประมาณการรายรับระหว่างเดือน (ก.ค. 69 - ก.ธ. 69)	64,631,057.17		
หัก ประมาณการรายจ่ายระหว่างเดือน (ก.ค. 69 - ก.ธ. 69)		69,996,666.76	
ประมาณการรายรับ-รายจ่าย คงเหลือ ณ วันที่ 30 ก.ธ. 2569			160,762,250.54
บวก ประมาณการรายรับ ปีงบประมาณ 2570	282,170,000.00		
หัก ประมาณการรายจ่าย ปีงบประมาณ 2570		209,767,000.00	
ประมาณการยอดเงินคงเหลือ ณ วันที่ 30 ก.ธ. 70			233,165,250.54

ประมาณการรายจ่ายปี พ.ศ. 2570			
รายละเอียดประมาณการรายจ่าย			
	รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	รายละเอียด
	1. จบบุคลากร	7,830,000.00	
(1)	- เงินเดือนพนักงานกองทุนฯ	7,830,000.00	เงินเดือนพนักงานกองทุน จำนวน 23 อัตรา ณ 30 ก.ย. 2569 บวก ร้อยละ 4
	2. จบลำดับงาน	201,717,000.00	
	2.1 ค่าตอบแทน, ใช้สอยและวัสดุ		
(2)	- เงินตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ	1,000.00	
(3)	- ค่าเบี้ยประชุม กก./ อบ. กก., คชจ., ไปการจัดประชุมและพื้นที่อื่นเนื่องในการประชุม	9,500,000.00	- ค่าเบี้ยประชุมและค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมคณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน - ค่าเบี้ยประชุมและค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ - ค่าเบี้ยประชุมและค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ส่วนกลาง/ส่วนจังหวัด/อำเภอ
(4)	- เงินประกันสังคมพนักงานกองทุนฯ, เงินกองทุนทดแทน (ในฐานะนายจ้าง)	247,020.00	เงินสมทบประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน 23 อัตรา
(5)	- ค่าจ้างเหมาพนักงานขับรถ	162,000.00	1 อัตรา 13,500 บาท x 12 เดือน
(6)	- ค่าจ้างเหมาบริการรถขับ	9,360,000.00	52 อัตรา x 15,000 บาท x 12 เดือน
(7)	- ค่าใช้สอย (ค่าเช่าเอกสาร ค่าผ่านทางพิเศษ และอื่น ๆ)	20,000.00	
(8)	- ค่าภาษี ธรรมเนียม	1,000.00	
(9)	- ค่าธรรมเนียม (ตรวจสอบรายการการเงิน)	1,700,000.00	ค่าธรรมเนียม (ตรวจสอบรายการการเงิน) ปี 2567 1,200,000 บาท ปี 2568 500,000 บาท ปี 2569 ยังไม่มีใบแจ้งเรียกเก็บเงิน
(10)	- ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน, ค่าซ่อมยานพาหนะ	35,000.00	ค่าซ่อมแซมวัสดุสำนักงานและยานพาหนะ
(11)	- ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ (เบี้ยเลี้ยง ที่พัก พานพาหนะ)	400,000.00	
(12)	- ค่าใช้จ่ายในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์	100,980.00	
(13)	- ค่าธรรมเนียมการดำเนินการทางกฎหมาย	800,000.00	
(14)	- ค่าเช่าบ้าน	1,000,000.00	ร้อยละ 1 ของวงเงินให้กู้ยืม
(15)	- ค่าโครงการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพเกษตรกร	400,000.00	สำหรับจังหวัดผู้แทนเป้าหมายจำนวน 11 จังหวัด ได้แก่ จ.ขอนแก่น จ.สกลนคร จ.บุรีรัมย์ จ.สกลนคร จ.ศรีสะเกษ จ.ร้อยเอ็ด จ.อุดรฯ จ.นครราชสีมา จ.กาฬสินธุ์ จ.นครพนม และจ.นครราชสีมา

ประมาณการรายจ่ายปี พ.ศ. 2570			
รายละเอียดประมาณการรายจ่าย			
	รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	รายละเอียด
(16)	- ค่าใช้จ่ายในการประสานตรวจเยี่ยมลูกหนี้	700,000.00	- ค่าเบี้ยเลี้ยง 350,400 บาท - ค่าพาหนะ 2,200 บาท - ค่ามันกินเชื้อเพลิง 347,400 บาท
(17)	- ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา (ส่วนภูมิภาค)	10,000.00	สำหรับจัดประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ผู้ปฏิบัติงาน คณะกรรมการฯ ส่วนภูมิภาค
(18)	- ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม (ส่วนกลาง)	15,000.00	สำหรับฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ส่วนกลาง
(19)	- ค่าใช้จ่าย บ.บ.ส. (ค่าดำเนินการ)	75,000,000.00	จ่ายตามความสามารถในการดำเนินงานตามการจับชำระหนี้ ในอัตราร้อยละ 2 แต่ไม่เกินร้อยละ 4
(20)	- ค่าใช้จ่าย บ.บ.ส. (ค่าวิเคราะห์)	1,600,000.00	ค่าใช้จ่าย บ.บ.ส. ในการวิเคราะห์ข้อมูลเกษตรกรและผู้ยากจน ในอัตราตามจ่ายรายละเอียด 2,040 บาท มียอดค้างจ่ายของ 1 ปี ก่อนหน้าและปีปัจจุบัน
(21)	- ค่ามันกินเชื้อเพลิง	20,000.00	
(22)	- ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	220,000.00	
(23)	- ค่าวัสดุสำนักงาน	55,000.00	
	2.2 ค่าสาธารณูปโภค		
(24)	- ค่าไปรษณีย์และวัสดุไปรษณีย์ (ติดตามลูกหนี้, ส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค)	370,000.00	ค่าส่งจดหมายติดตามลูกหนี้ - ลูกหนี้ปกติจำนวน 1 ครั้งต่อปี - ลูกหนี้ค้างชำระจำนวน 2 ครั้งต่อปี ค่าส่งไปรษณีย์และวัสดุไปรษณีย์ ส่วนกลาง - ส่งไปรษณีย์คู่มือและแจ้งพิมพ์ประชาสัมพันธ์ 76 จังหวัด - สำหรับการจัดส่งไปรษณีย์ของคณะกรรมการฯ ส่วนภูมิภาค
	2.3 ค่าใช้จ่ายอื่น		
(25)	- วงเงินให้กู้ยืม	100,000,000.00	ประมาณการปี 2570 จะสามารถปล่อยกู้ประมาณ 135 ราย
	3. งบลงทุน	220,000.00	
(26)	- ค่าครุภัณฑ์-คอมพิวเตอร์	200,000.00	คอมพิวเตอร์จัดซื้อ และ/หรือทดแทน 5 เครื่อง ได้แก่ - ทดแทนคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2558 4 เครื่อง - ทดแทนโน้ตบุ๊ก พ.ศ. 2558 1 เครื่อง โปรแกรมระบบปฏิบัติการ 5 ชุด และโปรแกรมจัดการสำนักงาน 5 ชุด
(27)	- ค่าครุภัณฑ์-สำนักงาน เก้าอี้	20,000.00	เก้าอี้สำนักงาน จำนวน 4 ตัว
	รวม	209,767,000.00	

หมายเหตุ : ได้ดำเนินการปรับลดกรอบวงเงินตามมติของคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว

๔. ข้อพิจารณา

ขออนุมัติกรอบวงเงินรายจ่ายประจำปี ๒๕๗๐ จำนวน ๒๐๙,๗๖๗.๐๐๐ บาท (สองแสนเก้าพันเจ็ดร้อยหกสิบเจ็ดบาทถ้วน) โดยจะนำเสนอกระทรวงการคลังพิจารณาอนุมัติต่อไป และให้สามารถเบิกจ่ายงบดำเนินงานในลักษณะตัวจ่ายได้ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการเกิดความคล่องตัว เห็นสมควรนำเงินกองทุนหมุนเวียนทั้งจำนวนฝากไว้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ชื่อบัญชี “กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน”

๕. ข้อเสนอ

๓) ขออนุมัติกรอบวงเงินรายจ่ายประจำปี ๒๕๗๐ จำนวน ๒๐๙,๗๖๗.๐๐๐ บาท (สองแสนเก้าพันเจ็ดร้อยหกสิบเจ็ดบาทถ้วน) โดยสามารถเบิกจ่ายงบดำเนินงานในลักษณะตัวจ่ายได้

๔) เห็นชอบให้นำเงินกองทุนหมุนเวียนทั้งจำนวนฝากไว้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ชื่อบัญชี “กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน”

จึงเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณา

ความเห็นที่ประชุม

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสียว) หน้าที่ ๔๖ กล่าวถึงสถานะเงินกองทุนฯ ดังนี้ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ มีเงินคงเหลือ จำนวน ๑๑๒,๓๓๘,๔๕๘.๓๙ บาท วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙ มีเงินคงเหลือ จำนวน ๑๓๒,๓๖๕,๒๕๐.๕๔ บาท (เงินหายไป จำนวน ๖๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท)

วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๙ มีเงินคงเหลือจำนวน ๑๖๐,๗๖๒,๒๕๐.๕๔ บาท วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙ เงินคงเหลือ จำนวน ๑๓๒,๓๖๕,๒๕๐.๕๔ บาท (เงินหายไป จำนวน ๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท)

หมายความว่าทุก ๆ ๓ ปี เงินของกองทุนฯ จะหายไป จำนวน ๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

ดังนั้น จึงขอเสนอให้มีการลดวงเงินการกู้ยืมเงินจาก ๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ให้คงเหลือ จำนวน ๓๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท และเมื่อมีการกู้ยืมเงินเกินกว่าวงเงินดังกล่าว ให้ใช้เงินจากการเก็บหนี้ได้จากลูกหนี้ ๓ กลุ่ม คือ ๑) ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า ๒ ปีขึ้นไป - ๕ ปี ๒) ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า ๕ ปีขึ้นไป ๓) ลูกหนี้สัญญาสิ้นสุด และถ้าปล่อยกู้ยืมของธ.ก.ส. จะลดลงหรือไม่ ซึ่งงบประมาณรายจ่ายของกองทุน มีงบประมาณบางส่วนที่ไม่สามารถลดวงเงินได้ แต่ยังมีค่าใช้จ่ายที่ยืดหยุ่นได้ เช่น ค่าจ้างเหมาบริการเอกชน และการปล่อยกู้ลดลง จะทำให้ค่าจดจำนอง และค่าใช้จ่าย ธ.ก.ส. ลดลง

คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ จะต้องอนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณ เพื่อให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำเข้าข้อมูลในระบบของกรมบัญชีกลาง ภายในวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๙ หากกองทุนจะต้องปรับปรุง ตัวชี้วัดก็สามารถเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ พิจารณาปรับตัวชี้วัดเป็นการติดตามหนี้มากกว่าการปล่อยเงินกู้ เพราะอย่างยิ่งปล่อยกู้กองทุนก็จะต้องกินทุน ถึงแม้ว่าจะปรับลดวงเงินแล้วทำให้กองทุนยังคงพบปัญหาการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน หากปล่อยกู้ปีละ ๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท แบบเดิมนั้น เงินกองทุนจะไม่หมุนเวียน

ผู้แทนสำนักงบประมาณ (นางสาววิภา วนาสุข) เห็นด้วยกับท่านผู้ทรงคุณวุฒิ นายสุรพล โอภาสเสียว ในเรื่องการรับชำระหนี้ของลูกหนี้กองทุนฯ ไม่เป็นไปตามแผน หากยังปล่อยกู้เท่าเดิมจะส่งผลต่อสภาพคล่องภายในกองทุนฯ ดังนั้น เห็นควรปรับลดวงเงินให้กู้ยืม และถ้าหากในอนาคตกองทุนฯ ได้รับชำระหนี้เพิ่มขึ้นก็สามารถเพิ่มวงเงินกู้ยืมได้ และค่าธรรมเนียมนการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ จำนวน ๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท ซึ่งรายละเอียดจะเป็นค่าใช้จ่ายของปี พ.ศ. ๒๕๖๗ และปี พ.ศ. ๒๕๖๘ และปี พ.ศ. ๒๕๖๙ ก็ยังไม่ได้จ่ายค่าธรรมเนียม จำนวน ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท เนื่องจากอะไร

ประธานกรรมการ (นายเหวินทรี นวินทร์) เห็นด้วยกับท่านผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้แทนสำนักงานงบประมาณ เรื่องการลดวงเงินการกู้ยืมเงิน ซึ่งในสถานการณ์ปัจจุบันกองทุนต้องให้ความสำคัญในการติดตามการชำระหนี้ มากกว่าการปล่อยกู้ เนื่องจากแนวโน้มในแต่ละปีในส่วนกองทุนติดลบส่งผลให้มีผลขาดทุนเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า ๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ต่อปี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ฝ่ายเลขานุการฯ สามารถปรับลดวงเงินกู้ และปรับปรุงตัวชี้วัด หรือมีแนวทางการเจรจา ได้หรือไม่อย่างไร

นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ตัวชี้วัดด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ (น้ำหนัก ร้อยละ ๓๐) ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ร้อยละของจำนวนเงินกู้ที่สามารถอนุมัติได้ตามวงเงินกู้ ของกองทุน (จำนวนเงิน/คน) ที่อนุมัติได้ตามแผน ภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ คือ กรอบวงเงินให้กู้ยืมลดลง คงเหลือ จำนวน ๓๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ ร้อยละ ๓๐๐

ประธานกรรมการ (นายเหวินทรี นวินทร์) การปรับลดวงเงินกู้ได้ เพราะว่ากองทุนฯ ได้มีการขยายวงเงิน กู้ยืมให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมาหรือไม่ ดังนั้น เห็นควรรับข้อเสนอแนะดังกล่าว เพื่อให้ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ลดลง ทำให้กองทุนฯ มีความเข้มแข็งมากขึ้น และให้ความสำคัญในการติดตามเป็นหลัก และมอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ไปเจรจาทันทีกับกรมบัญชีกลาง และสามารถปรับเปลี่ยนได้ทันทีหรือไม่

นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ในปีที่ผ่านมา กรอบวงเงินกู้ยืมลดลงจาก จำนวน ๓๐๐ ล้านบาท เป็น จำนวน ๒๐๐ ล้านบาท และฝ่ายเลขานุการฯ ได้เสนอ กรอบวงเงินรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๖ จำนวน ๓๓๐,๐๐๐,๐๐๐ ล้านบาท ทั้งนี้ จะนำความเห็นของคณะกรรมการบริหารฯ ในการลดวงเงินกู้จาก จำนวน ๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๓๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ซึ่งจะทำให้ค่าจัดจ้างลดลง คงเหลือ จำนวน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ค่าจัดจ้าง ร้อยละ ๓) ค่าใช้จ่ายให้กับ ธ.ก.ส. จะมีค่าดำเนินการอย่างน้อย ร้อยละ ๒ ต่อปี แต่ไม่เกินร้อยละ ๔ ต่อปี โดยจ่ายไม่เกินดอกเบี้ยที่เก็บได้ของปีงบประมาณนั้น

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) ค่าใช้จ่าย ธ.ก.ส. (ค่าวิเคราะห์) ก็ต้องลดลง เนื่องจากไม่ได้วิเคราะห์ค่าชื้อกู้ยืมเงิน และค่าจ้างเหมาบริการเอกชนสามารถปรับได้หรือไม่

นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ค่าใช้จ่ายของ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ๓) ค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้ ธ.ก.ส. ตามความสามารถในการดำเนินการตามการรับชำระหนี้ ของลูกหนี้จ่ายในอัตรา ร้อยละ ๒ แต่ไม่เกินร้อยละ ๔ และ ๒) ค่าวิเคราะห์ข้อมูลเกษตรกรและผู้ยากจน (ราย ใหม่) ในอัตราเหมาจ่ายร้อยละ ๒,๐๔๐ บาท ซึ่งจะรวมทั้งผู้ที่ได้รับการอนุมัติและผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์

- กองทุนหมุนเวียนฯ จัดสรรเงินค่าจ้างเหมาบริการเอกชน จำนวน ๕๒ อัตรา/๑๖ จังหวัด อัตราละ ๓๕,๐๐๐ บาท ให้กับเกษตรกรและสหกรณ์จังหวัด ทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสาร ลงพื้นที่ตรวจเยี่ยม และ ทำงานคู่ขนานไปกับ ธ.ก.ส. สำหรับอัตราการจัดจ้างจะมีเจ้าหน้าที่เฉพาะจังหวัดที่มีลูกหนี้จำนวนมากเท่านั้น

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) เมื่อปรับลดกิจกรรมการปล่อยกู้แล้ว เห็นควร พิจารณาปรับลดงบประมาณรายจ่ายในส่วนที่เกี่ยวข้องลงตามสัดส่วนความจำเป็น สำหรับการติดตามลูกหนี้ ที่ค้างชำระเกิน ๒ ปี ขึ้นไป คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จำนวนเท่าไร แล้วนำเงินดังกล่าว มาปล่อยกู้ หากสามารถ ปฏิบัติตามแนวทางนี้ได้ ตัวเลขประมาณการเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ทั้งนี้ มีกิจการบางประเภท ที่ไม่สามารถปรับลดรายจ่ายได้ เช่น ค่าโครงการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ ค่าใช้จ่ายในการประสาน ตรวจเยี่ยมลูกหนี้ สำหรับโครงการติดตามหนี้เพิ่มเติมจะถูกผนวกรวมเข้ากับกิจกรรมติดตามหนี้เดิม

ประธานกรรมการ (นายเทวินทร์ นรินทร์) รายการค่าใช้จ่ายในการประสานตรวจสอบลูกหนี้สูงมาก จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท และรายการโครงการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ ที่ผ่านมาจังหวัดน่านรอง และกลุ่มเป้าหมาย มีตัวชี้วัด และผลการดำเนินงานหรือไม่ คนที่เข้าร่วมโครงการสามารถที่จะชำระหนี้ได้ดีขึ้น หรือยอดค้างชำระลดลง

นางสุดาพร พัวพันธ์พงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ กองทุนฯ ได้กำหนดกรอบงบประมาณรายจ่ายค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ เป็นเงิน จำนวน ๔๐๐,๐๐๐ บาท ตามแผนปฏิบัติการกองทุนฯ ในปีที่แล้ว มีกลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๘ จังหวัด และในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ จำนวน ๑๑ จังหวัด ซึ่งกองทุนฯ จะจัดสรรงบประมาณตามแผนที่แต่ละจังหวัดได้ส่งรายละเอียดค่าใช้จ่ายโครงการดังกล่าว เพื่อนำไปทำโครงการพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพให้กับลูกหนี้กองทุนฯ โดยเน้นลูกหนี้ที่ค้างชำระ จำนวน ๓ - ๒ ปี, ค้างชำระเกินกว่า ๒ ปีขึ้นไป - ๕ ปี และค้างชำระเกินกว่า ๕ ปีขึ้นไป เป็นหลัก

ประธานกรรมการ (นายเทวินทร์ นรินทร์) โครงการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ ในปี พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวน ๘ จังหวัด มีผู้เข้าร่วมโครงการจำนวนกี่คน และผลจากการเข้าร่วมโครงการลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้เพิ่มขึ้นหรือสถานะของลูกหนี้ที่ค้างชำระปรับเปลี่ยนเป็นลูกหนี้ขึ้นปกติมีความเป็นไปได้มากน้อยเพียงใด และมีสรุปผลการเข้ารับการฝึกอบรมโครงการดังกล่าวหรือไม่

นางสุดาพร พัวพันธ์พงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ในปีที่ผ่านมาโครงการส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ ได้ดำเนินการสัมภาษณ์ลูกหนี้ที่เข้าร่วมโครงการหลังจากได้ฟื้นฟูอาชีพไปแล้ว พบว่ารายจ่ายลดลงรายได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีการชำระหนี้ได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๕ ของกลุ่มลูกหนี้ที่ได้รับการอบรมแล้ว ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๔ และโครงการดังกล่าวอยู่ในระหว่างสรุปผลการฝึกอบรม

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) มีข้อเสนอเพิ่มเติมว่ากองทุนฯ อาจจะดำเนินการปล่อยเงินกู้ได้ก็ต่อเมื่อมีการชำระหนี้จากลูกหนี้ก่อน ถึงจะปล่อยเงินกู้ได้ ดังนั้น เกษตรกรและผู้ยากจนแม้ได้รับการอนุมัติเงินกู้แล้วก็ตาม การเบิกจ่ายเงินกู้จะกระทำต่อเมื่อกองทุนได้รับชำระหนี้คืนจากลูกหนี้เดิมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งถือว่าเป็นเงินหมุนเวียน เช่น กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)

ประธานกรรมการ (นายเทวินทร์ นรินทร์) มอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ รับข้อเสนอแนะของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) และการดำเนินงานแบบกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) จะสามารถนำมาปรับใช้กับเกษตรกรและผู้ยากจนได้หรือไม่ ทั้งนี้ เพราะว่าหากผู้กู้ที่ผ่านเกณฑ์แล้วแต่ต้องรอเงินกู้นั้นไม่เวลาดำเนินการปล่อยยืมที่คืนคืนจากเจ้าหนี้ อาจก่อให้เกิดประเด็นได้

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า โครงการอารีสกอร์ (Ari Score) คือระบบ Credit Scoring ใหม่ที่กระทรวงการคลังพัฒนาขึ้น เพื่อช่วยให้ประชาชนและเอสเอ็มอีเข้าถึงสินเชื่อได้ง่ายขึ้น โดยเฉพาะผู้ที่ไม่มียารายได้ประจำหรือกลุ่มอาชีพอิสระที่มีถูกยึดกันจากระบบการเงินแบบเดิมกลไกนี้นำพฤติกรรมการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน เช่น การชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ ค่าโทรศัพท์มือถือ รวมไปถึงพฤติกรรมทางการเงินอื่น ๆ มาประมวลผลเป็นคะแนนเครดิต แทนที่จะพิจารณาเฉพาะประวัติการชำระหนี้กับธนาคารหรือเครดิตบูโรเพียงอย่างเดียว ขณะนี้โครงการ Ari Score พัฒนาเสร็จเรียบร้อยแล้ว

โครงการ Ari Score เตรียมนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) เพื่อพิจารณารับทราบและขับเคลื่อนการใช้งานจริง โดยมุ่งหวังให้เป็นเครื่องมือสำคัญในการช่วยเหลือประชาชนรายย่อย กลุ่มผู้มีรายได้น้อยและผู้ประกอบการชุมชน (SMEs) ให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุนและสินเชื่อในระบบได้อย่างเป็นธรรม โดยไม่ต้องพึ่งพาหนี้นอกระบบ ในขณะที่ตัวลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถปรับโครงสร้างหนี้ โดยขอความร่วมมือจากโครงการ Ari Score ซึ่งโครงการดังกล่าวไม่เข้มข้นเหมือน Bureau Score ซึ่งใช้ข้อมูลจากกลุ่มเปราะบาง

เป็นหลัก เพราะฉะนั้นจะเป็นระเบียบมากขึ้น และควรนำลูกหนี้ของกองทุนฯ นำเข้าระบบเครดิตบูโร เพื่อสร้างความมั่นใจว่าลูกหนี้เหล่านี้จะสามารถชำระหนี้ได้

ประธานกรรมการ (นายเทวินทร์ นรินทร์) โครงการ Ari Score เป็นโครงการที่จะปล่อยกู้อีกช่องทางหนึ่งใช่หรือไม่ หากผู้ขอเป็นลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ และยังไม่ขอกู้กับทาง Ari Score เพื่อประกอบอาชีพหรืออื่น ๆ ได้หรือไม่

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) หากกองทุนอยากเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Ari Score สามารถประสานงานผ่านทาง ธ.ก.ส. ได้ เนื่องจาก ธ.ก.ส. เป็นหน่วยงานหนึ่งร่วมพัฒนาโครงการนี้ และ ธ.ก.ส. ใช้ Ari Score ประเมินจัดสถานะลูกหนี้ ซึ่งสามารถระบุได้ว่าโอกาสที่ผิดนัดชำระหนี้เป็นเท่าไร โดย ธ.ก.ส. และธนาคารออมสิน สามารถปล่อยกู้เพิ่มในส่วนของโปรแกรมของ ธ.ก.ส. และธนาคารออมสิน ปัจจุบัน กองทุนฯ ไม่มีข้อมูลว่าลูกหนี้จัดอยู่ในสถานะชั้นใด ถ้าวัดด้วย Ari Score โดยลูกหนี้ของกองทุนฯ เป็นกลุ่มเปราะบางเป็นหลัก

ประธานกรรมการ (นายเทวินทร์ นรินทร์) กองทุนฯ มีกลุ่มลูกหนี้ปกติ กลุ่มลูกหนี้ค้างชำระ ๓ - ๕ ปี และ ๓๐ ปีขึ้นไป ถ้าลูกหนี้กลุ่มดังกล่าว นำเข้าโครงการ Ari Score เพื่อเข้าสู่ระบบการประเมินสถานะลูกหนี้อีกครั้ง และสามารถสืบเข้าสู่กระบวนการสร้างเสริมรายได้และรายจ่าย หากดำเนินการดังกล่าวสำเร็จ จะช่วยส่งเสริมศักยภาพในการชำระหนี้ให้กลับคืนสู่ภาวะปกติได้

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) เมื่อโครงการ Ari Score ผ่านคณะรัฐมนตรีแล้ว ในเบื้องต้นกองทุนฯ สามารถประสานงานกับ ธ.ก.ส. เพื่อขอนำลูกหนี้ทุกกลุ่มเข้าสู่ระบบการประเมินผ่านโครงการ Ari Score ณ สิ้นเดือนนี้ลูกหนี้มีสถานะเป็นอย่างไร และหลังจากนั้นค่อยเข้าไปแก้ไขปัญหาลูกหนี้ และประเมินอีกครั้งว่าลูกหนี้ดีขึ้นหรือแย่ลงอย่างไร เนื่องจากโครงการ Ari Score เป็นเครื่องมือตามนโยบายในการปล่อยกู้ เพื่อกลั่นกรองกลุ่มที่เป็นฐานราก ซึ่งลูกหนี้ของกองทุนเป็นลูกหนี้กับธนาคารของรัฐ สามารถใช้งานโครงการดังกล่าวได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

ประธานกรรมการ (นายเทวินทร์ นรินทร์) มอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการตามความเห็นของคณะกรรมการฯ ในเรื่องโครงการ Ari Score และลงดวงเงินกรอบวงเงินงบประมาณ ๒๕๗๐

นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ได้สรุปข้อมูลการเสนอของบประมาณ ดังนี้ฝ่ายเลขานุการฯ ขอปรับลดกรอบวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ จากจำนวน ๓๓๐,๗๖๗,๐๐๐ บาท คงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน ๒๐๙,๗๖๗,๐๐๐ บาท และขอปรับรายการค่าใช้จ่าย ดังนี้ ๑) วงเงินให้กู้ยืม จำนวน ๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ลดลงเป็นเงิน จำนวน ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ๒) ค่าจดจำนอง จำนวน ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท ลดลงเป็นเงิน จำนวน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท

ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นางมัลลิกา อภิภาสกิจ) ฝ่ายเลขานุการฯ ได้เสนอกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ เห็นควรให้ดำเนินการ ดังนี้

๑) กองทุนฯ ต้องดำเนินการจัดส่งรายการค่าใช้จ่ายตามที่กรมบัญชีกลางได้แจ้งเวียนให้ทำตามแบบฟอร์มที่กระทรวงการคลังกำหนด คือ ให้มีรายละเอียดคำอธิบายแต่ละรายการ และแสดงให้เห็นว่าแต่ละรายการเกี่ยวข้องกับปีที่ผ่านมาเงินงบประมาณเพิ่มขึ้นหรือลดเท่าไร ถ้ารายละเอียดที่จัดส่งไม่ตรงกับแบบฟอร์มของกระทรวงการคลัง จะทำให้การอนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณล่าช้า

๒) เห็นด้วยในเรื่องการปรับลดวงเงินค่าใช้จ่ายบางรายการ เนื่องจากรายจ่ายสูงกว่ารายได้ (ภาวะขาดดุล) อย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเงิน และเพิ่มภาระทางการคลังแก่กองทุนในระยะยาว ถึงแม้กรอบวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ จะเท่ากับค่าใช้จ่ายในปีก่อน แต่ขอให้ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลง ซึ่งจะทำให้รายรับรายจ่ายสมดุลยิ่งขึ้น

นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ฝ่ายเลขานุการฯ จะดำเนินการจัดทำรายการค่าใช้จ่ายตามแบบฟอร์มที่กระทรวงการคลังกำหนด และปรับลดวงเงินงบประมาณ ตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ และรายละเอียดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๗๐ มีรายละเอียดปรากฏในระเบียบวาระการประชุม ครั้งที่ ๔๖ - ๑๐๐

ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นางมัลลิกา อัทธาสกิจ) ตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เรื่อง มาตรฐานการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารพัสดุ การบัญชี การรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๖๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๕ กำหนดให้ผู้บริหารทุนหมุนเวียนปฏิบัติเกี่ยวกับแผนงานและการใช้จ่ายเงิน ดังนั้น จึงขอให้กองทุนจัดทำกรอบวงเงินงบประมาณค่าใช้จ่ายในการเสนอคณะกรรมการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กระทรวงการคลังกำหนด

ประธานกรรมการ (นายเหวินทร์ นรินทร์) มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการตามมติคณะกรรมการในเรื่องการขออนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ให้เป็นไปตามแบบฟอร์มที่กระทรวงการคลังกำหนด

ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นางมัลลิกา อัทธาสกิจ) เนื่องจากมีกำหนดระยะเวลาให้ที่ประชุมอนุมัติอย่างน้อยภายในหกสิบวันก่อนวันเริ่มต้นปีบัญชีของทุกปี หากต้องนำเสนอตามรูปแบบที่กระทรวงการคลังกำหนด อาจจะไม่ทันตามกรอบระยะเวลา จึงขอให้กองทุนจัดทำรูปแบบตามที่กระทรวงการคลังกำหนดในตอนที่ส่งมาที่กระทรวงการคลัง แต่สิ่งสำคัญอย่างจะสื่อให้ถึงเจตนารมณ์ที่แท้จริงเท่านั้น

ประธานกรรมการ (นายเหวินทร์ นรินทร์) มอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ปรับลดวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ตามมติคณะกรรมการ และรับข้อสังเกตของผู้แทนกระทรวงการคลัง (นางมัลลิกา อัทธาสกิจ)

นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ขอทบทวนมติของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

๑) กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ตามที่ประชุมอนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๐๔,๗๖๗,๐๐๐ บาท โดยปรับลดในรายการวงเงินให้กู้ยืมและค่าจัดจ้าง

๒) เห็นชอบให้นำเงินกองทุนหมุนเวียนทั้งจำนวนฝากไว้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ชื่อบัญชี “กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน”

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) ควรจะมีเขียนเพิ่มเติมว่า “เมื่อกองทุนได้ดำเนินการตามแบบฟอร์มที่กระทรวงการคลังกำหนดแล้ว ขอให้นำเสนอแบบฟอร์มดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนเพื่อทราบในการประชุมครั้งต่อไป” เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบที่กระทรวงการกำหนด และถ้ากองทุนมีการติดตามหนี้ได้ดียิ่งขึ้นก็จะได้ปรับปรุงรายการตามแบบฟอร์มที่กำหนด ต่อไป

มติที่ประชุม

คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ เห็นชอบและอนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ของกองทุนหมุนเวียนฯ และมอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการตามมติของคณะกรรมการ

เลิกประชุม : เวลา ๑๖.๓๐ น.



(นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

หัวหน้ากลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(นายศรिता ศรีพิงค์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ เห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๙

รายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๙
วันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๓๐ น.
ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Zoom)
และ ณ ห้องประชุมกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ห้อง ๓๓๔



ผู้มาประชุม

๑. นายอภัย สุทธิสังข์	รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานกรรมการ
๒. นายเหวินทร์ นรินทร์	ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรรมการ
	ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
๓. นายกิตติภาพ อรรถพร	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๔. นายศรिता ศรีทิพวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน	กรรมการ
	เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน	และเลขานุการ

ผู้ประชุมผ่านระบบสื่อออนไลน์

๑. นายสุรพล โอภาสเสถียร	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๒. นางมลลิกา อภิบาลกิจ	ผู้อำนวยการกองกำกับและพัฒนาระบบเงินนอกงบประมาณ	กรรมการ
	ผู้แทนกระทรวงการคลัง	
๓. นางสาววริฏฐา วงศาสุข	รักษาการในตำแหน่ง นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการพิเศษ ผู้แทนสำนักงบประมาณ	กรรมการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

เจ้าหน้าที่สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน จำนวน ๓๖ คน

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

วาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประธานกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน มอบหมายให้นายอภัย สุทธิสังข์ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุม เนื่องจากติดภารกิจ และประธานในที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุม ตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

- ๕๔ ทบทวน/ปรับปรุง แผนขับเคลื่อนการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
- แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๗๐
-

- แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

เรื่องเดิม

คณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ได้มีมติที่ประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๘ เห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ สรุปได้ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“เป็นกองทุนหมุนเวียนฯ ที่มีความหวังสำคัญของเกษตรกรและผู้ยากจนในการกู้ยืมเงินเพื่อลงวนรักษาที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัย ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ”

พันธกิจ

- ๑) การเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อลงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๒) การเพิ่มความสามารถบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่นำร่องแก่ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง
- ๓) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

เป้าประสงค์หลัก

- ๑) เพิ่มขีดความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ ในการลงวนรักษาที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่เหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๒) เพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และการอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่นำร่องแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนสำหรับช่วยเหลือและรักษาที่ดินให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน
- ๓) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

ผลผลิต

- ๑) การปฏิบัติงานในการกู้ยืมเงินและเร่งรัดติดตามหนี้สิน และการอำนวยความสะดวกประสานพื้นที่นำร่องแก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่มีประสิทธิภาพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ๒) มีสื่อประชาสัมพันธ์กองทุนหมุนเวียนฯ ไปยังกลุ่มเป้าหมายที่ครอบคลุม
- ๓) มีแผนด้านบริหารและพัฒนาบุคลากรที่นำไปใช้สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๔) มีแผนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่นำไปใช้สนับสนุนงานกองทุนหมุนเวียนฯ
- ๕) มีการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ หลักเกณฑ์ บัญชีกักตักกลาง ประกาศ คำสั่ง การปฏิบัติงานและอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

ผลดี

- ๑) กองทุนหมุนเวียนฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
- ๒) เกษตรกรและผู้ยากจนได้รับความช่วยเหลือจากกองทุนหมุนเวียนฯ สามารถลงทุนริโภคที่ดินไว้ทำกินและอยู่อาศัยตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ

แผนปฏิบัติงาน

๑) แผนปฏิบัติงานที่ ๑ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารการกู้ยืมเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อลงทุนริโภคที่ดินและที่อยู่อาศัยให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียน

๒) แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนที่กู้ยืมเงินจากกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

๓) แผนปฏิบัติงานที่ ๓ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ จำนวน ๓๒ กิจกรรม ได้แก่

๑) กิจกรรมที่ ๑ การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

๒) กิจกรรมที่ ๒ การประชาสัมพันธ์

๓) กิจกรรมที่ ๓ การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ

๔) กิจกรรมที่ ๔ การส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ

๕) กิจกรรมที่ ๕ การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระของลูกหนี้อยู่สัญญาสิ้นสุด

๖) กิจกรรมที่ ๖ จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และ

แผนปฏิบัติการประจำปี

๗) กิจกรรมที่ ๗ การจัดทำทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว

และแผนปฏิบัติการประจำปี

๘) กิจกรรมที่ ๘ การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการ

ประจำปี

๙) กิจกรรมที่ ๙ การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

๑๐) กิจกรรมที่ ๑๐ การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ

๑๑) กิจกรรมที่ ๑๑ การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหาร

ผู้บริหารทุนหมุนเวียน

๑๒) กิจกรรมที่ ๑๒ การปรับปรุงเครื่องมือการตรวจสอบ การอนุมัติการกู้ยืมเงินกองทุนหมุนเวียนฯ

สำหรับผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ กรมบัญชีกลางและที่ปรึกษา บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ประเมินผลการจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของกองทุนหมุนเวียนฯ ที่ระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางการยุทธศาสตร์และเป้าหมายที่ผู้บริหารทุนหมุนเวียนฯ เสนอ โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เช่น การกำหนดแนวทางการเร่งรัดติดตามลูกหนี้ และการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงินกู้ให้กับเกษตรกรได้ตามเป้าหมาย และแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ มีคุณภาพและสามารถนำไปใช้ได้จริงในทางปฏิบัติ และมีองค์ประกอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การประเมินที่กำหนด

การดำเนินงาน

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารกองทุนหมุนเวียนพนักงาน และลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ ๕.๓ บทบาทคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน กำหนดให้พิจารณาการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน ในประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

๓) การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๐

๔) การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน

๕) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของกองทุนหมุนเวียน

๖) การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารกองทุนหมุนเวียน

๗) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

และได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการ (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ โดยการทบทวนครั้งนี้ ได้ดำเนินการทบทวนรายละเอียดของแผนปฏิบัติการฯ ในแต่ละบทให้มีรายละเอียดที่ชัดเจน เป็นปัจจุบัน ทบทวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก (SWOT Analysis) ที่นำมาใช้ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ทบทวนการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของนโยบายระดับชาติ เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ แผนของหน่วยงานต้นสังกัด เป็นต้น เสร็จเรียบร้อยแล้ว

พร้อมนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียนฯ ที่ให้ไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริหารในปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ เกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนฯ มาประกอบการทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี เกี่ยวกับการกำหนดกิจกรรมเร่งรัดติดตามหนี้ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ การวางกลยุทธ์หรือแนวทางเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การอนุมัติเงินกู้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และการวิเคราะห์หรือวางแนวทางช่วงระยะเวลาในการติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้ การส่งเสริมความรู้ ทักษะ เทคนิคต่าง ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่กองทุนหมุนเวียนฯ ของจังหวัด ซึ่งในการทบทวนครั้งนี้ นำไปสู่แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ ที่ยังคงเน้นให้ความสำคัญตามพันธกิจหลัก ๓ พันธกิจเช่นเดิมข้างต้น เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมุนเวียนฯ การสร้างการรับรู้แก่เกษตรกรและผู้ยากจน การกำหนดเป้าหมายให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในส่วนภูมิภาค (เกษตรและสหกรณ์จังหวัด) การวิเคราะห์เพื่อกำหนดแนวทางในช่วงเวลาที่เหมาะสม ในการตรวจเยี่ยมลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจกับลูกหนี้ในการชำระหนี้ และช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบปัญหาตามมาตรการของกองทุนหมุนเวียนฯ และมีเงินหมุนเวียนกลับคืนสู่กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อไปช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนรายอื่น ๆ ต่อไป นอกจากนี้ การบริหารจัดการอื่น ๆ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการนำระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีมาสนับสนุนการปฏิบัติงานกองทุนหมุนเวียนฯ จำเป็นต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไป เพื่อให้บรรลุพันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ แล้ว และเห็นว่าแผนดังกล่าว มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ยังคงสามารถใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานได้ โดยมีการปรับปรุงเนื้อหาบางจุดในส่วนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน และเพิ่มเติมกิจกรรมที่เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน หรือปรับปรุงแนวทาง ขั้นตอนการดำเนินงานบางกิจกรรม ให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ของกองทุนหมุนเวียนฯ ในปัจจุบัน เช่น กิจกรรมการเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ กิจกรรมศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่ เป็นต้น มีกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ จำนวน ๓๒ กิจกรรม ดังนี้

- ๑) กิจกรรมที่ ๑ การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
 - ๒) กิจกรรมที่ ๒ การประชาสัมพันธ์
 - ๓) กิจกรรมที่ ๓ การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ
 - ๔) กิจกรรมที่ ๔ ส่งเสริมพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพลูกหนี้ของกองทุนหมุนเวียนฯ
 - ๕) กิจกรรมที่ ๕ การดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ
 - ๖) กิจกรรมที่ ๖ จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
 - ๗) กิจกรรมที่ ๗ การจัดทำทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
 - ๘) กิจกรรมที่ ๘ การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
 - ๙) กิจกรรมที่ ๙ การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
 - ๑๐) กิจกรรมที่ ๑๐ การดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนหมุนเวียนฯ
 - ๑๑) กิจกรรมที่ ๑๑ การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหารผู้บริหารทุนหมุนเวียน
 - ๑๒) กิจกรรมที่ ๑๒ ศึกษาแนวทางการปรับเปลี่ยนการบริหารงานกองทุนหมุนเวียนฯ ในระดับพื้นที่
- (กิจกรรมที่ ๑ – ๑๑ คงเดิม ยกเว้นกิจกรรมที่ ๑๒ มีการปรับเปลี่ยนกิจกรรม)

รายละเอียดปรากฏตาม QR Code ด้านล่าง

จึงขอเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณา ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ พร้อมให้ข้อเสนอแนะของแผนดังกล่าว



เอกสารประกอบการประชุมฯ

แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๕ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ จำนวน ๓ แผน

(แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนหมุนเวียนฯ

และแผนบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนหมุนเวียนฯ)

ความเห็นที่ประชุม

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) แผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ หน้าที่ ๔๗ ตัวชี้วัดที่ ๕ ร้อยละของการลดลงของจำนวนลูกหนี้ค้างชำระ (หนี้ NPL) ของกองทุนหมุนเวียน โดยลูกหนี้ NPL ของกองทุนหมุนเวียนฯ ร้อยละ ๔๕ และในปีบัญชี ๒๕๖๗ มีหนี้ NPL ร้อยละ ๔๕ ปีถัดไปได้กำหนดค่าเป้าหมายลดลงเหลือ ร้อยละ ๔๔ (ลดลง ๓%) ซึ่งในปี ๒๕๖๗ ค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ ลดลง (ลดลง ๓%) กองทุนได้พิจารณาแล้วหรือไม่ว่าการตั้งค่าเป้าหมายดังกล่าวน้อยไปหรือไม่ เมื่อเทียบกับปัญหาการหมุนเวียนเงินของกองทุน เนื่องจากกองทุนเป็นประเภทกองทุนหมุนเวียน ตามหลักการที่ถูกต้องควรเก็บหนี้กลับคืนแล้วนำมาปล่อยกู้ใหม่ ดังนั้น กองทุนควรจะกำหนดค่าตั้งชี้วัดลูกหนี้ค้างชำระ (NPL) ร้อยละ ๔๕ ร้อยละ ๔๐ ร้อยละ ๓๕ ร้อยละ ๓๐ และการตั้งเกณฑ์ในระดับ ๕ ควรมีความท้าทาย

นางสุภาพร พัวพันธ์พงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ฝ่ายเลขานุการได้กำหนดค่าเป้าหมายลูกหนี้ค้างชำระ NPL ระดับ ๓ ได้พิจารณาจากกลุ่มลูกหนี้สูงอายุ เพราะบาง ไม่มีอาชีพ มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ โดยตั้งค่าเป้าหมายลดลงร้อยละ ๓ คือ ร้อยละ ๔๕ ลดลงเหลือ ร้อยละ ๔๔ เนื่องจากศักยภาพของลูกหนี้ไม่มีความสามารถเพียงพอต่อการชำระหนี้ และทำให้ค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ – ๕ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๓ ของแต่ละปี

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) มีข้อกังวลในเรื่องการเก็บหนี้จากลูกหนี้ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของกองทุนฯ ดังนั้น ขอเสนอให้ตั้งค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ระดับ ๓ ให้ลูกหนี้ค้างชำระ (NPL) ร้อยละ ๔๐ ระดับ ๔ เป็น ร้อยละ ๓๕ ระดับ ๕ เป็น ร้อยละ ๓๐

นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ลูกหนี้ที่มีความประสงค์จะขอปรับปรุงหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้หรือปรับรอบหนี้ แต่ไม่ผ่านเกณฑ์ เนื่องจากมีรายได้ไม่เพียงพอ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาลูกหนี้ได้รับอนุมัติให้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้/ปรับรอบหนี้ ปีละประมาณ ๓๐๐ ราย (เฉลี่ยเดือนละประมาณ ๓๐ ราย) ส่วนมาตรการใหม่อื่น ๆ เช่น ลดหนี้ให้กับลูกหนี้อายุ ๗๐ ปี และมี ๓ โรคภัย เป็นข้อเสนอแนะมาตรการใหม่ ๆ ที่ยังไม่ได้เริ่มใช้ซึ่งยังไม่สามารถตั้งค่าเป้าหมายไว้ที่ระดับสูงได้ ฝ่ายเลขานุการฯ จึงได้กำหนดค่าเกณฑ์วัดเพิ่มขึ้นระดับร้อยละ ๓ โดยลูกหนี้กลุ่มนี้ส่วนใหญ่มีรายได้จากการขายที่ดินอื่น มาชำระหนี้ หรือบุตรช่วยชำระหนี้แทน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายสุรพล โอภาสเสถียร) ปัญหาการปรับรอบหนี้ของลูกหนี้กองทุน ควรกำหนดเกณฑ์ให้ความช่วยเหลือซึ่งมีความอ่อนโยนลง หรือหาวิธีปรับรอบหนี้กับกลุ่มลูกหนี้ประเภทที่สุดท้ายของสังคมยิ่ง เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ซึ่งจำเป็นต้องคิดหาวิธีใหม่ ๆ เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ได้มีโครงการ “ศูนย์รู้เราช่วย” เป็นโครงการที่ไม่ต้องชำระดอกเบี้ย และชำระหนี้เงินต้นครึ่งเดียว เช่น มีเงินต้นที่ต้องชำระ ๓,๐๐๐ บาท ดอกเบี้ย ๔๐,๐๐๐ บาท ชำระเพียงเงินต้น ๕๐๐ บาท แล้วปิดสัญญา เป็นต้น ในทางกลับกันลูกหนี้ของกองทุนเป็นลูกหนี้กลุ่มขึ้นค่าสุดของสังคมไทย ควรตั้งค่าเป้าหมายให้อ่อนโยนมากกว่านี้ เพื่อสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของลูกหนี้กองทุน

ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นางมัลลิกา อภิภาสกิจ) มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน ระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ดังนี้

๓. หน้าที่ ๔๓ ให้ฝ่ายเลขานุการตรวจสอบความถูกต้องของแผนปฏิบัติงานที่ ๓ ซึ่งควรจะเป็นแผนปฏิบัติงานที่ ๓

๒. หน้าที่ ๔๗ แผนปฏิบัติงานที่ ๒ ด้านการเพิ่มความสามารถการบริหารจัดการหนี้ และอำนวยความสะดวกประชาชนที่นำเอกสารหลักฐานหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ เพื่อให้กองทุนมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง ซึ่งสาระสำคัญของแผนงานนี้คือการติดตามหนี้และการบริหารจัดการหนี้ เห็นควรขับเคลื่อนงานกองทุน โดยให้มีการถ่ายทอดตัวชี้วัดเรื่องการลดลงของจำนวนของลูกหนี้ไปหน่วยงานส่วนภูมิภาค (เกษตรและสหกรณ์จังหวัด) เพิ่มเดิม

๓. หน้าที่ ๔๒ แผนปฏิบัติงานที่ ๒ กิจกรรมที่ ๓ การเร่งรัดกำกับติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนฯ ขอให้คัดเลือกแผนปฏิบัติงานปีบัญชี ๒๕๗๐ ที่แสดงให้เห็นการเปลี่ยนแปลงในการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ เช่น การปรับโครงสร้างหนี้ หรือใช้มาตรการอื่นใด เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ให้บรรเทาเบาบางในการเก็บหนี้ หรือการปรับโครงสร้างหนี้อย่างไร พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาให้แล้วเสร็จอย่างชัดเจนปรากฏในแผน

๔. หน้าที่ ๓๓๖ แผนปฏิบัติงานที่ ๓ กิจกรรมที่ ๓๓ การกำกับติดตามงานกองทุนหมุนเวียนฯ ของคณะกรรมการบริหารปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ มีข้อเสนอแนะในการปรับเปลี่ยนช่วงระยะเวลา ๒ ข้อ ดังนี้

๔.๑ การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ควรจัดในไตรมาสที่ ๑ เพื่อกำหนดทิศทางในการบริหารจัดการงานกองทุน

๔.๒ ในปีบัญชี ๒๕๗๐ กรมบัญชีกลางได้ปรับเกณฑ์การประเมินผลในบางกิจกรรม โดยให้เสนอแผนบริหารความเสี่ยงให้แล้วเสร็จภายใน ๔๕ วัน หลังสิ้นปีบัญชี ซึ่งกรมบัญชีกลางจะดำเนินการจัดประชุมชี้แจงภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๙ เพื่อให้สอดคล้องตามระยะเวลา ซึ่งกรมบัญชีกลางจะแจ้งให้กองทุนทราบภายในเดือนกรกฎาคมนี้

๕. หน้าที่ ๓๒๐ คำใช้จ่ายในการจ้างสถาบันการเงินในการติดตามหนี้ได้ระบุไว้ในกิจกรรมใด

ผู้แทนสำนักงบประมาณ (นางสาววิภาวดี วรกลาง) หน้าที่ ๓๒๐ กิจกรรมที่ ๙ การจัดทำ/บทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ทรัพยากร และแผนปฏิบัติการประจำปี อิงจากงบบุคลากรที่พนักงานกองทุนให้หรือไม่ ซึ่งในความเป็นจริงจำนวนเงินงบประมาณดังกล่าวควรรวมงบบุคลากรของกองทุนไปด้วย

นางสาวกัญญารัตน์ สนั่นใจ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ หน้าที่ ๓๒๐ กิจกรรมที่ ๙ ไม่รวมงบบุคลากร

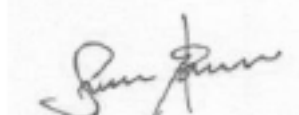
นางสาวปิยพร สุขวนิช เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน หน้าที่ ๓๒๐ กิจกรรมที่ ๙ เป็นงบประมาณสำหรับกิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี ได้แก่ งบประมาณสำหรับการจัดประชุมสัมมนา และงบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากร ไม่ได้รวมถึงงบประมาณของบุคลากรทั้งหมด และงบประมาณอื่น ๆ ซึ่งงบประมาณทั้งหมดของกองทุน จะขอในกรอบงบประมาณประจำปีไปครั้งต่อไป

ประธานกรรมการ (นายอภัย สุทธิสังข์) มอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ปรับปรุงเนื้อหาในแผนฯ

มติที่ประชุม

เห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนหมุนเวียนฯ ระยะ ๔ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีปีบัญชี ๒๕๗๐ และมอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

เงินประชุม : ๑๓๓ ๙๒.๐๐ น.



(นางสาววิวรรณ สุวรรณศิลป์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
หัวหน้ากลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน
ผู้ตรวจงานการประชุม



(นายศรिता ศรีพิพงค์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน
เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน
ผู้ตรวจรายงานการประชุม